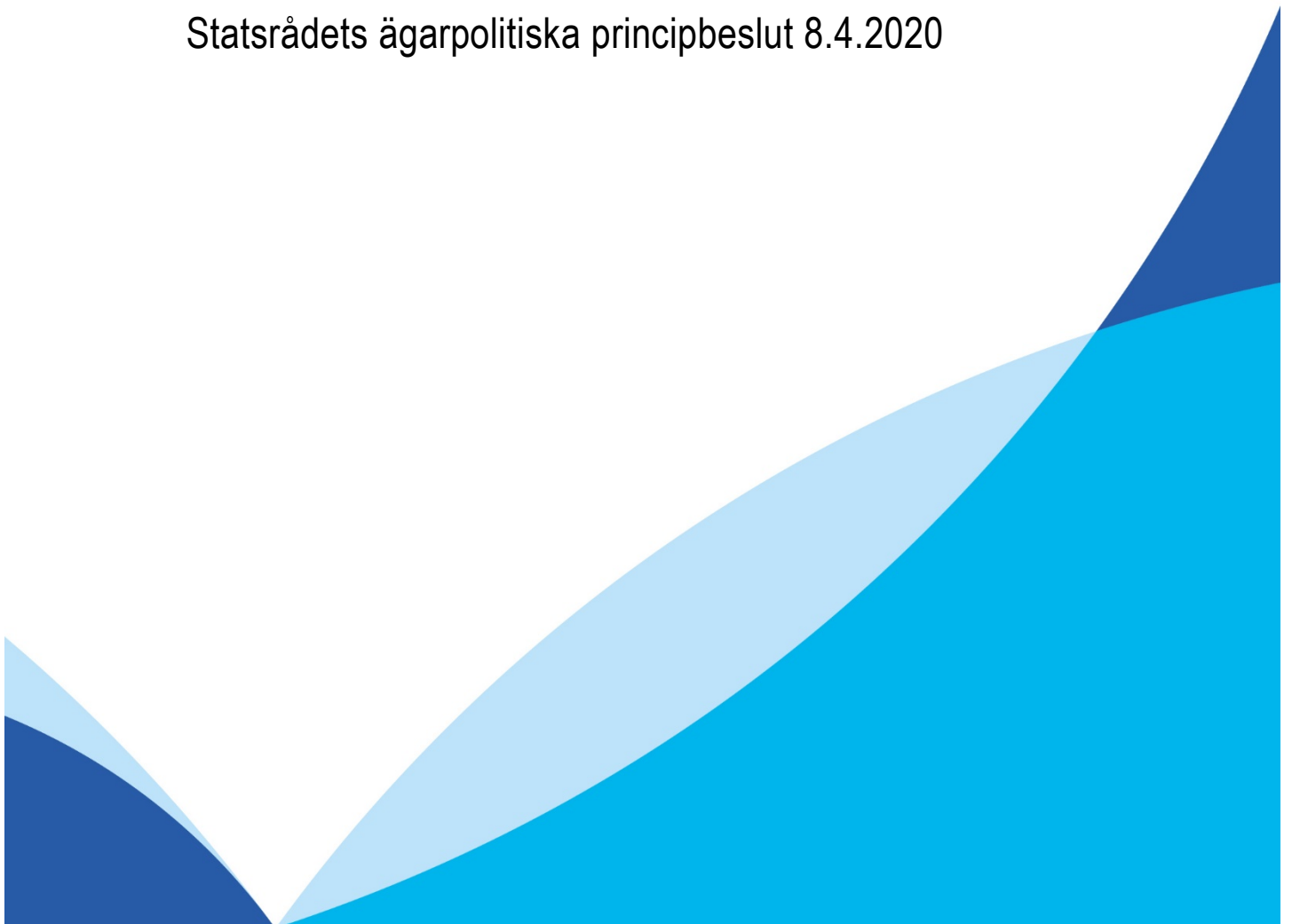




VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI

Välstånd genom ansvarsfullt ägarskap

Statsrådets ägarpolitiska principbeslut 8.4.2020



Statrådets kansli 2020

Välstånd genom ansvarsfullt ägarskap

Statsrådets ägarpolitiska principbeslut 8.4.2020

Helsingfors 2020

Innehåll

1	Välstånd genom ansvarsfullt ägarskap	5
2	Statens mål som ägare	7
3	Företagsansvar.....	9
4	Beslutsfattande och organisering av ägarstyrningen.....	11
5	Ägarstyrningens metoder och innehåll	13
6	Ersättningar	16
	Bilagor	21

1 Välstånd genom ansvarsfullt ägarskap

I enlighet med regeringsprogrammet "fortsätter regeringen bedriva en långsiktig och dynamisk ägarpolitik som tryggar statens strategiska intressen. Statens innehav ska utvärderas med hänsyn till den totala samhällsekonomiska nyttan, utvecklingen av de ägda bolagens verksamhet och värde samt effektiv resursallokering. Statens innehav i olika bolag ska utvecklas utifrån målen med respektive innehav. Det gäller främst det strategiska ägarintresset, det finansiella intresset och strävan att främja tillväxt, sysselsättning och en hållbar utveckling genom statligt ägande."

"En grundläggande värdering inom alla statliga bolag ska vara samhällsansvar. Bolagen ska i sitt beslutsfattande utöver de ekonomiska aspekterna även beakta verksamhetens sociala, regionala och miljömässiga konsekvenser."

Statsrådets ägarpolitiska principbeslut styr statens verksamhet som aktieägare och gäller alla de aktiebolag där staten är aktieägare. Det ägarpolitiska principbeslutet är bindande för ministerierna när de drar upp sina egna ministerspecifika ägarpolitiska riktlinjer.

Utgångspunkter och principer för statens ägarstyrning

Statens bolagsinnehav utgör en betydande del av den gemensamma nationalförmögenheten.

I egenskap av ägare följer staten de allmänna principer som fastställs i detta principbeslut och som är gemensamma för alla bolag som staten äger. Storleken på ägarandelen inverkar också på det sätt på vilket statens principer för ägande tillämpas i olika bolag.

Utgångspunkten för statens ägande är antingen strategiskt intresse, finansiellt intresse eller skötsel av någon specialuppgift i bolagsform. De strategiska intressena grundar sig bl.a. på landets försvar, försörjningsberedskapen, upprätthållande av infrastrukturen eller uppfyllande av skyldigheter i fråga om basservice. Bolagen med specialuppgifter utför för varje bolag särskilt definierade samhälleliga uppgifter, och det är ändamålsenligt att organisera dessa i bolagsform. De bolagsspecifika intressen som ligger till grund för statens ägande inverkar i betydande grad på de mål för statens ägande som fastställs för enskilda bolag. Dessutom går det att främja inhemskt ägande, skapande av nytt och klimatinvesteringar genom alla statliga investeringsbolag.

Statens innehav ska utvärderas med hänsyn till den totala samhällsekonomiska nyttan, utvecklingen av de ägda bolagens verksamhet och värde samt effektiv resursallokering.

Staten sköter sina bolagsinnehav genom att samordna sina ägarstrategiska mål, kraven i lagstiftningen och de övriga ägarnas rättigheter. I de bolag som staten delvis äger äger staten bland de övriga aktieägarna i enlighet med det inflytande som ägarandelen tillåter. Enligt aktiebolagslagen bär bolagen det ekonomiska och övriga ansvaret för sina ägares räkning.

Statens ägarpolitik är öppen och konsekvent. Genom de medel som en ägare har stöder staten tillväxten och utvecklingen i sina bolag med beaktande av kraven på konkurrensneutralitet.

Företagstillgångarna ger upphov till inkomster i statsbudgeten, och förväntningarna i anslutning till detta fastställs separat varje år. Eventuella avståenden från innehav planeras på förhand med beaktande av helhetssituationen för både bolagen och staten som ägare.

Syftet med de reformer av ägarstyrningsstrukturerna som gjordes under det senaste årtiondet var att koncentrera ägarstyrningen av de statligt ägda bolagen till avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli. Detta särskiljande av ägande och reglering fortsätter och ställningen för de bolag med specialuppgifter som andra ministerier har ansvar för utvärderas aktivt under regeringsperioden. Dessutom stärks rollen för avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli som samordnare och stödfunktion i egenskap av ministeriernas gemensamma kompetenscentrum.

2 Statens mål som ägare

- Vid skötseln av bolagsinnehavet eftersträvas ett så gott samhälleligt och ekonomiskt helhetsresultat som möjligt
- Målet är också att näringsstrukturen ska bli mångsidigare och starkare genom att främja en positiv och hållbar strukturomvandling
- Staten som ägare förutsätter en förutsägbar utdelningspolitik med beaktande av de bolagsspecifika behoven och ägarens förväntningar
- Kapitaliseringar av bolagen görs i regel med medel ur statsbudgeten
- Förutom ekonomiska faktorer ska bolagen dessutom beakta verksamhetens sociala, regionala och miljömässiga konsekvenser
- Statens målsättning är att de statliga bolagen ska vara föregångare i övergången till en klimatneutral cirkulär ekonomi, i utnyttjandet av digitaliseringen och i fråga om ansvarsfullhet

Med förvaltningen av sitt bolagsinnehav eftersträvar staten ett så gott samhälleligt och ekonomiskt helhetsresultat som möjligt. Det samhälleliga resultatet består av att de samhälleliga faktorerna beaktas på ett behörigt sätt i ägarpolitiken och ägarstyrningen samt att specialuppgifterna genomförs på ett så lyckat sätt som möjligt. Bolagens ansvarsfulla affärsverksamhet är en del av det samhälleliga resultatet och staten förutsätter att bolagen agerar ansvarsfullt. Bolagens ekonomiska resultat består av en långsiktig utveckling av bolagens värde och av vinstutdelning. När det gäller det ekonomiska resultatet är målet en lönsam tillväxt som byggs upp på lång sikt och att värdet på innehavet ökar.

Statens strategiska mål är att utöver tryggheten av försörjningsberedskapen utnyttja bolagsinnehavet också för att stärka det inhemska ägarskapet, göra näringsstrukturen mångsidigare, skapa nytt och främja en hållbar strukturomvandling. Som ägare följer staten utvecklingen i sina bolag och fäster bl.a. uppmärksamhet vid mängden verksamhet inom forskning, utveckling och innovationer och kvaliteten på den samt vid bolagens förmåga att stärka närings- och servicestrukturen och företagsnätverken. Statens målsättning är att främja en kompetensbaserad och hållbar produktivitetstillväxt, t.ex. genom att de statliga bolagen är föregångare i fråga om FoUI-verksamheten.

Som en långvarig ägare har staten förutsättningar att i sina bolag investera i framtidens affärsverksamheter och hantera risktagningen bättre än många andra aktörer. Statens ägande kan skapa möjligheter där privat kapital inte fungerar till dess fulla potential.

Bolagens värde består i allt högre grad av nätverk och ekosystem som består av flera aktörer samt av kopplingar till globala megatrender. Staten förväntar sig att dess bolag utifrån sina egna utgångspunkter strävar efter att vara en föregångare t.ex. när det gäller utnyttjandet av digitaliseringen och övergången till en klimatneutral cirkulär ekonomi.

I de bolag som utför specialuppgifter har staten som ägare målsättningar som hänförs till en samhällslik servicefunktion eller uppgift. Om vissa bolag eller tjänster som hör till bolagens verksamhetsfält föreskrivs det särskilt genom lag. Vid uppställandet av mål för bolagen med specialuppgifter beaktas specialuppgiftens karaktär och de kostnader den medför. En effektiv användning av bolagens balansräkning och möjligheterna till inräktsföring till staten granskas med beaktande av dessa faktorer. När verksamheten för ett bolag med specialuppgifter är ansvarsfull och ekonomin står på en stabil grund är det möjligt att sköta specialuppgifterna effektivt och långsiktigt.

Bolagen med specialuppgifter får inte snedvrida konkurrensen inom sitt verksamhetsområde. Särskild uppmärksamhet ska fästas vid detta, om bolagen med specialuppgifter utvidgar sin verksamhet. I enlighet med detta mål för konkurrensneutralitet ska de statsägda bolagens verksamhetsprinciper, finansiella struktur och avkastningsmål vara jämförbara med andra bolag inom samma bransch. Samma principer gäller också statliga holdingbolag som är verksamma inom investerings- och finansbranschen.

Staten uppskattar en utdelningspolitik som är förutsägbar och som beaktar både bolagens behov av finansiering och ägarens intressen. Utgångspunkterna i statens utdelningspolitik är en balansstruktur som är jämförbar inom branschen, ett relativt konstant utdelningsflöde i den utsträckning det är möjligt och en måttlig nettoskuldssättningsgrad. I egenskap av ägare uppmärksammar staten på ett mångsidigt sätt den bolagsspecifika situationen vid bedömningen av behoven av utdelning.

Kapitaliseringar av bolagen görs i regel med medel ur statsbudgeten. Vid behov kan statliga holdingbolag användas när det är motiverat t.ex. av affärsekonomiska eller tidtabellsmässiga orsaker.

3 Företagsansvar

- Bolagen förutsätts ha en stark integrering av företagsansvaret i affärsverksamheten och en målinriktad ledning av företagsansvaret.
- Bolagen ska identifiera klimatpåverkningarna av sin egen verksamhet, dess konsekvenser för miljön och den biologiska mångfalden samt ställa upp ambitiösa mätbara mål för dessa i förhållande till jämförelsebolagen.
- Det förutsätts att de statsägda bolagen beaktar målet om ett klimatneutralt Finland 2035 och målen i klimatavtalet från Paris om att begränsa klimatförändringen så att temperaturökningen hålls under 1,5 grader.
- De mänskliga rättigheterna ska beaktas på ett transparent sätt både i den egna verksamheten och i underleverantörskedjorna med beaktande av kraven i FN:s principer.
- Aggressiv skatteplanering godkänns inte.
- Betydande observationer, vidtagna åtgärder och uppnående av mätbara mål ska rapporteras till ägaren.

I egenskap av ägare förutsätter staten att bolagen bedriver en ansvarsfull verksamhet och förpliktar bolagens styrelser att svara för den och att rapportera om den till ägarna vid bolagsstämorna. En ansvarsfull företagsverksamhet är förenlig med samhällets helhetsintresse samt stöder en gynnsam utveckling av bolagens konkurrenskraft på lång sikt och ett ökat ägarvärde. Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli följer ansvarsfullheten i de statsägda bolagens verksamhet och genomför vid behov också analys- och utredningsverksamhet i anslutning till detta.

Som ägare förutsätter staten att bolagen har en stark integrering av företagsansvaret i affärsverksamheten och en målinriktad ledning av företagsansvaret. Bolagen förväntas vara föregångare i fråga om företagsansvar. I bästa fall öppnar en ansvarsfull företagsverksamhet upp för nya affärsmöjligheter, som bolagen bör utnyttja.

För att i bolagen säkerställa en hållbar affärsverksamhet, en gynnsam värdeutveckling på lång sikt och konkurrenskraft förutsätter ägaren att bolagen utreder klimatförändringens konsekvenser för sin affärsverksamhet, och beaktar dessa i sitt strategiarbete. Bolagen ska också identifiera klimatpåverkningarna av sin egen verksamhet, konsekvenserna för miljön och den biologiska mångfalden samt ställa upp ambitiösa mätbara mål för dessa i förhållande till jämförelsebolagen. Det förutsätts att de statsägda bolagen beaktar målet om ett klimatneutralt Finland 2035 och målen i klimatavtalet från Paris om att begränsa klimatförändringen så att temperaturökningen hålls under 1,5 grader. Målen ska uppnås genom att stärka den hållbara konkurrenskraften på ett socialt ansvarsfullt sätt. Utvecklingen av den biologiska mångfalden ska dessutom beaktas i statens ägarpolitik.

Bolagen ska beakta de mänskliga rättigheterna på ett transparent sätt både i den egna verksamheten och i underleverantörskedjorna, FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter samt uppfylla den omsorgsplikt som gäller dem. Olika intressentgrupper ska ha ett tillförlitligt sätt att informera företagsledningen om eventuella kränkningar av de mänskliga rättigheterna och kränkningar av arbetstagarnas rättigheter. För detta ändamål måste bolagen antingen ha ett internt anonymt anmälningssystem (s.k. whistleblowing) eller något annat motsvarande system för att konfidentiellt och anonymt anmäla upptäckta missförhållanden eller missbruk. Om ett sådant system inte ännu finns måste ett sådant system införas omedelbart. På motsvarande sätt ska bolagen bereda en verksamhets- och rapporteringsmodell för korruptionsbekämpning som lämpar sig för bolagens verksamhet, om en sådan inte redan finns.

Bolagen ska identifiera företagsansvarsriskerna i affärsverksamheten både i den egna verksamheten och i sin värdekedja, och integrera företagsansvarsriskerna i riskhanteringssystemet. Bolagens styrelser svarar för riskhanteringens principer och ordnandet av den. Bolagens styrelser och operativa ledning rapporterar om betydande observationer till ägaren.

Vid bolagsstämmorna rapporterar bolagen om klimatförändringens konsekvenser för affärsverksamheten, om de klimatmål de har ställt upp och de åtgärder de har vidtagit samt uppnåendet av andra mätbara mål för företagsansvaret som de har ställt upp och de åtgärder de har vidtagit. I egenskap av ägare förutsätter staten att bolagen rapporterar om företagsansvaret i sin årsberättelse eller i sin företagsansvarsrapport.

En transparent rapportering av skatteuppgifter är en väsentlig del av företagsansvaret. Som en del av företagsansvarsrapporteringen förutsätter staten som ägare att bolagen rapporterar sitt skatteavtryck enligt land så att det går att bedöma skatteansvarigheten i deras verksamhet. Principen är att skatterna ska betalas i den stat där de på basis av affärsverksamheten ska betalas.

Aggressiv skatteplanering godkänns inte. Med internationell aggressiv skatteplanering avses här i enlighet med OECD:s definition arrangemang genom vilka ett företags inkomst flyttas bort från ett land där inkomsten har uppstått till följd av affärsverksamhet. I egenskap av ägare uppdaterar staten sina anvisningar i fråga om skatterapportering enligt land för de bolag där staten har majoritetsinnehav i enlighet med OECD:s anvisningar.

Som ägare förväntar sig staten att bolagen i sin verksamhet i tillämpliga delar enligt företag följer internationellt erkända anvisningar och principer för företagsansvar. Sådana är bl.a. OECD:s riktlinjer för multinationella företag, TCFD:s referensram för rapportering av koldioxidrisker, initiativet Science Based Targets, FN:s initiativ Global Compact, Standarden ISO 26000 om socialt ansvarstagande och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Dessutom rekommenderar staten som ägare att bolagen ingår ett eget konkret åtgärdsåtagande för hållbar utveckling (www.kestavakehtyys.fi/sv/forstasidan)

4 Beslutsfattande och organisering av ägarstyrningen

- Beslutsfattandet som gäller bolagen fördelas mellan statsrådets allmänna sammanträde och det ministerium som svarar för ägarstyrningen
- Ett centralt organ i beredningen av statsrådets beslut är finanspolitiska ministerutskottet
- Statsrådets kansli svarar för konsekvensen i fråga om praxis samt samordnar och styr samarbetet mellan ministerierna
- Kontakten med riksdagsgrupperna stärks av den parlamentariska ägarpolitiska förhandlingsdelegationen

Den högsta beslutanderätten i fråga om ägarpolitiken utövas av riksdagen. Regeringen fastställer de centrala principerna för ägarpolitiken i regeringsprogrammet. Statsrådets principbeslut som gäller statens ägarstyrning anger för sin del närmare strategiska riktlinjer och beskriver ägarstyrningens verksamhetsätt. Riksdagen, statsrådet och avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli handlar inom ramen för den behörighet som lagen om ägarstyrning medger.

Statens beslutsfattande som ägare grundar sig på lagen om statens bolagsinnehav och ägarstyrning (1368/2007 jämte ändringar). Lagen gäller statens beslutsfattande som ägare i alla bolag och innehåller inga undantag från aktiebolagslagen eller annan bolagslagstiftning. Skillnaderna i ägarstyrningen mellan börsnoterade och icke börsnoterade bolag beror på lagstiftningen om värdepappersmarknaden.

I sin ägarstyrning fördelar staten uppgifter och ansvar mellan bolagens organ och ägare i enlighet med aktiebolagslagen. På verksamheten tillämpas dessutom Värdepappersmarknadsföreningens kod för bolagsstyrning och OECD:s rekommendationer om corporate governance i tillämpliga delar. Utgående från dessa har ägaren, bolagens styrelse och den operativa ledningen sina respektive egna uppgifter, ansvar och rättigheter enligt aktiebolagslagen. De operativa och företagsledningsmässiga besluten hör till bolagens ledning och styrelse.

Statsrådets ägarpolitiska beslutanderätt fördelas i enlighet med lagen mellan statsrådets allmänna sammanträde och det ministerium som svarar för ägarstyrningen av bolagen i fråga. De beslutsärenden som gäller ägarpolitiken och som hör till befogenheten för statsrådets allmänna sammanträde behandlas först i finanspolitiska ministerutskottet, som är ett centralt organ i beredningen av det ägarpolitiska beslutsfattandet. Beredningen i ministerutskottet baserar sig på en ägarpolitisk analys och ett ägarstrategiskt arbete som stöder beslutsfattandet.

Det har fastställts minimigränser för ägandet när det gäller statens innehav i bolag. Åtgärder som leder till att statens innehav i bolag ändras så att en viss gräns för ägande

passeras kräver riksdagens samtycke. Gränserna för innehav är 100 procent, 50,1 procent, 33,4 procent och 0 procent.

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli svarar för beredningen av riktlinjerna för ägarstyrningen, konsekvensen i fråga om praxis, verkställandet av besluten och ägarstyrningen av statsägda bolag. Det är motiverat att vissa bolag styrs direkt av andra ministerier. Även i fråga om dessa bolag har avdelningen för ägarstyrning samordningsansvaret för ägarstyrningen. Avdelningen för ägarstyrning samordnar och styr också samarbetet mellan ministerierna i frågor som gäller ägarstyrning. Detta inbegriper bl. a. styrelseval, uppföljning av ansvarsfullheten, företagsarrangemang, kapitalisering samt grundande av nya aktörer (bolag, stiftelser m.m.) där statens tillgångar används.

De statliga holdingbolagen agerar i enlighet med de uppgifter som ägaren ställt upp för dem och den praxis som fastställts i handlingsdirektiven. Inom dessa ramar utför de statliga holdingbolagen de ägarstyrningsuppgifter som fastställts för dem och utövar ägarmakt.

Solidium behåller, minskar eller ökar de befintliga aktieinnehaven samt förvärvar nya aktier i börsnoterade bolag som bedöms vara viktiga för samhället. I de bolag som Solidium äger har staten förutom det finansiella intresset även ett intresse av att försvara det finländska ägarskapet. Förvaltningsmodellen för Solidium Oy ändras inte.

I helt statsägda bolag kan det finnas ett förvaltningsråd och bolag där staten är majoritetsägare kan ha en delegation som tillsatts av bolagen. Förvaltningsrådet behandlar ärenden som hänför sig till bolagens förvaltning, men deltar i enlighet med aktiebolagslagen och god förvaltningssed inte i beslutsfattande som hör till styrelsens eller den verkställande direktörens ansvar. Ståndpunkten för staten som ägare är att om bolagen har ett förvaltningsråd eller en delegation, ska personalen vara representerad i dess verksamhet. Ombildandet av förvaltningsråden till delegationer ses över under regeringsperioden.

Den parlamentariska förhandlingsdelegationen för ägarstyrning består av representanter för riksdagsgrupperna. Ordförande för delegationen är ägarstyrningsministern och delegationen sammanträder fyra gånger om året. Vid sammanträdena behandlas rapporteringen om statens bolagsinnehav, ansvarsfullheten, ersättningen, de branscher som hänför sig till bolagsinnehavet och andra teman som delegationen tar upp.

5 Ägarstyrningens metoder och innehåll

- Staten är en aktiv, modig och initiativrik ägare vars verksamhet grundar sig på självständig ägarstrategisk påverkan och ekonomisk analys
- Bolagen har ansvar för att diskutera väsentliga frågor med betydande ägare
- Som en del av förvaltningen av bolagstillgångarna tillsätter staten företrädare i styrelserna för de bolag som staten äger
- Vid valet av styrelseledamöter säkerställs det att de personer som väljs förstår både principerna för staten som ägare och de bolagsspecifika strategiska målen, och förbinder sig till dem
- Genom val av styrelseledamöter ökas mångfalden och nytt kunnande
- Staten förutsätter en initiativrik och god personalpolitik av sina bolag och rekommenderar att personalen är representerad i bolagens förvaltningsorgan

Staten är en aktiv och initiativrik ägare. Statens självständiga ägarstrategiska inflytande grundar sig på ekonomisk analys och omsorgsfull beredning. På basis av detta ställer staten upp sina mål som bolagens ägare samt påverkar och tar på ett behövligt sätt ställning till bolagens strategiska och ekonomiska frågor.

Statens bolagsspecifika strategiska riktlinjer utvärderas under hela regeringsperioden och vid behov riktas de om. Ändringar är möjliga på ett flexibelt sätt också i fråga om minimigränserna för bolagsinnehav och ministeriernas bolagsspecifika ägaransvar.

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli samordnar analysverksamheten i fråga om alla statsägda bolag, inklusive de bolag med specialuppgifter som styrs av andra ministerier. De ministerier som ansvarar för bolagen med specialuppgifter svarar för att avdelningen för ägarstyrning har tillgång till tillräckliga uppgifter om varje bolag. I sin tur får de ansvariga ministerierna de analys- och stödtjänster som de behöver av avdelningen för ägarstyrning.

Bolagens styrelse och dess ordförande samt den operativa ledningen har ansvar för att de med betydande ägare diskuterar väsentliga frågor som påverkar bolagens verksamhet och ägarvärdet. I statsägda bolag förväntar man sig med beaktande av storleken på statens innehav ett så öppet informationsutbyte och en så öppen diskussion som möjligt med staten som ägare. I egenskap av ägare diskuterar staten aktivt med bolagen inom ramen för lagstiftningen och med beaktande av andra ägare.

Som en aktiv ägare sköter staten sina bolagstillgångar också genom att utse sådana representanter till bolagens styrelser som känner till statens målsättningar. Detta är en väsentlig del av genomförandet av statens bolagsspecifika ägarstrategi och stöder ett

effektivt uppnående av statens mål. När tjänstemän med ansvar för statens ägarstyrning utnämns till styrelseledamöter i statsägda bolag ska det säkerställas att tjänstemannen inte blir jäviga när han eller hon bereder beslut som gäller statens bolagsinnehav eller utövar annan ägarmakt. Representationen av tjänstemän i bolagens styrelser ses vid behov över separat.

Bolagens styrelse är ett centralt beslutsfattande organ när det gäller ägarstyrning. De viktigaste grunderna till att vara styrelseledamot är kandidaternas erfarenhet och sakkunskap, bolagens strategiska situation, säkerställandet av styrelsernas samarbetsförmåga och mångsidig kompetens och iakttagandet av de jämställdhetsmål som statsrådet har ställt upp. Staten säkerställer att styrelsernas sammansättning är tillräckligt balanserad också när det gäller könsfördelningen. I fråga om de styrelseledamöter som valts på förslag av staten är målet mandatperioder på fem men högst sju år. På grund av bolagens strategi, förändringar i affärs miljön eller för att komplettera styrelsens kompetens och eller mångfald kan undantag göras från detta mål.

Vid valet av styrelseledamöter säkerställs det att de personer som väljs förstår både de allmänna principerna för de statsägda bolagens verksamhet och de bolagsspecifika strategiska målen, och förbinder sig till dem. Avdelning för ägarstyrning svarar för valprocesserna när det gäller de styrelseledamöter som staten utnämnt i de bolag där statsrådets kansli utövar ägarstyrning.

I fråga om de bolag som styrs av andra ministerier svarar det ansvariga ministeriet för statens utnämning i processen för val av styrelseledamöter. Avdelningen för ägarstyrning svarar för den allmänna utvecklingen av processen för val av styrelseledamöter och stöder ministerierna i processen. I processen för val av styrelseledamöter rekommenderas det att utomstående expertis används. Den ansvariga ministern har efter föredragning alltid den slutliga beslutanderätten när det gäller statens ståndpunkt. I börsbolag lägger en utnämningsskommitté fram förslag till bolagsstämman. I direkt ägda börsbolag har utnämningsskommittén tjänstemannarepresentation.

Vid valet av styrelseledamöter fästs uppmärksamhet vid styrelsernas mångfald samt behovet av kompetens inom företagsansvar och internationell affärsverksamhet. Målet är att i styrelsearbetet stärka bolagens förståelse för sin verksamhetsmiljö och förändringen i den, och att genom detta trygga ett hållbart ägarvärde.

Staten anser det vara viktigt att personalens representation och personalens tillräckliga möjligheter att påverka i bolagens förvaltningsorgan är tryggad. Som ägare förutsätter staten en öppen växelverkan mellan personalen och ledningen, iakttagande av arbetsmarknadsavtal och en initiativrik och god personalpolitik. Bolagen ska säkerställa att alla har lika möjligheter till karriärutveckling. När det gäller personalrepresentationen rekommenderar staten att personalen är representerad i bolagens förvaltningsorgan. Vid behov kan styrelserna kalla representanter för personalen till styrelsens sammanträde.

Bolagen utvecklar sin digitala kompetens som en del av sin affärsverksamhet. Målet är att de statsägda bolagen ska ha en god ställning när det gäller deras verksamhet, när

en betydande del av produkterna och tjänsterna övergår till digital form eller användningsmiljö. Bolagen ska dock som en del av riskhanteringen se till att datasäkerheten är förberedd på att snabbt reagera på eventuella cyberhot.

I egenskap av ägare förutsätter staten att riskhanteringen i bolagen har organiserats på ett sätt som motsvarar dessa behov i enlighet med aktiebolagslagen. Bolagens styrelse svarar för organiseringen och rapporterar vid behov om saken på bolagsstämman.

6 Ersättningar

- Ersättningarna ska vara skäliga och transparenta
- Ersättningarna ändras så att de blir mer resultatriktade
- I nya avtal övervägs särskilt nivån på fasta ersättningar noggrant för varje bolag, och vid behov justeras den nedåt
- Ersättningarna differentieras för att bättre motsvara verksamhetens karaktär i varje statsägt bolag
- Ansvarsfullhet bör beaktas som en del av ersättningskriterierna för ledningen
- Som ägare förväntar sig staten att bolagen tillämpar en löne- och ersättningspolitik som sporrar personalen

Detta ställningstagande i fråga om ersättningar tar ställning till ersättningen till statsägda aktiebolags styrelser, verkställande direktörer, ledningsgrupper och, i tillämpliga delar, personal.

Storleken på det statliga innehavet har betydelse för hur strängt man förväntar sig att riktlinjerna genomförs i praktiken. I bolag som helt och hållet ägs av staten är ställningstagandet bindande. I bolag med statlig majoritet ska ställningstagandet iakttas, om inte aktieägarnas gemensamma intresse förutsätter något annat. I dessa bolag ska staten som ägare informeras i förväg om eventuella avvikelser från ställningstagandet, med undantag för börsbolag, som rapporterar om ersättningarna till alla aktieägare vid bolagsstämmorna. I bolag där staten är minoritetsägare uttrycker ställningstagandet en betydande ägares uppfattning om en god ersättningspolicy.

I egenskap av ägare förutsätter staten att ersättningarna är skäliga, rättvisa och transparenta. Det ska vara möjligt för de statsägda bolagen att anställa ledning och personal på konkurrenskraftiga villkor.

Ersättningarna är ett verktyg som bolagens styrelse använder för att främja nåendet av de fastställda målen och en långsiktig värdeökning av bolagen. En välplanerad ersättningspolicy grundar sig på indikatorer för resultat och ansvarsfullhet som är väsentliga för bolagen och styr verksamheten i önskad riktning.

Nivån på ersättningarna till bolagens ledning ska stå i rimlig proportion till bolagens storlek, dess uppgifter, ställning på marknaden och den allmänna lönenivån för ledningen.

De resultatbaserade ersättningarna ska vara rättvisa och i statliga bolag ska det i tillämpliga delar användas sporrande lönestrukturer för personalen där goda resultat eller arbetsprestationer belönas. Det mer detaljerade sättet att genomföra dessa riktlinjer bedöms bolagsspecifikt av bolagens styrelser.

Som ägare förväntar sig staten att bolagen integrerar företagsansvaret i ersättningarna. I bolag som helt och hållet ägs av staten och som tillhandahåller sådan basservice som är viktig för medborgarna rekommenderas det att det i fråga om ersättningar också används indikatorer som anknyter till detta i fråga om kundtillfredsställelse samt servicens kvalitet och tillgänglighet. Likaså rekommenderas det också att lämpliga indikatorer för personaltillfredsställelse används. På basis av detta beslutar styrelserna om att bygga upp systemen i enlighet med sitt ansvar genom att samordna olika ersättningskriterier på det sätt som bäst lämpar sig för bolagens situation.

I fråga om de löner och ersättningar till den högsta ledningen som fastställs inom ramar för detta principbeslut är intentionen hos staten som ägare att ersättningen till ledningen i statsägda bolag är skälig. Detta förväntas särskilt i fråga om de fasta lönerna. De högsta fasta lönerna justeras vid behov nedåt när nya avtal ingås. I sådana fall kan flexibiliteten i de varierande ersättningarna ökas på motsvarande sätt.

Staten uppmuntrar ledningen i de börsnoterade bolagen att förvärva aktier i det bolag som den själv leder.

Detta ställningstagande påverkar inte styrelsens lagstadgade rättigheter och skyldigheter eller styrelsens ansvar gentemot aktieägare, placerare och bolagens avtalsparter.

Ersättningar till bolagens styrelse

I fråga om ersättningarna till styrelseledamöterna iakttar staten principerna om öppenhet och skälighet. Det ska vara möjligt för staten att utnämna kunniga personer till styrelserna i statsägda bolag med beaktande av de olika krav som gäller bolagens ersättningsnivåer. Liksom i fråga om andra ersättningar ska karaktären av bolagens verksamhet i fortsättningen återspeglas tydligare i ersättningsnivån, även i fråga om ersättningar till styrelsen.

När beslut fattas om sådan kompensation som ges för styrelsearbete ska man beakta bl.a. bolagens samhällliga ställning, marknadsläget, kraven i anslutning till styrelsearbetets internationella dimension och ökningen av ägarvärdet samt samtliga aktieägares gemensamma intresse. Enligt statens uppfattning är den ersättning som ges för styrelsearbete inte pensionsgrundande arbetsinkomst.

I börsbolag tas de aktiebaserade ersättningarna in som en del av ersättningarna till styrelsen. Bolagens styrelseledamöter uppmuntras i börsnoterade bolag att förvärva och inneha aktier i bolagen, åtminstone under deras styrelseperiod.

Avdelningen för ägarstyrning samordnar helhetsutvecklingen för ersättningarna på statsrådsnivå. Det är motiverat att nivån på ersättningarna till styrelsen i statsägda bolag är konkurrenskraftiga och så enhetliga som möjligt i jämförelse med sinsemellan jämförbara bolag.

Bolagens styrelses roll

Bolagens styrelse beslutar om ersättningarna till ledningen och om principerna för ersättningarna till personalen. I egenskap av ägare fattar staten inte beslut om ersättningar. De fullmakter att förvärva och överlåta egna aktier som förutsätts i de börsnoterade bolagens aktiepremieringsystem godkänns på bolagsstämmorna.

Ansvar för beredningen av ersättningssystemen ska alltid ligga på styrelsens ordförande och ett eventuellt ersättningsutskott. Avdelningen för ägarstyrning anser det vara motiverat att styrelserna vid behov utnämner ett separat ersättningsutskott för att både bereda och föredra ärenden som gäller bolagens ersättningar och som styrelsen fattar beslut om.

Bolagens styrelser ansvarar för att bolagen offentliggör information om ersättningarna i enlighet med aktiebolagslagen, värdepappersmarknadslagen, Värdepappersmarknadsförbundet rf:s kod för bolagsstyrning och direktivet om aktieägares rättigheter.

Som ägare förväntar sig staten att bolagens styrelser vid bolagsstämmorna beskriver den bolagsspecifika ersättningspolicyn och motiverar den verkställande direktörens faktiska resultatpremiering, ledningsgruppens faktiska resultatpremiering som en helhet och principerna för ersättningarna till personalen.

Bolagens styrelse kan inom ramen för detta ställningstagande sammanställa ersättningsprogram för bolagen. Utöver fast lön kan bolagen använda sig av resultatpremiering både för ledningen och för personalen. Premieringen kan bestå av element som lämpar sig för bolagens behov enligt styrelsens bästa uppfattning..

Fast totallön

Den fasta lönen för den verkställande direktören och medlemmarna i ledningsgruppen ska fastställas som en totallön, där alla förmåner som medför kostnader för arbetsgivaren ingår. Statens ståndpunkt som ägare är att tilläggs pensioner inte används som ersättningar, men om bolagen har andra ägare, beslutar bolagens styrelse om tilläggs pensionen. En eventuell tilläggs pensionsavgift som överstiger ArPL-nivån ska vara avgiftsberädd. Pensionsförmånerna ska grunda sig på den fasta månadslönen.

Varierande ersättningar

Utöver den fasta totallönen ska de mål som ligger till grund för de resultatpremier som betalas vara krävande och ledningen ska med sin egen insats kunna påverka nåendet av målet.

Med ersättningsprogrammen ska man sträva efter att skapa klarhet. Om bolagen använder sig av både kortsiktiga och långsiktiga ersättningsprogram ska bolagens styrelse se till programmens indikatorer inte överlappar varandra.

Även i fråga om övrig personal är det i tillämpliga delar motiverat att tillämpa sporrande lönesystem. De sporrande löne- och ersättningsystemen för arbetstagarna ska i princip bindas till sådana mål som arbetstagaren själv i betydande grad kan påverka uppnåendet av. Det är också motiverat att på grund av ett gott bolagsspecifikt helhetsresultat uppmärksamma personalen på ett ändamålsenligt sätt.

Staten anser att ett sådant ersättningsystem är bra där en del av resultatpremierna betalas i form av bolagens aktier. Staten anser att det bör strävas efter att aktiepremie-systemen konstrueras så att de inte utgör pensionsgrundande arbetsinkomst. Staten godkänner inte sådana ersättningsprogram som innehåller optioner eller andra instrument som kräver emission av nya aktier.

Maximibeloppet av den varierande lönedel som kan anses vara godtagbar varierar enligt bolagsgrupp. Den varierande ersättningen ska stödja förmågan åstadkomma ett gott resultat och ett långsiktigt engagemang med beaktande av kraven i dessa olika kriterier. Ersättningar enligt mål utgör under hälften av det maximibelopp som nämns nedan och ersättningar där målnivån överskrids kan genomföras endast i fråga om exceptionellt goda prestationer.

Börsnoterade och stora icke börsnoterade kommersiella bolag

Enligt målen får det årliga sammanlagda beloppet för varierande ersättning inte överskrida 50 procent av ersättningstagarens fasta årslön. Om bolagens och ersättningstagarens prestation är exceptionellt god kan det sammanlagda maximibeloppet av de arvoden som betalas årligen vara högst 120 procent av den fasta årslönen.

När denna anvisning publiceras är sådana bolag Altia Abp, Finnair Abp, Fortum Abp, Neste Abp, Nordic Morning Group Abp, Patria Abp, Posti Group Abp och VR-Group Ab.

Små och medelstora icke börsnoterade kommersiella bolag

Enligt målen får det årliga sammanlagda beloppet för varierande ersättning inte överskrida 40 procent av ersättningstagarens fasta årslön. Om bolagens och ersättningstagarens prestation är exceptionellt god kan det sammanlagda maximibeloppet av de arvoden som betalas årligen vara högst 80 procent av den fasta årslönen.

När denna anvisning publiceras är sådana bolag Arctia Ab, Boreal Växtförädling Ab, Finavia Abp, Fingrid Oyj, Gasgrid Finland Oy, Gasum Oy, Kemijoki Oy, Leijona Catering Oy, Motiva Oy, Finlands Färjetrafik Ab, Ab Myntverket i Finland, Finska Centralen för Utsädespotatis Ab, Suomen Viljava Oy, Tapio Oy och Vapo Oy.

Bolag med specialuppgifter

Enligt målen får det årliga sammanlagda beloppet för varierande ersättning inte överskrida 15 procent av ersättningstagarens fasta årslön. Om bolagens och ersättningstagarens prestation är exceptionellt god kan det sammanlagda maximibeloppet av de arvoden som betalas årligen vara högst 30 procent av den fasta lönen.

När denna anvisning publiceras är sådana bolag A-Kruunu Oy, Alko Ab, Business Finland Oy, Cinia Ab, CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy, Egendomsförvaltningsbolagen Arsenal Ab, Finnipilot Pilotage Ab, Finnvera Abp, Gasonia Oy, Governia Oy, Hansel Ab, Haus Kehittämiskeskus Oy, Hästinstitut Ab, Kommunfinans Abp, Nordiska Järnvägar Ab, Solidium Oy, SoteDigi Oy, STUK International Oy, Suomen Erillisverköt Oy, Suomen Ilmailuopisto Oy, Suomen Kaasuverkko Oy, Finlands Malmförädling Ab, Finlands Industriinvestering Ab, Teknologiska forskningscentralen VTT Ab, Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund), Tietokarhu Oy, Traffic Management Finland Ab, Valtion kehitysyhtiö Vake Oy, Veikkaus Ab och Rundradion Ab..

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli fastställer vid behov ändringar i bolagens ersättningskategorier.

Till alla ersättningsprogram ska det fogas villkor enligt vilka arvodena genom ett ensidigt beslut av styrelsen kan återkallas, skjutas upp eller vid behov jämkas. Bolagens styrelse uppmuntras till att utöva denna beslutanderätt. Andra ersättningar än de som baserar sig på resultat kan vara motiverade om bolagens intresse kräver det. Beslut om sådana ersättningar fattas av bolagens styrelse som en del av de totala ersättningarna till ledningen och personalen, och i fråga om bolag som helt och hållet ägs av staten ska staten i egenskap av ägare informeras i förväg om ersättningarna. Även sådana ersättningar ska ingå i ovannämnda gränser för varierande ersättning.

Pensionsålder, lön för uppsägningstiden och avgångsvederlag

Pensionsåldern för den verkställande direktören och ledningsgruppens medlemmar ska överensstämma med arbetspensionslagstiftningen. Villkoren ändras på motsvarande sätt när arbetspensionslagstiftningen ändras. I nya avtal i börsbolag och stora kommersiella bolag bör det sammanlagda beloppet för lönen för uppsägningstiden och avgångsvederlaget för den verkställande direktören och medlemmarna i ledningsgruppen inte överstiga den fasta lönen för 12 månader. I övriga bolag bör den sammanlagda ersättningen till den verkställande direktören och ledningsgruppen inte överstiga den fasta lönen för 6 månader.

Bilagor

Bilaga 1 Statens ägarandelar och riksdagsfullmakter 12.2.2020

Bilaga 2 Specialuppgifter och strategiska intressen



BILAGA 1

STATENS ÄGARANDELAR OCH RIKSDAGSFULLMAKTER 12.2.2020

Börsbolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehav %
Altia Abp ¹⁾	SRK	1a	36,2 %	0,0 %
Elisa Abp	Solidium Oy	1a	10,0 %	0,0 %
Finnair Abp	SRK	1b	55,8 %	50,1 %
Fortum Abp	SRK	1b	50,8 %	50,1 %
Kemira Oyj	Solidium Oy	1a	10,2 %	0,0 %
Konecranes Abp	Solidium Oy	1a	8,4 %	0,0 %
Metso Abp	Solidium Oy	1a	14,9 %	0,0 %
Neste Abp ¹⁾	SRK	1b	44,7 %	33,4 %
Nokia Abp	Solidium Oy	1a	3,9 %	0,0 %
Nokian Renkaat Oyj	Solidium Oy	1a	5,0 %	0,0 %
Outokumpu Oyj	Solidium Oy	1a	21,7 %	0,0 %
Outotec Oyj	Solidium Oy	1a	14,9 %	0,0 %
Sampo Abp	Solidium Oy	1a	8,0 %	0,0 %
SSAB	Solidium Oy	1a	12,6 %	0,0 %
Stora Enso Oyj	Solidium Oy	1a	10,7 %	0,0 %
TietoEVERY Abp	Solidium Oy	1a	10,0 %	0,0 %
Valmet Abp	Solidium Oy	1a	11,1 %	0,0 %
Sammanlagt (antal)		17		

Icke börsnoterade kommersiella bolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehav %
Arctia Ab	SRK	1b	100,0 %	50,1 %
Boreal Växtförädling Ab	SRK	1b	60,8 %	50,1 %
Finavia Abp	SRK	1b	100,0 %	100,0 %
Fingrid Oyj ²⁾	FM	1b	28,2 %	50,1 %
Gasgrid Finland Oy ³⁾	FM	1b	100,0 %	50,1 %
Gasum Oy ⁴⁾	SRK	1b	100,0 %	50,1 %
Kemijoki Oy ⁵⁾	SRK	1a	50,1 %	0,0 %
Leijona Catering Oy	SRK	1b	100,0 %	100,0 %
Motiva Oy	SRK	1b	100,0 %	100,0 %
Nordic Morning Group Abp ¹⁾	SRK	1a	100,0 %	0,0 %
Patria Abp	SRK	1b	50,1 %	50,1 %
Posti Group Abp ¹⁾	SRK	1b	100,0 %	50,1 %
Finlands Färjetrafik Ab	SRK	1b	100,0 %	100,0 %
Ab Myntverket i Finland	SRK	1a	100,0 %	50,1 %
Finska Centralen för Utsädespotatis Ab	SRK	1b	22,0 %	0,0 %
Suomen Viljava Oy	SRK	1b	100,0 %	100,0 %
Tapio Oy	SRK	1b	100,0 %	100,0 %
Vapo Oy ¹⁾	SRK	1b	50,1 %	33,4 %
VR-Group AB	SRK	1b	100,0 %	100,0 %
Sammanlagt (antal)		19		
Kommersiella bolag sammanlagt		36		

1) Genom statsrådets beslut överfördes den 5 december 2018 ungefär 8,3 % av Neste Abp:s aktier, 49,9 % av Posti Group Abp:s aktier, 16,7 % av Vapo Oy:s aktier och samtliga Nordic Morning Group Abp:s aktier till Valtion kehitysyhtiö Vake Oy. Av Altia Abp:s aktier överfördes 36,2 % till Valtion kehitysyhtiö Vake Oy den 7 februari 2019. Ägarstyrningen kvarstår vid statsrådets kansli.

2) Försörjningsberedskapscentralen har 24,9 %.

3) FM har 26,5 % av aktierna och 50,2 % av rösträtten, Suomen Kaasuverkko Oy har 73,5 % av aktierna och 49,8 % av rösträtten. Staten äger 100 % av aktierna i Suomen Kaasuverkko Oy.

4) SRK har 26,5 % av aktierna och 50,2 % av rösträtten, Gasonia Oy har 73,5 % av aktierna och 49,8 % av rösträtten.

5) Ändringar i ägandet förutsätter att ändringarna godkänns i aktieägaravtalet.



Bolag med specialuppgifter	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav %	Nedre gräns för innehav %
A-Kruunu Oy	MM	2	100,0 %	100,0 %
Alko Ab	SHM	2	100,0 %	100,0 %
Egendomsförvaltningsbolaget Arsenal Ab ⁶⁾	FM	2	100,0 %	100,0 %
Business Finland Oy ⁷⁾	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Cinia Ab	KM	2	77,5 %	50,1 %
CSC-Tieteen tietotekniikan keskus Oy	UKM	2	70,0 %	50,1 %
Finnpilot Pilotage Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Finnvera Abp	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Gasonia Oy	SRK	2	99,0 %	0,0 %
Governia Oy	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Hansel Ab	FM	2	65,0 %	50,1 %
Haus Kehittämiskeskus Oy	FM	2	100,0 %	100,0 %
Hästinstitut Ab	UKM	2	25,0 %	0,0 %
Kommunfinans Abp	SRK	2	16,0 %	0,0 %
Nordiska Järnvägar Ab	KM	2	100,0 %	100,0 %
Solidium Oy	SRK	2	100,0 %	100,0 %
SoteDigi Oy	FM	2	100,0 %	100,0 %
STUK International Oy	SHM	2	100,0 %	100,0 %
Suomen Erillisverkot Oy	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Suomen Ilmailuopisto Oy	SRK	2	49,5 %	0,0 %
Suomen Kaasuverkko Oy	FM	2	100,0 %	100,0 %
Finlands Malmförädling Ab	ANM	2	100,0 %	0,0 %
Finlands Industriinvestering Ab	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Teknologiska forskningscentralen VTT Ab	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Fonden för industriellt samarbete Ab (Finnfund)	UM	2	93,4 %	50,1 %
Tietokarhu Oy ⁸⁾	FM	2	20,0 %	50,1 %
Traffic Management Finland Ab	KM	2	100,0 %	100,0 %
Valtion kehitysyhtiö Vake Oy	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Veikkaus Ab	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Rundradion Ab	KM	2	100,0 %	100,0 %
Sammanlagt (antal)		30		
Alla sammanlagt (antal)		66		

⁶⁾ I likvidation

⁷⁾ Ägarstyrningen sköts av Business Finland

⁸⁾ Statens andel av rösträtten 80 %

KM = Kommunikationsministeriet

UKM = Undervisnings- och kulturministeriet

SHM = Social- och hälsovårdsministeriet

ANM = Arbets- och näringsministeriet

UM = Utrikesministeriet

FM = Finansministeriet

SRK = Statsrådets kansli

MM = Miljöministeriet

Bolagsgrupp 1 a: Som ägare har staten endast eller nästan uteslutande ett starkt placerarintresse. När ägarstyrningen organiseras ska man beakta den bestämmanderätt och det inflytande som hänför sig till statens ägarandel samt ägarens risk i samband med detta och det deltagande av ägaren i bolagets beslutsfattande som grundar sig på innehavet.

Bolagsgrupp 1 b: Utöver ett starkt placerarintresse är bolaget förknippat med strategiska intressen, och därför är det motiverat att staten tills vidare förblir en stark ägare eller på något annat sätt tryggar dessa strategiska intressen om ägarandelen minskas eller om andelarna överläts.

Bolagsgrupp 2: Som ägare har staten ett särskilt intresse i anslutning till reglering eller myndighetsuppgifter: bolaget har en av staten fastställd näringspolitisk, samhällspolitisk eller annan politisk uppgift eller någon annan särskild roll.



Specialuppgifter och strategiska intressen

Specialuppgifter

För specialuppgifterna och fastställandet av dem svarar det ministerium som svarar för ägarstyrningen av respektive bolag.

Kommunikationsministeriet

TRAFFIC MANAGEMENT FINLAND AB

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Tillhandahålla, svara för och utveckla trafikstyrnings- och trafikledningstjänster som samhället, myndigheterna och näringslivet behöver för att säkerställa smidigheten och säkerheten i trafiken och sörja för driftssäkerheten för trafikstyrnings- och trafikledningstjänsterna vid störningar under normala förhållanden och under undantagsförhållanden. Trafikstyrnings- och trafikledningstjänster tillhandahålls för försvars- och säkerhetsmyndigheternas behov i den omfattning det är motiverat för skötseln av deras lagstadgade tjänsteuppgifter. Bolaget samlar in, disponerar över och utnyttjar information som hänför sig till trafikledningen och tillhandahåller informationen på ett jämlikt sätt också för andra aktörer.

RUNDRADION AB

Statens ägarandel: 99,98 %

Specialuppgift:

Att i det allmänna kommunikationsnätet tillhandahålla ett mångsidigt och omfattande allmännyttigt televisions- och radioprogramutbud med tillhörande special- och tilläggstjänster för alla på lika villkor.

NORDISKA JÄRNVÄGAR AB

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Främja stora investeringar i spårtrafik och utveckla järnvägsbranschen på ett övergripande sätt.

Undervisnings- och kulturministeriet

CSC – TIETEEN TIETOTEKNIIKAN KESKUS OY

Statens ägarandel: 70 %

Specialuppgift:

Förvalta och utveckla en centraliserad struktur för informationstekniken och tillhandahålla nationella tjänster för informationsteknik.

HÄSTINSTITUT AB

Statens ägarandel: 25 %

Specialuppgift:

Vara huvudman för en yrkesläroanstalt för hästbranschen och ett riksomfattande träningscenter för hästsport.



Social- och hälsovårdsministeriet

ALKO AB

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Den specialuppgift som det föreskrivs om i 23 § i alkohollagen (1102/2017): Minska alkoholens negativa effekter.

STUK INTERNATIONAL OY

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Syftet med försäljningen av tjänster är att generera vinst för ägaren, som är finska staten, och bidra till att utveckla kompetensen hos Strålsäkerhetscentralen.

Arbets- och näringsministeriet

FINNVERA ABP

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Finnvera är en statsägd specialfinansiär och Finlands officiella exportgarantiinstitut (Export Credit Agency, ECA).

FINLANDS MALMFÖRÄDLING AB

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Utveckling av och ägande inom batteri- och gruvbranschen.

FINLANDS INDUSTRIINVESTERING AB

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Utveckling av kapitalinvesteringsmarknaden, modernisering av näringslivet och skapande av tillväxtföretag.

TEKNOLOGISKA FORSKNINGSCENTRALEN VTT AB

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Främjande av näringslivets förnyelse och stödjande av planeringen och genomförandet av samhällspolitiken samt kommersialisering av forskningen.

Utrikesministeriet

FONDEN FÖR INDUSTRIELLT SAMARBETE AB, FINNFUND

Statens ägarandel: 94,1 %

Specialuppgift:

Finnfund främjar den ekonomiska och sociala utvecklingen i sina målländer genom att finansiera projekt inom den privata sektorn.



Statsrådets kansli

FINNPILOT PILOTAGE AB

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Sörja för tillgången till lotsningstjänster samt för övriga uppgifter och skyldigheter i anslutning till lotsningen som det föreskrivs om i lotsningslagen inom de vattenområden som anges i lotsningslagen.

GASONIA OY

Statens ägarandel: 99 %

Specialuppgift:

Verksamhet i samband med särskilda ägararrangemang i anslutning till statens affärsverksamhet inom gasbranschen.

GOVERNIAKONCERNEN

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Verksamhet som det bolag som bedriver statens placeringsverksamhet och som kan användas för särskilda ägararrangemang.

KOMMUNFINANS ABP

Statens ägarandel: 16 %

Specialuppgift:

Trygga en förmånlig finansiering av den statsunderstödda nyproduktionen och ombyggnaden av bostäder.

SUOMEN ERILLISVERKOT OY (inkl. Suomen Turvallisuusverkko Oy)

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Konstruktion och drift av datakommunikationsnät och andra skyddade kommunikationsnät som används av myndigheterna inom den offentliga förvaltningen och som har samband med tryggheten av säkerheten i samhället samt tillhandahållande av tjänster i anslutning till dem. Specialuppgiften grundar sig på lagen om verksamheten i den offentliga förvaltningens säkerhetsnät och lagen om tjänster inom elektronisk kommunikation.

SUOMEN ILMAILUOPISTO OY

Statens ägarandel: 49,5 %

Specialuppgift:

Vara huvudman för en läroanstalt som ger utbildning inom luftfartsbranschen

VALTION KEHITYSYHTIÖ VAKE OY

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Definierad i bolagets handlingsdirektiv.

VEIKKAUS AB

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Bolagets specialuppgift har definierats i lotterilagen.

SOLIDIUM OY

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Specialuppgiften är att stärka och stabilisera det inhemska ägandet i nationellt sett viktiga börsnoterade företag och på lång sikt öka det ekonomiska värdet av innehavet.



Finansministeriet

HANSEL AB

Statens ägarandel: 65 %

Specialuppgift:

Hansel Ab är en enhet för samordnad upphandling, vars uppgift är att öka produktiviteten inom den offentliga förvaltningen och att vara föregångare i fråga om effektiva och ansvarsfulla offentliga upphandlingar.

HAUS KEHITTÄMISKESKUS OY

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Tillhandahållande av utbildnings- och utvecklingstjänster för att förnya ledningen och kompetensen inom förvaltningen.

SOTEDIGI OY (BIFIRMA VIMANA)

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Utvecklande av nationella digitala lösningar som förbättrar produktiviteten och verkningsfullheten inom social- och hälsovården, räddningstväsendet och andra verksamhetsområden, stödjande av utnyttjandet av myndigheternas nationella stödtjänster för e-kommunikation samt främjande av integrationen och interoperabiliteten inom den offentliga förvaltningens IKT-verksamhet, ledning genom information, genomförande av kundorienterade kostnadseffektiva lösningar och digitalisering i framtiden.

SUOMEN KAASUVERKKO OY

Statens ägarandel: 100%

Specialuppgift:

Verksamhet i samband med särskilda ägararrangemang i anslutning till statens gasnät.

TIETOKARHU OY

Statens ägarandel: 20 % (andel av rösterna 80 %)

Specialuppgift:

Tietokarhu Oy svarar för att Skatteförvaltningens informationssystem gör det möjligt att verkställa beskattningen i tid och korrekt. När Skatteförvaltningen övergår till att använda ett nytt informationssystem upphör Tietokarhu Oy:s specialuppgift vid utgången av 2020.

Miljöministeriet

A-KRUUNU OY

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift:

Låta bygga hyresbostäder till rimligt pris i de största tillväxtregionerna.



Strategiska intressen

Avdelningen för ägarstyrning vid statsrådets kansli ansvarar för de strategiska intressena. Beredningen av dem sker i samarbete med olika ministerier.

Kommunikationsministeriet

ARCTIA AB

Statens innehav: 100 %

Verksamhetsområde: produktion av isbrytnings- offshore- och oljebekämpningstjänster

Definition av det strategiska intresset:

Säkerställande av sådan vintersjöfart som tillgodoser det finska näringslivets transportbehov samt produktion av sjömätningstjänster under alla förhållanden i anslutning till marinens beredskap.

FINAVIA ABP

Statens innehav: 100 %

Verksamhetsområde: Bolagets verksamhetsområde är flygplatsverksamhet och tjänster i anslutning till flygplatser och annan affärsverksamhet som anknyter till flygplatser och flygtrafik.

Definition av det strategiska intresset:

Säkerställande av utbudet av nationella och internationella flygförbindelser genom att utveckla och driva Finlands flygplatsnät.

FINNAIR ABP (börsnoterat bolag)

Statens innehav: 55,8 %

Verksamhetsområde: flygbolag

Definition av det strategiska intresset:

Vidareutveckling av Finlands ställning som ett centrum för internationell flygtrafik.

POSTI GROUP ABP

Statens innehav: 100 %

Verksamhetsområde: informationsförmedling (inklusive posttjänster) och logistik.

Definition av det strategiska intresset:

Produktion av posttjänster i hela Finland.

FINLANDS FÄRJETRAFIK AB

Statens innehav: 100 %

Verksamhetsområde: färj- och sjötrafikservice

Definition av det strategiska intresset:

Säkerställande av service med vajerfärja och färja som en del av Finlands trafiksystem.

VR-GROUP AB

Statens innehav: 100 %

Verksamhetsområde: järnvägstrafik samt byggande och underhåll av bannätet.

Definition av det strategiska intresset:

Säkerställande av en tillräcklig kontinuitet i järnvägstrafiken.



Jord- och skogsbruksministeriet

BOREAL VÄXTFÖRÄDLING AB

Statens innehav: 60,8 %

Verksamhetsområde: växtförädling

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att säkerställa att de växtproduktionssorter som lämpar sig för de nordliga klimatområdena förädlas och att äganderätten till förädlingsmaterialet bevaras, vilket krävs för att marknaden ska fungera väl. Tillgången på sorter är viktig även med tanke på försörjningsberedskapen.

FINSKA CENTRALEN FÖR UTSÄDESPOTATIS AB

Statens innehav: 22 %

Verksamhetsområde: rengöring och förvaltning av utsädesmaterial för olika potatissorter, produktion, förpackning och marknadsföring av grundutsäde och certifierat utsäde, representation och förädling av potatissorter

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att främja växtskyddet och att upprätthålla försörjningsberedskapen genom att producera utsädespotatismaterial som är sunt och som lämpar sig för förhållandena i Finland.

SUOMEN VILJAVA OY

Statens innehav: 100 %

Verksamhetsområde: upplagrings- och hanteringstjänster för spannmål och andra produkter

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att på ett konkurrensneutralt sätt säkerställa att marknaden för lagring och hantering av spannmål fungerar samt att försörjningsberedskapen i livsmedelskedjan och uppgifterna i anslutning till EU:s interventionsverksamhet är störningsfria.

TAPIO OY

Statens innehav: 100 %

Verksamhetsområde: Produktion av tjänster inom branschen för bioekonomi och skogsbruk; (experttjänster inom bioekonomi och skogsbruk, förlagsverksamhet inom skogsbranschen och produktion av frön till skogsträd).

Bolaget är en s.k. in-house-aktör. Det strategiska intresset anknyter till produktion av frön till skogsträd, en verksamhet som bedrivs av dotterbolaget Tapio Palvelut Oy som i sin helhet ägs av Tapio Oy.

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att med tanke på skogsbruket säkerställa frömaterial för skogsträd som är av hög kvalitet och som lämpar sig för de finländska förhållandena med beaktande av försörjningsberedskapen på lång sikt.

Försvarsministeriet

LEIJONA CATERING OY

Statens innehav: 100 %

Verksamhetsområde: produktion av näringstjänster samt annan därmed sammanhängande affärsverksamhet

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att trygga försvarsmaktens verksamhet genom att i alla förhållanden producera de näringstjänster som behövs.



PATRIA ABP

Statens innehav: 50,1 %

Verksamhetsområde: bedrivande av produktion som betjänar upprätthållandet av försvarsutrustningsindustrin och annan försvarsberedskap samt av därmed sammanhängande eller med tanke på verksamheten lämplig affärsverksamhet.

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att trygga försvarsmaktens verksamhet genom att i alla förhållanden producera och upprätthålla den försvarsutrustning och de tjänster som behövs.

Arbets- och näringsministeriet

FINGRID OYJ

Statens innehav: 28,2 % (Försörjningsberedskapscentralen äger dessutom 24,9 %)

Verksamhetsområde: stamnätsverksamhet i enlighet med elmarknadslagen och systemansvar i anslutning till verksamheten

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att trygga en fungerande elöverföring och ett fungerande elsystem utan störningar i alla förhållanden.

FORTUM ABP

Statens innehav: 50,8 % (börsnoterat)

Verksamhetsområde: produktion, anskaffning, överföring, distribution och försäljning av el, värme och gas

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att säkerställa en tillräcklig elproduktion även i undantagsförhållanden.

GASGRID FINLAND OY

Statens innehav: 100,0 % (statens direkta innehav 26,5 % av aktierna och 50,2 % av rösträtten, resten genom Suomen Kaasuverkko Oy)

Verksamhetsområde: överföringsnätsverksamhet i enlighet med naturgasmarknadslagen och systemansvar i anslutning till verksamheten

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att trygga en fungerande gasöverföring och ett fungerande överföringsnät utan störningar i alla förhållanden.

GASUM OY

Statens innehav: 100,0 % (statens direkta innehav 26,5 % av aktierna och 50,2 % av rösträtten, resten genom Gasonia Oy)

Verksamhetsområde: anskaffning, produktion, försäljning och distribution av gas samt anskaffning och försäljning av el

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att trygga försörjningen av metanbaserade råvaror för industrin och bränslen för energiproduktion med beaktande av försörjningsberedskapsaspekterna.



MOTIVA OY

Statens innehav: 100 %

Verksamhetsområde: produktion av konsultations-, utvecklings-, informations- och utbildningstjänster samt nationell och internationell projektverksamhet som syftar till att främja hållbar utveckling

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att säkerställa opartiska expert- och projektjänster i främjandet av energieffektivitet, förnybar energi och resurseffektivitet.

NESTE ABP

Statens innehav: 44,7 % (börsnoterat)

Verksamhetsområde: produktion av olja och gas, olje-, energi- och kemiindustri och handel

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att trygga den nationella bränsleförsörjningen med beaktande av försörjningsberedskapsaspekterna.

VAPO OY

Statens innehav: 50,1 %

Verksamhetsområde: torvindusti, produktion av och handel med energi, växtunderlag och förädlade torvprodukter

Definition av det strategiska intresset:

Det strategiska intresset är att trygga tillgången på inhemska bränslen med beaktande av försörjningsberedskapsaspekterna i energiproduktionen.