

21.12.2016

VNK/1399/21/2016

Valtioneuvoston kanslian tulostavoitteet vuodelle 2017

Käsitelty valtioneuvoston kanslian johtoryhmässä 19.12.2016

Tiivistelmä

EDISTETÄÄN HALLITUKSEN KÄRKI- JA KIVIJALKAHANKKEITA

HALLITUKSEN KÄRKIHANKKEET

- Kokeilukulttuurin vahvistaminen
- Kestävän kehityksen toimeenpano
- Tulevaisuustyö ja ennakointi
- Team Finland –strateginen ohjaus

ARVIOIDAAN HALLITUSOHJELMAN TOTEUTUMINEN



- Hallituksen toimintasuunnitelman väliarviointi: uudet politiikkalinjaukset

VIESTITÄÄN YHDESSÄ JA NYKYAIKAISIN KEINAIN



- Hallituksen yhteinen viestintäsuunnitelma
- Visuaalinen ja reaaliaikainen viestintä
- Valtioneuvoston viestinnän yhteistyön kehittäminen

JUHLISTETAAN 100-VUOTISTA SUOMEA

Suomi Finland 100

- Juhlavuoden ohjelman toteuttaminen Suomessa ja ulkomailla
- Ohjelman koordinaatio ja seuranta
- Viestinnän ja näkyvyyden onnistuminen

EDISTETÄÄN SUOMEN TAVOITTEITA EUROOPAN UNIONISSA



- EU:n politiikkalinjauksiin ja säädösvalmisteluun vaikuttaminen
- Vaikuttavuusarviointien kokonaiskuva
- Suomen EU-puheenjohtajuuskauden valmistelu

KASVATETAAN VALTION YHTIÖOMISTUKSEN KOKONAISARVOA



- Yhtiöraportointijärjestelmän uudistus
- Valtion kehitysyritys Oy:n käynnistäminen
- Yhtiöiden yritys vastuusasioista raportoidaan
- Tuloutustavoitteen saavuttaminen

RAKENNETAAN DIGITAALISTA VALTIONEUVOSTOA



- Valtioneuvoston yhteiset digihankkeet: virtuaaliryöpötyä, yhteinen asianhallinta ja yhteinen perustietotekniikka
- Sähköiset järjestelmät: avoimuuden edistäminen

LUODAAN VALTIONEUVOSTON YHTEISET TYÖ- JA TOIMINTATAVAT



- Toimitilat ja toimintatavat
- Henkilöstöpolitiikka ja työnantajakuva
- Turvallisuusjohtaminen ja tilannekuva

KEHITETÄÄN VALTIONEUVOSTON YHTEISIÄ PALVELUITA



- Palvelulupaus ja palveluopas
- Palautekanavan selvitys ja kokeilu
- Palvelun laadun kehittäminen
- Asiakaskokemuksen kehittäminen

1. JOHDANTO	4
1.1 Katsaus toimintaympäristöön.....	4
1.2 Arvio toimintaympäristöön ja tulostavoitteisiin kohdistuvista keskeisimmistä riskeistä	5
2. VALTIONEUVOSTON KANSLIAN TULOSTAVOITTEET 2017	6
2.1 Valtioneuvostotason tavoitteet	7
A. Pääministeri johtaa valtioneuvoston toimintaa ja valtioneuvoston ylin hallitus- ja hallintovalta perustuu oikea-aikaiseen, laaja-alaiseen ja perusteltuun tietoon.....	7
B. Suomen tavoitteita Euroopan unionissa edistetään ennakoivasti ja aktiivisesti.	10
C. Valtion yhtiömuotoisen varallisuuden hoitamisessa tavoitellaan aktiivisesti omistaja-arvon kasvua sekä arvonnousun käyttämistä yhteiskunnan kannalta tärkeän yritystoiminnan synnyttämiseen.	11
D. Valtioneuvosto toimii yhtenäisesti, avoimesti, taloudellisesti ja laadukkaasti.	12
2.2 Valtioneuvoston kanslia -tason tavoitteet.....	16
2.3 Valtioneuvoston kanslian työhyvinvoinnin tavoitteet	17
3. VALTIONEUVOSTON KANSLIAN VOIMAVARAT	18
4. SEURANTA	19
LIITE.....	20

1. Johdanto

1.1 Katsaus toimintaympäristöön

Valtioneuvoston työssä korostuu yhteensovittaminen ja kokonaisnäkemysten muodostaminen sekä keskeisten ongelmien laaja-alaisuus. Toimintakykyinen hallitus edellyttää johtamisessa parempaa kokonaiskuvaa ja vahvempaa yhteensovittamistyötä. Tarvitaan koko yhteiskunnan näkökulmasta tapahtuvaa tarkastelua ja suunnitelmallista viestintää muuttuvassa mediaympäristössä.

Päätöksenteon laadun ja hyvän hallinnon turvaamiseksi on tärkeää pyrkiä siihen, että poliittinen päätöksenteko ja valmistelu valtioneuvostossa perustuvat riittävään ja laadukkaaseen työhön. Tätä tukee oikea-aikainen, hyödynnettävissä oleva ja kokonaisvaltainen tutkimus-, ennakointi ja arviointitieto sekä tilannekuva.

Suomi on osa eurooppalaista ja pohjoismaista arvoyhteisöä. Vaikutamme aktiivisesti eurooppalaiseen ja globaaliin toimintaympäristöön. Valtioneuvoston kanslialla on keskeinen asema EU-asioiden valmistelussa ja yhteensovittamisessa. Kattava valmistelu- ja yhteensovittamisjärjestelmä mahdollistaa koordinoitun kannanmuodostuksen ja varhaisen vaikuttamisen mahdollisuuden Suomen EU-politiikassa.

Kestävän kehityksen päämääränä on turvata nykyisille ja tuleville sukupolville hyvät elämisen mahdollisuudet. Kestävän kehityksen kansallista koordinaatiota ja toimeenpanoa sekä globaalin kestävän kehityksen toimintaohjelman Agenda 2030 toimeenpanoa toteutetaan kansliassa pääministerin johdolla.

Valtion yhtiömuotoinen varallisuus on merkittävä osa kansallisvarallisuutta. Omistajapolitiikalla tavoitellaan yhteiskunnallisesti ja liiketaloudellisesti kestävää tulosta. Valtion yhtiömuotoisen varallisuuden omistajaohjauksessa tavoitellaan nykyistä aktiivisemmin omistaja-arvon kasvua sekä arvonnousun käyttämistä yhteiskunnan kannalta tärkeän yritystoiminnan synnyttämiseen.

Valtioneuvoston yhteisten hallinto- ja palvelutoimintojen kehittämistä jatketaan tiiviissä yhteistyössä muiden ministeriöiden kanssa. Toimintatapoja uudistetaan ja luodaan edellytykset yhteiselle toimintaympäristölle ja -kulttuurille.

Suomen itsenäisyyden satavuotisjuhlavuotta vietetään vuonna 2017. Juhlavuoden ohjelma rakennetaan teemalla Yhdessä eri toimijoiden kanssa. Valmistelussa ovat mukana yhteiskunnan eri osa-alueet eri puolilla Suomea. Tavoitteena on synnyttää mukaansa tempaava ja kiinnostava juhluvuosi, joka lisää yhteistä ymmärrystä Suomen valtiollisesta itsenäistymisestä ja kansakunnan kehityksestä. Juhlavuoden ohjelman toimeenpanosta ja toimeenpanon ohjauksesta vastaa valtioneuvoston kanslian hankkeelle asettama hallitus.

1.2 Arvio toimintaympäristöön ja tulostavoitteisiin kohdistuvista keskeisimmistä riskeistä

Riskejä käsitellään alla kanslian yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden mukaisesti ryhmiteltyinä.

A. Pääministeri johtaa valtioneuvoston toimintaa ja valtioneuvoston ylin hallitus- ja hallintovalta perustuu oikea-aikaiseen, laaja-alaiseen ja perusteltuun tietoon.

Suomen kasvun ja kilpailukyvyn vahvistaminen on kriittinen tekijä yhteiskunnan ja julkisen talouden kehitykselle. Työllisyyteen ja kilpailukykyyn liittyvät tavoitteet ovat tärkeimpiä myös hallitusohjelman toteutumisen kannalta. Työllisyyden ja talouskasvun kehitysarat eivät ole vastanneet hallitusohjelman laatimisen aikana tehtyjä arvioita ja odotuksia. Mahdollisuudet tehdä yhden hallituskauden kuluessa ratkaisevia toimia keskeisten työllisyys- ja kilpailukykytavoitteiden saavuttamiseksi ovat erilaisten resurssirajoitteiden ja mm. talouden tilanne- ja toimintaympäristötekijöiden, kuten globaalin digitaalisen palvelutalouden rakennemuutoksen, johdosta varsin rajalliset.

Monisyiset ulkoiset kriisit ja sisäisen turvallisuuden haasteet muodostavat yhdessä riskialttiin toimintaympäristön. Unionin ulkopuolelta suuntautuvan muuttoliikkeen hallitseminen edellyttää muuttoliikkeen juurisyiden poistumista ja toisaalta koordinoitua toimia jäsenmaiden kesken.

Yhteiskunnan prosessien teknistyessä ja automatisoituessa tiedon turvallista käsittelyä ja teknistä toimintavarmuutta heikentävien tekijöiden riski kasvaa. Toimintaympäristön jatkuva muutostila, kansainväliset kriisitilanteet, digitalisaatio ja kyberuhkien voimakas kehittyminen asettavat kyber- ja tietoturvallisuuden hallinnalle paineita. Ulkoiset palvelunestohyökkäykset ja toisaalta luokitellun aineiston vuotaminen edellyttävät ajantasaisen ohjeistuksen ylläpitoa ja noudattamista. Viestinnän riskit ja virheen mahdollisuudet lisääntyvät viestinnän nopeuden kasvaessa ja viestintäympäristön monimutkaistuesssa. Näihin riskeihin varautuminen ja niiden hallinta edellyttää informaatiokampanjointia, koulutusta ja julkisuuden proaktiivista hallintaa.

Tiedon ja kootun analyysin merkitys päätöksenteon valmistelussa sekä päätöksenteossa on yhä tärkeämmässä roolissa. Valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminta tukee päätöksentekoa, mutta tuotetun tiedon hyödynnettävyyden, oikea-aikaisuuden ja luotettavuuden sekä laadun varmistamiseksi ja näihin liittyvien riskien tunnistamiseksi on edelleen jatkettava työtä.

B. Suomen tavoitteita Euroopan unionissa edistetään ennakoivasti ja aktiivisesti.

EU:n ulkopuoliseen kehitykseen sekä sisäiseen turvallisuuteen liittyvät haasteet muodostavat riskejä myös Suomen EU-politiikan tavoitteiden menestyksellään ajamiselle. Lisäksi Suomen edun ja tavoitteiden kannalta on merkityksellistä, millä tavoin EU sisäisesti kehittyy. Erityisen haasteen muodostaa Iso-Britannian eroprosessin eteneminen.

C. Valtion yhtiömuotoisen varallisuuden hoitamisessa tavoitellaan aktiivisesti omistaja-arvon kasvua sekä arvonnousun käyttämistä yhteiskunnan kannalta tärkeän yritystoiminnan synnyttämiseen.

Kotimaisen taloustilanteen kehityksen voi olettaa vaikuttavan myös valtion yhtiöomistuksen kehitykseen ja omistaja-arvon kasvuun. Euroopan markkinoiden hidaskasvu ja Kiinan markkinoiden epävarmuus lisäävät näkymien epävarmuutta valtion yhtiöomistuksiin salkkutasolla. Samoin valtion salkun huomattava energiasektorin painotus voi vaikuttaa omistaja-arvon kehitykseen. Hiilidioksidipäästöihin liittyvillä riskeillä ja sääntelyn muutoksilla voi olla merkittäviä vaikutuksia omistaja-arvon kehitykseen.

D. Valtioneuvosto toimii yhtenäisesti, avoimesti, taloudellisesti ja laadukkaasti.

Tulostavoitteiden toteutuminen edellyttää onnistumista poikkihallinnollisessa yhteistyössä ja ministeriöiden sekä muiden osapuolien sitouttamisessa. Tavoitteiden saavuttamiseen tarvitaan ministeriöiden ja muiden yhteistyötahojen valmiutta ja halukkuutta yhteisten hankkeiden edistämiseen ja prosessien käyttöönottoon.

Useiden tulostavoitteiden toteutuminen on riippuvaista tietoteknisten uudistamishankkeiden onnistumisesta sekä pysymisestä asetettujen aikataulujen puitteissa. Ongelmat uudistamishankkeiden toteutumisessa heijastuvat suoraan myös niiden tuella tavoiteltavien tulostavoitteiden saavuttamiseen sekä mahdollisesti myös hankkeiden kustannuksiin.

Valtioneuvoston tietotekninen infrastruktuuriperusta on rakentunut ministeriökohtaisista ratkaisuista ja järjestelmistä. Tietohallintoon liittyvät valtionhallinnon tasoiset muutokset hidastavat tietoteknisten palveluiden yhtenäistämistä valtioneuvostossa. Valtioneuvostossa on lisäksi joukko elinkaarensa lopulla olevia ministeriökohtaisia tietojärjestelmiä, joiden uudistaminen on välttämätöntä. Näitä joudutaan uudistamaan samanaikaisesti tietoteknisen yhtenäistämisen kanssa. Vuosien mittaan patoutunut uudistamistarve muuttuvassa ympäristössä nostaa tavoitteiden saavuttamisen riskitasoa. Valtioneuvoston tietoturvallisuuden yhdenmukaistaminen sekä digitalisaatio edellyttävät turvallisuustietoisuuden lisäämistä, toimintojen ja järjestelmien riippuvaisuuksien kuvaamista sekä teknisen tietoturvallisuuden hyvää hallintatapaa.

2. Valtioneuvoston kanslian tulostavoitteet 2017

Valtioneuvoston kanslia hoitaa toimialansa mukaiset tehtävät voimassa olevan hallitusohjelman mukaisesti. Pääministeri Juha Sipilän hallitusohjelman tavoitteen mukaan Suomi on vuonna 2025 uudistuva, välittävä ja turvallinen maa, jossa jokainen voi kokea olevansa tärkeä ja yhteiskunnassa vallitsee keskinäinen luottamus. Valtioneuvoston kanslia seuraa hallitusohjelman toteutumista ja huolehtii osaltaan hallitusohjelmassa mainittujen tavoitteiden toteutumisesta erityisesti säädösten sujuvuuden parantamisen, digitalisaation ja toimintatapojen uudistamisen osalta.

Hallitusohjelman kärkihankkeista "Otetaan käyttöön kokeilukulttuuri" kuuluu valtioneuvoston kanslian vastuulle. Lisäksi hallituksen kivijalkahankkeet kestävä kehitys ja hallituksen tulevaisuustyö ovat valtioneuvoston kanslian toteutettavina.

Valtioneuvoston kanslian tulostavoitteet on laadittu huomioiden pääministeri Juha Sipilän hallitusohjelman toimintasuunnitelma sekä vuoden 2017 talousarviossa esitetyt kanslian yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet, toiminnallisen tuloksellisuuden tavoitteet (liite 1) ja ministeriön käytävissä olevat voimavarat. Kanslian tulostavoitteet on jaoteltu valtioneuvostotasaisen toiminnan sekä valtioneuvoston kanslia -tasaisen toiminnan tavoitteisiin.

2.1 Valtioneuvostotason tavoitteet

A. Pääministeri johtaa valtioneuvoston toimintaa ja valtioneuvoston ylin hallitus- ja hallintovalta perustuu oikea-aikaiseen, laaja-alaiseen ja perusteltuun tietoon.

Toteutetaan hallitusohjelman hankkeita ja raportoidaan niiden edistymisestä hallitukselle				
Nro	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu- yksikkö	Aikataulu
1.	Valmistellaan hallituksen toimintasuunnitelman väliarviointi ja vahvistetaan VNK:n kyvykkyyttä strategiseen ohjaamiseen	<ul style="list-style-type: none"> - Vaikuttavuustiedon koonti, uusien politiikkalinjausten valmistelun tukeminen - Raportoidaan hallitukselle hallitusohjelman suuren kuvan muodostuminen hallituksen toteutetuista toimenpiteistä - Vahvistetaan VNK:n kyvykkyyttä strategiseen ohjaukseen sekä poikkihallinnollisten prosessien hallintaan 	<p>Strassi</p> <p>Strassi, IA</p> <p>Strassi, PAY, TYU</p>	<p>05/2017</p> <p>05/2017</p> <p>12/2017</p>
2.	Tulevaisuustyö ja ennakointi on laadukasta ja tukee päätöksentekoa valtioneuvostossa. Valmistellaan hallituksen tulevaisuusselonteko.	<ul style="list-style-type: none"> - Hallituksen tulevaisuusselonteen ensimmäisen vaiheen raportti annettu ja kansallisen ennakkoinnin toimintatavan toteuttaminen - Ministeriöiden yhteisen ennakoitityön tuki - Koordinaatio yhteisen toimintaympäristökuvauksen laatimisessa sekä tulevaisuusksausten valmistelussa 	<p>PAY</p> <p>PAY</p> <p>PAY</p>	<p>06/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p>
3.	Vahvistetaan kokeilukulttuuria Suomessa ja kehitetään toimintaan liittyvää koordinaatiota sekä yhteistyötä.	<ul style="list-style-type: none"> - Edistetään tutkimusperusteisten kokeiluasetelmia lisäämistä - Kokeiluihin liittyvä käytännön tietopohja ja välineet ovat käyttäjien saataville helposti ja kootusti (kokeilevasuomi.fi, parlamentaarinen neuvottelukunta, facebook). - Kokeilutoimijoiden verkostoja laajennetaan ja yhteistyötä keskeisten toimijoiden kanssa tiivistetään - Kokeilutoiminnan edellytysten vahvistaminen esteitä purkamalla ja digitaalisen alustan luominen. 	<p>PAY</p> <p>PAY</p> <p>PAY</p> <p>PAY</p>	<p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p>
4.	Kestävän kehityksen kansallisen koordinaation ja toimenpanon kehittäminen sekä laaja-alainen yhteistyö eri kumppaneiden kanssa Agenda 2030 toteuttamiseksi	<ul style="list-style-type: none"> - Vuoden 2017 alussa julkistettavan kansallisen toimeenpano-ohjelman toteuttaminen. - Kestävän kehityksen yhteiskuntasitoumuksen ja sen sisältämien toimenpidesitoumusten vahvempi kytkentä kansalliseen toimeenpanoon. Raportointi eduskunnalle hallituksen vuosikertomuksessa. - Toimenpidesitoumusten määrän moninkertaistaminen 10 000 sitoumukseen v. 2017 ja sitoumusalustan jatkokehityksen suuntaviivojen valmistelu. 	<p>PAY</p> <p>PAY</p> <p>PAY</p>	<p>01-12/2017</p> <p>01-12/2017 HVK 04/2017</p> <p>12/2017</p>
5.	Hallituksen arktisen politiikan koordinaatio	<ul style="list-style-type: none"> - Toimenpidesuunnitelman vahvistaminen ja seuranta - Arktisen neuvoston puheenjohtajuuden tukeminen 	<p>Strassi</p> <p>Strassi</p>	<p>02/2017</p> <p>01-12/2017</p>
6.	Tehostetaan taloudellisten ulkosuhteiden toiminnan ja yhtenäisen Team Finland-toiminnan ohjausta.	<ul style="list-style-type: none"> - Varmistetaan valtioneuvostotasolla, että kaikki relevantit valtiolliset toimijat sekä keskeiset elinkeinoelämän sidosryhmät on huomioitu toiminnan ohjauksessa. - Huolehditaan valtioneuvostotasoisesta ohjauksen järjestämisestä. 	<p>TUY</p> <p>TUY</p>	<p>01-12/2017</p> <p>01-12/2017</p>

7.	Varmistetaan lainsäädännön vaikutusarviointien laatu	- Käsitellään 35 hallituksen esitystä lainsäädännön arviointineuvostossa	IA	01-12/2017
----	--	--	----	------------

Tuetaan pääministeriä hallituspolitiikan johtamisessa ja poikkihallinnollisten tehtävien yhteensovittamisessa.

Nro	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuuyksikkö	Aikataulu
8.	Pääministerin tueksi perustetut poikkihallinnolliset elimet tukevat päätöksenteon valmistelua.	- Talousneuvosto käsittelee hallituksen työtä tukevia teemoja ja viestii niistä keskustelua synnyttäen. - Tutkimus- ja innovaationeuvosto tukee hallitusta tutkimus- ja innovaatiopolitiikan kysymyksissä. - Kansliapäällikkökokousta kehitetään toimintaympäristön muutokset huomioiden.	PAY PAY PAY	01-12/2017 01-12/2017 01-12/2017
9.	Hallituksen keskeisistä tavoitteista viestitään yhteisesti ja nykyaikaisin keinoin.	- Laaditaan hallitukselle yhteinen viestinnän suunnitelma v. 2017 - Pääministerillä ja hallituksella on käytettävissään riittävä virkamiesviestinnän asiantuntemus ja viestinnän palvelut virka-aikana ja sen ulkopuolella. - Viestintä hoidetaan monipuolisin ja nykyaikaisin keinoin. Lisätään kuvallisen ja visuaalisen viestinnän käyttöä merkittävistä päätöksistä ja linjauksista. - Valmistellaan toimintamalli hallitusten esitysten ja lainsäädäntöhankkeiden viestintään uusittavia järjestelmiä hyödyntäen.	VSO VSO VSO VSO, IA, VNHY	01/2017 01-12/2017 01-12/2017 01-12/2017
10.	Hallituksen uusi strategiaprosessi on laadukas	- Strategiaistuntojen valmistelu ja tuki mukaan lukien ministeriryhmät toteutetaan laadukkaasti. - Hyödynnetään strategiaprocessia tukevia verkostoja. - Suunnitelma uuden hallitusohjelman seurannasta sekä seurannan sovittaminen uuteen virtuaaliseen työpöytään. - Toteutetaan itsearviointi strategiaprocessin toteutumisesta	Strassi Strassi Strassi, VNHY, VSO Strassi	01-12/2017 01-12/2017 08/2017 06/2017
11.	Valtioneuvoston ja eduskunnan työn yhteensovittamiseksi laaditaan hallituksen lainsäädäntösuunnitelma ja kehitetään hallituksen vuosikertomusta.	- Laaditaan hallituksen lainsäädäntösuunnitelma: o kevätistuntokauden suunnitelma o VNK:n määräys suunnitelmaan toimitettavista tiedoista o syysistuntokauden suunnitelma - Hallituksen vuosikertomuksen kehittäminen, kokoaminen ja toimittaminen eduskuntaan sen toivomassa aikataulussa	IA IA	02/2017 05/2017 09/2017 04/2017
12.	Selvitys- ja tutkimustietoa tuotetaan hallitukselle ja tiedon saatavuus hyödynnettävissä muodossa taataan aktiivisesti kaikissa olosuhteissa.	- Valmistellaan valtioneuvoston selvitys- ja tutkimussuunnitelma vuodelle 2018 ja toteutetaan v. 2017 suunnitelmaa. - Toteutetaan arviointi valtion tutkimuslaitosten ja tutkimusrahoituksen kokonaisuudistuksesta - Tutkimushankkeiden ohjauskonseptia ja hankkeiden vaikuttavuusarviointia kehitetään	PAY PAY PAY	12/2017 12/2017 12/2017

Uudistetaan valtioneuvoston viestintää

Nro	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu-yksikkö	Aikataulu
13.	Viestintää toteutetaan kustannustehokkaasti ja modernisti muuttuneessa mediaympäristössä.	<ul style="list-style-type: none"> - Valmistellaan viestinnän arviointiraportin pohjalta konkreettiset toimenpide-ehdotukset hyväksyttäväiksi. Käynnistetään toimeenpano. - Laaditaan ministeriöiden yhteinen suunnitelma välineistä ja toimintatavoista, miten viestintäympäristöä otetaan käyttöön (hanke) - Verkkoviestintäpalvelujen kehittäminen: Ministeriöiden verkkoviestinnän yhteisten esitystapojen ja sisältöjen kehittäminen - Uuden valtiohallinnon viestintäsuosituksen jalkauttaminen: Valtioneuvoston yhteiset pelisäännöt viestintätilaisuuksiin ja viestintätoimien järjestämiseen. Viestintä- ja julkisuuslakikoulutukset - Lisätään kansainvälisiä yhteyksiä informaatiovaikuttamisessa naapurimaiden kanssa. Syvennetään osaamista informaatiovaikuttamisen osalta valtioneuvostossa. 	VSO VSO VSO, TJY VSO VSO	03/2017 06/2017 01-12/2017 01-05/2017 07/2017
14.	Tehostetaan taloudellisten ulkosuhteiden ja Team Finland -toiminnan valtioneuvostotasoisista viestintää	<ul style="list-style-type: none"> - Huolehditaan yritysviestinnän ja sisäisen Team Finland -tiedotuksen siirrosta TF-taloon 	TUY	12/2017
15.	Ylläpidetään maakuviestinnän yhteisiä työkaluja ja tehostetaan kansainvälistä viestintää Suomen vahvuusalueista.	<ul style="list-style-type: none"> - Tehostetaan maakuviestintää tukemaan Suomi-100 projektia ja ylläpidetään maakuviestinnän yhteisiä työkaluja (toolbox.finland.fi) sekä toteutetaan Finland Promotion Boardin määrittelemää vuosikalenteria (tuotetaan sisäisiä ja ulkoisia esityksiä, sosiaalisen median kampanjoita ja tarvittavia markkinointiviestinnällisiä materiaaleja) - Hankitaan kansainvälistä vertailututkimusta Suomen maakuvesta. 	TUY TUY	01-12/2017 01-12/2017

Juhlistetaan 100-vuotiaista Suomea

	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu-yksikkö	Aikataulu
16.	Juhlavuoden ohjelman toteuttaminen Suomessa ja ulkomailla	<ul style="list-style-type: none"> - Toimitaan järjestäjänä juhlavuoden erityishankkeissa. - Seurataan hankkeiden edistymistä kyselyiden ja raporttien avulla (yhteistyöverkostot, ohjelma-hankkeet) - Suunnitelman laadinta juhlavuoden päättämiseksi: loppuraportti, verkostojen sulkeminen, vaikutusarviointi - Valtioneuvoston omien juhlallisuuksien organisoiminen 	Suomi 100 Suomi 100 Suomi 100 Suomi 100	01-12/2017 01-12/2017 12/2017 01-12-/2017
17.	Juhlavuoden viestinnän toimeenpano Suomessa ja ulkomailla	<ul style="list-style-type: none"> - Toteutetaan viestintä- ja näkyvyysuunnitelmaa Suomessa ja kansainvälisesti sekä tuetaan yhteistyöverkostoja viestinnän toteutuksessa. 	Suomi 100	01-12/2017

18.	Muistovuosi 1918	- Laaditaan suunnitelma muistovuoden toteutuksesta	Suomi 100	01-12/2017
-----	------------------	--	-----------	------------

B. Suomen tavoitteita Euroopan unionissa edistetään ennakoivasti ja aktiivisesti.

Edistetään Suomen tavoitteita Euroopan unionissa				
Nro	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu-yksikkö	Aikataulu
19.	Suomen kilpailukykyä, kasvua ja työllisyyttä sekä turvallisuutta vahvistava EU-politiikka.	- Aktiivinen vaikuttaminen EU:n politiikkalinjauksiin ja säädösvalmisteluun EU-vaikuttamisstrategiassa esitettyjen tavoitteiden pohjalta.	EUS	01-12/2017
		- Perustetaan yhdessä muiden valtioiden kanssa Eurooppalainen hybridiuhkiin keskittyvä osaamiskeskus.	EUS	12/2017
20.	EU-oikeudellisia asioita koskevan yhteistyön kehittäminen valtioneuvostossa.	- Kehitetään edelleen EU-oikeudellista yhteistyötä valtioneuvoston kanslian, ulkoasiainministeriön ja oikeusministeriön kanssa	EUS	01-12/2017
21.	EU:ssa esille nousevien asioiden vaikutusten systemaattinen ja ennakoiva arviointi.	- Laaditaan kokonaiskuva VNK:n ja muiden ministeriöiden laatimista vaikutusarvioinneista. Koordinoidaan valtioneuvoston vaikutusarviointeja EU-asioiden osalta.	EUS	01-12/2017
		- Hyödynnetään strategiaproessia tukevien verkostoja.		01-12/2017
22.	Valmistautuminen neuvotteluihin Britannian erosopimuksesta ja uudesta suhteesta.	- Suomen tavoitteiden määrittely ja vaikuttaminen EU:n neuvottelutavoitteisiin ennakkolisesti ja neuvotteluiden aikana.	EUS	01-12/2017
23.	Valmistautuminen Suomen puheenjohtajuuteen EU:ssa.	- Kansallinen sisältötavoitevalmistelu aloitetaan	EUS	12/2017
		- EU-puheenjohtajakauden Suomessa järjestettävien kokousten järjestelyistä vastaavan EU-puheenjohtajuussihteeristöorganisointi aloitetaan	EUS	12/2017
		- Budjettivalmistelu	EUS, VSO, VNHY	12/2017
		- Henkilöstöresursointikartoitus ja linjaukset	EUS, VNHY	12/2017
		- Käynnistetään valmistelutyö viestinnän osalta sekä selvitetään EU-viestintäimin perustamisen mahdollisuus ministeriöiden viestintäosaajista.	VSO	12/2017

C. Valtion yhtiömuotoisen varallisuuden hoitamisessa tavoitellaan aktiivisesti omistaja-arvon kasvua sekä arvonnousun käyttämistä yhteiskunnan kannalta tärkeän yritystoiminnan synnyttämiseen.

Kasvatetaan valtion yhtiöomistuksen kokonaisarvoa

Nro	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu- yksikkö	Aikataulu
24.	Vahvistetaan valtion yhtiöomistuksen kokonaisraportointia ja tehostetaan valtion yhteistä omistajaohjausta.	<ul style="list-style-type: none"> - Yhtiöraportointijärjestelmä uudistetaan ja yhdenmukaistetaan. Yhtiöiden raportointi omistajaohjaukselle neljännesvuosittain. - Laaditaan valtion yhtiöohjauksen kehityksestä <ul style="list-style-type: none"> o raportit (2) talouspoliittiselle ministerivaliokunnalle o raportti ja analyysi hallituksen vuosikertomukseen yhtiöiden omistajaohjauksen toiminnasta, arvonkehityksestä, hallitusvalinnoista, palkitsemisesta ja yhteiskunnallisesta vaikuttavuuden kehityksestä. o omistajaohjauksen vuosikertomus - Ministeriöiden välisten yhteistyöryhmien toiminnan vakiinnuttaminen ja prosessoiminen - Omistajaohjauksen kokoamisen jatkaminen talouspoliittisen ministerivaliokunnan linjauksen mukaisesti - Parlamentaarisen neuvottelukunnan toiminta - tapojen vakiinnuttaminen: työjärjestys päätetty ja toiminta vakiinnutettu 	<p>OO</p> <p>OO</p> <p>OO</p> <p>OO</p> <p>OO</p>	<p>12/2017</p> <p>6/2017 ja 12/2017 HVK 4/2017</p> <p>6/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p>
25.	Kasvatetaan omistaja-arvoa pitkäjänteisesti ja käytetään arvonnousua yhteiskunnan kannalta tärkeän yritystoiminnan synnyttämiseksi	<ul style="list-style-type: none"> - Edistetään kohdeyritysten hallitusten nimityksiä ja hallitusten kehittämistä omistaja-arvon kasvattamiseksi. Hallitusjäsenten valinnoissa haetaan kokeneita ja asiantuntevia jäsen ehdokkaita sekä varmistetaan monipuolinen hallituskoostumus. - Uudistetulla raportointijärjestelmällä tuetaan omistajan näkemyksen muodostamista ja vaikuttamista yhtiöihin. - Valtion kehitysyhtiö (Vake) Oy:n toiminnan käynnistäminen. Yhtiösiirrot Vake Oy:öön. Uudistettu omistajaohjauslaki voimaan 1.1.2017. 	<p>OO</p> <p>OO</p> <p>OO</p>	<p>05/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p>
26.	Valtion omistamat yhtiöt ovat edelläkävijöitä yritysvastuuasioissa.	<ul style="list-style-type: none"> - Huolehditaan, että yhtiöt raportoivat asettamiensa yritysvastuutavoitteiden ja -mittareiden saavuttamisesta sekä maakohtaisesta verojalanjäljestään. - Yhtiökohtainen raportointi omistajaohjauksen vuosikertomuksessa. - Portfoliotason selvitys OO:n vuosikertomuksessa 	<p>OO</p> <p>OO</p> <p>OO</p>	<p>05/2017</p> <p>06/2017</p> <p>06/2017</p>
27.	Molempien sukupuolien vähintään 40 prosentin edustus määräysvaltayhtiöiden hallituksissa.	<ul style="list-style-type: none"> - Hallitusten nimittäminen 	<p>OO</p>	<p>04/2017</p>
28.	Momentille 13.03.01 tuloutetaan osinko-, pääomanpalautus- ja myyntituloutukset arviolta yhteensä 2,1 mrd. euroa.	<ul style="list-style-type: none"> - Omistajaohjauksen omavaraisuus- ja osinkotavoitteen toteuttaminen. - Vaken tuloutuksen määrittely - Yhtiöomistusten myyntiprojektien aktiivinen toimeenpano 	<p>OO</p> <p>OO</p> <p>OO</p>	<p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p>

D. Valtioneuvosto toimii yhtenäisesti, avoimesti, taloudellisesti ja laadukkaasti.

Digitalisoidaan valtioneuvoston toimintoja ja palveluja				
Nro	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu-yksikkö	Aikataulu
29.	Digitalisaatiota tukevien hankkeiden edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> - Valtioneuvoston virtuaalityöpöytä -hanke: <ul style="list-style-type: none"> o 1. vaiheen käyttöönotot (VNK) ja seuraavien vaiheiden käyttöönottojen valmistelu (v. 2018 YM, OM, PLM) o Virtuaalipöydän valtioneuvoston yhteisen ja ministeriökohtaisen sisällön määrittely sekä ministeriöiden tuki sisältöjen suunnittelussa ja toteutuksessa o Tehdään virtuaalipöydän toimintojen yhteinen toimintamalli (yhteiset työvälineet, uutisointi, epävirallinen viestintä) - Valtioneuvoston yhteinen asianhallintahanke (VAHVA): <ul style="list-style-type: none"> o järjestelmän toteutusvaiheen käynnistäminen, hankkeeseen liittyvien uusien toimintatapojen ja prosessien määrittelyjen tarkennus yhteistyössä ministeriöiden ja järjestelmätoimittajan kanssa o ensimmäisiin käyttöönottoihin valmistautuminen ja toteutus sekä seuraavien käyttöönotto vaiheiden valmistelu ja toiminnan tuki. Järjestelmä on käyttöönotettu PLM:ssä, YM:ssä ja OM:ssä vuoden 2017 loppuun mennessä. Koulutukset on järjestetty ja ohjeistukset on laadittu. - Valtioneuvoston yhteisen perustietotekniikan uudistamisen eteneminen v. 2016 toteuttamissuunnitelman mukaisesti: <ul style="list-style-type: none"> o Valtti-työasemapaalvelun, Vaka-konesalipalvelun, Avain-käyttäjänhallintapalvelun käyttöönotto käynnistyy nopeasti, tapahtuu oikea-aikaisesti ja priorisoiden suhteessa valtioneuvoston strategisten hankkeiden aikataulujen kanssa. o Käyttöoikeushallinta: Toteutussuunnitelma, toteutuksen käynnistäminen siten että se pystyy palvelemaan kriittisiä tavoitteita o Valmistaudutaan yhtenäistämään valtioneuvoston yhteinen sähköpostijärjestelmä ja -osoite (vn.fi/gov.fi): suunnitelma valmiina 2017, käytössä vuonna 2018. o Mobiilipuhelinlaitteet on uudistettu laitekierron myötä ja valtioneuvostossa yhtenäinen mobiilipalveluratkaisu käytössä 07/2017 o Tuve-verkko on käytettävissä sovitussa käyttöasteissa tehdyn määrittelytyön pohjalta. Korotetun turvallisuustason laitepolitiikka vahvistetaan valtioneuvoston osalta. 	<p>SVY, TJY</p> <p>THY, TJY</p> <p>TTY</p> <p>TTY, TJY</p> <p>TTY, TJY, HEY</p> <p>TTY, VSO, SVY</p> <p>TTY</p> <p>TTY, VAY</p>	<p>1. vaiheen käyttöönotot 12/2017–03/2018</p> <p>12/2017</p> <p>1. vaiheen käyttöönotot 12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>11/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>07/2017</p> <p>Tuue 03/2017</p>
30.	Digitaalisen valtioneuvoston muutosjohtaminen	<ul style="list-style-type: none"> - Suunnitelman ja toteutusaikataulujen päivitys Digitaalisen valtioneuvoston ja sen hankkeiden elinkaaren ajan: <ul style="list-style-type: none"> o Keskeisten toiminnan kehittämishankkeiden yhteensovittaminen, valinnat ja priorisointi ja niihin kytkeytyvä yhteistoiminta ministeriöiden kanssa. o Digitaalisten hankkeiden avainprosessien määrittely ja niiden kuvaus. o Digitaalisen valtioneuvoston muutosjohtamiseen liittyvän viestinnän ja markkinoinnin suunnittelu ja toteutus o Digitalisaation vaatima osaamisen kehittäminen ja hankkeiden käyttöönottoihin liittyvät koulutukset. o Digitalisaation muutosmittarit; Digi-kyselyn toteuttaminen ministeriöissä hankkeiden käyttöönottojen tukitoimien suuntaamisen tueksi, (viestintä, johtaminen, koulutukset ym.) & tavoitetilan mittareiden väliseuranta. 	<p>KETO</p> <p>KETO</p> <p>TITA, SVY,KETO</p> <p>SVY</p> <p>HEY</p> <p>KETO</p>	<p>12/2017</p>

Digitalisoidaan valtioneuvoston toimintoja ja palveluja

Nro	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu-yksikkö	Aikataulu
31.	Avoimuuden edistäminen turvallisesti ja verkostomaisesti	<ul style="list-style-type: none"> - Hankeikkuna: hanketiedon hallintajärjestelmän käyttöönotto ja virkamieskäytön vakiinnuttaminen - Sähköisten tietoineistojen ja palveluiden käytettävyyden ja tunnettuuden kehittäminen. - Viestinnällisiin työskentelyvälineisiin liittyvät kokeilut: chat-palvelu, keskustelufoorumit sekä uusien välineiden kartoitus ja kokeilut. - Kehitetään KIEKUa palvelemaan entistä paremmin valtioneuvoston tietotarpeita (nykyisen raportoinnin kehittäminen, järjestelmän kehittäminen). Laaditaan selvitys kehittämistarpeista ja keinoista. - Sähköiseen arkistointiin siirrytään seuraavissa ministeriöissä: SM, VM, VNK, LVM, TEM, OKM, STM ja MMM - Otetaan käyttöön valtion yhteinen eOppimisympäristö valtioneuvostossa. Osaamisen kehittämisen VN-keinovalikoima laajentuu digitaaliseen oppimisympäristöön. 	<p>THY, TJY</p> <p>TIY</p> <p>SVY</p> <p>HEY</p> <p>THY</p> <p>HEY</p>	<p>12/2017</p> <p>09/2017</p> <p>09/2017</p> <p>10/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p>

Kehitetään valtioneuvoston yhteisiä työ- ja toimintatapoja

	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu-yksikkö	Aikataulu
32.	Yhtenäiset toimintatavat	<ul style="list-style-type: none"> - Valtioneuvoston yhteinen tiedonohjaussuunnitelma (prosessit) valmistuu siltä osin, että PLM, YM ja OM voivat käyttöönottaa VAHVAn. - Ministeriöiden arkistojen järjestäminen: <ul style="list-style-type: none"> o Tuki ministeriöiden arkistojen järjestämiseen: LVM, YM, OKM, STM, VM, VNK, TEM, OM ja PLM o Tuki UM:n arkiston järjestämisen hankkeistamiseen, sisältäen mahdolliset lainsäädäntömuutostarpeet arkistolakiin - Yhteisten voimavarojen kartoittaminen valtioneuvostotason voimavarojen suunnittelun ja raportoinnin tueksi: <ul style="list-style-type: none"> o ministeriöiden toimintamomenttien laatimiskäytäntöjen selvittäminen ja tarvittavilta osin yhtenäistäminen o Valtioneuvoston henkilöstöressurssin määrää ja laatua koskevan selvitys o ministeriöiden maksuasetusten yhdenmukaistaminen tarvittavilta osin o taloussääntöjen yhdenmukaistaminen tarvittavilta osin - Valtioneuvoston yhteisen hankintaohjeen laatiminen - Valtioneuvoston toimitilojen yhteiskäytön lisääminen (kokouskeskukset asteittain rakennuskohtaisesti) ja yhteisen tilavarausjärjestelmän käyttöönotto - VNHY:n perustamiseen liittyvän vaikuttavuusarvioinnin toteuttaminen - Selvitetään valtioneuvoston julkaisutoiminnan yhtenäistäminen ja mahdollinen kokoaminen. - Selvitetään mahdollisuudet koota ministeriöiden matkavarauksiin liittyvät tehtävät 	<p>THY</p> <p>THY</p> <p>HEY, TAY</p> <p>TAY</p> <p>HEY</p> <p>TAY</p> <p>TAY</p> <p>TAY</p> <p>TVY</p> <p>KETO</p> <p>TIY</p> <p>TAY</p>	<p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>09/2017</p> <p>06/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>08/2017</p> <p>09/2017</p> <p>06/2017</p>

Kehitetään valtioneuvoston yhteisiä työ- ja toimintatapoja

	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu-yksikkö	Aikataulu
33.	VN-tason henkilöstöpolitiikka ja yhtenäinen työnantajakuva	<ul style="list-style-type: none"> - VN:n osaamisstrategian ja toimintamallin laatiminen ja käyttöönotto - Yhteisten toimintatapojen vahvistaminen osana valtiokonsernia (esim. joustavien työskentelytapojen mahdollistaminen, VES-tulkinnat) - Varhaisen tuen toimintamallin yhdenmukaistaminen - Valtioneuvoston sisäisen liikkuvuuden toimintamallien käyttöönotto ja arviointi - Valtioneuvoston yhtenäisen työnantajakuvan vahvistaminen (mm. oppilaitosyhteistyö, työnantaja-lähettilästoiminta) 	<p>HEY</p> <p>HEY</p> <p>HEY</p> <p>HEY</p> <p>HEY</p>	<p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p>
34.	Valtioneuvoston turvallisuusjohtaminen	<ul style="list-style-type: none"> - Valtioneuvoston yhteisen turvallisuuden toimintamalli ja sen toimeenpano ministeriöissä - Valtioneuvoston tietoturvallisuuden ja jatkuvuuden hallintajärjestelmän kehittäminen - Valtioneuvoston tietojärjestelmien kriittisyyden arviointi, varautuminen, jatkuvuuden varmistaminen - Kootaan valtioneuvoston turvallisuusohjeisto ja -normisto. Sitouttaminen yhteisen valmistelun ja laajan viestinnän kautta. 	<p>VAY</p> <p>VAY</p> <p>VAY, TJY, TTY</p> <p>VAY</p>	<p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>01-12/2017</p> <p>01-12/2017</p>
35.	VN tilannekuvatoiminnan ja valmiustoiminnan kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> - Laaditaan valmiuslain uusi soveltamisohje - Tilannekuvatoiminnan kehittäminen: <ul style="list-style-type: none"> o valtion tilannekeskuksesta annetun lain toimeenpano o VN yhteisen tilannekuvajärjestelmän esiselvitys - VN:n valmiussuunnittelun yhtenäistäminen: <ol style="list-style-type: none"> 1. Valmiussuunnitelman yhtenäiset perusteet 2. Hallinnonalojen riskikartoitusten kokoaminen 3. Valmiussuunnitelman laatimisen aloittaminen 4. Johtokeskuksen tehtävät, kokoonpano ja toimintamalli 5. Toimeenpano <p>Johdon harjoitustoiminnan toimeenpano</p>	<p>IA</p> <p>VAY</p> <p>VAY</p> <p>VAY</p>	<p>05/2017</p> <p>12/2017</p> <p>VNK 12 /2017 VN 12/2018</p> <p>12/2017</p>
36.	VN-kokonaisarkkitehtuuri	<ul style="list-style-type: none"> - Toiminta-arkkitehtuurin tavoitetilan ja hallintamallin määrittely - Tietoarkkitehtuurin nykytilan kuvaus ja suunnitelma - Tietojärjestelmäarkkitehtuurin nyky- ja tavoitetilan kuvaaminen 	<p>KETO</p> <p>THY</p> <p>TJY</p>	<p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p>

Valtioneuvoston yhteisten palveluiden laadun kehittäminen

	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu-yksikkö	Aikataulu
37.	Asiakaskokemuksen ja palvelutoiminnan jatkuva kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> - VNHY:n valtioneuvoston palveluopas (mitä palveluita ja miten tuotetaan; palvelulupaukset ja toimenpiteet lupauksen toteuttamiseksi) - VNHY:n asiakaspalveluvalmennuksen laajentaminen uusiin yksiköihin - Selvitetään keskitetyn palautekanavan toteutustapa ja otetaan käyttöön nopean palautteen toteutustapoja (2-3 erilaista toteutustapaa) - Käännös- ja kielipalvelut: varmistetaan ulkoistettujen käännöspalveluiden laatu (uusien puitejärjestelyjen käyttöönotto) - Tietotukipalvelut: Laaditaan Tietotukipalvelut 2020 visio, strategia ja toimenpiteet. - Sähköisten tietotukipalvelujen saatavuutta ja käytettävyyttä mobiililaitteisiin lisätään. - Tiedonhallintapalvelut: valtioneuvoston kirjaamon toiminnan kehittäminen ja vakiinnuttaminen osaksi normaalia palvelutarjontaa - Toimitila- ja virastopalvelut: Toimitiloja ja palveluja uudistetaan tukemaan moderneja työn tekemisen tapoja. Tilatehokkuutta parannetaan, keskeisimmät toimitilahankkeet: Kirkkokatu 12, Aleksanterinkatu 4 käyttöönotto, VN-Linnan ja Merikasarmen suunnittelu. - Henkilön työhöntulo-, muutos ja lähtöpalvelu tuotetaan kaikille ministeriöille yhtenäisellä tavalla 	<p>KETO, VNHY:n yksiköt</p> <p>HETA, KETO</p> <p>KETO, VNHY:n yksiköt</p> <p>KÄKI</p> <p>TIY</p> <p>TIY, TITA</p> <p>THY</p> <p>TVY</p> <p>HEY, TVY, TTY, TJY, VAY</p>	<p>1. vaihe 06/2017 2. vaihe 10/2017</p> <p>06/2017</p> <p>10/2017</p> <p>12/2017</p> <p>12/2017</p> <p>01-12/2017</p> <p>01-12/2017</p> <p>01-12/2017</p> <p>09/2017</p>

2.2 Valtioneuvoston kanslia -tason tavoitteet

	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu- yksikkö	Aikataulu
38.	ICT-varautumisen kehittäminen	1. Jatkuvuussuunnittelun kouluttaminen ministeriöille, 2. Hälytysjärjestelmä/tekstiviestihälytys, 3. VNK:n keskeisten prosessien jatkuvuussuunnitelmat	VAY	12/2017
39.	Verkkojen ja tietojärjestelmien auditointisuunnitelma	1. Auditointitulokset 2. Korjaustoimenpiteet aikatauluineen ja vastuuhenkilöineen	VAY	12/2017
40.	Jatkuvan parantaminen ja laatutyö; nopean itsearviointin toteuttaminen VNK:n osastoilla ja yksiköissä.	Itsearviointi toteutettu nopean itsearviointin mallin mukaisesti vähintään neljässä VNK:n osastossa/yksikössä.	KETO	12/2017
41.	Hankemallin kehittäminen	1) Hankemallin käyttöönotto VNK:ssa, 2) Hanketyön digitalisoiminen (Osana Vahvaa), digitalisoitu malli määritelty.	KETO	1) 01/2017 2) 06/2017
42.	Kanslian työyhteisöviestinnän kehittäminen	Koordinoidaan kanslian työyhteisöviestinnän suunnitelman toimeenpanoa ja seurataan sen toteutumista.	SVY	Seuranta VNK-joryssa 05/2017 ja 11/2017
43.	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittäminen	Laaditaan riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaate/ohje/kuvaus.	TAY	12/2017
44.	Kriisiviestintävalmiuksien kehittäminen	Tutkimustoiminta kriisijohtamisen ja -viestinnän tukena (1.9.2016 - 31.3.2017)	VSO	04/2017
45.	Selkokielen ja selkeän virkakielen edistäminen	Tehdään pilottihankkeena verkkoon selkokielineen teksti valtioneuvoston toiminnasta.	VSO	12/2017
46.	Some-kanavien käytön systematisointi ja toimintaohje	Laaditaan VNK:n toimintaohje Some-viestinnän vakiinnuttaminen osaksi päivittäisviestintää, visuaalisen viestinnän lisääminen some-kanavissa.	VSO	12/2017

2.3 Valtioneuvoston kanslian työhyvinvoinnin tavoitteet

	Aihe	Tavoite	Toimenpiteet	Vastuu-yksikkö	Aikataulu
47.	Kanslian tavoitteet ja päätöksenteon tavat tunnetaan hyvin ja ne tukevat työyhteisöjen toimintaa	Työyhteisöjen perustehtävä on selkeä ja kaikki sitoutuvat yhteiseen tavoitteeseen	<ul style="list-style-type: none"> - Kanslian johdon, toimialajohtajan ja yksikönpäälliköiden yhteiset keskustelut mm. tavoitteista ja päätöksenteosta - VNHY:n laajennettu johtoryhmätyöskentely - VNHY:n toimialajohtaja ja yksikönpäälliköt yhdessä varmistavat tavoitteiden ja päätöksenteon tapojen ymmärtämisen työyhteisöissä mm. tekemällä työjärjestyksiä tutummaksi - VNK:n ja VNHY:n johtoryhmien jäsenten vierailut yksiköissä 	VNHY/HEY VNHY/HEY VNHY/HEY VNHY/HEY	aloitettu 2016, jatkuu 2017 aloitettu 2016, jatkuu 2017 2017 01-12/2017
48.	Kansliassa työskennellään turvallisesti ja terveellisesti	Kanslian työsuojelun riskienarviointi ja sen perusteella laadittu työsuojelun toimintaohjelma ovat ajan tasalla	<ul style="list-style-type: none"> - Riskienarvioinnin ja siitä johdettujen toimenpiteiden toteuttaminen - Työsuojelun toimintaohjelman päivittäminen ja siitä viestiminen 	VNHY/HEY VNHY/HEY	valmis 6/2017 valmis 6/2017

Tulossuunnitelmaan liittyy kanslian sisäinen toimintasuunnitelma, joka sisältää osasto- ja yksikkökohtaiset tavoitteet. Lisäksi tulossuunnitelmaan liittyy kehityskeskustelukierroksen perusteella laadittu erillinen koulutussuunnitelma.

3. Valtioneuvoston kanslian voimavarat

Alla olevassa taulukossa on esitettyä kanslian pääluokan kaikkien momenttien kulutusmenot ja henkilötyövuodet (mukana kehityshankkeiden ja investointien rahoitus sekä hankehenkilöstö) vuosina 2016 ja 2017.

	2016 arvio		2017 arvio	
	(1 000 euroa)	HTV	(1 000 euroa)	HTV
Valtioneuvoston johtaminen ja politiikkavalmistelu	13 687	111	20 634	120
Valtioneuvoston kanslian johto*	2 057	9	2 039	9
EU asioiden osasto	1 985	24	2 320	28
Omistajaohjausosasto	2 811	16	2 867	17
Viestintäosasto	1 205	14	1 322	14
Istuntoyksikkö	775	10	868	11
Politiikka-analyysiyksikkö	1 687	15	1 899	17
Taloudellisten ulkosuhteiden yksikkö	1 069	7	1 019	7
Hallituksen strategiasihteeristö	494	6	525	6
Suomi 100	1 605	10	3 346	11
Valtioneuvoston yhteiset hallinto- ja palvelutehtävät	115 043	418	118 466	434
Valtioneuvoston hallintoyksikön johto ja kehittämistoiminto	923	7	1 048	7
Tietotoimiala	40 076	113	42 562	124
Tila- ja turvallisuustoimiala	58 597	162	58 599	161
Henkilöstö- ja taloustoimiala	6 396	42	6 571	43
Sisäisen viestinnän ja tietotuen toimiala	3 016	30	3 361	33
Käännös- ja kielitoimiala	6 035	64	6 325	66
VNK yhteensä*	128 730	529	139 383	554

* Valtioneuvoston kanslian johto sekä poliittisen ja virkamiesjohdon esikunta

** Toiminnan menot sisältävät momentit 23.01.01, 23.01.02, 23.01.04 (ent. 23.01.20), 23.01.22, 23.10.88 ja 23.90.26

4. Seuranta

Tavoitteiden toteutumisen seuranta ja raportointi toteutetaan valtioneuvoston kanslian toiminnan ja resurssisuunnittelun vuosikellon mukaisesti. Tulossuunnitelman toteutumista käsitellään johtoryhmässä. Valtioneuvoston kanslia raportoi suunnitelman toteutumisesta tilinpäätöksessä sekä hallituksen vuosikertomuksessa.

Helsingissä 21.12.2016



Juha Sipilä
Pääministeri



Timo Soini
Ulkoasiainministeri



Anu Vehviläinen
Kunta- ja uudistusministeri



Paula Lehtomäki
Valtiosihteeri



Timo Lankinen
Alivaltiosihteeri

LIITE

Vuoden 2017 talousarvioon sisältyvät kanslian vaikuttavuus- ja tulostavoitteet kanslian tulossuunnitelmassa

A. Pääministeri johtaa valtioneuvoston toimintaa ja valtioneuvoston ylin hallitus- ja hallintovalta perustuu oikea-aikaiseen, laajalaiseen ja perusteltuun tietoon.

TAE 2017 -tavoite	Tulossuunnitelman tavoitteet
1. Tuetaan pääministeriä hallituspolitiikan johtamisessa ja poikkihallinnollisten tehtävien yhteensovittamisessa	Tulostavoitteet 5 – 7, 8 - 10 ja 16 - 18
2. Valmistellaan hallituksen toimintasuunnitelman väliarviointi	Tulostavoite 1
3. Viestintää toteutetaan kustannustehokkaasti ja modernisti muuttuneessa mediaympäristössä	Tulostavoite 13
4. Valtioneuvoston ja eduskunnan työn yhteensovittamiseksi laaditaan hallituksen lain-säädäntösuunnitelma	Tulostavoite 11
5. Tulevaisuustyö ja ennakointi sekä tutkimustieto on laadukasta ja tukee päätöksentekoa valtioneuvostossa. Valmistellaan hallituksen tulevaisuusselonteko	Tulostavoite 2 ja 12
6. Vahvistetaan kokeilukulttuuria Suomessa ja kehitetään toimintaan liittyvää koordinaatiota sekä yhteistyötä	Tulostavoite 3
7. Kestävän kehityksen kansallisen koordinaation ja toimenpanon kehittäminen sekä laaja-alainen yhteistyö eri kumppaneiden kanssa Agenda 2030 toteuttamiseksi	Tulostavoite 4
8. Parannetaan elinkeinoelämän ja yrittäjyyden edellytyksiä kansainvälistymispalveluja kehittämällä, kokoamalla yrityspalvelut yhteen ulkomailla ja uudistamalla maakuva-työn, investointien houkuttelun ja matkailuelinkeinon tukemisen toimintamalleja	Tulostavoitteet 6, 14 ja 15

B. Suomen tavoitteita Euroopan unionissa edistetään ennakoivasti ja aktiivisesti.

TAE 2017 -tavoite	Tulossuunnitelma
1. Suomen kilpailukykyä, kasvua ja työllisyyttä vahvistava EU-politiikka. Tämän lisäksi tavoitteena on EU-oikeudellisten asioiden koordinoitumpi hoitaminen valtioneuvostossa sekä EU:ssa esille nousevien asioiden vaikutusten systemaattinen ja ennakkoiva arviointi	Tulostavoitteet 19 - 23

C. Valtion yhtiömuotoisen varallisuuden hoitamisessa tavoitellaan aktiivisesti omistaja-arvon kasvua sekä arvonnousun käyttämistä yhteiskunnan kannalta tärkeän yritystoiminnan synnyttämiseen.

TAE 2017 -tavoite	Tulossuunnitelma
1. Vahvistetaan valtion yhtiöomistuksen kokonaisraportointia ja tehostetaan valtion yhteistä omistajaohjausta	Tulostavoite 24
2. Kasvatetaan omistaja-arvoa pitkäjänteisesti ja käytetään arvonnousua yhteiskunnan kannalta tärkeän yritystoiminnan synnyttämiseksi	Tulostavoite 25
3. Valtion omistamat yhtiöt ovat edelläkävijöitä yritysvaluuttoasioissa	Tulostavoite 26
4. Molempien sukupuolien vähintään 40 prosentin edustus määräysvalta-yhtiöiden hallituksissa	Tulostavoite 27
5. Momentille 13.03.01 tuloutetaan osinko-, pääomanpalautus- ja myyntituloutukset arviolta yhteensä 2,1 mrd. euroa.	Tulostavoite 28

D. Valtioneuvosto toimii yhtenäisesti, avoimesti, taloudellisesti ja laadukkaasti

TAE 2017 -tavoite	Tulossuunnitelma
1. Digitalisoidaan valtioneuvoston toimintoja ja palveluita, kehitetään valtioneuvoston yhteisiä työ- ja toimintatapoja, avointa verkostomaista yhteistyötä ja tiedonkulkua sekä hyödynnetään tietoa laajasti.	Tulostavoitteet 29 - 37