



VALTIONEUVOSTON KANSLIA

“Tiedon tuottajasta fasilitaattoriksi”

VN-selvitystoiminnan viestintä- ja
hyödyntäjädialogin koulutustyöpaja
17.11.2014
Valtiosihteeri Olli-Pekka Heinonen



*Poliittisten päättäjien
tahtotila -
Hallitusohjelma
Hallituksen
toiminta-
suunnitelma*

**Yhteinen agenda
- MITÄ**

**Yhteinen tieto
- MIKSI**

**Yhteinen
toimeenpano
- MITEN**

•Ennakointi,
tulevaisuuskaitsaukset
• Menokartoitus
• Vaikuttavuusarviointi
• Indikaattorit
•Jne.

Budjetti-
resursointi
Kuntaohjaus
Tulosohjaus
Jne.

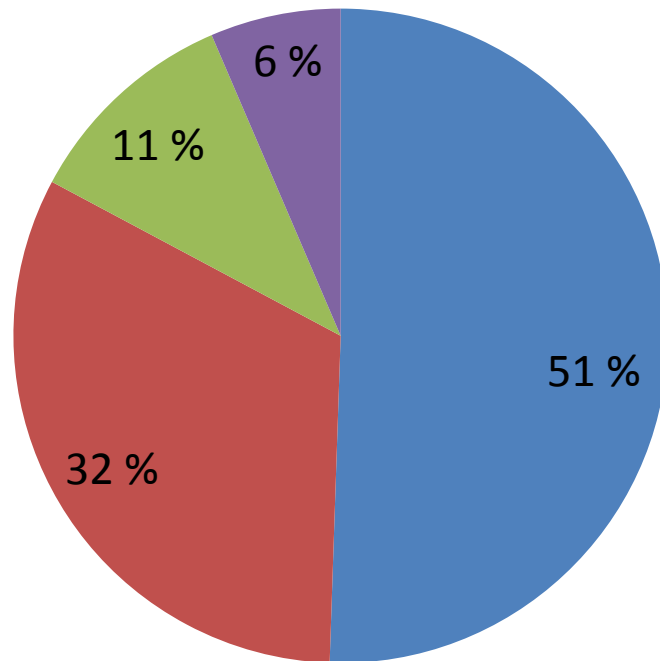
VN:n päätöksentekoa tukeva selvitys- ja tutkimustoiminta: tavoitteet

- **Vahvistaa** tietoon perustuvaa toimintapolitiikkaa ja strategista kokonaisnäkemystä.
- **Edistää** tiedon käyttöä päätöksenteossa (tiedolla johtaminen).
- **Lisää valtioneuvoston ja sen ministeriöiden tiedontuotannon selkeyttä, avoimuutta, läpinäkyvyyttä ja suunnitelmallisuutta.**
- Teemat päivitetään vuosittain, luonteeltaan ilmiölähtöisiä, poikkihallinnollisia ja päätöksentekoa suoraan hyödyttäviä.
- Aihioita tunnistetaan tulevaisuus- ja ennakointityössä ja ministeriöiden oman TEAS-toiminnan suunnittelussa

Millaisia suunnitelmia viestintään ja hyödyntämismisvuoropuheluun?

ANALYYSI HAKEMUSTEN VIESTINTÄSUUNNITELMISTA SYKSYN 2014 HAKUKIERROKSI

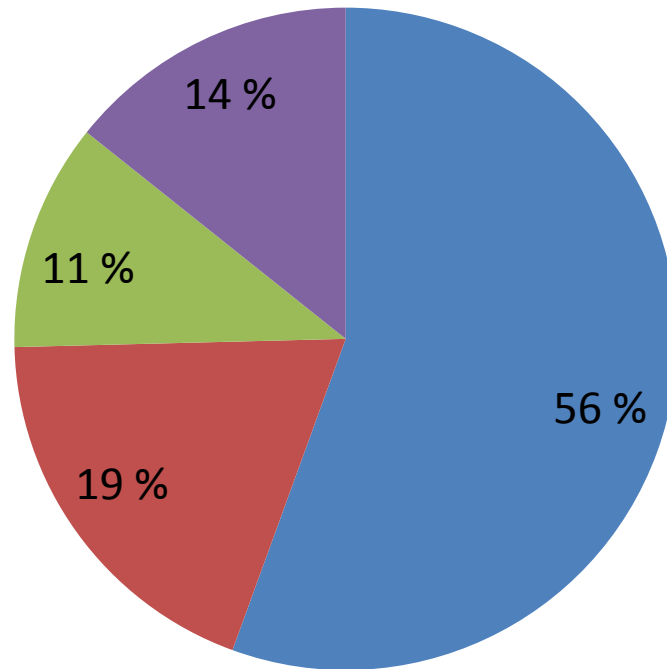
Viestinnän tavoitteet: "what works" yleisin



- "Parannetaan vaikuttavan politiikan edellytyksiä"
- "Tutkimustulokset puhukoon puolestaan"
- "Herätetään yhteiskunnallista keskustelua"
- Muut (esimerkit ja benchmarkit, yhteinen visio, kv. vertailut)

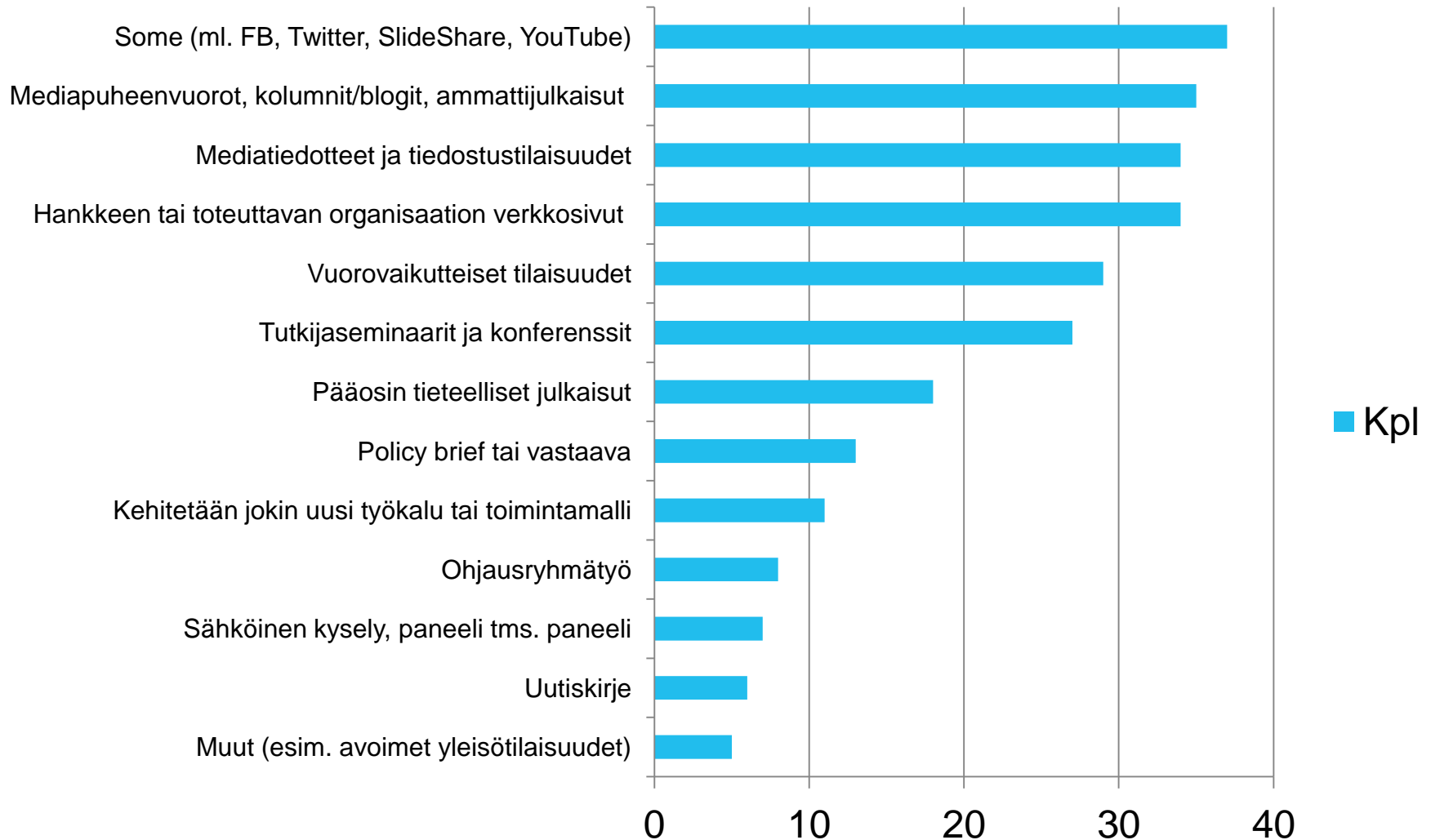
(n=138, kaikki hakemukset)

Viestinnän perusratkaisut: (yllättävän) monet eivät ottaneet kantaa



- "Hyvä perussetti" (tutkimusorganisaation standardityökalut)
- "Tilaja päättää"
- "Dedikoitu" (oma viestintäyksikkö tai erillinen viestintävastaava hankkeen käytössä)
- "Perinteinen" (keskittyy ajoitukseltaan selkeästi hankkeen loppuvaiheeseen)

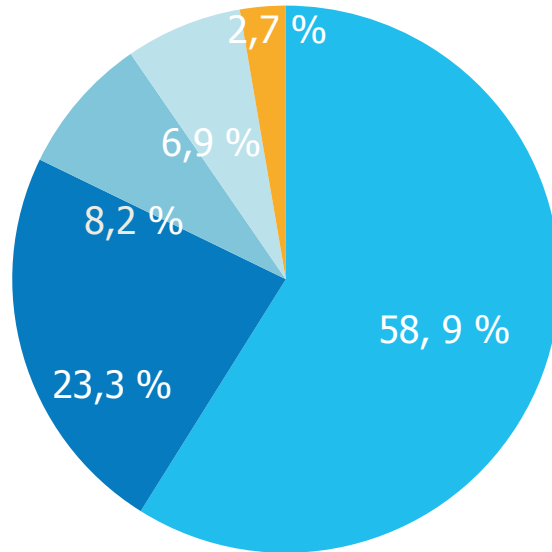
Viestinnän välineet



Pääkohderyhmät



Käynnistyvien hankkeiden toimijaprofiili



- Tutkimuslaitoksia
- Yliopistoja
- Muita (ajatushautomot, säätiöt ym.)
- Yrityksiä
- AMK:ja

- 64,5 % on konsortioita:
 - tutkimuslaitos + yliopisto
 - tutkimuslaitos + tutkimuslaitos
 - yliopisto + muu (ajatushautomot, säätiö tms.)

- 11 hankkeessa yksittäisiä toimijoita:
 - Helsingin yliopisto
 - Turun yliopisto
 - VATT 4 hanketta
 - ETLA 2 hanketta
 - PTT
 - VTT
 - Suomen Pelastusalan Keskusjärjestö ry

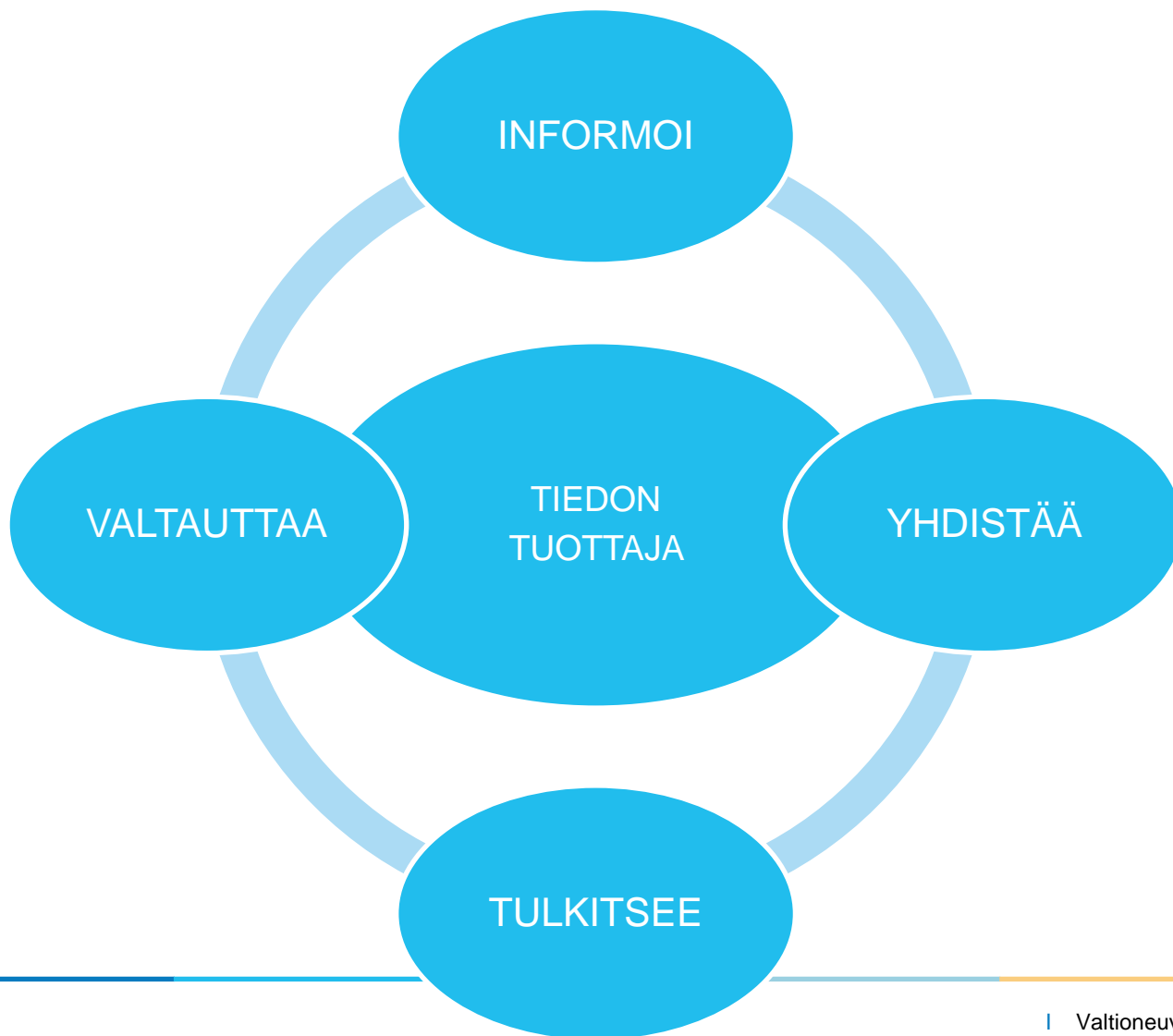
Johtopäätöksiä ja jatkopohdintoja

- Ehdotetut viestinnän ratkaisut ovat varsin perinteisiä, hyödyntäjävuoropuheluun ja siihen liittyviin välitysmekanismeihin ja menetelmiin tarvitaan lisähuomiota jatkossa
 - Viestinnän kohderyhmänä ministeriöt ja niiden virkamiehet selkeästi keskeisin, poliittisia päätöksentekijöitä huomioitu vähemmän (osin myös sekoittuvat?)
 - Kunnat korostuvat myös kohderyhmänä, kun taas eduskunta jää vähäiselle huomiolle
- ? *Voisiko valtioneuvoston lisäksi tuoda myös eduskuntaa tiiviimpään vuoropuheluun?*
- ? *Jatkossa puhuttava ”hyödyntämissuunnitelmasta”*

Millainen on hahmoteltu fasilitaattorin rooli ja avaintehtävät?

- 1. Informointi ja tiedon avoimuuden lisääminen:** mahdollistaa ja helpottaa tiedon saatavuutta ja tehdä tiedosta sen kannalta helpommin saavutettavaa, ymmärrettävää ja hyödynnettävää. Vahvistaa tiedon kysyntää, tutkimustiedon arvostusta ja tiedon käytön kulttuuria. ”Mitä tiedämme?” ”Mitä emme vielä tiedä?”
- 2. Toimijoiden tuominen yhteen** (”matchmaking”): tuo tiedon tuottajia ja käyttäjiä yhteen, tarjoaa foorumeja keskustelulle ja yhteisen ymmärryksen lisäämiselle. ”Kuka tietää? Miten voimme yhdessä lisätä ymmärrystä?”
- 3. Tulkitseminen:** tarjoaa uudenlaisia tapoja kehystää asioita, nähdä yhteyksiä ja tunnistaa mahdollisia yhteisiä intressejä. ”Mitä tämä tarkoittaa meidän toimintaympäristössämme / tämän ongelman kohdalla?”
- 4. Valtauttaminen:** vahvistaa moniäänisyyttä ja antaa ääni marginalisoiduille tahoille, mobilisoi toimijoita ja parantaa tilivelvollisuuden toteutumista. ”Mitä muuta voisimme tietää? Kenen muun ääni tulisi saada kuuluville? Miten turvaamme, että kokonaiskuva heijastaa moninaisuutta? ”

Tiedontuottajan / fasilitaattorin moninaiset roolit



Miten sinä voit olla mukana?

Avoimet tilaisuudet
(mm. STN:n kuulemistilaisuus
teemoista 27.11.)

<http://valtioneuvosto.fi/toiminta/tutkimus-ja-selvitys/fi.jsp>



Hanke-
toteuttajien ja
tiedon
hyödyntäjien
tilaisuudet,
mm. kolmen
työpajan
sarja (1.
aallon TEAS-
hankkeille)

Kirjoita TULA-
blogiin (Ilmoita
kiinnostuksestasi:
tula@vnk.fi)

Raivion selvitys
avoimella
lausunnolla
21.11.2014
saakka:
<https://www.lausuntopalvelu.fi/FI>

Hyödyntämismuoropuhelu: koulutukset uusille hankkeille

- **Tarkoitus:** tarjota osaamisen kehittämistä, vertaisoppimisen mahdollisuuksia ja hyviä käytänteitä hankkeiden toteuttajille ja tiedon hyödyntäjille liittyen mekanismeihin ja menetelmiin, joilla tutkimustietoa saadaan paremmin hyödyntäjien käyttöön.
- **Kohderyhmä:** hankkeiden toteuttajat / tutkijat sekä tiedon hyödyntäjät
 - **Päätöksentekijämuoropuhelu: tiedon tuottajasta fasilitaattoriksi?** Työpaja tiedon hyödyntämisen käytänteistä ja soveltuvista välineistä 17.11.2014 klo 11-14, Säätytalo
 - **Sosiaalinen media päätöksentekijätiedon palveluksessa?** Työpaja sosiaalisen median käytöstä tiedonvälityksen tukena 3.12.2014 klo 10-13, Säätytalo
 - **Yhteiskehittämisen menetelmät: tiedon tuottamisesta muutoksen tekemiseen?** Työpaja hyödyntäjälähtöisen toimintakulttuurin kehittämiseksi 15.1.2015 klo 10-13, Säätytalo