

Valtion yhtiöomistus

2007

Sisältö

Ministerin katsaus	3
Valtion omistamat yhtiöt ja omistajapolitiikka	4
Valtion omistajaohjausta koskeva lainsäädäntö	5
Valtion keskitetty omistajaohjaustoiminto	7

PÖRSSIYHTIÖT

Finnair Oyj	14
Fortum Oyj	16
Kemira Oyj	18
Metso Oyj	20
Neste Oil Oyj	22
Outokumpu Oyj	24
Rautaruukki Oyj	26
Sampo Oyj	28
Sponda Oyj	30
Stora Enso Oyj	32
TeliaSonera AB	34

MUUT MARKKINAehtoiset YHTIÖT

Altia Oyj	38
Edita Oyj	39
Ekokem Oy Ab	40
Fingrid Oyj	41
FCG Finnish Consulting Group Oy	42
Gasum Oy	43
Itella Oyj	44
Kemijoki Oy	45
Patria Oyj	46
Rahapaja Oy	47
Raskone Oy	48
Vapo Oy	49
VR-Yhtymä Oy	50

LIITE

Merkittävimmät valtioenemmistöiset yhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt	51
--	----

Julkaisija: Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto

Ulkoasu: Edita Press Oy

Kirjapaino: Edita Prima Oy

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ilmenevät kunkin yhtiön vuosikertomuksesta.

Emme vastaa julkaisussa olevien yhtiökohtaisten tietojen virheettömyydestä.

Yhteystietomme julkaisun tilaamista varten ovat sivulla 53.

Ministerin katsaus

► Suomen taloudellinen kehitys jatkui verrattain suotuisana vuonna 2007. Pörssiyhtiöiden tulokset olivat pääosin hyviä ja niiden perusteella maksetut osingot runsaita. Valtio-omistaja sai pörssilistattujen ja listaamattomien yhtiöiden tulosten perusteella jo toisena peräkkäisenä vuotena osinkotuloja yli puolitoista miljardia euroa. Vuosien mittaan valtio on omistajaohjauksessaan aktivoitunut osinkopoliittista tavoitteenasetteluaan, mikä on osaltaan myötävaikuttanut valtion osinkotulojen kasvuun.

Kansainvälisten rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ja erityisesti Yhdysvaltojen talousnäkömien heikkeneminen aiheuttivat osakekurssien laskua vuoden loppua kohti. Valtion pörssisalkun arvo oli vuoden päättyessä 10 prosenttia suurempi kuin vuoden alussa, vaikka valtio oli vuoden aikana vähentänyt yhtiöomistustaan.

Pitkään tavoiteltu valtion omistajaohjauksen keskittäminen toteutui 1.5.2007. Keskittämisen kulmakivenä on, että omistajaohjauksikysymyksistä vastaa hallituksessa yksi vastuuministeri. Keskitetty omistajaohjaus on jo lyhyen kokemuksen perusteella osoittautunut toimivaksi järjestelyksi. Päätöksentekoa aiemmin hankaloittanutta näkökulmien yhteensovittamistarvetta useamman omistajaohjauksesta osavastuullisen ministerin välillä ei enää ole. Talouspoliittisessa ministerivaliokunnassa luontevasti syntyneet kannanotot ovat tarjonneet vastuuministerin toiminnalle hyvän tuen.

Markkinaehtoisten yhtiöiden omistajaohjausta hoitaa nyt valtioneuvoston kansliaan perustettu omistajaohjausosasto. Tiettyjä erityistehtäviä hoitavien yhtiöiden omistajaohjaus säilyi edelleen viranomaistoiminnasta vastaavassa ministeriössä. Merkittävää on, että markkinaehtoisten yhtiöiden keskitetylle omistajaohjaukselle tärkeä analyysitoiminnan osaaminen ja resurssit on saatu yhteen ja niitä on voitu lisätä. Tämä tarjoaa entistä vahvemmat edellytykset tuottaa aineistoa omistajapoliittisten ratkaisujen pohjaksi. Samalla voidaan myös laajentaa valtion yhtiöomistuksesta raportoimista. Tänä syksynä eduskunta saa käsiteltäväksi ensimmäisen laajan raportin valtion omistuksen kehityksestä ja omistajapolitiikan tuloksista. Käytännöstä on tarkeus tehdä jokavuotinen.

Keväällä 2007 toimintansa aloittanut hallitus on ohjelmansa mukaisesti harjoittanut aktiivista ja markkinaehtoista omistajapolitiikkaa. Valtion omistusosuuksia on hallitusti alennettu eräissä markkinaehtoisesti toimivissa yhtiöissä. Myönteistä on, että muut kotimaiset omistajatahot ovat olleet kiinnostuneita ostamaan salkkuihinsa valtion myymiä osakkeita. Näin saatiin esimerkiksi Kemiralle uusi kotimainen teollinen ankkuriomistaja.

Samalla valtio on sijoittanut uusia pääomia omistamiinsa yhtiöihin merkitsemällä osakkeita yhtiöiden kehittämiseksi järjestetyissä osakeanneissa. Hallituksen ensimmäisen toimintavuoden aikana on käynnistynyt myös kahden uuden valtionyhtiön toiminta, kun valtio on yhtiöittänyt

kaksi kaupallisen liiketoiminnan piiriin kehittynyttä toimintoaan.

Pitkään valmisteltu valtionyhtiölain kokonaisuudistus saatiin päätökseen vuonna 2007, ja eduskunnan säätämä uusi laki tuli voimaan vuoden 2008 alusta. Lailla määritellään eduskunnan ja valtioneuvoston toimivalta silloin, kun valtio hankkii tai luovuttaa määräysvaltaa yhtiöissä. Hallituksella on oltava eduskunnalta valtuus, jotta valtio voi luopua yhtiön yksinomistuksesta tai enemmistöomistuksesta. Lisäksi laissa määritellään toimivallan jako valtioneuvoston yleisistunnon ja omistajaohjauksesta vastaavan ministeriön välillä sekä täsmennetään osakemyynteihin ja yritysjärjestelyihin liittyviä säännöksiä. Jälkimmäinen edesauttaa etenkin omistusjärjestelyjen joustavaa toteuttamista. Nyt valtion omistajaohjauksen toimintapuitteet ovat myös lainsäädännön osalta aiempaa selkeämmät ja ajanmukaisemmat.

Kulunut vuosi on selvästi osoittanut, että uusi toimintamalli antaa valtiolle entistä paremmat mahdollisuudet aktiivisen ja vastuullisen omistajaohjauksen toteuttamiseen.

Jyri Häkämies

*Valtion omistajaohjauksesta vastaava ministeri
Toukokuussa 2008*



Valtion omistamat yhtiöt ja omistajapolitiikka

► Valtio oli vuoden 2007 päättyessä merkittävä osakeomistaja kaikkiaan 53 yhtiössä (ks. liite s. 51). Näistä 31 oli valtioenemmistöisiä yhtiöitä. Pääosa valtion omistamista yhtiöistä toimi markkinaehtoisesti.

Valtiolla oli omistuksia 12 pörssilistatussa yhtiössä. Valtion omistuksen arvo näissä oli vuoden 2007 lopussa yhteensä 28,0 mrd. euroa. Arvoltaan suurimmat osakeomistukset valtiolla oli Fortum Oyj:ssä, 13,9 mrd. €, TeliaSonera AB:ssä 3,9 mrd. € ja Neste Oil Oyj:ssä 3,1 mrd. €.

Toukokuun alusta 2007 valtion markkinaehtoisesti toimivien yhtiöiden omistajaohjaus keskitettiin valtioneuvoston kansaliassa toimintansa aloittaneelle omistajaohjausosastolle. Sen tehtäviin kuuluvat myös valtion omistajapolitiikan kehittäminen ja yleinen ohjaus. Valtion erityistehtäviä hoitavien yhtiön omistajaohjaus jakaantui usean ministeriön kesken.

Omistajapolitiikan päätöksiä ja kannanottoja

Hallitus teki kesäkuussa 2007 valtion omistajapolitiikkaa koskevan periaatepäätöksen, jossa linjataan valtion omistajaohjauksen keskeiset periaatteet ja toimintatavat. Päätös on tarkoitettu noudatettavaksi valtion omistajapolitiikassa päätöksenteossa ja omistajaohjaustehtävien hoidossa.

Periaatepäätöksessä yhtiöt jaotellaan kahteen pääryhmään: markkinaehtoisesti toimivat yhtiöt ja valtion erityistehtäviä hoitavat yhtiöt. Valtion omistajaohjauksen tavoitteena markkinaehtoisissa yhtiöissä on kulloinkin parhaan taloudellisen kokonaistuloksen saavuttaminen. Tätä arvioidaan kannattavuuden ja omistaja-arvon pitkäjänteisen kasvun perusteella. Valtion erityistehtäviä toteuttavissa yhtiöissä valtiolla on omistajana ensisijaisesti yhteiskunnallisia tavoitteita, vaikka yleistavoitteena on, että toiminta on myös kannattavaa.

Valtioneuvoston periaatepäätökseen liittyen hallituksen talouspoliittinen ministerivaliokunta antoi kannanoton palkitsemisesta valtioenemmistöisissä yhtiöissä ja valtion osakkuusyhtiöissä. Palkitsemiskannanottoa noudatetaan, kun valtio määrittää omistajana näkemyksensä markkinaehtoisesti toimivissa valtioenemmistöisissä yhtiöissä päätettäviin järjestelyihin. Linjauksia pyritään soveltamaan myös valtion osakkuusyhtiöissä. Kannanotto vastaa vuonna 2006 julkistettuja linjauksia. Talouspoliittinen ministerivaliokunta mm. vahvisti sen, että valtio-omistaja ei hyväksy optiopohjaisten palkitsemisjärjestelmien käyttöä yhtiön johdon ja avainhenkilöiden palkitsemisessa.

Valtioneuvoston kanslia asetti marraskuussa omistajaohjauksen asiantuntijaryhmän. Se toimii keskustelu- ja neuvonantajaryhmänä valtion omistajaohjaukselle.

Tasavallan presidentti antoi syksyllä eduskunnalle hallituksen esityksen laiksi valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta. Eduskunta hyväksyi lakiesityksen, ja uusi laki tuli voimaan vuoden 2008 alusta (ks. s. 5).

Tammikuussa 2008 talouspoliittinen ministerivaliokunta antoi kannanoton, jolla se vahvisti omistajapolitiikan linjaukset. Ministerivaliokunta piti tärkeänä erottaa osakkeenomistajan rooli yhtiön tekemistä liiketoiminnallisista päätöksistä. Samalla korostettiin, että pörssissä noteerattujen yhtiöiden tavoitteena on taloudellisesti kannattava toiminta, eikä niille voi asettaa jälkikäteisesti muista yrityksistä poikkeavia yhteiskunnallisia tai aluepoliittisia velvoitteita.

Omistajaohjaustoimenpiteitä ja -järjestelyjä

Valtio myi toukokuussa Kemira GrowHow Oyj:n osakkeet, 30,05 % yhtiön osakekannasta, Yara International ASA:lle. Valtion kokonaistulot myynnistä olivat noin 207 milj. €.

Elokuussa valtio myi 32,1 % Kemira Oyj:n osakkeista kotimaisille sijoittajille. Kauppahinta oli yhteensä 655,6 milj. €. Valtion omistusosuus Kemiran osakkeista aleni 32,1 % -yksikköä 16,5 %:iin.

Valtio myi joulukuussa 15,4 %:n omistusosuutensa Vuotekno Oy:stä.

Vuoden 2008 helmikuussa valtio myi omistamansa OMX Abp (publ):n osakkeet, eli noin 1,25 % yhtiön osakkeista ja äänivallasta, niistä ostotarjouksen tehneelle Borse Dubaile ja BD Stockholm AB:lle. Myyntitulot olivat 41 milj. €.

Huhtikuussa 2008 valtio myi omistamansa Elisa Oyj:n osakkeet. Kauppasumma oli yhteensä 18,1 milj. €. Valtion omistusosuus oli 0,65 % yhtiön osakekannasta.

Helmikuussa 2007 valtio merkitsi 85 milj. €:n arvosta osakkeita Sponda Oy:n järjestämässä uusmerkinnässä ja säilytti omistusosuutensa 34,3 % osakekannasta. Valtio merkitsi joulukuussa Finnair Oyj:n osakeannissa yhtiön osakkeita 138,6 milj. €:n arvosta säilyttäen 55,78 prosentin omistusosuuden.

Valtio yhtiöitti Geologisen tutkimuskeskuksen (GTK) kemian analyysipalvelut valtion kokonaan omistamaksi Labtium Oy:ksi, joka aloitti toimintansa syyskuussa 2007. Vuoden 2008 alusta aloitti toimintansa uusi valtionyhtiö Destia Oy, joka perustettiin jatkamaan Tieliikelaitoksen liiketoimintaa.

Avainlukuja

Valtio-omisteisten yhtiöiden liikevaihto vuonna 2007 oli yhteensä 77,6 mrd. €, josta pörssilistattujen yhtiöiden 67,3 mrd. €.

Toimihenkilöiden ja työntekijöiden määrä valtio-omisteissa yhtiöissä oli yhteensä 219 700, josta pörssilistatussa yhtiöissä 161 300.

Edellisen tilivuoden tulosten perusteella valtio-omisteiset yhtiöt maksoivat vuonna 2008 valtiolle osinkoa yhteensä 1 605,5 milj. €.

Valtion pörssiosakesalkun osinkotuotto vuodelta 2007 oli 5,8 % eli selvästi suurempi kuin pörssin päälistan yhtiöiden keskiarvo 3,8 % (ks. s. 10). Vastaavasti salkun osinkosuhte oli 1,4-kertainen pörssi-yhtiöiden keskiarvoon nähden.

Valtion omistajaohjausta koskeva lainsäädäntö

► Valtion toiminta omistajana perustuu vuoden 2008 alussa voimaan tulleeseen lakiin valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta (L 1368/2007, ”omistajaohjauslaki”). Vuoden 2007 loppuun noudatettiin vuonna 1991 säädettyä lakia valtion osakasvallan käytöstä eräissä taloudellista toimintaa harjoittavissa osakeyhtiöissä (L 740/1991, ”valtion-yhtiölaki”). Näiden keskeinen ero on toimivaltaa koskevissa säännöksissä ja valtion yhtiöomistusta koskevien järjestelyjen normituksessa, eikä uusi laki merkinnyt muutoksia valtion omistajaohjaukseen tai sen toimintaperiaatteisiin.

Omistajaohjauslaki koskee valtion toimintaa omistajana kaikissa yhtiöissä, siis sekä pörssi-yhtiöissä että yksityisissä yhtiöissä. Laki ei sisällä poikkeuksia yhtiöitä ja arvopaperimarkkinoita koskevasta lainsäädännöstä. Tästä seuraa, että valtiota omistajana ja valtion omistamia yhtiöitä koskevat kaikki muun muassa osakeyhtiölain, arvopaperimarkkinalain ja rikoslain sisäpiiritiedon väärinkäyttöä koskevien säännösten mukaiset velvoitteet ja rajoitteet.

Yleisemminkin valtion omistajuustoiminnan ja valtion omistamien yhtiöiden toimintaa koskee periaate, jonka mukaan valtio omistajana noudattaa valtion lainsäätäjänä säätämiä lakeja ja valtion – kokonaan tai osaksi – omistamat yhtiöt noudattavat samoja normeja kuin ne suomalaisyritykset, joilla on erilainen omistus rakenne. Valtionomistus ei siis muuta pelisääntöjä, eikä valtio voi vaatia tai varata itselleen mahdollisuutta poiketa Suomessa voimassa olevista laeista.

Valtion omistajapolitiikka sekä siihen liittyvät normit ja päätökset koskevat lähtökohtaisesti yhtä lailla sekä pörssi-yhtiöitä että noteeraamattomia yhtiöitä. Vaikka omistajapolitiikka on yhtenäinen, käytännön omistajahallinnan hoitamisessa on merkittäviä eroja pörssinoteerattujen ja noteeraamattomien yhtiöiden välillä. Tämä aiheutuu siitä, että pörssi-yhtiöihin liittyvä julkisuus, arvopaperimarkkinalainsäädäntö soveltamisohjeineen sekä omistajien suuri lukumäärä on otettava huomioon omistajaohjauksessa.

Yhtiöt eroavat toisistaan myös siinä, että osa yhtiöistä toteuttaa jotakin valtionhallinnon erityistehtävää, jolloin yhtiö välttämättä ei pyri taloudellisen tuloksen maksimointiin, vaan kyseisen tehtävän mahdollisimman hyvään ja tehokkaaseen hoitamiseen. Pääosa yhtiöistä toimii kuitenkin markkinaehtoisesti ja pyrkii tuottamaan liiketaloudellista tulosta. Kaikki pörssi-yhtiöt toimivat täysin markkinaehtoisesti, eikä niitä koskevassa sääntelyssä tai niiden omistajaohjauksen toimintaperiaatteissa tehdä eroa sen perusteella, onko valtio enemmistö- vai vähemmistöosakkaana.

Vuoden 2007 omistajaohjauslain keskeiset säännökset

Omistajaohjauslakia sovelletaan valtion yhtiöomistusta koskevaan päätöksentekoon ja valtion omistajaohjaukseen. Laki ei siis miltään osin koske yhtiöitä tai vaikuta yhtiöiden päätöksentekoon, eikä se sisällä osakeyhtiölain

tai arvopaperimarkkinalain kanssa ristiriitaisia säännöksiä. Omistajaohjauslaki ei myöskään ole niin sanottu erityislaki, jonka nojalla voitaisiin poiketa yhtiöitä koskevan yleisen lainsäädännön määräyksistä. Sen sijaan omistajaohjauslaki on erityislaki suhteessa valtion talousarviosta annettuun lakiin, joten laissa on varsin tarkasti määritelty osakkeiden myymistä ja osakepääomasijoituksia koskevat menettelylliset ehdot.

Lain kolme keskeistä käsitettä ovat omistajaohjaus, valtioenemmistöinen yhtiö ja valtion osakkuusyhtiö. Omistajaohjaus on määritelty laajasti ja se tarkoittaa sekä valtion äänioikeuden käyttämistä yhtiökokouksissa että muita toimenpiteitä, joilla valtio osakkeenomistajana vaikuttaa yhtiöiden hallintoon ja toimintaperiaatteisiin. Omistajaohjauksesta osa on tämän mukaisesti sekä julkista että helposti havaittavaa, etenkin kun valtio osallistuu pörssi-yhtiöiden yhtiökokouksiin. Merkittävä osa omistajaohjauksesta ei kuitenkaan tehdä julkisuudessa, vaan säännönmukaisena yritysten arviointina sekä yhteydenpitona omistajan ja yritysten johdon kesken.

Omistajaohjausta arvioitaessa on muistettava, että pörssi-yhtiöissä ratkaisun siitä, mistä asioista ja koska omistajien kanssa keskustellaan, tekee aina yrityksen hallitus tai toimitusjohtaja. Omistaja ei voi asettaa pörssi-yhtiölle tätä koskevia velvoitteita. Investoinneista ja merkittävistä strategiamuutoksista keskustellaan omistajien kanssa siksi, että ne edellyttävät myöhempää omistajien myötävaikutusta. Sen sijaan yksinomaan yhtiön hallituksen toimivaltaan kuuluvia asioita ei tuoda etukäteen omistajille. Tällaisia ovat esimerkiksi liiketoiminnan tehostamiset ja kannattavuuden parantamisohjelmat, joihin saattaa liittyä merkittäviäkin henkilöstövaikutuksia.

Uudessa laissa yhtiöt luokitellaan valtioenemmistöisiin yhtiöihin ja valtion osakkuusyhtiöihin sen mukaan, onko valtio enemmistö- vai vähemmistöomistaja. Laissa on siten luovuttu kokonaan perinteisestä käsitteestä ”valtion-yhtiö”, josta tuskin kuitenkaan käytännössä päästään eroon kovin helposti. Osakkuusyhtiöitä ovat sellaiset yhtiöt, joissa valtiolla on vähintään 10 % äänivalta tai jotka on asetuk-sella määritelty osakkuusyhtiöiksi. Tällaisia asetusperusteisia osakkuusyhtiöitä on tätä kirjoitettaessa kaksi: Arek Oy ja FCG Finnish Consulting Group Oy.

Ensimmäinen kahdesta uuden lain merkittävästä muutoksesta on toimivallan määrittelyssä valtion eri toimielinten kesken. Eduskunta tekee nyt päätökset siitä, että valtio saa luopua yksinomistuksestaan ja että valtio saa luopua enemmistöstään yhtiössä. Nämä kaksi rajaa korvasivat aiemman lain yksityiskohtaisemman lupajärjestelmän, johon lisäksi liittyi eräitä pörssi-yhtiöitä koskeneita eduskunnan erillismääräyksiä. Juuri näistä Rautaruukkia, Outokumpua ja Kemiraa koskeneista erillismääräyksistä ja niistä luopumisesta käytiin keskeinen osa uuden lain valmisteluvaiheen laajasta keskustelusta. Lisäksi eduskunnan valtuuspäätös tarvitaan, jotta valtio voi hankkia enemis-

tön merkittävästä yrityksestä. Molemmissa tapauksissa eduskunta tekee nimenomaan valtuuspäätökset ja konkreettiset osto- tai myyntipäätökset tekee valtioneuvosto.

Valtioneuvostopäätöksenteko ja toimivaltasuhteet on jaettu valtioneuvoston yleisistunnon ja omistajaohjauksesta vastaavan ministeriön kesken. Yleisistunto tekee kaikki osakkeiden ostamista ja myymistä koskevat päätökset, eivätkä yksittäinen ministeri tai virkamiehet siis voi puuttua valtion omistuksiin kuin valtioneuvoston yleisistunnon valtuutuksella. Sama koskee uusia osakepääomasijoituksia ja yleisistunnon päätös tarvitaan myös tilanteissa, joissa yhtiön toimielinten päätöksistä seuraisi valtion määräys- tai vaikutusvallan merkittävä pieneneminen. Lisäksi valtioneuvoston yleisistunto päättää valtion omistajapolitiikkaa ja omistajaohjausta koskevista yleisistä periaatteista ja toimiohjeista. Keskeinen omistajaohjauksen hoitamista määrittävä ohje onkin valtioneuvoston omistajapolitiittinen periaatepäätös, jonka uusi hallitus on yleensä antanut melko pian toimintansa aloitettuaan.

Toinen merkittävä muutos liittyy menettelysäännöksiin. Vuoden 1991 valtionyhtiölain yritysjärjestelyjä koskevat säännökset oli kirjoitettu verraten tarkkaan silloin voimassa olleen osakeyhtiölain varaan, ja tästä aiheutui jatkuvasti ongelmia kun osakeyhtiölaki, arvopaperimarkkinalaki ja yritysjärjestelyjen rahoituskäytännöt muuttuivat. Uusi laki on tässä suhteessa ”menettelytapaneutraali”, sillä sen mukaan ratkaisevaa on järjestelyn lopputulos eikä sen toteutustapa. Tästä seuraa, että valtion omistuskohde voi yritysjärjestelyssä muuttua, kunhan valtion osuus uudessa yhtiössä on eduskuntavaltuuksien edellyttämällä tasolla. Erilaisten sulautumis- ja jakautumisjärjestelyjen käyttäminen on tämän jälkeen selvästi joustavampaa kuin aikaisemmin.

Samassa yhteydessä täsmennettiin säännöstä, joka liittyy yrityskauppatilanteiden ääsiyyskysymykseen käyvää arvosta: osakkeen käypänä arvona pidetään hintaa, joka niistä olisi mahdollista saada normaalein kaupallisin ehdoin toteutettavassa kaupankäynnissä. Jos yhtiö on julkisen kaupankäynnin kohteena, sen osakkeelle saadaan hinta jatkuvassa kaupankäynnissä, muussa tapauksessa käytetään yrityskaupassa yleisesti käytettäviä arvostusmenetelmiä. Myös mahdollinen määräysvaltapreemio määräytyisi niiden arvostusmenetelmien – ja neuvottelutilanteen – perusteella.

Kokonaisuudessaan uutta lakia voi luonnehtia kolmella positiivisella adjektiivilla: lyhyt, selkeä ja joustava. Lyhydellä ja selkeydellä on erityisesti merkitystä ulkopuoliselle lukijalle, joka (toivottavasti) saa laista verraten helposti kuvan siitä, miten valtion eri toimielimet osallistuvat omistusta ja omistajaohjausta koskeviin ratkaisuihin. Omistajaohjauksen hoitamisen kannalta joustavuus ja selkeät toimivaltasuhteet ovat yhtä lailla arvokkaita. Joustavuutta ei vielä ole päästy tosi paikassa testaamaan, mutta sen odotetaan mahdollistavan käytännössä yritysjärjestelyjä, joita aiemmin ei olisi voitu tehdä ja joilla on merkittäväkin lisäarvoa valtionomistuksen kannalta.

*Pekka Timonen
Ylijohtaja
Omistajaohjausosasto*

Kirjoittaja vastasi kauppa- ja teollisuusministeriössä uuden lain valmistelusta.

Valtion keskitetty omistajaohjaustoiminto

► Yksi valtionhallinnon pitkäaikaisista kehityshankkeista valmistui 1.5.2007, kun valtioneuvoston kansliaan perustettu omistajaohjausosasto aloitti toimintansa. Osastolle siirtyi virkamiehiä kolmesta eri ministeriöstä (KTM, LVM ja VM) ja sen ohjaukseen tuli yhtiöitä vielä kahdesta muustakin ministeriöstä (MMM ja YM). Osaston päälliköksi nimettiin aiemmin KTM:n omistajaohjauksessa työskennellyt Pekka Timonen ja sen kokonaisvahvuudeksi tuli alkujaan 18 henkilöä. Näistä kaksi rekrytoitiin ulkoa ja 16 siirtyi omistajaohjaustehtäviä hoitaneista ministeriöistä. Keväällä 2008 osastolle perustettiin vielä yksi uusi virka, tosin määraikaisena.

Uuden osaston vastuulle tuli kaikkiaan 39 yhtiön omistajaohjaus. Lisäksi yhteensä 15 yhtiön omistajaohjaus jäi keskitetyn omistajaohjauksen ulkopuolelle useissa eri ministeriöissä hoidettavaksi. Omistajaohjausosastolle siirrettiin vain markkinaehtoisesti (kilpailullisesti ja voittoa tavoitellen) toimivat yhtiöt, kun taas valtion erityistehtäviä (politiikkatehtäviä, yksinoikeuksia tms.) hoitavat yhtiöt jäivät kyseisestä tehtävästä vastaavaan ministeriöön. Tämä jako perustuu valtion yhtiöomistuksen tavoitteiden aiempaa tarkemaan tunnistamiseen sekä siihen liittyvään poliittisen ja kaupallisen omistajuuden selkeään eriyttämiseen.

Omistajaohjausosaston toiminta-ajatus

Omistajaohjausosasto on valtioneuvoston yhteinen asiantuntijatoiminto, joka vastaa markkinaehtoisesti toimivien yhtiöiden omistajaohjauksesta sekä sellaisesta ohjeistuksesta ja koordinoinnista, jolla varmistetaan erityistehtävayhtiöiden omistajaohjauksen yhtenäisyys ja johdonmukaisuus. Osasto suunnittelee ja toteuttaa valtion osakemyynnit ja osakemerkinnät sekä yhtiöiden omistuspohjan laajennukset. Valtion kokonaan omistamissa yhtiöissä osasto vastaa yhtiöiden kasvun ja markkinaehtoisen toiminnan varmistavasta kehitystyöstä. Osasto myös edistää valtio-omistajan toimin sellaisia yrittäjäjärjestelyjä, jotka edellyttävät merkittävien omistajien myötävaikutusta.

Omistajaohjausosasto toteuttaa osaltaan tavoitetta, jonka mukaan valtio on hyvä omistaja. Tämän lähtökohtana on, että valtio on johdonmukaisesti ja ennakoitavasti toimiva omistaja, jonka omistajuus edistää yhtiön pitkäjänteistä kehittämistä ilman, että yhtiöllä olisi omistuksen vuoksi erityisasemaa tai erillisvelvoitteita.

Omistajaohjausosasto ja sen organisaatio

Omistajaohjausosaston kokonaisvahvuus on 19 henkeä. Nämä voidaan jakaa toiminnallisesti kolmeen ryhmään:

- Yleisjohto ja hallinto (johto, hallinto, viestintä ja tuki), 8 henkeä
- Omistajastrateginen työ, 4 henkeä
- Analyysi ja seuranta, 7 henkeä

Osaston perustoiminnot ovat omistajastrateginen työ sekä sitä tukeva analyysi ja seuranta. Näitä voi luonnehtia sanomalla, että omistajastrategian puitteissa tehdään valtion roolia ja toimintaa omistajana koskevat arviot ja ratkaisut, analyysin ja seurannan puitteissa rakennetaan se yhtiö- ja toimialakohtainen osaaminen, jonka varassa omistajastrategista työtä tehdään. Omistajastrateginen työ on myös olennaiselta osaltaan ulkoista kommunikaatiota, kun taas analyysi ja seuranta on osaston sisäinen tukitoiminto, eräänlainen osaston kivijalka.

Omistuksen julkisuus ja omistajaohjauksen avoimuus

Valtion yritysvarallisuutta on hoidettava tavalla, joka on kontrolloitavissa ja joka nauttii julkista luottamusta. Omistajaohjausosasto on itsenäinen ja yhtiöihin liittyviä sääntelytehtäviä hoitavista ministeriöistä erillinen asiantuntijatoiminto. Sen keskeisiin tehtäviin kuuluu valtion yhtiöomistusta ja sen hoitoa koskevan, kattavan ja ymmärrettävän informaation tuottaminen ja säännönmukainen julkistaminen.

Omistajaohjauksen on oltava johdonmukaista ja mahdollisimman avointa. Valtio-omistajan toimintaan ja toimintaperiaatteisiin tulee voida luottaa arvopaperimarkkinoilla, jotta valtion mukanaolo merkittävänä omistajana ei alenna sen salkkuun sisältyvien pörssiyritysten arvostustasoa. Markkinaehtoisesti toimivien yhtiöiden liikekumppaneiden ja kilpailijoiden puolestaan tulee voida luottaa siihen, että yhtiöllä ei ole minkäänlaista valtionomistukseen perustuvaa erityisasemaa. Samanaikaisesti omistajaohjausta on hoidettava tavalla, joka mahdollistaa yritysten ja merkittävän omistajan yhteydenpidon. Avoimuuden vastapainona on sisäpiirisääntöjen poikkeukseton noudattaminen, yritysten suunnitelmien ja niihin liittyvien liikesalaisuuksien ehdottoman luottamuksellinen käsittely sekä omistajapolitiikan hoitamista koskevien valtion liikesalaisuuksien salassapito.

Omistajastrategisen työn tavoitteet

Kun perustavoitteena on, että valtion tulee olla hyvä omistaja, se edellyttää omistajan roolin ja tehtävien ymmärtämistä sekä johdonmukaisuutta omistamista koskevissa päätöksissä. Valtion omistajaohjauksen tulee myös olla avointa, ymmärrettävää ja uskottavaa siten, että omistukseen liittyvä läpinäkyvyys ja omistajaohjaukselle välttä-

mätön luottamuksellisuus ovat tasapainossa. Tällaisessa kehikossa valtion omistajastrateginen työ hakee uoman- sa. Strategiatyötä tehdään sekä yhtiökohtaisten kehitys- hankkeiden kautta että erilaisten omistusjärjestelyjen tai niiden vaihtoehtojen selvittelyn kautta. Myös valtionhallin- non sisällä selvitetään toimintoja, joiden luonnetta (virasto, liikelaitos vaiko yhtiö) mietitään ja kehittämisvaihtoehtoja etsitään.

Osaston ensimmäisen toimintavuoden aikana onkin jo ehtinyt syntyä kaksi uutta valtion kokonaan omistamaa yhtiötä: laboratorioyhtiö Labtium ja infrastruktuurirakenta- ja Destia. Saman vuoden aikana valtio on myynyt omis- tuksensa Kemira GrowHow:ssa ja Vuoteknossa, vähen- tänyt omistustaan Kemirassa ja osallistunut Wood Focus -nimisen yhtiön purkamisen loppuunsaattamiseen. Lisäksi liikelaitosmallin tulevaisuutta koskeva laaja kokonaisarvi- ointi on tullut vireille ja osaston edustaja osallistuu siihen. Selvitystyön tuloksena saattaa syntyä uusia osakeyhtiöitä valtion omistajasalkkuun.

Suomessa valtiolla ei ole ollut erityisiä yksityistämis- ohjelmia, mutta valtio on vähitellen vähentänyt omis- tusosuuksiaan erityisesti pörssinoteeratuissa yhtiöissä. Listaamattomiin yhtiöihin on haettu strategisia vähemmis- töomistajia, jotka tuovat yhtiöön sellaista teollista tai toi- mialaosaamista, jota valtiolla ei voi olla. Osakemyynneillä ja omistuspohjan laajentamisilla on usein – ja joskus jopa ensisijaisesti – muitakin tavoitteita kuin myyntituottojen saaminen: niillä myös edistetään yhtiöiden kehitysmahdol- lisuuksia ja laajennetaan mahdollisuuksien mukaan niiden omistajakuntaa. Valtio on omistajana erittäin valmis edistä- mään sulautumis- ja yrityskauppajärjestelyjä, joilla paranee yhtiöiden kilpailuasemaa ja edistetään omistaja-arvon kasvattamista. Noteeraamattomissa yhtiöissä yhtenä ta- voitteellisenä vaihtoehtona on yhtiön listaaminen pörssiin, jos yhtiön koko ja liiketoiminta sekä markkinatilanne sen mahdollistavat.

Näillä samoilla välineillä omistajastrategista työtä on jatkettu myös uuden osaston puitteissa, eikä siltä osin ole merkittäviä muutoksia aikaisempaan. Sen sijaan analyysi- ja seurantatoiminnon vahvistaminen antoi sille selvästi ai- empaa vahvemman roolin ja itsenäisemmän merkityksen.

Analyyysi- ja seurantatoiminto

Omistajaohjauksen analyysitoiminnon vertailukohteeksi asetettiin pääomamarkkinoilla toimivien pankkien tai sijoit- tusyhtiöiden analyysitoiminnot. Näistä lähtökohdista ana- lyysitoiminnon kulmakivet ovat:

- Ammattimaiset työkalut. Analyytikot käyttävät yhte- näistä laskentajärjestelmää, jolla seurataan kunkin yhtiön taloudellista tilannetta. Vaikka yhtiöiden tilinpäätös- käytännöt perustellusti vaihtelevat, antaa yhtenäinen

järjestelmä hyvän pohjan keskustella niistä hienosää- döistä, joita yhtiöiden kohdalla tehdään. Samalla muissa asioissa tarkastelu on yhtenäistä ja vertailtavaa.

- Jatkuva ymmärryksen kasvattaminen yhtiöistä. Omis- tettujen yhtiöiden lukuihin tulee paitsi perehtyä, myös verrata muihin saman toimialan yhtiöihin. Nämä ovat pääosin ulkomaisia vastaavan kokoisia ja tyyppisiä yhti- öitä, sillä usein valtion omistama yhtiö on alallaan ainoa tai suurin toimija Suomessa. Ulkomaisten yhtiöiden seuraamiseksi tukeudutaan rahoitusalan tietojärjestel- miin, pörssien tuottamaan tietoon, mutta myös medi- aan ja internetiin. Yhtiöihin perehdytään myös tehdas- vierailuilla ja keskusteluilla ulkopuolisten analyttikkojen kanssa.
- Tiedot valtiosta omistajana ja kulloinkin omistetuista yhtiöistä. Omistajaohjauksella tulee olla oikeat perus- tiedot valtiosta omistajana. Näihin kuuluvat mm. valtion nyt ja aiemmin omistamat osakemäärät, yhtiöissä to- teutetut järjestelyt ehtoineen, valtion saamat osingot jne. Ajan mittaan tietopankki on kasvanut merkittäväk- si. Se sisältää perustietoja myös yhtiöistä sellaisina, kuin ne ovat eri ajankohtina ja ajanjaksoina olleet (esim. Enso-Gutzeit tai Valmet).

Vaikka analyysitoiminto vertaa itseään kriittisesti muihin ammattimaisiin sijoittajiin, on niiden ja valtion omistusten hallinnoinnissa ratkaisevia eroja. Suurin ero on se, että val- tio ei käy osakeomistuksillaan aktiivista kauppaa. Tapahtu- mia on enintään muutama vuodessa, tyypillisesti Suomen markkinalla suuria osakekauppoja, osakemerkintöjä tai osa- kejärjestelyjä. Lyhytaikaista kauppaa ei käydä, eikä tarkoi- tuksena ole myöskään osakekaupoin lisätä valtion omistus- ta pörssiyhtiöissä. Tämä poistaa valtiolta mahdollisuuden käyttää muille salkunhoitajille tyypillisiä keinoja omistusten riskien tasapainottamiseen.

Toinen merkittävä ero on se, että valtion myydessä omistuksia vapautuu varoja, jotka poistuvat omistajaohja- uksen raportoinnista osakesalkusta valtion kassaan. Järjes- telmästä siis poistuu varoja muualle. Tämä asettaa valtion omistusten seuraamiselle omat haasteensa: ei voi suo- raan verrata salkun arvoa euroissa viisi vuotta sitten ja nyt. Tuottoja laskettaessa tulee huomioida osakemyyntitulot, osingot ja muut tuotot, jotka eivät päädy omistajaohjauk- sen raportointiin. Silti nämä tuotot ovat menneet valtiolle, ja ne otetaan huomioon valtion saamana tuottona omistuk- sistaan. Omistajaohjaus pyrkii raportoinnissaan avaamaan salkun muutoksia siten, että salkun tapahtumat raha-arvoi- neen esitetään taulukkona. Lisäksi tuottolaskelmat otta- vat rahoitusteorian vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti poistuneetkin varat huomioon.

Analyytikot tekevät työtään julkisen tiedon varassa. Ensinnäkin valtio on osakkaana samassa asemassa kuin

muut, sille ei luovuteta luottamuksellista yritystietoa. Toiseksi julkisella tiedolla työskentely antaa analyytikolle vapautta keskustella havainnoistaan muiden analyytikoiden ja toimijoiden kanssa. Analyytikot muodostavat omia ennusteitaan ja arvioitaan ilman, että täytyisi huolehtia sisäpiiritiedon syntymisestä.

Valtion keskitetyn omistajaohjauksen piirissä on lähes 40 yhtiötä, jotka toimivat kukin omalla toimialallaan. Verrattuna pankkien analyytikkoihin omistajaohjauksen analyytikkojen tulee tuntea vähintään 5 eri toimialaa, ja mielel-

lään varsin perinpohjaisesti. Lisäksi toimialat ovat sellaisia, joista ei ole paljon julkista tietoa saatavilla. Työ analyysiryhmässä on siis laaja-alaista, haastavaa ja kiinnostavaa; se edellyttää intoa ja uteliaisuutta yritysten toiminnan seuraamiseen.

Pekka Timonen
Ylijohtaja
Omistajaohjausosasto

Jarmo Kilpelä
Finanssineuvos
Omistajaohjausosasto

PÖRSSIN VALTIOENEMMISTÖISET YHTIÖT JA VALTION OSAKKUUSYHTIÖT

Tunnuslukuvertailut

Liikevaihdon kasvu %	2003	2004	2005	2006	2007	Keskim.
Pörssin päälista*	5,8	3,3	10,8	14,1	12,3	9,3
Pörssin päälista* ilman Nokiasa	7,7	4,3	9,1	12,2	8,1	8,3
Pörssin valtionyhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt**	0,0	4,5	8,7	14,9	3,6	6,3
Liikevoitto %	2003	2004	2005	2006	2007	Keskim.
Pörssin päälista*	8,3	9,3	9,4	10,7	10,8	9,7
Pörssin päälista* ilman Nokiasa	6,2	7,9	8,2	9,8	9,2	8,2
Pörssin valtionyhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt**	8,4	10,9	10,9	12,9	12,9	11,2
Nettotulos %	2003	2004	2005	2006	2007	Keskim.
Pörssin päälista*	5,0	6,3	6,6	7,5	8,0	6,7
Pörssin päälista* ilman Nokiasa	3,3	5,1	5,5	6,6	6,0	5,3
Pörssin valtionyhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt**	4,6	7,5	7,5	8,8	8,9	7,5
Oman pääoman tuotto %	2003	2004	2005	2006	2007	Keskim.
Pörssin päälista*	10,1	12,1	13,3	17,0	18,3	14,2
Pörssin päälista* ilman Nokiasa	6,6	9,8	10,3	13,4	12,1	10,4
Pörssin valtionyhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt**	6,7	11,3	11,0	14,4	14,3	11,5
Omavaraisuusaste %	2003	2004	2005	2006	2007	Keskim.
Pörssin päälista*	47,7	50,9	47,6	47,1	43,8	47,4
Pörssin päälista* ilman Nokiasa	44,7	48,6	46,3	46,1	44,9	46,1
Pörssin valtionyhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt**	46,1	51,0	48,5	47,7	48,1	48,3
EVA %	2003	2004	2005	2006	2007	Keskim.
Pörssin päälista*	0,3	2,5	2,4	4,3	4,6	2,8
Pörssin päälista* ilman Nokiasa	-2,1	0,9	0,5	2,6	2,1	0,8
Pörssin valtionyhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt**	-3,0	1,2	-0,5	4,1	3,2	1,0
P/B luku	2003	2004	2005	2006	2007	Keskim.
Pörssin päälista*	2,2	1,9	2,5	2,7	2,9	2,4
Pörssin päälista* ilman Nokiasa	1,4	1,5	1,9	2,2	2,0	1,8
Pörssin valtionyhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt**	1,2	1,3	1,8	2,1	2,1	1,7
P/E luku	2003	2004	2005	2006	2007	Keskim.
Pörssin päälista*	21,7	16,0	18,7	16,0	16,1	17,7
Pörssin päälista* ilman Nokiasa	21,1	15,8	18,1	16,9	17,2	17,8
Pörssin valtionyhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt**	18,1	12,4	16,4	14,9	14,8	15,3
Osinkotuotto %	2003	2004	2005	2006	2007	Keskim.
Pörssin päälista*	2,9	3,3	3,8	4,6	3,8	3,7
Pörssin päälista* ilman Nokiasa	4,1	3,6	4,8	5,4	5,0	4,6
Pörssin valtionyhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt**	5,4	3,9	6,3	7,6	5,8	5,8
Osinkosuhde %	2003	2004	2005	2006	2007	Keskim.
Pörssin päälista*	64,0	48,0	49,0	49,5	60,9	54,3
Pörssin päälista* ilman Nokiasa	85,8	57,9	60,1	61,1	85,8	70,1
Pörssin valtionyhtiöt ja valtion osakkuusyhtiöt**	61,7	45,9	94,3	100,1	86,0	77,6

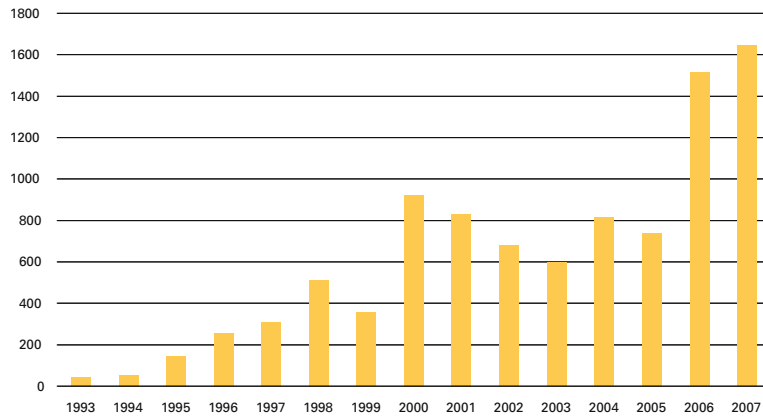
Vertailussa ei ole mukana pankkeja eikä vakuutusyhtiöitä.

*) Vertailuyhtiöt eivät kata 100 % listan markkina-arvosta ilman pankkeja ja vakuutusyhtiöistä.

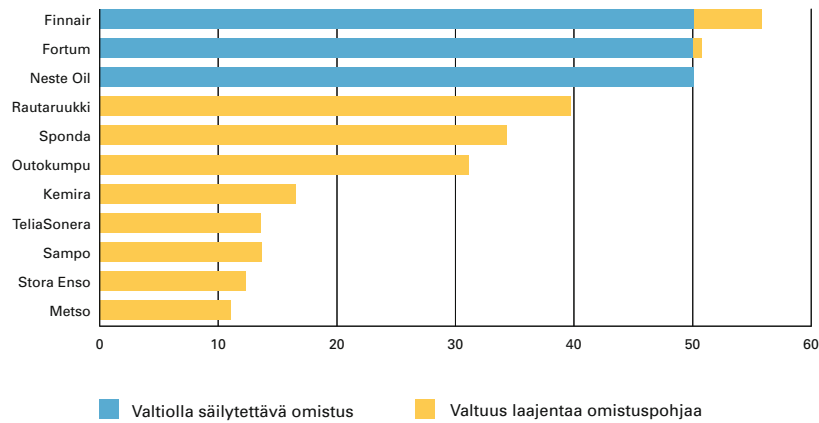
**) Pl. Sampo Oyj

Luvut on laskettu kokonaissummista, liikevaihdon kasvu liikevaihdolla painotettuna.

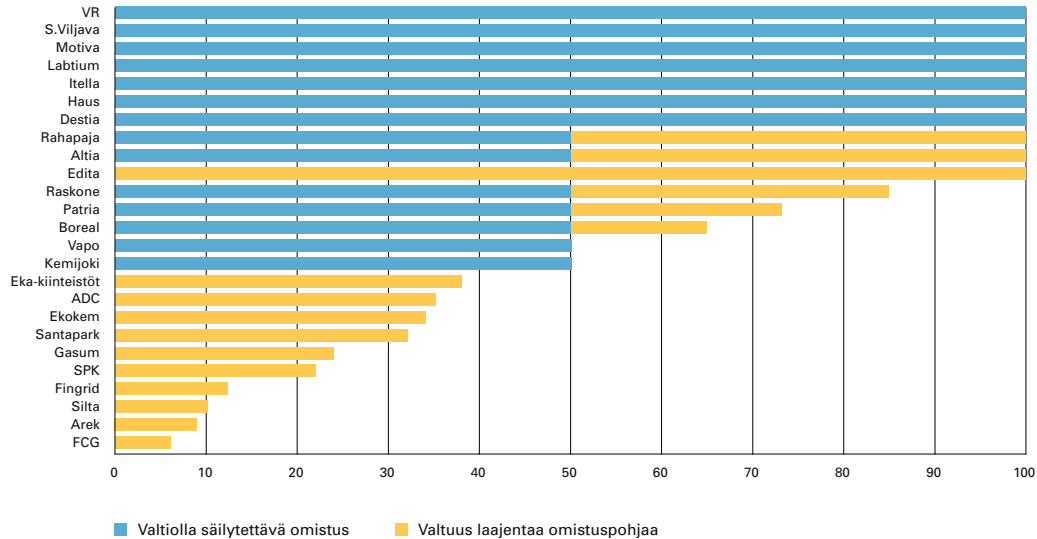
Osinkotulot valtion kassaan v. 1993–2007, Milj. €



Eduskuntavaltuudet omistuspohjan laajentamiseksi 5.5.2008, %
Pörssiyritykset



Eduskuntavaltuudet omistuspohjan laajentamiseksi 5.5.2008, %
Noteerattomat markkinaehtoiset yhtiöt



PÖRSSIYHTIÖT

Finnair on matkailualan konserni, joka tarjoaa reittilento-, lomamatka-, matkatoimisto- ja rahtipalveluja Suomessa ja ulkomailla. Reittiliikennetoiminta on runsas 70 prosenttia konsernin ulkoisesta liikevaihdosta. Yli puolet Finnairin reittiliikenteen tuotoista tulee Euroopan ja Aasian välisestä liikenteestä. Kotimaan liikenteen osuus on 12 prosenttia reittiliikenteen myyntituotoista.

Finnairilla on maantieteen tarjoama kilpailuetu Euroopan ja Aasian välisessä liikenteessä. Finnair kuljettaa vuosittain runsaat 8,6 miljoonaa matkustajaa ja 100 miljoonaa kiloa rahtia.

► Vuoden 2007 tulos oli yhtiön historian paras. Toiminnallinen tulos ylsi lähes 100 miljoonaan euroon. Sijoitetun pääoman tuotto oli 14,2 prosenttia.

Finnair on Euroopan nopeimmin kasvava lentoyhtiö Aasian-liikenteessä. Viime vuonna Finnair kuljetti Aasian-reiteillään 1,1 miljoonaa matkustajaa. Liikenteen kasvu edellisvuodesta oli yli 30 prosenttia. Yli puolet reittiliikenteen matkustaja- ja rahtituotoista tulee joko suoraan tai välillisesti Aasian-liikenteestä.

Puolet eurooppalaisten lentoyhtiöiden Aasian-liikenteen lisäyksestä tuli Finnairin kasvusta. Finnair on neljänneksi merkittävin eurooppalainen lentoyhtiö Euroopan ja Aasian välisessä liikenteessä.

Yli 70 prosentilla Finnairin Aasian-lentojen matkustajista on jatkoyhteys muualle Eurooppaan. Aasian-liikenteen matkustajista kolmasosa on aasialaisia, kolmasosa pohjoismaalaisia ja kolmasosa muita eurooppalaisia.

Nykyiset Boeing MD-11 -kaukoliikennekoneet poistuvat kahden vuoden kuluessa. Ne korvataan Airbus A330- ja A340-koneilla. Samalla laivaston kokoa kasvatetaan. Uudet koneet alentavat polttoaineenkulutusta ja päästöjä yli 20 prosenttia.

Laivastouudistuksen osittaiseksi rahoittamiseksi Finnair järjesti joulukuussa vuonna 2007 vanhoille osakkeenomistajille suunnatun osakeannin, jolla kerättiin 244 miljoonaa euroa. Suomen valtio osallistui antiin 139,5 miljoonalla eurolla.

Kotimaan verkostossa Finnair on keskittynyt palvelemaan Pohjois-Suomen kohteita, joihin lennetään suihkukoneilla. Myös eteläisemmän Suomen kaupunkeihin lennetään päivittäin suihkukoneilla suuremman kysynnän vuoroja.

Finnair luopui potkuriliikenteestä ja lyhyen matkan liikenteestä, kun sen virolainen tytäryhtiö Aero Airlines lopetti liikennöinnin tammikuussa vuonna 2008. Finnair myi heinäkuussa 2007 FlyNordic-tytäryhtiönsä Norwegian Air Shuttle -lentoyhtiölle.



Toimitusjohtaja
Jukka Hienonen

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Tietotie 11 A

POSTIOSOITE

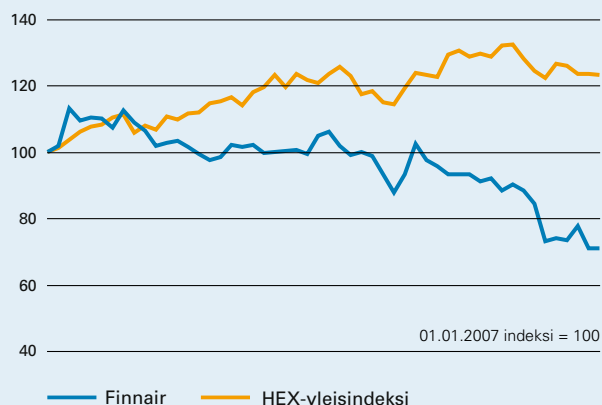
PL 15, 01053 Finnair
Puh. 09 81 881
Faksi 09 818 2944
etunimi.sukunimi@finnair.fi
www.finnair.fi/konserni
www.finnair.fi

HALLITUS

(alkaan 27.3.2008)
Christoffer Taxell, puheenjohtaja
Kari Jordan, varapuheenjohtaja
Sigurdur Helgason
Satu Huber
Markku Hyvärinen
Ursula Ranin
Veli Sundbäck
Pekka Timonen

Finnairin meneillään oleva laivastouudistus alentaa polttoaineenkulutusta ja lentoliikenteen päästöjä jo nyt. Ensi vuosikymmenellä Finnair hankkii kaukoliikenteeseensä uuden sukupolven Airbus A350XWB -laajarunkokoneita, jotka ovat vielä taloudellisempia.

Kurssikehitys 2007 (vko)





Konserni		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	1 871	1 990	2 181
Liikevoitto	Milj.€	82	-11	142
Tulos rahoitusserien jälkeen	Milj.€	88	-15	139
Sijoitetun pääoman tuotto	%	11,1	-0,1	14,2
Omavaraisuusaste	%	42,2	37,2	47,0
Taseen loppusumma	Milj.€	1 638	1 660	2 146
Investoinnit (brutto)	Milj.€	58	252	326
Henkilöstö, keskimäärin		9 447	9 598	9 480

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	73,8	75,4	75,4
Osingot	Milj.€	21,8	8,9	32,0

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos		18,12	-88,05	7,79
EPS = tulos/osake	€	0,73	-0,16	1,04
Oma pääoma/osake	€	6,91	6,14	7,70
Osinko/osake	€	0,25	0,10	0,25
Osinko/tulos	%	34,3	-64,4	31,5
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,1	0,8	3,1
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			55,8
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			17,9

Fortum on Pohjoismaiden ja Itämeren alueen johtavia energiayhtiöitä. Liiketoimintaamme on sähkön ja lämmön tuotanto, myynti ja jakelu sekä voimalaitosten käyttö- ja kunnossapito. Huolehdimme vastuullisesti palveluiden saatavuudesta – nyt ja tulevaisuudessa.

► Vuosi 2007 oli Fortumille menestyksellinen. Yhtiö teki kaikkien aikojen parhaan vuosituloksen ja saavutti kaikki tärkeimmät taloudelliset tavoitteet erittäin haasteellisissa markkinaolosuhteissa. Fortum pystyi joustavan tuotantoportfolionsa ja onnistuneiden suojaustensa ansiosta nostamaan tukkumyynthintaansa Pohjoismaissa 7 prosenttia ja saavuttamaan erinomaisen tuloksen.

Vuonna 2007 Fortum edistyi strategiansa toteuttamisessa hyvin. Sähkön- ja lämmöntuotannon kolmen miljardin euron ja 1 300 megawatin pohjoismaista kasvuinvestointiohjelmaa jatkettiin, ja suurten asiakkaiden kanssa tehtiin useita merkittäviä sähkötoimitussopimuksia. Yhtiö käynnisti laitosinvestoinnit Virossa ja Puolassa ja ympäristövaikutusten arviointimenettelyn Loviisaan mahdollisesti rakennettavasta uudesta ydinvoimalaitoksesta sekä tarkisti T&K-visionsa ja -strategiansa tulevaisuuden kasvun turvaamiseksi.

T&K-toiminnan visio on hiilidioksidittoman ja kestävä kehityksen mukaisen tulevaisuuden mahdollistaminen Fortumille. Keskeisiä T&K-kohteita ovat muun muassa biopolttoaineiden hyödyntämisen ja hiilidioksidin talteenottojärjestelmän kehittäminen voimalaitoksille. Vuonna 2007 hiilidioksidin talteenottoa kokeiltiin Värtanin voimalaitoksella Tukholmassa, ja vuoden 2008 alussa talteenottojärjestelmän kehityshanke käynnistyi Suomessa Meri-Porin voimalaitoksella. Lisäksi Fortum kehitti edelleen asiakkaille lisäarvoa tarjoavia tuotteita muun muassa jatkamalla automaattisen mittarinluentajärjestelmän asennuksia ja käyttöönnottoa Ruotsissa.

Fortumin visio on olla ensiluokkainen sähkö- ja lämpöyhtiö ja kestävä kehityksen edelläkävijä. Vuonna 2007 visiota tarkistettiin lisäämällä tavoite kestävä kehityksen edelläkävijyydestä. Tämä osoittaa selvästi Fortumin pitkäjänteisen sitoutumisen kestäväan kehitykseen ja erityisesti ilmastonmuutoksen torjuntaan, mutta viittaa myös merkittäviin liiketoimintamahdollisuuksiin, jotka edelläkävijäys mahdollistaa.



*Toimitusjohtaja
Mikael Lilius*

PÄÄKONTTORI
Katuosoite
Keilaniementie 1, Espoo

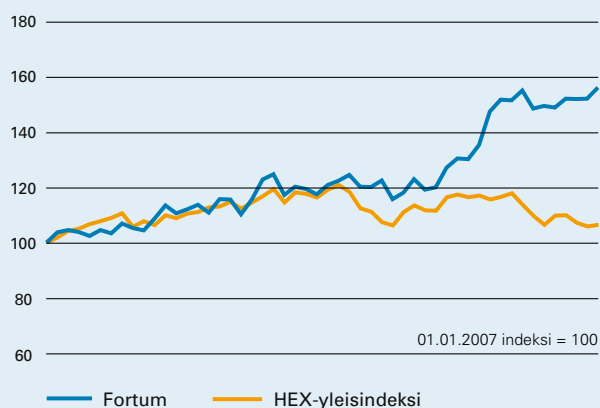
POSTIOSOITE
PL 1, FI-00048 FORTUM
Puh. 010 4511
Faksi 010 45 24447
etunimi.sukunimi@fortum.com
www.fortum.fi

HALLITUS
(alkaen 1.4.2008)
Peter Fagernäs, puheenjohtaja
Matti Lehti, varapuheenjohtaja
Esko Aho
Ilona Ervasti-Vaintola
Birgitta Johansson-Hedberg
Marianne Lie
Christian Ramm Schmidt



Vuonna 2007 Fortumin sähkötuotannosta 89 prosenttia oli hiilidioksidipäästötöntä.

Kurssikehitys 2007 (vko)





Konserni		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	3 877	4 491	4 479
Liikevoitto	Milj.€	1 347	1 455	1 847
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	1 267	1 421	1 934
Sijoitetun pääoman tuotto	%	13,5	13,4	16,5
Omavaraisuusaste	%	49	48	49
Taseen loppusumma	Milj.€	15 130	16 839	17 674
Investoinnit (brutto)	Milj.€	479	1 395	972
Henkilöstö, keskimäärin		8 939	8 910	8 304
Emoyhtiö				
Osakepääoma	Milj.€	2 976	3 023	3 040
Osingot	Milj.€	987	1 122	1 197
Osakekohtaiset tunnusluvut		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos		10,2	17,7	17,7
EPS = tulos/osake	€	1,55	1,22	1,74
Oma pääoma/osake	€	8,17	8,91	9,43
Osinko/osake	€	1,12	1,26	1,35
Osinko/tulos	%	72,3	103,3	77,6
Efektiiivinen osinkotuotto	%	7,1	5,8	4,4
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			50,86
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			608,8

Kemira

Kemiran tavoitteena on olla toimialoillaan johtava maailmanlaajuinen kemianyhtiö, jonka liiketoimintoilla on ainutlaatuinen kilpailuasema valituissa asiakassegmenteissä. Kemiran neljä liiketoimintaa: Kemira Pulp&Paper, Kemira Water, Kemira Specialty ja Kemira Coatings tarjoavat asiakkailleen kokonaisratkaisuja, osaamista ja korkealaatuisia tuotteita. Kemira palvelee sellu- ja paperiteollisuudessa, vedenpuhdistuksessa, maalaamisessa ja kemianteollisuudessa. Vuonna 2007 Kemiran liikevaihto oli noin 2,8 miljardia euroa ja henkilömäärä 10 000. Kemira toimii 40 maassa.

► Kemira tarjoaa tuotteita, sovelluksia ja ratkaisuja sellu- ja paperiteollisuudelle, vedenpuhdistukseen, maalaamiseen ja kemianteollisuuteen. Kemiran tavoitteena on olla toimialoillaan johtava maailmanlaajuinen kemianyhtiö, jonka liiketoimintoilla on ainutlaatuinen kilpailuasema valituissa asiakassegmenteissä. Tavoitteenamme on erinomainen kannattavuus, maailmanluokan tehokkuus ja synergioiden täysimääräinen hyödyntäminen. Haemme jatkuvaa kasvua nykyisiä asiakassegmenttejä vahvistamalla, tarttumalla uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin ja laajentamalla toimintaamme kehittyvillä markkinoilla. Tavoitteenamme on luoda kilpailuetua, joka perustuu tehokkaaseen toimintatapaan, kokonaisvaltaisiin ratkaisuihin, osaamiseen, vahvaan brändiin ja yrityskulttuuriin.

Vuonna 2007 Kemiran liikevaihto nousi 11 prosenttia edellisvuodesta 2 810,2 miljoonaan euroon. Markkinaalueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Eurooppa 67 prosenttia, Pohjois-Amerikka 23 prosenttia, Etelä-Amerikka 4 prosenttia, Aasia 5 prosenttia ja muut yksi prosentti.

Vuonna 2007 kasvuinvestointien ja yrityskauppojen painopiste oli kehittyvillä markkinoilla. Vuoden aikana vahvistimme liiketoimintaa Venäjällä, Etelä-Amerikassa ja Kiinassa yritysostoin ja investoinnein. Vuoden 2007 bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat 254,4 miljoonaa euroa, joista suurimmat olivat Uruguayssa sellutehtaan yhteyteen rakennetut kemiantehtaat, Tukholman alueelle rakennettu maali tehdas, uuden konserninlaajuisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto ja Porin ympäristöinvestointi.

Vuoden 2007 lopussa aloitimme strategiatarkastelun, jonka yhteydessä päätimme edelleen kehittää ja vahvistaa kemiallisiin vedenkäsittelyratkaisuihin liittyvää osaamista ja liiketoimintaa. Tarkastelun tavoitteena on konsernin kannattavuuden parantaminen ja kasvun turvaaminen, ja se valmistuu vuoden 2008 aikana.



Toimitusjohtaja
Harri Kerminen

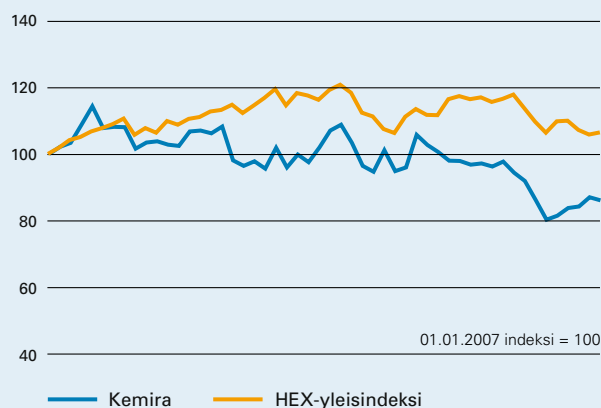
PÄÄKONTTORI
Porkkalankatu 3

POSTIOSOITE
PL 330, 00101 Helsinki
Puh. 010 8611
Faksi 010 862 1119
etunimi.sukunimi@kemira.com
www.kemira.com

HALLITUS
(alkaen 19.3.2008)
Pekka Paasikivi, puheenjohtaja
Jukka Viinanen, varapuheenjohtaja
Elizabeth Armstrong
Juha Laaksonen
Ove Mattsson
Kaija Pehu-Lehtonen
Jarmo Väisänen

Toimimme alalla, joka on elämän edellytys – vesi. Tavoitteenamme on tarjota maailman parhaat ratkaisut vedenkäsittelyyn ja teollisiin prosesseihin.

Kurssikehitys 2007 (vko)





Konserni		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	1 994,4	2 522,5	2810,2
Liikevoitto	Milj.€	165,5	193,7	143,1
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	133,5	154,2	93,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	11	12	8
Omavaraisuusaste	%	43,8	39,2	38,6
Taseen loppusumma	Milj.€	2 330,9	2 769,4	2 828
Investoinnit (brutto)	Milj.€	401,9	462,0	321,0
Henkilöstö, keskimäärin		7 717	9 186	10 008

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	221,3	221,6	221,8
Osingot	Milj.€	41,0	43,6	58,2

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos		18,40	18,96	27,40
EPS = tulos/osake	€	0,73	0,90	0,53
Oma pääoma/osake	€	8,33	8,85	8,85
Osinko/osake	€	0,36	0,48	0,50
Osinko/tulos	%	49,1	53,4	95,2
Efektiivinen osinkotuotto	%	2,7	2,8	3,5
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			16,52
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			10,3

Metso on kansainvälinen teknologiakonserni, jonka liikevaihto vuonna 2007 oli yli kuusi miljardia euroa. Metson osake (MEO1V) on listattu OMX Pohjois-maisessa Pörssissä Helsingissä. Olemme massa- ja paperiteknologian, kiven- ja mineraalienkäsittelyjärjestelmien sekä metallinkierrätysjärjestelmien markkinajohtaja. Lisäksi kuulumme energia- ja prosessiteollisuuden automaatio- ja säätöratkaisujen johtavien toimittajien joukkoon. Palvelemme asiakkaitamme reilusti yli 100 maassa lähes 27 000 osaavan metsolaisen voimin. Globaalina yrityksenä meillä on toimintoja yli 50 maassa ja omaa tuotantoa kaikilla mantereilla, yhteensä 19 maassa.

► Toiminta-ajatukssamme – Engineering Customer Success – yhdistyy oma osaamisemme ja asiakkaan menestys. Tuemme asiakkaidemme kilpailukykyä ja edistämme samalla teollisuuden kestävästä kehityksestä.

Tavoitteenamme on tuottaa asiakkaidemme tarpeita vastaavia, tehokkaita, laadukkaita ja ympäristömyötäisiä ratkaisuja. Tässä työssä meitä auttaa laaja asiantuntijaverkostomme, tiivis ja pitkäjänteinen asiakasyhteistyömme sekä vankka teknologia- ja prosessiosaamisemme.

Toteutamme toiminta-ajatustamme arvojemme kautta. Arvomme ovat: asiakkaan menestyminen, kannattava uusitutuminen, ammatillinen kehittyminen ja yksilön sitoutuminen.

Toiminta-ajatuksemme, arvomme ja toimintaperiaattemme luovat vankan pohjan strategiallemme, jonka tavoitteena on turvata kannattavan kasvumme jatkuvuus. Kannattavan kasvun avulla voimme saavuttaa visiomme tulla toimialamme johtavaksi yritykseksi – yritykseksi, johon muita yrityksiä verrataan.

Aivan kuten mekin, myös asiakkaamme – yritykset paperi-, kartonki- ja massateollisuudessa; kaivos- ja maa-rakennusteollisuudessa; metallinkierrätysteollisuudessa sekä energiateollisuudessa – toimivat eri puolilla maailmaa.

Uusilla kehittyvillä markkinoilla asiakkaamme investoivat uuteen tuotantokapasiteettiin. Perinteisillä markkina-alueillamme Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa tehostetaan prosesseja ja optimoidaan tuotantoa.

Menestyksemme perustuu asiakastyytyväisyyteen, oman toimintamme jatkuvaan tehostamiseen, globaaliin läsnäoloon ja johtaviin teknologisiin ratkaisuihin. Haluamme vahvistaa läsnäoloamme lähellä asiakkaitamme, laajentaa palveluliiketoimintaamme ja hyödyntää entistä paremmin laajaa ympäristöteknologian osaamistamme.

Olemme sitoutuneita työskentelemään asiakkaidemme menestyksen varmistamiseksi – joka päivä ja kaikkialla maailmassa. Meiltä voit odottaa tuloksia.



Toimitusjohtaja
Jorma Eloranta

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Fabianinkatu 9 A

POSTIOSOITE

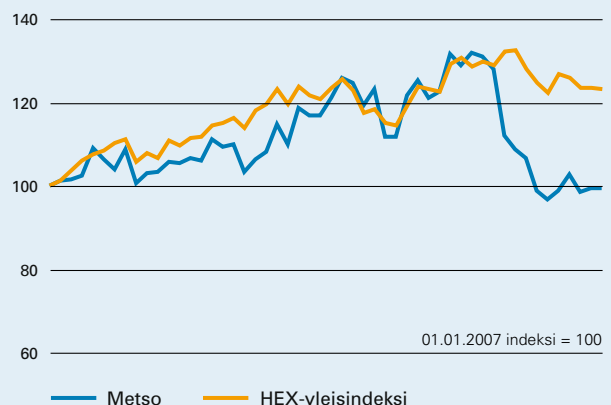
PL 1220, 00101 Helsinki
Puh. 020 484 100
Faksi 020 484 101
etunimi.sukunimi@metso.com
www.metso.com

HALLITUS

(alkaen 2.4.2008)
Matti Kavetvuo, puheenjohtaja
Jaakko Rauramo, varapuheenjohtaja
Maija-Liisa Friman
Christer Gardell
Arto Honkaniemi
Yrjö Neuvo
Jukka Viinanen

M-real New Thames Ltd. tuottaa ympäristöystävällistä toimistopaperia yhdellä PM 6-paperikoneella. Tehtaanjohtaja Howard Emmett ja Metson projektipäällikkö Ilpo Turunen ovat tyytyväisiä tuotteiden tasaisen korkeaan laatuun, joka on tulosta onnistuneesta tuotekehityksestä ja paperikoneen optimaalisesta käytöstä. Tehdas sijaitsee Kentissä, Isossa-Britanniassa.

Kurssikehitys 2007 (vko)





Konserni		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	4 221,0	4 955,0	6 250,0
Liikevoitto	Milj.€	335,0	457,0	580,0
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	292,0	421,0	547,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	18,9	22,5	26,1
Omavaraisuusaste	%	36,6	35,4	37,7
Taseen loppusumma	Milj.€	3 917,0	4 968,0	5 254,0
Investoinnit (brutto)	Milj.€	107	131	159
Henkilöstö, keskimäärin		22 405	23 364	26 269

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	241	241	241
Osingot	Milj.€	198	212	425

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos		13,81	13,23	13,88
EPS = tulos/osake, laimentamaton	€	1,69	2,89	2,69
Oma pääoma/osake	€	8,89	10,21	11,36
Osinko/osake	€	1,4	1,5	3,0
Osinko/tulos	%	83	52	112
Efektiiivinen osinkotuotto	%	6,0	3,9	8,0
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			11,1
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			47,1

NESTE OIL

Neste Oil Oyj on korkealaatuisiin puhtaamman liikenteen polttoaineisiin keskittyvä jalostus- ja markkinointiyhtiö. Yhtiö tavoittelee kasvua sekä öljynjalostuksessa että huippulaatuisten uusiutuvista raaka-aineista valmistetun dieselin tuotannossa. Neste Oilin öljynjalostamot sijaitsevat Porvoossa ja Naantalissa, ja niiden raakaöljyn jalostuskapasiteetti on yhteensä noin 260 000 tynnyriä päivässä. Neste Oilin osake on listattu Pohjoismaisessa Pörsissä Helsingissä.

► Vuonna 2007 Neste Oil jatkoi puhtaamman liikenteen strategiansa toteuttamista. Yhtiö sai päätökseen kaksi keskeistä investointihanketta, kun Porvoon jalostamolla sijaitsevat uusi dieseltuotantolinjat ja uusiutuvista raaka-aineista NExBTL-dieseliä valmistava laitos otettiin käyttöön. Merkittävä askel oli myös marraskuussa vuonna 2007 tehty päätös rakentaa suuri uusiutuva NExBTL-dieseliä valmistava laitos Singaporeen.

Öljynjalostus- ja Uusiutuvat polttoaineet (aiemmin Biodiesel) -toimialat ovat konsernin strategiassa kasvun synnyttäjiä. Lupaavia kasvumahdollisuuksia nähdään myös huippuluokan perusöljyissä ja bensiinikomponenteissa, jotka yhtiö eriytti vuonna 2007 Erikoistuotteet-toimialaksi.

Lisäksi yhtiöllä on kaksi kasvustrategiaa tukevaa toimialaa. Varustamotoiminta Shipping hoitaa raaka-aine- ja tuotekuljetuksia, ja Öljyn vähittäismyynti markkinoi ja myy polttonesteitä muun muassa Neste Oil -asemien kautta. Yhtiön enemmistöomistuksessa oleva insinööri-toimisto Neste Jacobs tuottaa kilpailuetua investointihankkeiden toteuttamisessa.

Neste Oilin vuoden 2007 tuloksen vaikutti voimakkaammin Porvoon jalostamon uuden diesellinjan viivästyminen. Yhtiön vuoden 2007 liikevaihto laski 12 103 miljoonaan euroon, joka on viisi prosenttia vähemmän kuin vuonna 2006 (12 734 miljoonaa euroa). Liikevaihdon pienentyminen johtui pääasiassa konsernin Eastex Crude Companyn omistusosuuden myynnistä alkuvuodesta 2007. Ilman sen vaikutusta liikevaihto olisi kasvanut kymmenen prosenttia. Koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 626 miljoonaan euroon (597 miljoonaa), mikä johtui jalostusmarginaalin ja Öljynjalostuksen myyntimäärien kasvusta. Positiivista tulosta heikensivät kuitenkin kasvaneet kulut, kuten huoltokustannukset, ja Öljynjalostuksen edellisvuotista suuremmat poistot. Yhtiön tase oli vahva ja velan osuus kokonaispääomasta 23,7 prosenttia (25,6 %) vuoden lopussa.

Neste Oililla on sekä tahto että taloudelliset resurssit merkittäviin kasvuhankkeisiin vahvoilla alueillaan. Näihin hankkeisiin investoidaan useita miljardeja euroja ensi vuosikymmenen puoliväliin mennessä. Yhtiö aikoo edelleen jatkaa investointejaan myös nykyisten jalostamoidensa kehittämiseksi.



Toimitusjohtaja
Risto Rinne

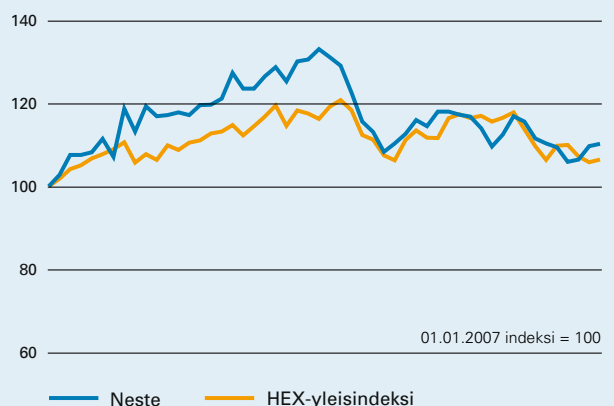
PÄÄKONTTORI
Keilaranta 21, Espoo

POSTIOSOITE
PL 95, 00095 Neste Oil
Puh. 010 458 11
Faksi 010 458 4442
etunimi.sukunimi@nesteoil.com
www.nesteoil.fi

HALLITUS
(alkaan 14.3.2008)
Timo Peltola, puheenjohtaja
Mikael von Frenckell, varapuheenjohtaja
Michael A. M. Boersma
Ainomaaja Haarla
Nina Linander
Antti Tanskanen
Markku Tapio
Maarit Toivanen-Koivisto

Neste Oilin tavoitteena on olla maailman johtava biopolttoaineiden valmistaja. Yhtiön kehittämä NExBTL on huippulaatuinen uusiutuvista raaka-aineista valmistettava diesel. Sitä käytettäessä kasvihuone- ja pakokaasupäästöt ovat olennaisesti pienemmät normaaliin dieseliin verrattuna.

Kurssikehitys 2007 (vko)





Konserni		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	9 974	12 734	12 103
Liikevoitto	Milj.€	831	854	801
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	823	841	763
Sijoitetun pääoman tuotto	%	37,0	31,9	26,2
Omavaraisuusaste	%	42,4	48,4	49,9
Taseen loppusumma	Milj.€	3 829	4 340	4 871
Investoinnit (brutto)	Milj.€	668	535	334
Henkilöstö, keskimäärin		4 528	4 678	4 810

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	40	40	40
Osingot	Milj.€	205	231	256

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos		9,2	9,4	10,7
EPS = tulos/osake	€	2,6	2,5	2,3
Oma pääoma/osake	€	6,3	8,2	9,5
Osinko/osake	€	0,8	0,9	1,0
Osinko/tulos	%	30,8	36,6	44,4
Efektiiivinen osinkotuotto	%	3,4	3,9	4,1
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			50,1
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			128,5

Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista. Visionamme on olla kiistanaton ykkönen ruostumattomassa teräksessä ja perustaa menestys toiminnalliseen erinomaisuuteen. Useilla eri aloilla toimivat asiakkaamme ympäri maailmaa käyttävät ruostumatonta terästämme ja palvelujamme. Ruostumatonta terästä käytetään sataprosenttisesti kierrätettävä, erittäin luja ja pitkäikäinen materiaali, joka on kestävä tulevaisuuden tärkeimpiä rakennusaineita.

Outokummun vahvuutena on täydellinen asiakaslähtöisyyteen sitoutuminen – tutkimuksesta ja kehityksestä toimitukseen. Ideat ovat sinun. Me tarjoamme maailmanluokan ruostumattoman teräksen, teknisen osaamisen ja tuen. Outokumpu tekee ideoistasi totta.

► Outokumpu on kansainvälinen ruostumattoman teräksen keskittynyt yhtiö. Outokumpu on yksi maailman johtavista ruostumattoman teräksen tuottajista, ja yhtiö tunnetaan maailmalla laajasti teknisen tuen, tutkimuksen ja kehityksen edelläkävijänä. Konsernin tuotevalikoima kattaa sekä ruostumattoman teräksen standardilaadut että erikoislaadut ja -tuotteet.

Outokummun tärkeimmät tuotantolaitokset sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Outokummun ahiokapasiteetti on 2,55 miljoonaa tonnia ja valmiiden kylmävalssattujen tuotteiden sekä kirkkaiden kuumanauhojen kapasiteetti yhteensä 1,6 miljoonaa tonnia. Lisäksi Outokumpu tuottaa 0,3 miljoonaa tonnia pitkiä tuotteita ja levyjä vuodessa.

Tornio Works, Outokummun suurin tuotantolaitos, on maailman integroiduin ja kustannustehokkain ruostumatonta terästä tuottava yksikkö. Outokumpu on vuoden 2007 syksyllä ja vuoden 2008 talvella ilmoittanut suurista investoinneista ruostumattoman teräksen erikoislaatuja ja -tuotteiden tuotantoon Avestassa Ruotsissa sekä kiiltohehketun austeniittisten ja ferriittisten tuotteiden tuotantoon Torniossa Suomessa. Nämä investoinnit lisäävät Outokummun tuotantokapasiteettia tulevina vuosina. Siirryttyään nykyiseen strategiavaiheeseen vuoden 2007 syksyllä Outokumpu kasvattaa erikoislaatuja ja -tuotteiden osuutta tuotevalikoimassaan.

Valssatussa ruostumattomassa teräksessä Outokummun markkinaosuus Euroopassa on 16 prosenttia ja maailmassa kuusi prosenttia. Päämarkkinat ovat Eurooppa (73 prosenttia liikevaihdosta vuonna 2007), Aasia (12 prosenttia) sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikka (12 prosenttia). Outokummun liikevaihto vuonna 2007 oli 6,9 miljardia euroa, ja sillä on noin 8 200 työntekijää.

Konsernilla on noin 30 maata kattava myyntiyhtiöiden ja palvelukeskusten verkosto.



Toimitusjohtaja
Juha Rantanen

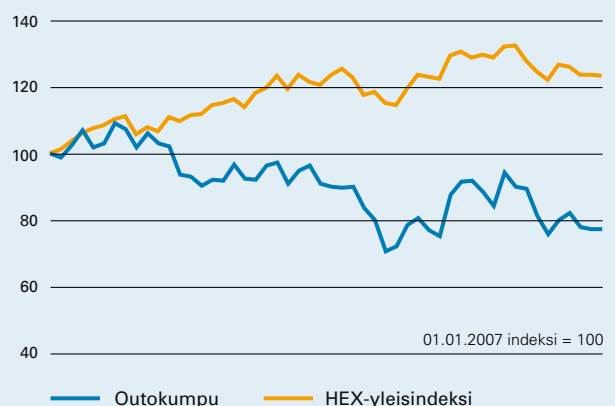
PÄÄKONTTORI
Katuosoite
Riihitontuntie 7 B, Espoo

POSTIOSOITE
PL 140, 02201 Espoo
Puh. (09) 4211
Faksi (09) 421 3888
corporate.comms@outokumpu.com
www.outokumpu.com

HALLITUS
(alkaen 27.3.2008)
Ole Johansson, puheenjohtaja
Anssi Soila, varapuheenjohtaja
Evert Henkes
Jarmo Kilpelä
Victoire de Margerie
Anna Nilsson-Ehle
Leo Oksanen
Leena Saarinen

Ruostumattoman teräksen kulutus kasvaa maailmanlaajuisesti muita metalleja nopeammin. Kulutus lisääntyy talouden kasvun myötä, sillä ruostumatonta terästä on erittäin kilpailukykyinen vaihtoehtoisiin materiaaleihin verrattuna sen ainutkerkaisten ominaisuuksiensa ja esteettisyytensä ansiosta.

Kurssikehitys 2007 (vko)





Konserni		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	5 016	6 154	6 913
Liikevoitto	Milj.€	57	824	589
Tulos rahoitusserien jälkeen	Milj.€	-8	784	798
Sijoitetun pääoman tuotto	%	1,3	20,7	13,9
Omavaraisuusaste	%	38,2	47,9	56,5
Taseen loppusumma	Milj.€	5 507	6 414	5 910
Investoinnit (brutto)	Milj.€	164	187	190
Henkilöstö, keskimäärin		9 579	8 505	8 270

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	308	308	308
Osingot	Milj.€	81	199	216

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos		neg.	5,6	6,0
EPS = tulos/osake	€	-2,01	5,31	3,52
Oma pääoma/osake	€	11,31	16,87	18,53
Osinko/osake	€	0,45	1,10	1,20
Osinko/tulos	%	neg.	20,7	33,9
Efektiivinen osinkotuotto	%	3,6	3,7	5,7

Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			31,1
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			67,7

RUUKKI

Rautaruukki toimittaa metalliin perustuvia komponentteja, järjestelmiä ja kokonaistoimituksia rakentamiseen ja konepajateollisuudelle. Metallituotteissa yhtiöllä on laaja tuote- ja palveluvalikoima. Yhtiöllä on toimintaa 24 maassa ja henkilöstöä 14 600. Liikevaihto vuonna 2007 oli 3,9 miljardia euroa. Osake on noteerattu OMX Pohjoismaisessa Pörssissä, Helsingissä (Rautaruukki Oyj: RTRKS). Yhtiö käyttää markkinointinimeä Ruukki.

► Ruukin tavoitteena on olla Euroopan johtava metalliin pohjautuvien ratkaisujen toimittaja rakentamisen sekä nosto- ja kuljetusvälineiteollisuuden asiakkaille. Kasvua Ruukki hakee myös komponentti- ja järjestelmätoimituksista energiatuotantialta, erikoistuotteista sekä osavalmistuliiketoiminnasta.

Itä-Euroopan markkinoiden voimakas kasvu on merkittävä mahdollisuus kaikille Ruukin liiketoiminnoille. Yhtiön tavoitteena on kasvattaa merkittävästi liikevaihtoa itäisessä Keski-Euroopassa, Venäjällä ja Ukrainassa.

Ruukilla on kolme asiakasvastuullista divisioonaa. Ruukki Construction toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja talonrakentamisen, erityisesti kaupan, teollisuuden ja logistiikan tarpeisiin sekä infrastruktuurirakentamiseen. Ruukki Engineering toimittaa metalliin pohjautuvia ratkaisuja nosto- ja kuljetusväline-, energia-, meri- sekä paperi- ja puunjalostusteollisuudelle. Ruukki Metals toimittaa ensiluokkaisia terästuotteita asiakkaan haluamassa muodossa tehdas- ja varastotoimituksina, esikäsiteltyinä tai osina. Neljäs divisioona Ruukki Production vastaa kustannustehokkaasta tuotannosta.

Vuosi 2007 oli Ruukille menestyksenkäs. Kysyntä oli vilkasta kaikissa asiakasteollisuuksissa, ja yhtiön vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi kymmenen prosenttia. Liikevoitto vuodelta 2007 oli yhtiön historian kaikkien aikojen paras, 637 miljoonaa euroa. Yhtiön liikevaihdosta 44 prosenttia syntyi vuoden 2007 lopussa ratkaisuliiketoiminnoista eli rakentamisesta ja konepajateollisuudesta.



*Toimitusjohtaja
Sakari Tamminen*

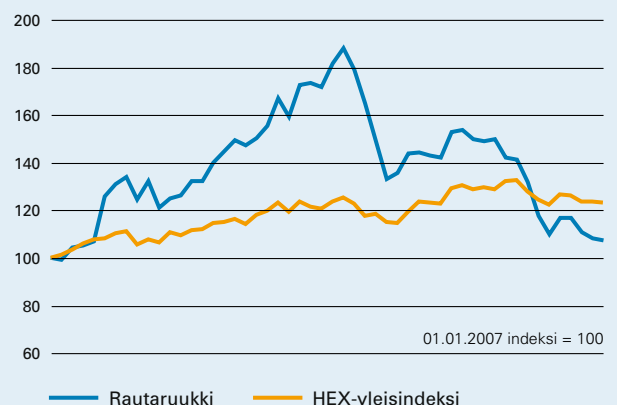
PÄÄKONTTORI
Katuosoite
Suolakivenkatu 1, Helsinki

POSTIOSOITE
00811 Helsinki
PL 138
Puh. 020 5911
Faksi 020 592 9088
etunimi.sukunimi@ruukki.com
www.ruukki.com

HALLITUS
(alkaen 2.4.2008)
Jukka Viinanen, puheenjohtaja
Reino Hanhinen, varapuheenjohtaja
Maarit Aarni-Sirviö
Christer Granskog
Pirkko Juntti
Kalle J. Korhonen
Liisa Leino

Ruukin monikerrosrakentamisen ratkaisut yhdistävät teknisten innovaatioiden avulla yhtiön vankan rakennusten perustusten, runkojen ja julkisivujen osaamisen.

Kurssikehitys 2007 (vko)





Konserni		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	3 654	3 682	3 876
Liikevoitto	Milj.€	529	618	637
Tulos rahoitusserien jälkeen	Milj.€	612	635	621
Sijoitetun pääoman tuotto	%	32,8	31,5	29,6
Omavaraisuusaste	%	56,0	61,6	70,4
Taseen loppusumma	Milj.€	2 701	3 026	2 861
Investoinnit (brutto)	Milj.€	134	325	191
Henkilöstö, keskimäärin		11 684	13 121	14 715

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	236	236	238
Osingot	Milj.€	191	276	277

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos		6,1	8,2	9,0
EPS = tulos/osake	€	3,35	3,66	3,31
Oma pääoma/osake	€	10,98	13,26	14,3
Osinko/osake	€	1,40	2,0	2,0
Osinko/tulos	%	41,9	55,1	60,4
Efektiiivinen osinkotuotto	%	6,8	6,6	6,7
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			39,7
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			111,3

Sampo-konserniin kuuluvat Pohjoismaiden ja Baltian johtava vahinkovakuutusyhtiö If, henkivakuutusliiketoimintaan erikoistunut Henki-Sampo sekä konsernin emoyhtiö Sampo Oyj.

► Sampo-konsernin liiketoiminta jakautuu kahteen pääliiketoiminta-alueeseen:

Vahinkovakuutusliiketoimintaa harjoittava If Vahinkovakuutus on Pohjoismaiden johtava vahinkovakuutusyhtiö, jonka liiketoiminta kattaa myös Baltian maat. Vahinkovakuutus konsernin emoyhtiö If P&C Insurance Holding Ltd sijaitsee Ruotsissa, josta käsin If tarjoaa tytäryhtiöidensä välityksellä vakuutusratkaisuja ja -palveluja Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa sekä Baltian maissa.

Henkivakuutusliiketoimintaan erikoistunut Henki-Sampo toimii Suomessa ja Baltian maissa. Henki-Sampo -konserniin kuuluvat Sampo Oyj:n täysin omistama Suomessa toimiva emoyhtiö Henki-Sampo ja sen Baltian maissa toimiva tytäryhtiö.

Konsernin emoyhtiö Sampo Oyj omistaa ja hallinnoi vakuutusliiketoimintaa harjoittavia tytäryhtiöitä. Tämän lisäksi yhtiöllä on Sampo Pankki -konsernin myynnin jälkeen noin viiden miljardin euron sijoitusomaisuus.



*Toimitusjohtaja
Björn Wahlroos*

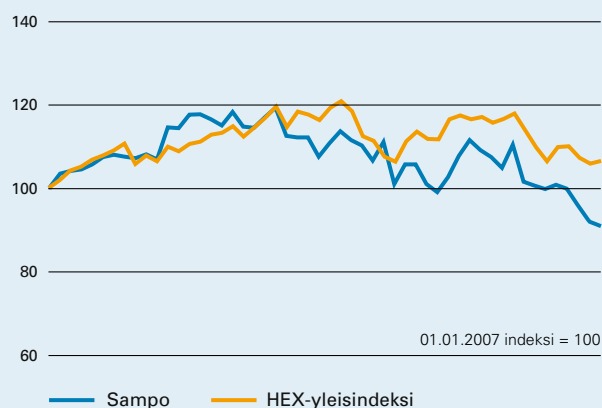
PÄÄKONTTORI
Katuosoite
Fabianinkatu 27, Helsinki

POSTIOSOITE
00100 Helsinki
Puh. 010 516 0100
Faksi 010 516 0016
etunimi.sukunimi@sampo.fi
www.sampo.com

HALLITUS
(alkaen 15.4.2008)
Georg Ehrnrooth, puheenjohtaja
Matti Vuoria, varapuheenjohtaja
Tom Berglund
Anne Brunila
Lýdur Gudmundsson
Eira Palin-Lehtinen
Jukka Pekkarinen
Christoffer Taxell
Björn Wahlroos

Sampo-konserniin kuuluvat Pohjoismaiden ja Baltian johtava vahinkovakuutusyhtiö If, henkivakuutusliiketoimintaan erikoistunut Henki-Sampo sekä konsernin emoyhtiö Sampo Oyj.

Kurssikehitys 2007 (vko)





Konserni		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	6 843	7 159	7 343
Tulos ennen veroja	Milj.€	1 295	1 353	3 833
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€
Oman pääoman tuotto	%	28,4	22,6	52,6
Omavaraisuusaste	%	10,1	10,9	30,5
Taseen loppusumma	Milj.€	42 985	47 620	25 424
Investoinnit (brutto)	Milj.€
Henkilöstö, keskimäärin		11 730	11 657	6 846

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	96	95	98
Osingot	Milj.€	339	693	694

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos		8,8	11,7	2,9
EPS = tulos/osake	€	1,68	1,73	6,18
Oma pääoma/osake	€	7,65	9,18	13,47
Osinko/osake	€	0,6	1,2	1,2
Osinko/tulos	%	35,7	69,4	19,4
Efekttiivinen osinkotuotto	%	4,1	5,9	6,6
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			13,7
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			95,1

SPONDA

Sponda on kiinteistösijoitusyhtiö, joka omistaa, vuokraa ja kehittää toimisto-, liike- ja logistiikkakiinteistöjä Suomen ja Venäjän suurimmissa kaupungeissa. Sponda hakee kannattavaa kasvua erityisesti aktiivisella kiinteistökehitystoiminnalla sekä laajentamalla kiinteistökehitys- ja investointitoimintaa Venäjällä.

► Sponda kehittää viihtyisiä ja yksilöllisiä toimintaympäristöjä, jotka luovat edellytykset asiakkaan menestykselle. Innovatiivisilla, asiakaslähtöisillä ratkaisuilla Sponda luo aktiivisesti alan parhaita käytäntöjä ja toimii vastuullisesti ympäristön ja kaupunkikuvan kehittäjänä.

Vuoden 2007 aikana Sponda perusti oman toimiston Pietariin ja kasvatti kiinteistöomistustaan Venäjällä. Myös kiinteistökehitystoiminta vahvistui vuoden aikana merkittävästi. Spondan tärkeimpiä kiinteistökehityskohteita ovat Vuosaaren sataman logistiikkakeskus ja kauppakeskus City-Center. Vuoden alussa Sponda toteutti 250 miljoonan euron maksullisen osakeannin sekä myi strategiaansa kuulumattomia kiinteistöjä noin 400 miljoonalla eurolla.

Sponda-konsernin sijoituskiinteistöjen vuokrattava pinta-ala vuoden 2007 lopussa oli 1,3 miljoonaa neliometriä koostuen 156 toimisto- ja liiketilakiinteöstä ja 49 logistiikkakiinteöstä. Sijoituskiinteistöjen käypä arvo 31.12.2007 oli noin 2,5 miljardia euroa.

Yhtiö on organisoitu viiteen liiketoimintayksikköön: Toimisto- ja liiketilakiinteistöt, Logistiikkakiinteistöt, Kiinteistökehitys, Kiinteistörahastot sekä Venäjä ja Baltia.



Toimitusjohtaja
Kari Inkinen

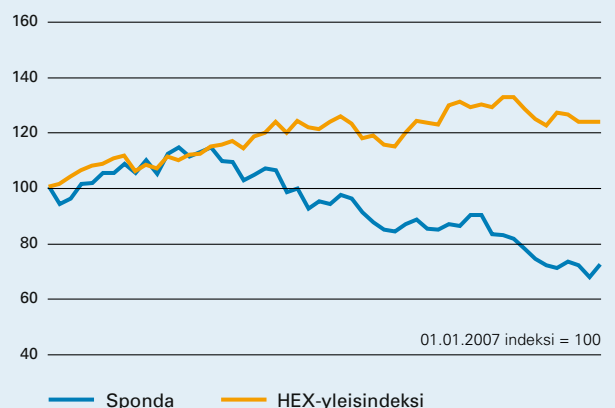
PÄÄKONTTORI
Katuosoite
Korkeavuorenkatu 45, Helsinki

POSTIOSOITE
PL 940, 00101 Helsinki
Puh. 020 431 31
Faksi 020 431 3333
etunimi.sukunimi@sponda.fi
www.sponda.fi

HALLITUS
(alkaen 19.3.2008)
Lauri Ratia, puheenjohtaja
Timo Korvenpää, varapuheenjohtaja
Klaus Cawén
Tuula Entelä
Arja Talma
Erkki Virtanen

Helsingin oikeustalon modernit toimitilat rakennettiin vanhaan teollisuusrakennukseen.

Kurssikehitys 2007 (vko)





Konserni		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	103,1	117,4	210,9
Liikevoitto	Milj.€	65,5	103,9	256,7
Tulos rahoitusserien jälkeen	Milj.€	39,2	65,4	184,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,6	7,2	10,1
Omavaraisuusaste	%	44,9	20,2	32,3
Taseen loppusumma	Milj.€	1 278,7	2 939,4	2 898,5
Investoinnit (brutto)	Milj.€	52,1	1 244,6	254,0
Henkilöstö, keskimäärin		54	63	217

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	79,2	79,3	111,0
Osingot	Milj.€	39,6	44,4	55,5

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos		21,2	19,7	6,5
EPS = tulos/osake	€	0,37	0,61	1,3
Oma pääoma/osake	€	7,25	7,45	8,40
Osinko/osake	€	0,50	0,40	0,50
Osinko/tulos	%	133,4	65,6	39,5
Efektiiivinen osinkotuotto	%	6,3	3,3	6,1
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			34,3
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			19,0

Stora Enso on metsäteollisuusyhtiö, jonka päätuotteet ovat sanomalehti- ja kirjapaperi, aikakauslehti- ja hienopaperi, kuluttajakkauskartonki, teollisuus-pakkaukset sekä puutuotteet.

► Stora Enson liikevaihto oli 13,4 miljardia euroa vuonna 2007. Konsernin palveluksessa on noin 38 000 henkilöä yli 40 maassa viidellä mantereella. Stora Enson vuotuinen tuotantokapasiteetti on 13,1 miljoonaa tonnia paperia ja kartonkia sekä 7,5 miljoonaa kuutiometriä sahattuja puutuotteita. Sahatuista puutuotteista 3,2 miljoonaa kuutiometriä on jatkojalosteita. Stora Enson osakkeet noteerataan Helsingin ja Tukholman arvopaperipörsseissä.

Stora Enson pääasialliset asiakkaat ovat yrityksiä. Konsernilla on maailmanlaajuinen myynti- ja markkinointiverkosto, minkä ansiosta asiakkaita pystytään palvelemaan paikallisesti. Asiakkaita ovat kustantamot, painotalot ja tukkurit sekä pakkaus-, puusepän- ja rakennusteollisuus pääasiassa Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Stora Enso keskittyy toiminnan laajentamiseen kasvavilla markkinoilla Kiinassa, Etelä-Amerikassa ja Venäjällä.

Konsernilla on tuotantoa Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa ja Aasiassa. Nykyaikainen tuotantokapasiteetti, tehokas raaka-aine- ja energiahankinta ja tehokkaat tuotantoprosessit takaavat toiminnan erinomaisen jatkuvuuden.

Stora Enso on sitoutunut yritysvastuuseen – taloudellisen, ympäristö- ja yhteiskuntavastuu vahvistavat toimintatapoja. Konserni edistää vastuullista toimintaa läpinäkyvyyden ja avoimen sidosryhmävuorovaikutuksen kautta. Stora Enson yritysvastuuta seurataan ja mitataan konsernin kattavien tavoitteiden ja selkeän hallintomallin avulla.



Toimitusjohtaja
Jouko Karvinen

PÄÄKONTTORI
Stora Enso Oyj
PL 309, 00101 Helsinki
Katuosoite: Kanavaranta 1
Puh. 02046 131
Faksi 02046 21471

Stora Enso AB
Box 70395
SE-107 24 Stockholm, Sverige
Katuosoite: World Trade Center,
Klarabergsviadukten 70
Puh. +46 1046 46000
Faksi +46 8 10 60 20

Stora Enso International Office
Level 2 – West Wing
1 Sheldon Square
London W2 6TT, UK
Puh. +44 20 7016 3100
Faksi +44 20 7016 3200

corporate.communications@storaenso.com
www.storaenso.com

HALLITUS
(alkaen 26.3.2008)
Claes Dahlbäck puheenjohtaja
Ilkka Niemi, varapuheenjohtaja
Gunnar Brock
Dominique Hériard Dubreuil
Birgitta Kantola
Juha Rantanen
Jan Sjöqvist
Matti Vuoria
Marcus Wallenberg

Kurssikehitys 2007 (vko)





Stora Enson paperin ja kartongin tuotantokapasiteetti on 13,1 miljoonaa tonnia vuodessa ja sahattujen puutuotteiden tuotantokapasiteetti on 7,5 miljoonaa kuutiometriä vuodessa.

Konserni		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	11 343	12 957	13 374
Liikevoitto	Milj.€	438	884	1 172
Tulos rahoitusserien jälkeen	Milj.€	104	711	77
Sijoitetun pääoman tuotto	%	4,7	8,7	11,3
Omavaraisuusaste	%	41,0	45,3	49,3
Taseen loppusumma	Milj.€	17 830,7	17 382,1	15 310,8
Investoinnit (brutto)	Milj.€	1 079	536	784
Henkilöstö, keskimäärin		41 392	41 036	39 239
Emoyhtiö				
Osakepääoma	Milj.€	1 382	1 342	1 342
Osingot	Milj.€	365	355	355
Osakekohtaiset tunnusluvut		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos		40,9	21,8	11,6
EPS = tulos/osake	€	0,33	0,69	0,99
Oma pääoma/osake	€	9,16	9,89	9,48
Osinko/osake	€	0,45	0,45	0,45
Osinko/tulos	%	136	65	45
Efektiiivinen osinkotuotto	%	3,9	3,8	4,4
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			12,3
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			43,7

TeliaSonera

TeliaSonera tarjoaa televiestintäpalveluja Pohjoismaissa, Baltian maissa, Espanjassa sekä Euraasian kehittyvillä markkinoilla, Venäjä ja Turkki mukaan lukien.

► TeliaSonera tarjoaa palveluja, joiden avulla ihmiset ja yritykset voivat viestiä helposti, tehokkaasti ja ympäristöystävällisesti. Pää tavoitteemme on palvella asiakkaitamme parhaalla mahdollisella tavalla ja luoda arvoa osakkeenomistajillemme vahvan tuloskehityksen ja kassavirran avulla. Luomme arvoa hyödyntämällä jatkuvasti matkaviestin- ja laajakaistaverkkojemme tarjoamia uusia liiketoimintamahdollisuuksia, kuten langattomia datapalveluja ja IPTV:tä, ja laajentamalla Euraasian nopeasti kasvavilla markkinoilla. Tavoitteenamme on johtaa siirtymistä uusiin matkaviestin- ja internetpohjaisiin palveluihin Pohjoismaiden ja Baltian markkinoilla. Vuonna 2007 liittymämäärä kasvoi enemmistöomisteisissa liiketoiminnoissamme ja osakkuusyhtiöissämme noin 115 miljoonaan. Liiketulos ennen kertaluonteisia eriä oli 27,5 miljardia Ruotsin kruunua ja henkilöstön määrä 31 292. TeliaSoneran osake noteerataan Tukholman ja Helsingin pörsseissä.



Toimitusjohtaja
Lars Nyberg

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Sturegatan 1, Tukholma, Ruotsi

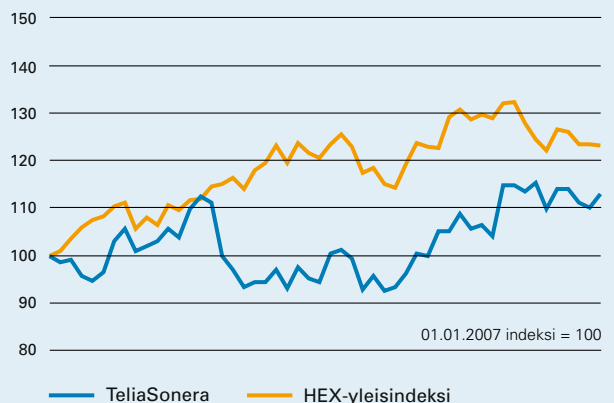
POSTIOSOITE

TeliaSonera AB, Se-106 60, Tukholma, Ruotsi
Puh. +46 (0)8 504 550 00
Faksi +46 (0)8 504 550 01
teliasonera@teliasonera.com
www.teliasonera.fi

HALLITUS

(alkaen 31.3.2008)
Tom von Weymarn, puheenjohtaja
Maija-Liisa Friman
Conny Karlsson
Lars G. Nordström
Timo Peltola
Jon Risfelt
Caroline Sundewall
Henkilöstön edustajat:
Elof Isaksson
Agneta Ahlström
Berith Westman

Kurssikehitys 2007 (vko)





TeliaSonera tarjoaa korkealaatuisia televiestintäpalveluja, kuten äänen, kuvien, datan, tietojen, tapahtumien ja viihteen kaltaisen sisällön paketoitua ja siirtämistä.

Konserni, IFRS		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj. SEK	87 661	91 060	96 344
Liikevoitto	Milj. SEK	17 549	25 489	26 155
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj. SEK	17 019	25 226	25 251
Sijoitetun pääoman tuotto ¹⁾	%	12,6	19,5	19,4
Omavaraisuusaste ¹⁾	%	58,9	49,9	50,3
Taseen loppusumma ¹⁾	Milj. SEK	203 775	199 392	216 702
Investoinnit (brutto)	Milj. SEK	14 315	15 052	20 702
Henkilöstö, keskimäärin		27 403	26 969	28 376

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj. SEK	14 961	14 369	14 369
Osingot	Milj. SEK	15 717 ²⁾	28 290 ³⁾	17 962 ⁴⁾

1) juridinen konserni

2) Sisältää 5 613 MSEK tavanomaista osinkoa ja 10 104 MSEK ylimääräistä osinkoa

3) Sisältää 8 083 MSEK tavanomaista osinkoa ja 20 208 MSEK ylimääräistä osinkoa

4) Sisältää 8 083 MSEK tavanomaista osinkoa ja 9 879 MSEK ylimääräistä osinkoa

Osakekohtaiset tunnusluvut, IFRS		2005	2006	2007
P/E = hinta/osakekohtainen tulos ⁴⁾		16,7	14,9	15,4
EPS = tulos/osake	SEK	2,56	3,78	3,94
Oma pääoma/osake	SEK	28,29	26,55	26,12
Osinko/osake	SEK	3,50 ¹⁾	6,30 ²⁾	4,00 ³⁾
Osinko/tulos	%	136,9 ¹⁾	166,5 ²⁾	101,6 ³⁾
Efektiiivinen osinkotuotto	%	8,2 ¹⁾	11,2 ²⁾	6,6 ³⁾

Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			13,7
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj. €			262,0

1) Sisältää 1,25 SEK tavanomaista osinkoa ja 2,25 SEK ylimääräistä osinkoa

2) Sisältää 1,80 SEK tavanomaista osinkoa ja 4,50 SEK ylimääräistä osinkoa

3) Sisältää 1,80 SEK tavanomaista osinkoa ja 2,20 SEK ylimääräistä osinkoa

4) Tunnuslukujen laskennassa on osakekurssinä käytetty vuoden lopun kurssia Tukholman pörssissä

MUUT MARKKINAEHTOISET YHTIÖT

ALTIA

— CORPORATION —

Altia on kasvuhakuinen viinien, oluiden ja väkevien alkoholijuomien jakelija, jolla on ainutlaatuinen ymmärrys Pohjoismaiden ja Baltian kuluttajista ja markkinoista. Altia tuo maahan, markkinoi, valmistaa ja vie alkoholijuomia. Yritys edustaa kansainvälisiä laatumerkkejä eri puolilta maailmaa ja tislaa viljaviinaa omien, tunnettujen juomamerkkiensä valmistukseen.

Altia toimii kullakin markkina-alueellaan paikallisten myynti- ja markkinointiyhtiöidensä kautta. Tuotantolaitokset sijaitsevat Koskenkorvalla, Rajamäellä ja Viron Tabasalussa.

► Altian liikevaihto kasvoi vuonna 2007 markkinoita nopeammin, miltei seitsemän prosenttia, 494,7 miljoonaan euroon. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 15,8 miljoonasta eurosta 17,1 miljoonaan euroon. Liikevoitto kertaluonteisten erien jälkeen laski kuitenkin 15,1 miljoonasta eurosta - 47 miljoonaan euroon.

Vuonna 2007 kustannustaso nousi merkittävästi. Rakennuskustannusten nousu esti Koskenkorvan polttoaine-etanolitehtaan laajennuksen. Kotimaisen ohran, jota Altia käyttää noin 190 miljoonaa kiloa vuodessa, hinta lähes kaksinkertaistui. Kasvaneen kansainvälisen kuluttajakäynnän vuoksi muun muassa viskin, konjakin ja samppanjan ostohinnat nousivat ja saatavuus vaikeutui. Vuoden lopuksi sekä Suomen että Viron alkoholiverotusta kiristettiin.

Altian strategiassa keskityttiin perusliiketoimintaan, alkoholijuomien valmistukseen, myyntiin, markkinointiin, maahantuontiin ja vientiin. Erityistä huomiota kiinnitettiin konsernin kannattavuuden ja kilpailukyyn kehitysmahdollisuuksiin. Valmisteltavan SAP-toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto tulee parantamaan yhtiön operatiivista ohjausta.



Kasvava kiinnostus yllellisyystuotteisiin näkyy laatuviinien, kuohuviinien ja samppanjan kysynnän kasvuna Pohjoismaissa.



*Toimitusjohtaja
Antti Pankakoski*

Tasapainoinen tuoteportfolio ja sen jatkuva kehittäminen ovat Altian liiketoiminnan menestystekijöitä. Alkoholijuomien liikevaihdosta kaksi kolmasosaa kertyy Altian maahantuomista, myymistä ja markkinoimista päämiestuuotteista ja yksi kolmasosa kannattavuuden perustan luovista omista tuotteista. Vuonna 2007 perustettiin päämiestuuotteiden ja käynnistettiin yhtiön tunnetuimman brändin, Koskenkorvan, kehittäminen ja kansainvälistäminen. Vientiponnisteluja jatketaan lupaavimmilla markkinoilla.

Vuoden 2007 kesäkuussa Altia osti tanskalaisen alkoholijuomatalo Vintappergaarden A/S:n. Jatkossa yritys tavoittelee lähinnä orgaanista kasvua.

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Salmisaarenranta 7 H
00180 Helsinki

POSTIOSOITE

PL 350, 00101 Helsinki
Puh. (09) 133 11
Faksi (09) 133 3278
etunimi.sukunimi@altiacorporation.com
www.altiacorporation.com

HALLITUS

(alkaen 1.4.2008)
Jarmo Leppiniemi, puheenjohtaja
Riitta Vermas, varapuheenjohtaja
Catarina Fagerholm
Ainomaija Haarla
Arto Harjumaaskola
Ilkka Puro
Markku Rönkkö

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	422,7	462,4	494,7
Liikevoitto	Milj.€	24,8	15,1	-47,0
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	23,0	13,3	-51,6
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,2	8,5	-13,4
Omavaraisuusaste	%	39	38,1	30,4
Taseen loppusumma	Milj.€	486,3	495,4	452,3
Investoinnit (brutto)	Milj.€	17,1	16,1	17,3
Henkilöstö, keskimäärin		971	1103	1135

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	60,5	60,5	60,5
Osingot	Milj.€	10,0	5,0	5,0
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			99,9
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			5,0

EDITA

Edita Oyj on pohjoismainen viestintäkonserni, jonka toiminta jakaantuu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: markkinointiviestinnän tuotantopalveluihin, paino- ja logistiikkapalveluihin sekä tietokustantamiseen.

► Vuonna 2007 vahvistetussa strategiassa kasvava painopistealue on markkinointiviestinnän tuotantopalvelut. Liiketoiminta-alue hyödyntää voimakkaasti uutta teknologiaa sekä painetussa että digitaalisessa ja monikanavaisessa viestinvalmistuksessa.

Paino- ja logistiikkaliiketoiminnassa Edita on edelläkävijä tuotantopalveluiden digitalisoinnissa ja erityisesti korkealaatuisten painotuotteiden ja personoitujen kampanjoiden tuotannossa.

Edita on myös Suomen suurin tietokustantamiseen keskittynyt kirjojen ja verkkotietopalvelujen kustantaja, joka on tunnettu muun muassa oikeudellisista verkkotietopalveluistaan.

Kotimarkkinoillaan Suomessa ja Ruotsissa Edita tarjoaa sekä markkinointiviestinnän tuotantopalveluita että paino- ja logistiikkaratkaisuja. Pääkohderyhmiä ovat suuret, viestintäintensiiviset yritykset ja yhteisöt, joiden toiminnassa, erityisesti asiakassuhdeviestinnässä, muuttuvan tiedon käsittelyllä ja tietokantojen hallinnalla on merkittävä osuus.

Edita toteutti vuonna 2007 merkittäviä yritysjärjestelyjä, vahvisti painopistealueidensa liiketoimintaa investoinneilla ja luopui ydintoimintojensa ulkopuolella olevista liiketoiminoista. Suomen ja Ruotsin palvelutarjonta yhdenmukaistettiin. Isovolymisestä aikakauslehtipainamisesta luovuttiin kokonaan, kun yhtiö myi Suomessa Acta Print Oy:n. Ruotsissa Edita investoi markkinoilla voimakkaasti kysytyihin markkinointiviestinnän ohjauksjärjestelmiin hankkimalla 40 prosentin osuuden ruotsalaisesta BrandSystems Oy:stä.



Editan kasvava painopistealue on markkinointiviestinnän tuotantopalvelut. Monikanavaista, painettua ja digitaalista viestiä tuotetaan sekä Suomessa että Ruotsissa.

*Toimitusjohtaja
Timo Lepistö*

Editan perinteisesti vahvaa osaamista ja edelläkävijäasemaa digitalisoituvan ja personoituvan suoramarkkinoinnin alueella vahvistettiin hankkimalla Suomessa mainonnan erikoistuotteisiin keskittynyt Käpylä Print Oy ja Ruotsissa Arkpressen i Västerås AB.

Strategian mukainen rakennemuutos vaikutti ennakoidulla tavalla vuoden 2007 tulokseen. Editan liikevaihto vuonna 2007 oli 147,6 miljoonaa euroa ja tulos 4,4 miljoonaa euroa. Suurista rakennemuutoksista huolimatta tulostaso ennen kertaluonteisia eräiä onnistuttiin lähes säilyttämään. Editan tavoitteena on kasvaa Pohjoismaiden suurimmaksi markkinointiviestinnän tuotantopalvelujen tarjoajaksi.

PÄÄKONTTORI
Hakuninmaantie 2, Helsinki

POSTIOSOITE
PL 110, 00043 EDITA
Puh. 020 450 00
Faksi 020 450 2374
etunimi.sukunimi@edita.fi
www.edita.fi

HALLITUS
(alkaen 26.3.2008)
Lauri Ratia, puheenjohtaja
Jarmo Väisänen, varapuheenjohtaja
Liisa Jauri
Riitta Laitasalo
Timo Löyttyniemi
Marianne Mäkelä

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	177,4	170,3	147,6
Liikevoitto	Milj.€	-6,2	7,0	4,4
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	-7,7	5,8	3,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-7,8	12,6	7,2
Omavaraisuusaste	%	22,5	29,1	35,8
Taseen loppusumma	Milj.€	89,1	86,7	77,9
Investoinnit (brutto)	Milj.€	4,1	8,3	5,6
Henkilöstö, keskimäärin		1270	1147	1018

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	6,0	6,0	6,0
Osingot	Milj.€	0	0	0
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			100
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			0

Ekokem-yhtiöt ovat Suomen johtava vaativan ympäristöhuollon kokonaispalvelujen tuottaja, jonka vahvuuksia ovat korkeatasoiset käsittely- ja hyödyntämismenetelmät, asiantuntemus ja henkilökohtainen asiakaspalvelu.

Ydinosaamista on laajennettu ongelmajätteiden lisäksi muiden jätteiden hyödyntämiseen ja energiantuotantoon, niihin liittyviin palveluihin, pilaantuneen maaperän ja pohjaveden puhdistukseen sekä ympäristörakentamisen palveluihin. Tarjoamme asiakkaidemme ympäristöhuoltoon turvallisia ja laadukkaita ratkaisuja alusta loppuun.

► Ekokem on vaativan ympäristöhuollon suomalainen kärkiyritys, jonka liikevaihdosta runsas neljännes syntyy ongelmajätteiden käsittelystä ja hyödyntämisestä. Yhtä vahvoiksi ovat viime vuosina kehitetty jätteenkäsittelyn tuotanto ketjussa asiakkailta käsittelylaitoksiin sekä toisaalta pilaantuneen maaperän kunnostuksen ja vaativan ympäristörakentamisen palvelut. Niissä konserni on maamme osaamisjohtaja, jonka kekseliäät ja ympäristöturvalliset hyödyntämisratkaisut edistävät asiakkaiden kilpailukykyä.

Vuonna 2007 vastaanottamistaan jätteistä Ekokem hyödynsi energiana 69 prosenttia ja ohjasi aineena hyötykäyttöön 15 prosenttia. Uusin aluevaltaus on vuoden 2007 syksyllä käynnistetty Suomen ensimmäinen nykyaikainen jätevoimala, joka hyödyntää tavanomaisia elinkeinojätteitä sekä syntypaikkalajiteltuja yhdyskuntajätteitä kaukolämpöenergiaksi Riihimäelle ja Hyvinkäälle. Ekokem toteuttaa jätteenkäsittely- ja maaperänkunnostusprojekteja myös ulkomailla.

Kaikilla neljällä Ekokemin toimialalla on nykyisin vilkas kilpailu. Suomessa syntyvistä ongelmajätteistä Ekokem käsittelee noin yhden viidesosan. Alalla on nykyisin kaksi



Ekokemin päätoimipaikka Riihimäellä. Uusi jätevoimala piippujen välissä.

*Toimitusjohtaja
Esa Tommila*

tusinaa muuta teollisen mittakaavan käsittelijää. Ekokemin liikevaihdosta enää noin viisi prosenttia syntyy määräävässä markkina-asemassa, ja tämä liiketoimintaosuus on järjestetty läpinäkyvästi.

Vuoden 2008 alussa Ekokemin yhtiöjärjestyksestä poistettiin vanhentuneina erityistehtävät ja muun muassa osingonjakokiello. Palvelujen ja tekniikan kehitystyö on vahvaa. Esimerkiksi uudet EU-vaatimukset täyttävä jätevoimala valmistui lainvoimaisine ympäristölupineen alle kolmessa vuodessa, mikä on Euroopan ennätys. Konsernin liikevaihto vuonna 2007 oli 74,3 miljoonaa euroa ja henkilöstö 300. Kiinteät toimipaikat Ekokemillä on kymmenellä paikkakunnalla.

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Kuulojankatu 1, 11120 Riihimäki

POSTIOSOITE

PL 181, 11101 Riihimäki
Puh. 010 7551 000
Faksi 010 7551 300
etunimi.sukunimi@ekokem.fi
www.ekokem.fi

HALLITUS

(alkaen 24.4.2008)
Maija-Liisa Friman, puheenjohtaja
Timo Kietäväinen, varapuheenjohtaja
Pia Björk
Jorma Haavisto
Petri Kouvo
Helena Säteri
Hannu Vornamo

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	57,9	60,9	74,3
Liikevoitto	Milj.€	5,1	4,8	8,5
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	5,9	5,5	9,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,6	5,8	8,1
Omavaraisuusaste	%	80,2	72,8	60,0
Taseen loppusumma	Milj.€	103,5	118,8	155,9
Investoinnit (brutto)	Milj.€	10,4	27,6	52,2
Henkilöstö, keskimäärin		275	288	302

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	6,0	6,0	6,0
Osingot	Milj.€	0,0	0,0	3,2
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			34,1
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			1,1

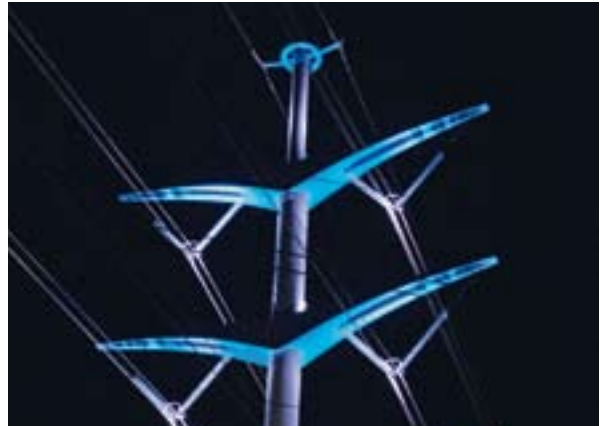
Kantaverkkoyhtiö Fingrid Oyj toimii avoimilla pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla. Yhtiön tehtävänä on siirtää toimintavarmasti sähköä, edistää sähkömarkkinoiden toimivuutta ja huolehtia voimajärjestelmän kehittämisestä. Yhtiön omistuksessa on Suomen kantaverkko ja kaikki merkittävät ulkomaanyhteydet. Voimajohtoja on yhteensä 14 000 kilometriä ja sähköasemia 106. Fingridin asiakkaina on sähköntuottajia, suurteollisuusyrityksiä sekä alue- ja jakeluverkonhaltijoita.

► Suomen sähkönkulutus vuonna 2007 oli 90,3 terawattituntia, josta Fingrid siirsi verkossaan 68,4 terawattituntia. Fingridin kokonaisinvestoinnit vuonna 2007 olivat 79 miljoonaa euroa. Tästä määrästä sähköverkkoon investoitiin yhteensä 67 miljoonaa euroa ja varavoimaan seitsemän miljoonaa euroa. Tietojärjestelmäinvestoinnit olivat noin viisi miljoonaa euroa.

Konsernin liikevaihto oli 335 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli 91 miljoonaa euroa, joka sisältää sähköjohdannaisten positiivisia arvonmuutoksia 12 miljoonaa euroa. Liikevoitto ilman sähköjohdannaisten arvonmuutoksia oli 79 miljoonaa euroa. Konsernin tilikauden voitto oli 42 miljoonaa euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,3 prosenttia ja oman pääoman tuotto 10,3 prosenttia. Omavaraisuusaste oli tarkastelukauden lopussa 27,5 prosenttia. Konsernin rahoitustilanne säilyi hyvänä. Fingridin palveluksessa oli vuoden lopussa määräaikaiset työsuhteet mukaan lukien 248 henkilöä.

Yhtiö jatkaa mittavan investointiohjelmansa toteuttamista. Investoinnit kasvavat lähivuosina noin 40 miljoonan euron vuositasolta yli 100 miljoonan euron vuositasolle. Syitä investointien kasvuun ovat sähkön kulutuksen lisääntyminen ja tarve uusia ikääntynyttä kantaverkkoa. Markkinoiden



Fingrid Oyj vastaa Suomen sähkön kantaverkon ja kaikkien merkittävien ulkomaanyhteyksien toiminnasta.

*Toimitusjohtaja
Jukka Ruusunen*

toiminnan edistämiseksi myös maiden välisiä rajasiirtoyhteyksiä on vahvistettava entisestään. Lisäksi Fingridin on selvästi lisättävä omaa varavoimakapasiteettiaan.

Fingridissä tehtiin vuoden 2007 aikana merkittävä strategiatyö, jonka pohjana ovat seuraavien vuosikymmenten aikana nähtävissä olevat toimintaympäristön muutokset. Keskeisellä sijalla strategiassamme ovat yhtiön arvot: avoimuus, tasapuolisuus, tehokkuus ja vastuullisuus.

Vahva yhteinen arvopohjamme muodostaa perustan ja toimintamallin, jonka avulla saavutamme visiomme olla kantaverkkotoiminnan esikuva. Suomi voi luottaa siihen, että Fingrid tarjoaa asiakkailleen maailman parhaat palvelut kantaverkkotoiminnassa: varman sähkön, hyvät siirtoyhteydet ja aktiivisen toiminnan sähkömarkkinoiden edistämisessä.

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Arakdiankatu 23 B
00100 Helsinki

POSTIOSOITE

PL 530, 00101 Helsinki
Puh. 030 395 5000
Faksi 030 395 5196
etunimi.sukunimi@fingrid.fi
www.fingrid.fi

HALLITUS

(alkaen 18.3.2008)
Arto Lepistö, puheenjohtaja
Timo Rajala, varapuheenjohtaja
Timo Karttinen
Ari Koponen
Ritva Nirkkonen
Anja Silvennoinen
Jorma Tammenaho

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	316,7	351,3	334,6
Liikevoitto	Milj.€	110	79,5	90,7
Tulos rahoitusserien jälkeen	Milj.€	75,1	51,5	56,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	8,7	6,4	7,3
Omavaraisuusaste	%	23,9	25,5	27,5
Taseen loppusumma	Milj.€	1 482	1 514	1 565
Investoinnit (brutto)	Milj.€	63,3	69,6	79,2
Henkilöstö, keskimäärin		228	238	241

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	55,9	55,9	55,9
Osingot	Milj.€	6,6	6,9	7,2
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			12
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			0,9

FCG Finnish Consulting Group on yksi Suomen suurimmista monialaisista konsulttiyrityksistä ja markkinajohtaja monella toimialallaan. Konsernissa yhdistyy monipuolinen toimialaosaaminen vahvaan kokemukseen erityisesti julkisen hallinnon kehittämisestä kotimaassa ja kansainvälisesti. Konsernin asiakaskuntaan kuuluu julkishallinnon lisäksi laajasti myös yksityisen sektorin asiakkaita. FCG-konsernin palveluksessa kotimaassa ja kansainvälisesti on yli 800 asiantuntijaa.

► Vuonna 2005 toimintansa aloittaneen FCG-konsernin palvelut keskittyvät infra-, ympäristö- ja yhdyskuntasuunnitteluun, koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen sekä kansainväliseen kehityskonsultointiin.

FCG-yhtiöille valmistui uusi toimitalo Helsingin Käpylään, ja konsernin pääkaupunkiseudun liiketoiminnot muuttivat saman katon alle vuoden 2007 aikana. Konserniyhtiöt ottivat käyttöön yhtenäisen graafisen ilmeen ja FCG-liikemerkin. Vuoden 2007 syyskuun alussa konsernin tytäryhtiöiden nimet muutettiin yhtenäiseen FCG-alkuiseen muotoon. Konsernin liiketoiminnan volyymin kasvua vauhdittivat yritysostot, joista merkittävimpiä olivat geotekniikka ja ympäristökonsultointia tekevän Suomen IP-Tekniikka Oy:n ja ruotsalaisen kehityskonsultointia tekevän SIPU International AB:n osakkeiden hankinta.

FCG-konsernin Koulutus ja konsultointi -liiketoimintaryhmän muodostaa FCG Efeko Oy tytäryhtiönsä, ICT-palveluihin keskittyvän FCG MentorIT Oy:n kanssa. Liiketoimintaryhmä tarjoaa koulutus- ja konsultointipalveluita johtamisen, talouden ja hallinnon, sosiaali- ja terveydenhuollon sekä ympäristö- ja yhdyskuntatekniikan toimialoilla.

FCG:n kansainvälisen liiketoiminta keskittyy koulutuksen, ympäristön tai yhteiskuntarakenteiden kehittämiseen



FCG-yhtiöiden pääkaupunkiseudun liiketoiminnot muuttivat syksyllä 2007 konsernin uusiin toimitiloihin Helsingin Käpylässä.

*Konserninjohtaja
Seppo Mäki*

kohdemaissa. Tämän liiketoimintaryhmän muodostaa FCG International Oy yhdessä kansainvälisten tytäryhtiöidensä kanssa.

FCG Planeko Oy muodostaa FCG:n Infra ja ympäristö -liiketoimintaryhmän. Yhtiön toiminta jakautuu viidelle sektorille: arkkitehtuuri ja aluekehitys, geo- ja rakennustekniikka, liikenne ja väylät, vesihuolto ja -tutkimus sekä ympäristökonsultointi. Kaikkia näitä tuetaan rakennuttamiseen ja ylläpitoon liittyvillä palveluilla.

Talouden kasvuvauhdin hiljenemisestä huolimatta FCG:n edustamalla palvelusektoreilla ei ole nähtävissä kysynnän heikkenemistä. Kysyntään vaikuttavat erityisesti kotimaassa meneillään oleva kunta- ja palvelurakennemuutos ja kansainvälisesti Suomen kehitysavun määrän odotettu kasvu.

PÄÄKONTTORI	Konserni		2005	2006	2007
Katuosoite	Liikevaihto	Milj.€	25,0	65,6	73,2
Osmontie 34, 00610 Helsinki	Liikevoitto	Milj.€	0,9	4,7	3,0
POSTIOSOITE	Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	1,1	5,0	3,2
PL 950, 00611 Helsinki	Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,0	20,3	12,5
Puh. 010 4090	Omavaraisuusaste	%	62,3	70,8	65,1
Faksi 010 409 5001	Taseen loppusumma	Milj.€	38,6	40,3	42,3
etunimi.sukunimi@fcg.fi	Investoinnit (brutto)	Milj.€	0,4	2,2	9,4
www.fcg.fi	Henkilöstö, keskimäärin		628	689	816
HALLITUS					
(alkaen 8.4.2008)	Emoyhtiö				
Risto Parjanne, puheenjohtaja	Osakepääoma	Milj.€	19,7	19,7	19,7
Ilkka Hyvärinen	Osingot	Milj.€	1,2	2,4	1,0
Jorma Kielenniva					
Timo Kietäväinen	Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			6
Marketta Kokkonen	Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			0,1
Pentti Kotiranta					
Eero Piipponen					

Gasum on maakaasun maahantuontiin, tukkumyyntiin ja maakaasupohjaisten energiatarvikkeiden tarjoamiseen Suomessa keskittynyt yritys. Gasum vastaa myös maakaasun siirtoverkoston ylläpidosta ja kehittämisestä. Maakaasun siirtoverkoston ylläpidosta ja kehittämisestä. Maakaasulla tuotetaan noin kymmenen prosenttia kaikesta Suomessa käytävästä energiasta.

► Gasum-konserniin kuuluu emoyhtiö Gasum Oy sekä sen täysin omistamat tytäryhtiöt Gasum Paikallisjakelu Oy ja sen tytäryhtiö Gaasienergia AS Virossa, Gasum Energia-palvelut Oy, Kaasupörssi Oy ja Helsingin Kaupunkikaasu Oy. Vuonna 2007 Gasum myi maakaasua yhteensä 43,4 terawattituntia (4,34 miljardia kuutiometriä).

Maakaasusta käytetään merkittävä osa yhdistettyyn sähkön ja lämmön tuotantoon yhdyskunnissa ja teollisuudessa. Vuonna 2007 käyttöön otettu Neste Oilin Porvoon ja Ilostamon laajennus lisäsi maakaasun käyttöä raaka-aineena.

Gasum solmi 7.1.2008 aiesopimuksen maakaasutoimituksista Neste Oil Oyj:n kanssa sen Naantalin jalostamolle sekä Turun Seudun Maakaasu ja Energiantuotanto Oy:n kanssa sen suunnitteilla olevalle, sähköä ja kaukolämpöä tuottavalle voimalaitokselle. Aiesopimus kattaa noin 450 miljoonan kuutiometrin maakaasutoimitukset Turun talousalueelle. Uutta maakaasuputkea Gasum rakentaisi 195 kilometriä.

Maakaasun käyttö liikenteessä on tärkeä kehittyvä markkinasegmentti. Gasumin tavoitteena on rakentaa vuoden 2010 loppuun mennessä 30 tankkausaseman perusverkosto. Suomessa liikennöi noin 300 maakaasuautoa, joista noin kolmannes on kaupunkiliikenteen busseja pääkaupunkiseudulla. Gasum selvittää myös biokaasun ja nesteytetyn maakaasun (LNG) hyödyntämismahdollisuuksia.



Gasum vastaa maakaasun siirtoverkoston ylläpidosta ja kehittämisestä. Gasumilla on myös maakaasun paikallisjakeluverkkoja muun muassa Helsingissä, Kotkassa, Lohjalla ja Siuntiossa.

*Toimitusjohtaja
Antero Jännes*

Gasum päätti vuonna 2007 useista merkittävistä maakaasuverkoston laajennushankkeista: Mäntsälän ja Siuntion väliin Länsi-Uudellemaalle rakennetaan uusi maakaasuputki ja Hämeenlinnan pohjoispuolelta Iittalasta Tampereelle uusi rinnakkaisputki. Lisäksi Gasum selvittää maakaasun käyttöpotentiaalia Hankoniemen alueella.

Gasumin sertifioitu toimintajärjestelmä noudattaa ISO 9001:2000 ja ISO 14001:2004 -standardeja. Yhtiö on liittynyt Kemianteollisuus ry:n Responsible Care -ohjelmaan ja teollisuuden energiansäästöohjelmaan.

PÄÄKONTTORI
Miestentie 1

POSTIOSOITE
PL 21
Puh. 020 4471
Faksi 020 4478
etunimi.sukunimi@gasum.fi
www.gasum.fi

HALLITUS
(alkaen 1.1.2008)
Antero Jännes, puheenjohtaja
Juha Vainikka, varapuheenjohtaja
Björn Ahlnäs
Paula Lähde
Alekssei Novitsky
Christer Paltschik
Kristiina Vuori

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	643	888	852,1
Liikevoitto	Milj.€	40,0	77,9	92,6
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	40,0	77,9	93,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	7,2	10,2	15,9
Omavaraisuusaste	%	58,9	60,8	61,2
Taseen loppusumma	Milj.€	564	602	636,8
Investoinnit (brutto)	Milj.€	40,5	37,6	29,6
Henkilöstö, keskimäärin		185	201	209

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	178,3	178,3	178,3
Osingot	Milj.€	22,3	44,5	47,7
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			24
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			11,4

Itella on palveluyritys, joka huolehtii asiakkaittensa tieto- ja tavaravirroista. Konserni toimii kymmenessä Pohjois-Euroopan maassa, ja kansainvälisen liiketoiminnan osuus on 25 prosenttia liikevaihdosta.

Suomessa tärkeä perustehtävämme on tarjota tärkeät päivittäiset postipalvelut koko maassa niin kuluttajille kuin yrityksille.

Itella on Suomen toiseksi suurin yritystyönantaja. Olemme sitoutuneet kestäväan kehitykseen: haluamme toimia vastuullisesti niin ympäristöä, yhteiskuntaa kuin omaa henkilöstöä kohtaan.

► Itella Viestinvälitys tarjoaa monipuoliset palvelut kirjeiden, lehtien ja suoramainosten jakeluihin. Lisäksi se kehittää kokonaisratkaisuja asiakkuusmarkkinoinnin tarpeisiin.

Itella Informaatio on yritysten ja organisaatioiden kumppani tietovirtojen käsittelyyn, hallintaan ja jakeluun. Palvelut liittyvät laskutusprosessien, toimitusketjun integroinnin sekä dokumenttien käsittelyn tehostamiseen ja kehittämiseen.

Itella Logistiikka tarjoaa asiakkailleen palvelulogiikan ratkaisuja liittyen rahtiin ja huolintaan, kuljetuksiin ja jakeluihin, varastointiin ja sopimuslogistiikkaan.

Itella-konsernin liikevaihto kasvoi 8,9 prosenttia ja liikevoitto 14,4 prosenttia. Liikevoittoprosentti kasvoi hienoisesti ja oli 6,0. Itella maksaa osinkoa 39,0 miljoonaa euroa ja henkilöstön voittopalkkiota 6,0 miljoonaa euroa.

Vuoden 2007 päätapahtumia oli Itella Informaation nousu Pohjois-Euroopan markkinajohtajaksi ja Itella Logistiikan laajentuminen Venäjälle. Postipalveluiden mittava kehitys-



Itella-konsernin keskeisenä tehtävänä on huolehtia sekä kuluttajien että yritysten päivittäisistä postipalveluista koko Suomessa.

*Toimitusjohtaja
Jukka Alho*

vaihe alkoi, kun Itella Viestinvälitys käynnisti monivuotisen kehitys- ja investointiohjelmansa Suomessa.

Vuonna 2012 Itella haluaa olla Pohjois-Euroopan johtava informaatio- ja palvelulogiikan yritys. Suomessa kilpailuetu perustuu tehokkaaseen jakelu- ja palveluverkkoon, jonka kautta Itella tarjoaa ylivoimaisen kattavat ja laadukkaat palvelut. Kansainvälisillä markkinoilla Itella toimii tarkasti segmentoiden ja erottautuen innovatiivisilla ja teknologiaan pohjaavilla palveluilla.

PÄÄKONTTORI
Postintaival 7, Helsinki

POSTIOSOITE
PL 1, 00011 ITELLA
Puh. 020 451 1
Faksi 020 451 5645
etunimi.sukunimi@itella.com
www.itella.com/group

HALLITUS
(alkaen 18.3.2008)
Eero Kasanen, puheenjohtaja
Mikko Kosonen, varapuheenjohtaja
Kalevi Alestalo
Hele-Hannele Aminoff
Erkki Helaniemi
Antero Palmolahti
Mirja Sandberg
Riitta Savonlahti
Maarit Toivanen-Koivisto

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	1348,2	1550,6	1688,3
Liikevoitto	Milj.€	97,8	89,0	101,8
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	103,7	94,4	109,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	15,4	14,1	15,6
Omavaraisuusaste	%	63,5	65,1	65,9
Taseen loppusumma	Milj.€	1039,3	1051,5	1119,1
Investoinnit (brutto)	Milj.€	143,0	69,5	94,2
Henkilöstö, keskimäärin		24624	25294	25623

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	70	70	70
Osingot	Milj.€	43	27	39
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			100
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			39,0

Kemijoki Oy on Suomen merkittävin vesivoiman ja vesivoimaan liittyvien palveluiden tuottaja. Yhtiö omistaa 20 vesivoimalaitosta, joista 16 sijaitsee Kemijoen vesistöalueella, kaksi Lieksanjoessa ja kaksi Kymijoenjoessa. Lisäksi se säännöstelee Lokan ja Porttipahdan tekojärviä sekä Kemijärveä ja Olkkajärveä. Voimalaitosten tuottama sähköenergia luovutetaan yhtiön vesivoimaosakkaille.

► Vesivoima on uusiutuvaa, päästötöntä ja hajautettua kotimaista energiaa. Erinomaisten säätöominaisuuksiensa ja käyttövarmuutensa vuoksi se on tärkein sähköjärjestelmän tehomasapainon ja sähkön toimitusvarmuuden ylläpitäjä. Kemijoki Oy:n voimalaitokset vastaavat kolmanneksesta Suomen tehonsäätötarpeesta ja sähköjärjestelmän ylläpitämiseksi voimalaitoksissa tuotetuista taajuusohjauksista reserveistä.

Vuonna 2007 vesivoimalaitosten sähköntuotanto oli yhteensä 4 381 gigawattituntia.

Kemijoki Oy on rakentanut koko toimintansa ajan uutta vesivoimaa. Toimintavuonna jatkettiin peruskorjaus- ja tehonnosto-ohjelmaa Ossauskosken laitoksella, jonka koneisto 2 uudistettiin. Tehon lisäys oli kymmenen megawattia. Vuonna 2008 uudistetaan Ossauskosken kaksi muuta koneistoa. Tehonnosto-ohjelma on kääntymässä loppusuoralle, ja jäljellä on tämän jälkeen pääuomalla Vanttauskosken ja Pirttikosken laitosten uudistaminen. Vesivoimaa ei voida enää merkittävästi lisätä tehonnostoilla, vaan katse on käännettävä uusien laitosten ja vesivarastojen rakentamiseen.

Kemijoki Oy on kartoittanut Kemijoen vesivoimapotentiaalia. Selvityksen mukaan rakentamatonta vesivoimapotentiaalia on Kemijoen vesistössä 2 200 gigawattituntia.



Ossauskosken voimalaitoksen teho nousee 31 megawattiin, kun viimeinenkin kolmesta koneistosta on peruskorjattu vuonna 2008.

*Toimitusjohtaja
Aimo Takala*

Potentiaalin hyödyntäminen lisäisi yhtiön tuotantoa lähes 50 prosenttia. Kemijoki Oy:llä on valmiudet uusien hankkeiden toteuttamiseen, mikäli niille saadaan poliittinen hyväksyntä.

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Valtakatu 11, Rovaniemi

POSTIOSOITE

PL 8131, 96101 Rovaniemi
Puh. (016) 7401
Faksi (016) 740 2380
info@kemijoki.fi
www.kemijoki.fi

HALLITUS

(alkaen 1.1.2008)
Tapio Kuula, puheenjohtaja
Markku Tynkkynen, varapuheenjohtaja
Risto Andsten
Hannu Haase
Maarit Herranen
Paula Nybergh
Seppo Ruohonen

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	38,1	39,0	41,5
Liikevoitto	Milj.€	1,7	-1,3	-0,2
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	-5,3	-8,6	-8,9
Sijoitetun pääoman tuotto	%	0,5	-0,4	-0,1
Omavaraisuusaste	%	35,8	34,5	32,3
Taseen loppusumma	Milj.€	419,6	414,9	421,4
Investoinnit (brutto)	Milj.€	9,9	11,0	16,8
Henkilöstö, keskimäärin		305	284	270

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	41,3	41,3	41,3
Osingot	Milj.€	0,7	0,7	0,7
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			50,1
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			0,4

Patria

Patria on kansainvälisesti toimiva puolustus- ja ilmailuteollisuuskonserni, joka toimittaa omaan erityisosaamiseensa ja kumppanuuksiin perustuvia, kilpailukykyisiä ratkaisuja asiakkailleen.

Yhtiön päätuotealueita ovat

- panssaroidut pyöräajoneuvot ja kranaatinheitinjärjestelmät, ampumatarvikkeet sekä näiden tuotteiden elinkaaren tukipalvelut
- lentokoneiden ja helikoptereiden elinkaaren tuki- ja koulutuspalvelut puolustusvoimille ja viranomaisille
- maavoimien materiaalien kunnossapito Suomen puolustusvoimille
- tiedustelu-, valvonta- ja johtamisjärjestelmien kehitys ja integrointi.

Patria-konsernin liikevaihto vuonna 2007 oli 541,2 miljoonaa euroa. Puolustustarvikkeiden ja niiden huollon osuus oli 86 prosenttia ja siviilituotteiden osuus 14 prosenttia. Liikevaihdosta 49 prosenttia kertyi Suomen ulkopuolelta. Tilikauden lopussa konsernin tilauskanta oli 907,1 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto vuonna 2007 oli 37,3 miljoonaa euroa. Konsernin tulos ennen veroja oli 33,5 miljoonaa euroa. Konsernin oman pääoman tuotto oli 11,8 prosenttia.

Patria panosti vahvasti viennin edistämiseen. Vuonna 2007 solmittiin Patria AMV -ajoneuvokaupat Etelä-Afrikan, Kroatiaan sekä Arabiemiraatteihin.

Loppuvuodesta aloitettiin yhteistyö Lockheed Martinin kanssa USA:ssa, ja tarkoituksena on ensi vaiheessa tarjota maan merijalkaväen käyttöön uudenlaista ajoneuvoratkaisua.

Patrian ja Norjan valtion omistaman Nammon positiivinen kehitys jatkui vientivetoisena.

Kotimaassa sekä NH90-kuljetushelikoptereille että maavoimien materiaalien kunnossapidolle saatiin aikaan



Panssaroitujen pyöräajoneuvojen valmistus ja niiden elinkaaren tukipalvelut ovat yksi Patria-konsernin päätuotealueista.

*Toimitusjohtaja
Jorma Wiitakorpi*

ratkaisut, joissa Patrialla vahva rooli. Hankkeiden kautta kehitetään edelleen yhteistyötä Puolustusvoimien kanssa.

Patrian kilpailukyvyyn peruspilarina kansainvälisillä markkinoilla on yhteistyö paikallisten kumppaneiden kanssa. Asiakkaiden päätöksentekoprosessit ovat nopeutuneet, ja tuotteille ja palveluille halutaan entistä lyhyempiä toimitusaikoja. Näihin haasteisiin Patria vastaa verkottamalla paikallisten kumppaneiden kanssa.

Kotimaassa yhteistyö kumppaniyritysten kanssa näkyi muun muassa hyvin edenneissä yrityspuistohankkeissa. Hämeenlinnan ja Vammalan yrityspuistoissa luodaan tiivistä kumppanuusverkostoa, jossa kaikki hyötyvät toistensa erikoisosaamisesta.

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Kaivokatu 10 A

POSTIOSOITE

Kaivokatu 10 A
00100 Helsinki
Puh. 020 4691
Faksi 0204 691 2022
info@patria.fi
www.patria.fi

HALLITUS

(alkaen 7.4.2008)
Risto Virrankoski, puheenjohtaja
Anne Viitala, varapuheenjohtaja
Eeva Ahdekivi
Heikki Allonen
Hervé Garnier
Hervé Guillou
Ilkka Hollo
Jussi Itävuori
Anneli Tuominen

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj. €	317,2	447,8	541,2
Liikevoitto	Milj. €	13,2	26,9	37,3
Voitto ennen satunnaisia eriä	Milj. €	12,3	25,6	33,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,6	12,2	14,6
Omavaraisuusaste	%	61,4	55,2	48,1
Taseen loppusumma	Milj. €	410,6	483,5	515,1
Investoinnit, brutto	Milj. €	11,7	45,6	57,3
Henkilöstö keskimäärin		1 848	2 447	2 662

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj. €	38,0	38,0	38,0
Osingot	Milj. €	5,1	15,2	11,4
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			73,2
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			8,4



RAHAPAJA OY

Rahapaja-konserni on Pohjoismaiden ja Baltian alueella toimialansa johtava yritys, ja se kuuluu teknisesti edistyksellisimpiin rahapajoihin maailmassa. Rahapaja-konsernin toiminta jakautuu käyttörahojen, juhlarahojen ja mitalien, kunniamerkkien sekä koru- ja liikelahjojen valmistukseen, myyntiin ja markkinointiin. Rahapaja Oy on maailman ainoa yritys, jossa kolme kansallista rahapajaa on integroitu samaan konserniin.

► Rahan lyönnillä ja taidokkaalla metallinkäsittelyllä on yhtiössä vuosisataiset perinteet, jotka vanhimmillaan ulottuvat 990-luvulle asti. Suomessa rahapajan historia ulottuu vuoteen 1860, jolloin Venäjän keisari Aleksanteri II vahvisti Suomen suuriruhtinaskunnalle oman rahayksikön. Nykyisin Rahapaja Oy on käyttörahapuolella eurotoimittajien ykkönen, sillä konserni on lyönyt eurokolikoita jo kuuteen maahan. Vahvaa oman alansa osaamista edustavat myös konsernin muut yhtiöt. Tavoitteena on yhdistää viimeisintä teknologiaa perinteiseen käsityötaitoon ja kauniiseen muotoiluun.

Rahapaja-konserniin kuuluvat emoyhtiö Rahapaja Oy, Ruotsin rahapaja AB Myntverket sekä Norjan rahapaja Det Norske Myntverket AS, jotka ovat vastanneet valtion virallisena maksuvälineenä käytettävien kolikoiden lisäksi myös juhlarahojen ja mitalien tuotannosta. Konserniin kuuluu myös keräilyrahojen myyntiin erikoistunut Nordic Moneta, joka toimii Suomessa nimellä Rahapaja Moneta, Ruotsissa nimellä Mynthuset Sverige ja Tanskassa Mønthuset Danmark. Lisäksi mitali- ja liikelahjamynttiin ja -valmistukseen erikoistuneet Rahapaja Insignia Suomessa ja Svenska Medalj Ruotsissa sekä Tallinnassa toimiva rahaliike Eesti Mündiäri ovat osa Rahapaja-konsernia. Rahapaja Insignia valmistaa myös merkittävän osan suomalaisista kuntien ja valtiovalan myöntämistä kunniamerkeistä.



Rahapaja-konserni on käyttörahojen valmistuksessa eurotoimittajien kärkeä, sillä yritys on lyönyt eurokolikoita jo kuuteen maahan.

*Toimitusjohtaja
Maarit Aarni-Sirviö*

Rahapajan suurin vientiprojekti vuonna 2007 oli Thaimaan 10 Bahtin toimitusten loppuun saattaminen. Lisäksi toimitettiin Kyproksen keskuspankille uuden euromaan starttipaketti: käyttörahat, rahasarjat ja esittelypakkaukset. Numismaattisten tuotteiden kohdalla markkina-asema vahvistui Baltiassa. Latvian toimittorin avaaminen luo mahdollisuuksia kehittää Baltian toimintoja edelleen. Metallin hintojen voimakas heilahtelu vaikutti raaka-ainehintoihin ja aihoiden saatavuuteen, mikä heikensi kannattavuutta.

Rahapaja-konsernissa on noin 250 työntekijää ja vientiä lähes 40 maahan. Liikevaihto oli vuonna 2007 noin 121 miljoonaa euroa.

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Turvalaaksontie 1

POSTIOSOITE

PL 100, 01741 Vantaa
Puh. 09-894 31
Faksi 09-898 274
etunimi.sukunimi@mint.fi
www.rahapaja.fi

HALLITUS

(alkaen 8.4.2008)
Raimo Sailas, puheenjohtaja
Pentti Kivinen, varapuheenjohtaja
Hille Korhonen
Jukka Ohtola
Anssi Pihkala
Catharina Stackelberg-Hammarén

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	105,0	122,2	120,5
Liikevoitto	Milj.€	5,8	11,0	4,8
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	6,2	12,1	6,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	6,5	12,0	5,4
Omavaraisuusaste	%	65,5	64,4	70,3
Taseen loppusumma	Milj.€	88,0	95,1	84,6
Investoinnit (brutto)	Milj.€	1,7	1,3	1,8
Henkilöstö, keskimäärin		233	247	263

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	5,0	5,0	5,0
Osingot	Milj.€	1,9	1,5	1,8
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			100
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			1,8



Raskone-konserni tuottaa asiakkailleen hyötyajoneuvojen elinkaaripalveluita.

► Raskone Oy:n päätoimialana on hyötyajoneuvo- ja työkonelakaluston korjaus- ja huoltotoiminta. Korjaamoverkon toimialue kattaa koko Suomen. Raskone-konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi Raskoneen täysin omistamat tytäryhtiöt Easy Km Oy ja Pajakulma Oy. Easy Km tarjoaa täyden palvelun leasing-ratkaisuja yritysasiakkaille, ja Pajakulma varustelee kuorma-autoja erilaisiin ajotehtäviin. Pajakulma on alakonserni, johon kuuluu kaksi tytäryhtiötä Suomessa ja kolme yhtiötä Baltiassa. Konserniin kuuluvien kolmen yrityksen eli Easy Km Oy:n, Raskone Oy:n ja Pajakulma Oy:n laaja palvelutarjonta muodostaa markkinoilla kilpailukykyisen kokonaisuuden.

Pajakulma osti lokakuussa Jorpelehto Oy:n, joka valmistaa maa-ainesautojen lavaratkaisuja. Yhtiön tuotteet täydentävät Pajakulman toimialaosaamiseen perustuvien asiakasratkaisujen valikoimaa.

Jyväskylän kaupunki ulkoisti ajoneuvokalustonsa Easy Km Oy:lle vuoden 2007 helmikuussa ja korjaamotoiminnan Raskone Oy:lle maaliskuun alusta. Jyväskylä on Lahden kaupungin rinnalla Raskoneen toinen merkittävä kaupunki-asiakas.

Raskone toimii edelleen aktiivisesti hankkiakseen lisää liiketoimintaa toimialan rakenteiden muuttuessa. Suuruden ekonomiaa hyödynnetään entistä tehokkaammin ja kannattavuuden oletetaan kehittyvän alkaneella tilikaudella suotuisasti. Liikevaihdon arvioidaan jatkavan kasvua.



Raskone-konserni on reilun vuosikymmenen aikana kasvanut yhdeksi suurimmista hyötyajoneuvojen korjaus- ja leasing-yrityksistä.

*Toimitusjohtaja
Jyrki Kaskinen*

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Postintaival 5 b, Helsinki

POSTIOSOITE

PL 71, 00231 HELSINKI
Puh. 010 2320 100
Faksi 010 2320 201
etunimi.sukunimi@raskone.fi
www.raskone.fi

HALLITUS

(alkaen 1.4.2008)
Tuomo Rönkkö, puheenjohtaja
Kalevi Alestalo, varapuheenjohtaja
Johanna Haavisto
Sari Harvia-Jyllinmaa
Maire Laitinen
Marilene Mäkipää
Aimo Sinkkonen

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	102,8	116,4	148,8
Liikevoitto	Milj.€	5,4	4,8	5,5
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	3,3	3,3	4,0
Sijoitetun pääoman tuotto	%	7,6	7,9	9,8
Omavaraisuusaste	%	12,4	21,6	26,1
Taseen loppusumma	Milj.€	78,8	80,6	74,3
Investoinnit (brutto)	Milj.€	7,3	15,5	11,5
Henkilöstö, keskimäärin		769	877	946

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	1,0	1,0	1,0
Osingot	Milj.€	0,5	0,7	0,5
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			85
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			0,4



Vapon missio on tyydyttää kasvavia bioenergiatarpeita ja visio on olla Itämeren alueella johtava ja kannattavin pelletin ja muiden biopolttoaineiden toimittaja sekä merkittävä paikallisen lämmön ja sähkön tuottaja Suomessa, Ruotsissa ja Virossa.

► Vapo on Itämeren alueen johtava paikallisten ja uusiutuvien polttoaineiden, biosähkön ja -lämmön sekä ympäristöliiketoimintaratkaisujen toimittaja. Vapo-konserni koostuu emoyhtiö Vapo Oy:stä, johon kuuluu viisi liiketoimintaa-alueita: Paikalliset polttoaineet, Lämpö ja sähkö, Pelletti, Puutarha ja ympäristö sekä tytäryhtiö Vapo Timber Oy.

Vapon strategiana on olla Itämeren alueen johtava bioenergiayhtiö. Yhtiön tavoitteena on säilyttää turpeen energiakäyttö Suomessa vähintään nykytasolla ja kasvattaa turpeen energiakäyttöä Ruotsissa ja Baltiassa. Vapo lisää päästökaupan ulkopuolista liiketoimintaa eli pelletin ja kasvuturveraaka-aineen tuotantoa ja myyntiä. Vapo vahvistaa asemaansa Itämeren alueella pelleteissä ja muissa biopolttoaineissa. Yhtiö laajentaa omiin polttoaineisiin perustuvaa paikallista lämmön ja sähkön tuotantoa. Ympäristöliiketoiminnassa Vapo keskittyy kasvualustoihin ja kasvuturveraaka-aineen toimittamiseen Itämeren alueella.

Vapolle vuosi 2007 oli olosuhteiltaan vaihteleva. Kaksi peräkkäistä lämmintä talvea vaikuttivat polttoaineen käyttöön ja sahateollisuuden raaka-aineen saatavuuteen. Kesän sateet jättivät turvetuotannon reiluun puoleen tavoitteista.

Markkinaolosuhteet olivat kuitenkin hyvät. Varsinkin sahatavaramarkkinat olivat alkupuolella vuotta erittäin suotui-



Pellettitoimitukset ylsivät uuteen ennätykseen. Kilpailevien lämmitysmuotojen hintojen nousu ja pellettilämmityslaitteiden tekninen kehitys tukevat pellettilämmityksen yleistymistä.

*Toimitusjohtaja
Matti Hilli*

sat. Paikallisten polttoaineiden kysyntä oli hyvä, ja yhtiö saavutti suurimman myynnin kasvun tällä liiketoimintaa-alueella.

Vapo-konsernin liikevaihto vuonna 2007 kasvoi 660,6 miljoonaan euroon (600,9 miljoonaa euroa vuonna 2006). Liikevoitto oli 55,5 miljoonaa euroa eli 8,4 prosenttia liikevaihdosta (53,8 miljoonaa euroa eli 9,0 prosenttia). Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 1 828 henkilöä.

PÄÄKONTTORI
Katuosoite
Yrjönkatu 42, Jyväskylä

POSTIOSOITE
PL 22, 40101 Jyväskylä
Puh. 020 790 4000
Faksi 020 790 5601
info@vapo.fi
www.vapo.fi

HALLITUS
(alkaen 26.3.2008)
Heikki Niskakangas, puheenjohtaja
Kari Jordan, varapuheenjohtaja
Martti Asunta
Markku Melkko
Marja-Leena Rinkineva
Katriina Simola

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	523,9	600,9	660,6
Liikevoitto	Milj.€	23,5	53,8	55,5
Tulos rahoitusserien jälkeen	Milj.€	19,7	49,2	48,4
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,2	10,8	9,9
Omavaraisuusaste	%	48,6	47,3	43,5
Taseen loppusumma	Milj.€	625	700	788
Investoinnit (brutto)	Milj.€	78	69	112
Henkilöstö, keskimäärin		1734	1891	1828

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	50	50	50
Osingot	Milj.€	11,5	17	17
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			50,1
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			8,5



VR on asiakaslähtöinen ja ympäristöystävällinen suomalainen kuljetuspalveluyritys, joka harjoittaa rautatieliikennettä ja sitä täydentävää autoliikennettä. VR tarjoaa myös ratojen rakentamisen ja kunnossapidon palveluita. Lisäksi VR-konserniin kuuluvat catering- ja ravintolapalveluja sekä telepalveluja tarjoavat yhtiöt.

► Konsernin suurin yhtiö on VR Osakeyhtiö, joka harjoittaa rautatieliikennettä. Vuonna 2007 henkilöliikenteen junissa tehtiin ennätykselliset 66,7 miljoonaa matkaa, jossa oli kasvua edellisvuodesta 4,5 prosenttia. Kaukoliikenteen matkamäärä lisääntyi 3,1 prosenttia. Pääkaupunkiseudun lähiliikenteessä tehtiin 53,7 miljoonaa matkaa, jossa oli kasvua 4,9 prosenttia. Suomen ja Venäjän välisen henkilöliikenteen matkoja tehtiin 399 000 eli 18,4 prosenttia enemmän kuin edellisvuotena. Henkilöliikenteen liikevaihto oli 370,2 (340,0) miljoonaa euroa.

Tavaraliikenteen kuljetusmäärä oli 40,3 (43,6) miljoonaa tonnia. Kotimaisen liikenteen osuus oli 26,2 (26,0) miljoonaa tonnia. Kansainvälisen tavaraliikenteen, eli Suomen rajan ylittävän liikenteen määrä oli 14,1 (17,6) miljoonaa tonnia. Kansainvälisestä liikenteestä suurin osa eli 13,5 miljoonaa tonnia oli Venäjän ja Suomen välistä liikennettä. Se väheni edellisvuodesta 20,0 prosenttia. Tavaraliikenteen transitokuljetusten määrä väheni edellisvuodesta 16,4 prosenttia ja oli 3,5 miljoonaa tonnia. Tavaraliikenteen liikevaihto oli 340,0 (358,9) miljoonaa euroa.

Oy VR-Rata Ab tytäryhtiöineen on erikoistunut radanpidon suunnittelu-, rakentamis- ja kunnossapitopalveluihin. Sen asiakkaina ovat valtio, kunnat, satamat ja rautatiepalveluja käyttävät yritykset sekä muut radanpidon pääura-koitsijat. Ratojen rakentamisen ja kunnossapidon liikevaihto oli 238,6 (233,0) miljoonaa euroa. Valtaosa eli runsaat



Vuoden 2007 aikana VR-konsernin henkilöliikenteen junissa tehtiin ennätykselliset 66,7 miljoonaa matkaa.

Toimitusjohtaja
Henri Kuitunen

80 prosenttia liikevaihdosta kertyi rataverkkoa hallinnoivan Ratahallintokeskuksen tilauksista.

VR-konsernin autoliikennettä hoitavan Pohjolan Liikenne-konsernin liikevaihto kasvoi 19,3 prosenttia ja oli 286,6 (240,1) miljoonaa euroa. Siitä tavaraliikenteen osuus oli 86 prosenttia. Autoliikenteen tavaramäärät kasvoivat kymmenen prosenttia edellisestä vuodesta ja olivat 10,8 miljoonaa tonnia. Yhtiön linja-autoliikenteessä matkoja oli 14,4 miljoonaa eli 2,4 prosenttia edellisvuotta enemmän.

PÄÄKONTTORI

Katuosoite
Vilhonkatu 13
00100 Helsinki

POSTIOSOITE

PL 488
Puh. 0307 10
Faksi 0307 21 700
etunimi.sukunimi@vr.fi
www.vr.fi

HALLITUS

(alkaen 4.4.2008)
Antti Lagerroos, puheenjohtaja
Christer Granskog
Maaret Heiskari
Jorma Hellsten
Antti Mäkelä
Soili Suonoja
Arja Talma
Markku Tapio

Konserni

		2005	2006	2007
Liikevaihto	Milj.€	1 196,6	1 264,6	1 334,1
Liikevoitto	Milj.€	61,1	85,2	87,1
Tulos rahoituserien jälkeen	Milj.€	65,7	89,3	93,5
Sijoitetun pääoman tuotto	%	5,4	7,0	7,2
Omavaraisuusaste	%	82,8	83,6	84,1
Taseen loppusumma	Milj.€	1 511,6	1 552,6	1 593,5
Investoinnit (brutto)	Milj.€	210,2	110,3	118,9
Henkilöstö, keskimäärin		12 791	12 663	12 540

Emoyhtiö

Osakepääoma	Milj.€	370,0	370,0	370,0
Osingot	Milj.€	23,0	30,4	54,8
Valtion osuus osakkeista 1.1.2008	%			100
Valtiolle maksettavat osingot tilikaudelta	Milj.€			54,8

MERKITTÄVÄT VALTIOENEMMISTÖISET YHTIÖT JA VALTION OSAKKUUSYHTIÖT

31.12.2007 (konsernitiedot)

	Toimiala	Liikevaihto 2007 Milj.€	Henkilöstö 2007	Valtion osuus osake- pääomasta %	Hallinnoiva ministeriö
Valtioenemmistöiset yhtiöt					
Alko Oy	alkoholijuomien vähittäismyynti	1 067,5	2 609	100,0	STM
Altia Oyj	alkoholijuomien tuotanto ja tukkumyynti	494,7	1 135	99,9	VNK
OHY Arsenal Oyj*	omaisuudenhoito-yhtiö	100,0	VM
Boreal Kasvinjalostus Oy ¹⁾	viljelykasvien jalostus ja markkinointi	7	71	65,0	VNK
CSC-Tieteellinen laskenta Oy	tieteelliseen ja tekniseen laskentaan liittyvä atk-palvelu	16,7	155	100,0	OPM
Destia Oy (1.1.2008) ²⁾	rakennusalan palvelutoiminta, teollisuus-, ympäristö-, ja liikenteen palvelut	(602)	(2 774)	100,0	VNK
Edita Oyj	graafinen teollisuus	147,6	1 018	100,0	VNK
Finnair Oyj	lentoliikenne	2 181	9 480	55,8	VNK
Finnvera Oyj	erityisrahoituslaitos	186,3	401	100,0	TEM
Fortum Oyj	energiantuotanto	4 479	8 304	50,8	VNK
Hansel Oy	hankintakeskus	8	55	100,0	VM
Haus Kehittämiskeskus Oy	täydennyskoulutus ja kehittämispalvelut	6	39	100,0	VNK
Itella Oyj	postipalvelut	1 688,3	25 623	100,0	VNK
Kemijoki Oy	energian tuotanto	41,5	270	50,1	VNK
Labtium Oy ³⁾	kemian laboratoriopalvelut	100,0	VNK
Motiva Oy	tehokkaan energiankäytön edistäminen	4	28	100,0	VNK
Neste Oil Oyj	öljyn jalostus	12 103	4 810	50,1	VNK
Patria Oyj	puolustusväline-teollisuus	541,2	2 662	73,2	VNK
Rahapaja Oy	metalliteollisuus	120,5	263	100,0	VNK
Raskone Oy	raskaiden koneiden korjaamatoiminta	149	946	85,0	VNK
Solidium Oy	sijoitusyhtiö	56,3	20	100,0	VNK
Suomen Erillisverkot Oy	teleliikenne	24,5	64	100,0	SM
Suomen Teollisuussijoitus Oy	pääomasijoitustoiminta	..	19	100,0	TEM
Suomen Viljava Oy	viljan käsittely- ja varastointipalvelut	17	93	100,0	VNK
Teollisen yhteistyön rahasto Oy (Finnfund)	erityisrahoituslaitos	..	37	79,9	UM
Tietokarhu Oy ⁴⁾	verohallinnon tietotekniset palvelut	35,1	265	20,0	VM
Vapo Oy	turve- ja puuteollisuus	661	1 828	50,1	VNK
Oy Veikkaus Ab	veikkaus- ja arpajaistoiminta	1 391,4	370	100,0	OPM
VR-Yhtymä Oy	rautatieliikenne	1 334,1	12 540	100,0	VNK
Yleisradio Oy	yleisradiotoiminta	385,4	3 278	99,9	LVM
Yrityspankki Skop Oyj*	pankkitoiminta	100,0	VM

	Toimiala	Liikevaihto 2007 Milj.€	Henkilöstö 2007	Valtion osuus osake- pääomasta %	Hallinnoiva ministeriö
Osakkuusyhtiöt					
Arek Oy	eläkkeisiin liittyvät tietohallintopalvelut	34	10	9,0	VNK
Art and Design City Helsinki Oy Ab	yhdyskuntasuunnittelu	0,4	4	35,2	VNK
Eka-kiinteistöt Oy*	kiinteistösijoitusyhtiö	38,0	VNK
Ekokem Oy Ab	ongelmajätteiden käsittely	74,3	302	34,1	VNK
Elisa Oyj ⁵⁾	viestintäpalvelut	1 568	3 299	0,65	VNK
Fingrid Oyj	sähkön voimansiirtopalvelu	334,6	241	12,3	VNK
FCG Finnish Consulting Group Oy	konsultti- ja koulutuspalvelut	73,2	816	6,1	VNK
Gasum Oy	maakaasun tukkukauppa	852,1	209	24,0	VNK
Hevosopisto Oy	hevosalan koulutus	6,8	105	25,0	OPM
Kemira Oyj	kemianteollisuus	2 810,2	10 008	16,5	VNK
Metso Oyj	metalliteollisuus	6 250,0	26 269	11,1	VNK
OMX Abp ⁶⁾	pörssi- ja arvopaperikeskustoiminta sekä palvelut	456	1 481	1,3	VNK
Outokumpu Oyj	metallit ja teknologia	6 913	8 270	31,1	VNK
Rautaruukki Oyj	metalliteollisuus	3 876	14 715	39,7	VNK
Sampo Oyj	pankki- ja vakuutus toiminta	7 343	6 846	13,7	VNK
Santapark Oy ⁷⁾	matkailu, teemapuisto	2	4	32,1	VNK
Silta Oy	henkilöstöhallinnon ulkoistamispalvelut	20	275	10,2	VNK
Sponda Oyj	kiinteistösijoitusyhtiö	210,9	217	34,3	VNK
Stora Enso Oyj	metsäteollisuus	13 374	39 239	12,3	VNK
Suomenlinnan Liikenne Oy	liikenne	4	15	50,0	OPM
Suomen Ilmailuopisto Oy	ilmailualan koulutus	8,1	35	49,5	OPM
Suomen Siemenperunakeskus Oy	perunalajikkeiden ylläpito, tuotanto ja markkinointi	3	12	22,0	VNK
TeliaSonera AB	telepalvelut	10 204	28 376	13,7	VNK

1) tilikausi 1.7.2006–30.6.2007

2) Tielikelaitoksen luvut

3) 1.9.2007 alkaen

4) osuus äänivallasta 80 %

5) Valtio myi osakkeensa 22.4.2008

6) Valtio myi osakkeensa 1.2.2008

7) tilikausi 1.5.2006–30.4.2007

.. tietoja ei käytettävissä

* selvitystilassa

LVM = Liikenne- ja viestintäministeriö

OPM = Opetusministeriö

SM = Sisäasiainministeriö

STM = Sosiaali- ja terveysministeriö

TEM = Työ- ja elinkeinoministeriö

UM = Ulkoasiainministeriö

VM = Valtiovarainministeriö

VNK = Valtioneuvoston kanslia 1.5.2007 lähtien



OMISTAJAOHJAUS
VALTIONEUVESTON KANSLIA

**VALTIONEUVESTON KANSLIAN
OMISTAJAOHJAUSOSASTO**

Postiosoite: PL 23, 00023 Valtioneuvosto
Käyntiosoite: Fabianinkatu 31 D, 3 krs. Helsinki
Puhelin (09) 16001
Faksi (09) 1602 3020
sähköposti: etunimi.sukunimi@vnk.fi
www.valtionomistus.fi

JULKAISUN TILAAMINEN

Hallinnollinen avustaja Ira Lehmuskoski
ira.lehmuskoski@vnk.fi



OMISTAJOHJAUS
VALTIONEUVOSTON KANSLIA