2014

SELVITYS

VALTIO-OMISTEISTEN YHTIÖIDEN HALLITUSTEN JA JOHDON PALKITSEMISESTA

ALEXANDER

Selvityksen tausta

Selvitys valtio-omisteisten yhtiöiden johdon ja hallitusten palkitsemisesta on valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston käyttöön vuosittain laadittava selvitys keskeisten valtio-omisteisten yhtiöiden hallitusten, johdon, hallintoneuvostojen, neuvottelukuntien, sijoitusneuvostojen ja henkilöstön palkitsemisesta. Selvityksen tarkoituksena on tuottaa ajanmukainen ja vertailutietoon perustuva kuva yhtiöiden palkitsemisen tasosta, rakenteista ja kilpailukyvystä sekä ylimmän johdon palkkaeduista ja palkitsemisjärjestelmistä.

Selvityksessä esitettävät tiedot

Selvityksessä esitetään kaikkien merkittävien valtio-omisteisten yhtiöiden hallituksen, toimitusjohtajan, johtoryhmän sekä hallintoneuvoston, neuvottelukunnan ja sijoitusneuvoston palkitsemistiedot. Selvityksen piiriin kuuluvat edellä mainittujen toimielimien kaikki palkitsemiselementit ja niistä muodostuva kokonaispalkitseminen. Toimitusjohtaja ja kaikkien toimielimien jäsenet nimetään yhtiökohtaisesti johtoryhmää lukuun ottamatta.

Hallituksen osalta raportoitavat tiedot

Hallitusten, hallintoneuvostojen, neuvottelukuntien ja sijoitusneuvostojen osalta raportoidaan puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkitseminen yhtiökohtaisesti. Hallitusten, hallintoneuvostojen, neuvottelukuntien ja sijoitusneuvostojen palkitsemisessa elementit pitävät sisällään muun muassa kuukausi- ja kokouspalkkiot mukaan lukien valiokuntapalkkiot sekä muut mahdolliset, esimerkiksi neuvonannon tai vastaavan työn perusteella, maksetut palkkiot tai etuudet. Tiedot esitetään toimikaudelta 2013 ja sekä vertailutietona toimikaudelta 2012.

Toimitusjohtajan, johtoryhmän ja henkilöstön osalta raportoitavat tiedot

Toimitusjohtajien palkitseminen raportoidaan henkilötasolla yhtiökohtaisesti. Johtoryhmien palkitseminen raportoidaan kokonaisuutena yhtiökohtaisesti. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän elementit pitävät sisällään muun muassa kiinteän palkan ja luontoisedut, vuositulospalkkion, pitkän aikavälin palkitsemisen ja lisäeläkkeet sekä vastaavat muut edut. Lisäeläkkeestä raportoidaan sen määräytymisperuste, yhtiölle aiheutunut tai arvioitu kustannus sekä edunsaajan eläkeikä. Lisäksi raportoidaan toimitusjohtajan irtisanomisaika ja irtisanomisajan palkka. Kaikki toimivaa johtoa koskevat tiedot esitetään vuodelta 2013 ja vertailutietona vuodelta 2012. Eurojen lisäksi esitetään maksettujen palkkioiden prosentuaalinen osuus vuosiansiosta.

Selvityksessä raportoidaan myös muun henkilöstön käytössä olevat tulos- ja tuloksellisuuspalkkiot, henkilöstörahastot ja mahdolliset muut palkitsemismekanismit.

Selvityksessä esitettävät vertailutiedot

Selvityksessä esitetään pohjoismaisen tason vertailutiedot hallitusten ja ylimmän johdon palkitsemisesta. Hallitusten, toimitusjohtajien ja johtoryhmien vertailutiedot on kerätty NASDSAQ OMX Helsinki –pörssissä listattujen large, mid ja small cap -yhtiöiden sekä NASDAQ OMX Nordic – pörssissä listattujen large ja mid cap -yhtiöiden IFRS-standardien mukaisesta julkisesta raportoinnista vuosilta 2013 ja 2012.

Selvityksen laatija

Selvityksen on laatinut Alexander Incentives Oy.

Selvitys on tarkoitettu valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston käyttöön. Alexander Incentives Oy:llä on lailla suojattu tekijänoikeus selvitykseen. Selvityksen jäljentäminen tai muu kappaleen valmistaminen sekä yleisölle saataviin saattaminen on kielletty ilman Alexander Incetives Oy:n lupaa. Selvityksen siteeraamisessa ja päivän kysymystä koskevassa kirjoituksessa on noudatettava tekijänoikeuslakia. Selvityksen siteeraamisen ja päivän kysymystä koskevan kirjoituksen yhteydessä on tekijän nimi ja lähde aina mainittava.

Selvityksessä esitetyt valtio-omisteisten yhtiöiden johdon ja hallitusten palkka- ja palkkiotiedot on kerätty yhtiöiltä, eikä Alexander Incentives Oy vastaa mahdollisista virheistä, jotka johtuvat yhtiöiden toimittamista tiedoista.

Yhteenveto valtio-omisteisten yhtiöiden palkitsemisesta

Valtio-omisteisilla yhtiöillä tarkoitetaan alla olevassa yhteenvedossa kaikkia valtio-omisteisia yhtiöitä. Pörssiyhtiöihin luetaan kaikki NASDAQ OMX Helsingissä listatut valtio-omisteiset yhtiöt (ml. Solidium-yhtiöt), kaupallisiin yhtiöihin luetaan kaupallista toimintaa harjoittavat, ei-listatut valtio-omisteiset yhtiöt ja erityistehtäväyhtiöihin muut valtio-omisteiset yhtiöt (ml. VTT-yhtiöt). Tiedot koskevat yhtiöiden toimitusjohtajia ja kaikki ilmoitetut luvut ovat mediaaneja. Vertailutieto on kerätty NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä listatuista yhtiöistä sekä suurista (liikevaihto yli 500 M€) ja keskisuurista (liikevaihto alle 500 M€) listaamattomista suomalaisyrityksistä.

Kiinteällä peruspalkalla tarkoitetaan verotettavaa kuukausiansiota, joka sisältää peruspalkan lisäksi kaikki rahaksi muutetut luontoisedut. Kiinteät kuukausipalkat on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon. Tulospalkkiolla tarkoitetaan vuosituloksen tai -suorituksen perusteella maksettua palkkiota. Pitkäjänteisiin kannustimiin lasketaan osakesidonnaiset järjestelmät, pitkäjänteiset rahabonukset tai vastaavat, joiden sitouttamis- tai ansaintajakso on yli vuoden mittainen. Lisäeläke on lakisääteistä eläkejärjestelmää täydentävä eläke. Etuusperusteisessa järjestelmässä eläke-etuuden suuruus on ennalta määrätty ja perusteena käytetään usein palkkahistoriaa tai osaa siitä. Maksuperusteisessa järjestelmässä eläkemaksu on ennalta määrätty ja eläke-etuus määräytyy kertyneiden maksujen ja niiden tuoton pohjalta.

Toimitusjohtajien kiinteät peruspalkat valtio-omisteisissa yhtiöissä ovat yleisesti ottaen markkinatasolla. Pörssiyhtiöissä kiinteän kuukausipalkan mediaani on 50.000 (2013: 52.000) euroa, mikä on markkinatasolla verrattaessa saman kokoluokan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä listattuihin yrityksiin. Kaupallisissa yhtiöissä toimitusjohtajan kuukausipalkan mediaani on 18.000 (2013: 18.000) euroa ja erityistehtäväyhtiöissä 13.000 (2013 14.000) euroa. Suurissa listaamattomissa yrityksissä (liikevaihto > 500 M€) kuukausipalkan markkinamediaani on 30.000 euroa ja keskisuurissa (liikevaihto < 500 M€) 14.000 euroa. Valtio-omisteisten yhtiöiden toimitusjohtajien peruspalkan kehitys 2013 – 2014 oli 0 %, mikä vastaa markkinakäytäntöä.

Vuoden 2013 toiminnan perusteella ansaitut ja vuonna 2014 maksetut tulospalkkiomediaanit olivat pörssiyhtiöissä 17 (2013: 24) prosenttia peruspalkasta, kaupallisissa yhtiöissä 18 (2013: 8) prosenttia ja erityistehtäväyhtiöissä 11 (2013: 11) prosenttia peruspalkasta. Saman kokoluokan listayhtiöissä maksetut tulospalkkiomediaanit olivat 26 % vuosipalkasta. Suurissa listaamattomissa yrityksissä (liikevaihto > 500 M€) 28 % vuosipalkasta ja keskisuurissa (liikevaihto < 500 M€) 13 % vuosipalkasta.

Valtio-omisteisten yhtiöiden toimitusjohtajista noin kolmanneksella on käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perusteella maksettavat palkkiot vaihtelevat vuositasolla merkittävästi, sillä ansaintajaksot ovat pitkiä eikä palkkioita makseta vuosittain. Tästä johtuen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perusteella maksetut palkkiot eivät ole vuositasolla vertailukelpoisia keskenään.

Valtio-omisteisten yhtiöiden toimitusjohtajista noin 35 prosentilla on käytössä lisäeläkejärjestelmä. Pörssiyhtiöiden toimitusjohtajista noin 70 prosentilla, kaupallisten yhtiöiden toimitusjohtajista noin 40 prosentilla ja erityistehtäväyhtiöiden toimitusjohtajista noin 15 prosentilla on lisäeläkejärjestelmä. Valtaosa näistä lisäeläkejärjestelmistä on maksuperusteisia ja käytössä on enää yksittäisiä etuusperusteisia järjestelmiä. Toimitusjohtajien lisäeläkkeiden vuosimaksut olivat noin 20 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta.

SISÄLLYSLUETTELO

Selvityksen tausta 2
Selvityksessä esitettävät tiedot 2
Hallituksen osalta raportoitavat tiedot 2
Toimitusjohtajan, johtoryhmän ja henkilöstön osalta raportoitavat tiedot 2
Selvityksessä esitettävät vertailutiedot 2
Selvityksen laatija 3
Yhteenveto valtio-omisteisten yhtiöiden palkitsemisesta 3
SISÄLLYSLUETTELO 5
SELVITYS 2014 8
Määritelmät koskien hallitusta, hallintoneuvostoa, neuvottelukuntaa tai sijoitusneuvostoa 8
Määritelmät koskien toimitusjohtajaa ja johtoryhmää kokonaisuutena 8
HALLITUSTEN JA JOHDON PALKITSEMISTIEDOT YHTIÖITTÄIN 10
LISTATUT YHTIÖT 11
Elisa Oyj 11
Finnair Oyj 13
Fortum Oyj 16
Kemira Oyj* 18
Metso* Oyj 21
Neste Oil Oyj 23
Outokumpu Oyj 25
Outotec Oyj 27
Rautaruukki Oyj 29
Sampo Oyj* 31
Stora Enso Oyj 33
Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj 35
TeliaSonera Ab* 38
Tieto Oyj 41
KAUPALLISESTI TOIMIVAT, EI -LISTATUT YHTIÖT 43
Altia Oyj 43
Arctia Shipping Oy 45
Art and Design City Helsinki Oy 47
Boreal Kasvinjalostus Oy 49
Destia Oy 51
Ekokem Oy Ab 53
Fingrid Oyj 55
Gasum Oy 57
Itella Oyj 59
Kemijoki Oy 63

Leijona Catering Oy 67
Meritaito Oy 69
Motiva Oy 71
Nordic Morning Oyj 73
Patria Oyj 75
Raskone Oy 78
Suomen Lauttaliikenne Oy 81
Suomen Rahapaja -konserni 83
Suomen Siemenperunakeskus Oy 85
Suomen Viljava Oy 87
Vapo Oy 90
VR-Yhtymä Oy 93
ERITYISTEHTÄVÄYHTIÖT 96
Aalto-yliopistokiinteistöt Oy 96
Alko Oy 98
CSC - Tieteen tietotekniikan keskus Oy 102
Finavia Oyj 104
Finnpilot Pilotage Oy 106
Finnvera Oyj 108
Governia Oy 111
Hansel Oy 114
HAUS kehittämiskeskus Oy 116
Helsingin Yliopistokiinteistöt Oy 118
Hevosopisto Oy 120
Kuntarahoitus Oyj 122
Solidium Oy 124
Suomen Erillisverkot Oy 126
Suomen Ilmailuopisto Oy 129
Suomen Teollisuussijoitus Oy 131
Suomen Yliopistokiinteistöt 134
Teollisen yhteistyön rahasto Oy (FINNFUND) 136
Tietokarhu Oy 139
Veikkaus Oy 141
VTT Expert Services Oy 145
VTT International Oy 147
VTT Memsfab Oy 149
VTT Ventures Oy 151
Yleisradio Oy 153
VERTAILUTIEDOT 156

Vertailukuvat, listatut yhtiöt 157
Hallitusten kokonaispalkitseminen, mediaani, NASDAQ OMX HELSINKI -yhtiöt 158
Hallitusten kokonaispalkitseminen, mediaani, NASDAQ OMX NORDIC -yhtiöt 158
Toimitusjohtajien palkitseminen NASDAQ OMX HELSINKI -yhtiöissä 159
Johtoryhmien palkitseminen NASDAQ OMX HELSINKI -yhtiöissä 159
Johdon kokonaiskompensaatio NASDAQ OMX HELSINKI -yhtiöissä 160
Toimitusjohtajien palkitseminen NASDAQ OMX NORDIC -yhtiöissä 160
Johtoryhmien palkitseminen NASDAQ OMX NORDIC -yhtiöissä* 161
Johdon kokonaiskompensaatio NASDAQ OMX NORDIC -yhtiöissä 161
Vertailukuvat, listaamattomat yhtiöt 162
Hallituksen palkitseminen 162
Toimitusjohtajien palkitseminen 162
Puheenjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan 163
Jäsenet, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan 165
Puheenjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely taseen mukaan 167
Jäsenet, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely taseen mukaan 169
Puheenjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan 171
Jäsenet, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan 173
Puheenjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan 175
Jäsenet, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan 177
Puheenjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely taseen mukaan 179
Jäsenet, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely taseen mukaan 181
Puheenjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan 183
Jäsenet, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan 185
Toimitusjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan 187
Toimitusjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely taseen mukaan 189
Toimitusjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan 191
Toimitusjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan 193
Toimitusjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely taseen mukaan 195
Toimitusjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan 197

SELVITYS 2014

Määritelmät koskien hallitusta, hallintoneuvostoa, neuvottelukuntaa tai sijoitusneuvostoa

Maksettu kokonaispalkkio 2013	Vuonna 2013 maksetut vuosipalkkiot, kuukausipalkkiot, kokouspalkkiot ja valiokuntapalkkiot.
Maksettu kokonaispalkkio 2012	Vuonna 2012 maksetut vuosipalkkiot, kuukausipalkkiot, kokouspalkkiot ja valiokuntapalkkiot.

Luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon.

Määritelmät koskien toimitusjohtajaa ja johtoryhmää kokonaisuutena

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän (työ- tai toimisuhde 5/2014) **maksettu kokonaiskompensaatio 2013**:

Vuosipalkka 2013 (=joulukuun kuukausipalkka x 12,6)
+ Tulospalkkiojärjestelmän 2013 perusteella ansaittu, vuonna 2014 maksettu tulospalkkio (taulukoissa STI)
+ Pitkän aikavälin kannustimen perusteella ansaittu, vuonna 2014 maksettu palkkio (taulukoissa LTI)
= Maksettu kokonaiskompensaatio 2013 (ilman lisäeläkekuluja)
+ Lisäeläkkeestä 2013 aiheutuva kustannus tai arvio kustannuksesta.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän (työ- tai toimisuhde 5/2013) **maksettu kokonaiskompensaatio 2012**:

Vuosipalkka 2012 (=joulukuun kuukausipalkka x 12,6)
+ Tulospalkkiojärjestelmän 2012 perusteella ansaittu, vuonna 2013 maksettu tulospalkkio (taulukoissa STI)
+ Pitkän aikavälin kannustimen perusteella ansaittu palkkio, vuonna 2013 maksettu palkkio (taulukoissa LTI)
= Maksettu kokonaiskompensaatio 2012 (ilman lisäeläkekuluja)
+ Lisäeläkkeestä 2012 aiheutuva kustannus tai arvio kustannuksesta.

Luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon.

Peruspalkka	Säännöllisesti kuukausittain maksettava palkka ja muut korvaukset, jotka eivät perustu suoritukseen tai tulokseen. Lomarahaa ei sisällytetä peruspalkkaan.
Peruspalkka + edut = kuukausipalkka (verotettava kuukausiansio)	Sisältää peruspalkan lisäksi kaikki rahaksi muutetut luontoisedut. Vuosipalkka = kuukausipalkka kerrottuna 12,6:lla lomarahan huomioimiseksi.
Tulospalkkio, STI	Vuosituloksen/-suorituksen perusteella maksettu palkkio, bonus. Short Term Incentive = STI. Raportoitu palkkio sisältää viivästetyn osuuden.

Pitkäjänteinen kannustin, LTI

Ansainta- ja / tai sitouttamisjakso yli vuoden; optiot, osakesidonnaiset järjestelmät, pitkäjänteiset rahabonukset ym. Long Term Incentive = LTI.

Lisäeläke — Lakisääteistä eläkejärjestelmää täydentävä eläke. Etuusperusteisessa järjestelmässä (Defined benefit) eläke-etuuden suuruus on ennalta määrätty ja perusteena käytetään usein palkkahistoriaa tai osaa siitä. Maksuperusteisessa järjestelmässä (Defined contribution) eläkemaksu on ennalta määrätty ja eläke-etuus määräytyy kertyneiden maksujen ja niiden tuoton pohjalta.

Eläkeikä — Johtajasopimuksessa määritelty eläkeikä. Johtoryhmän osalta mediaani lasekttu niille johtoryhmän jäsenille, joilla on käytössä maksu- tai etuusperusteinen lisäeläkejärjestelmä. Johtoryhmän jäsenet, joiden eläke määräytyy Työntekijän eläkelain (TyEL) mukaan ei ole huomioitu johtoryhmä eläkeiän mediaanissa.

Irtisanomis-/ erilliskorvaus

Johtajasopimuksessa määritelty irtisanomisaika ja erilliskorvaus kuukausina. Johtoryhmän osalta mediaani.

Vakuutukset — Toimitusjohtajalle ja/tai johtoryhmälle otettu lakisääteistä laajempi vakuutusturva, esimerkiksi ryhmähenki-/työkyvyttömyysvakuutus tai sairauskuluvakuutus.

HALLITUSTEN JA JOHDON PALKITSEMISTIEDOT YHTIÖITTÄIN

LISTATUT YHTIÖT

Elisa Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Raimo Lind PJ 4.4.12 alkaen	115 000	105 000
Risto Siilasmaa PJ 4.4.12 asti	0	30 000
Ari Lehtoranta VPJ 4.4.12 alkaen	79 000	74 000
Eira Palin-Lehtinen	79 000	75 000
Jaakko Uotila (1	50 000	0
Leena Niemistö	67 000	66 000
Mika Salmi (2	65 000	47 000
Mika Vehviläinen (2	66 000	48 000

(1 25.3.13 alkaen
(2 4.4.12 alkaen

Elisa Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Veli-Matti Mattila

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	554 000	554 000
STI	134 000 (24 %)	131 000 (24 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	689 000	685 000
Lisäeläke	178 000	152 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		60
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 18 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 525 000*	1 399 000
STI	361 000 (24 %)	255 000 (18 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	1 886 000	1 654 000
Lisäeläke	118 000	119 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä, mediaani		62
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 9 kk
Vakuutukset		Riski- ja sairaskuluvakuutus

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Muun henkilöstön palkitseminen

Henkilöstörahasto, osakepalkkiot, optiojärjestelmät

Finnair Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Klaus Heinemann PJ 27.3.13 alkaen	75 000	37 000
Harri Sailas PJ 27.3.13 asti	21 000	71 000
Harri Kerminen VPJ 28.3.12 alkaen	51 000	43 000
Veli Sundbäck VPJ 28.3.12 asti	0	10 000
Antti Kuosmanen (1	33 000	0
Elina Björklund (2	0	12 000
Pekka Timonen (2	0	9 000
Maija-Liisa Friman (3	53 000	36 000
Gunvor Kronman (3	50 000	31 000
Jussi Itävuori (3	55 000	37 000
Merja Karhapää (3	44 000	31 000
Satu Huber (2	0	11 000
Sigurdur Helgason (2	0	11 000
Ursula Ranin (2	0	10 000

(1 27.3.13 alkaen
(2 28.3.12 asti
(3 28.3.12 alkaen

Finnair Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Pekka Vauramo

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	361 000	
STI	64 000 (18 %)	
LTI	0	
Kokonaiskompensaatio	425 000	
Lisäeläke	0	
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		12 + 12 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Mika Vehviläinen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	97 000	608 000
STI	0	0
LTI	0	150 000 (25 %)
Kokonaiskompensaatio	97 000	758 000
Lisäeläke	0	115 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		12 + 12 kk
Vakuutukset		Ei riski-, eikä sairauskuluvakuutusta

Vehviläinen lopettanut 1.3.2013, Vauramo aloittanut 1.6.2013, Ville Iho sijaistanut välissä

Finnair Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 585 000	1 883 000*
STI	88 000 (6 %)	492 000 (26 %)
LTI	0	1 304 000 (69 %)
Kokonaiskompensaatio	1 673 000	3 678 000
Lisäeläke	170 000	287 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto	Maksuperusteinen eläke, osalle TyEL	
Eläkeikä, mediaani	63	
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani	6 + 12 kk	
Vakuutukset	Sairaskuluvakuutus vain osalle	

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Tulospalkkiojärjestelmän ansaintajakso on poikkeava.

Muun henkilöstön palkitseminen

Henkilöstörahasto, osakesäästöohjelma

Fortum Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Sari Baldauf PJ	84 000	80 000
Christian Ramm-Schmidt VPJ	66 000	64 000
Esko Aho (1	0	13 000
Heinz-Werner Binzel	60 000	53 000
Ilona Ervasti-Vaintola	49 000	47 000
Joshua Larson	71 000	68 000
Kim Ignatius (2	67 000	48 000
Minoo Akhtarzand	58 000	54 000

(1 11.4.12 asti
(2 11.4.12 alkaen

Fortum Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Tapio Kuula

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	795 000	980 000
STI	38 000 (5 %)	18 000 (2 %)
LTI	297 000 (37 %)	971 000 (99 %)
Kokonaiskompensaatio	1 131 000	1 969 000
Lisäeläke	204 000	252 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 18 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	2 860 000	2 803 000
STI	213 000 (7 %)	137 000 (5 %)
LTI	797 000 (28 %)	1 508 000 (54 %)
Kokonaiskompensaatio	3 871 000	4 449 000
Lisäeläke	695 000	613 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Sekä etuus-, että maksuperusteisia eläkejärjestelyitä
Eläkeikä, mediaani		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 9 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus, sairaskuluvakuutus vain osalle

Muun henkilöstön palkitseminen

Tulospalkkiojärjestelmä, henkilöstörahasto

Kemira Oyj*

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Jukka Viinanen PJ 21.3.12 alkaen	85 000	83 000
Pekka Paasikivi PJ 21.3.12 asti	0	2 000
Jari Paasikivi VPJ 21.3.12 alkaen	60 000	54 000
Elisabeth Armstrong (1	7 000	74 000
Juha Laaksonen	57 000	47 000
Kerttu Tuomas	47 000	44 000
Winnie Fok	67 000	67 000
Wolfgang Büchele (2	0	4 000

(1 26.3.13 asti
(2 21.3.12 asti

Kemira Oyj*

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Wolfgang Büchele

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	744 000	656 000
STI	220 000 (30 %)	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	965 000	656 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		12 + 0 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Harri Kerminen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen		370 000
STI		137000 (37 %)
LTI		0
Kokonaiskompensaatio		507 000
Lisäeläke		NA
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen
Eläkeikä		60
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 12 kk
Vakuutukset		NA

Toimitusjohtaja vaihtunut 1.4.2012

Kemira Oyj*

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	2 390 000	1 911 000
STI	386 000 (16 %)	188 000 (10 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	2 775 000	2 099 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		NA
Vakuutukset		NA

*Palkitsemistiedot kerätty yhtiön julkisesta raportoinnista. Kannustinpalkkiot ovat verovuoden aikana maksettuja.

Muun henkilöstön palkitseminen

Tulospalkkiojärjestelmä, tuottavuuspalkintojärjestelmä

Metso* Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Jukka Viinanen PJ	120 000	111 000
Mikael von Frenckell VPJ 29.3.12 alkaen	77 000	70 000
Maija-Liisa Friman VPJ 29.3.12 asti	0	2 000
Christer Gardell	65 000	57 000
Eeva Sipilä (1	69 000	55 000
Eija Lahti-Jäntti (1	15 000	6 000
Erkki Pehu-Lehtonen	68 000	59 000
Jukka Leppänen (2	0	2 000
Mikael Lilius (3	61 000	0
Ozey K. Jr. Horton	110 000	78 000
Pia Rudengren	81 000	71 000
Yrjö Neuvo (2	0	3 000

(1 29.3.12 alkaen
(2 29.3.12 asti
(3 28.3.13 alkaen

Metso* Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Matti Kähkönen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	568 000	568 000
STI	213 000 (37 %)	202 000 (36 %)
LTI	282 000 (50 %)	300 000 (53 %)
Kokonaiskompensaatio	1 063 000	1 071 000
Lisäeläke	195 000	NA
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 18 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	2 100 000	1 974 000
STI	941 000 (45 %)	650 000 (33 %)
LTI	1 047 000 (50 %)	1 077 000 (55 %)
Kokonaiskompensaatio	4 088 000	3 701 000
Lisäeläke	NA	NA
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä, mediaani		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 6 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus, sairaskuluvakuutus vain osalle

Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

*Palkitsemistiedot kerätty yhtiön julkisesta raportoinnista. Kannustinpalkkiot ovat verovuoden aikana maksettuja.

Muun henkilöstön palkitseminen

Tulokseen sidottu palkkiojärjestelmä, henkilöstörahasto

Neste Oil Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Jorma Eloranta PJ 28.3.12 alkaen	76 000	73 000
Timo Peltola PJ 28.3.12 asti	0	18 000
Maija-Liisa Friman VPJ	59 000	57 000
Hannu Ryöppönen (1	14 000	58 000
Kirsi Sormunen (2	36 000	0
Laura Raitio	47 000	47 000
Markku Tapio (1	11 000	47 000
Michiel Boersma	58 000	59 000
Nina Linander (1	14 000	59 000
Per-Arne Blomqvist (2	45 000	0
Willem Schoeber (2	43 000	0

(1 4.4.13 asti
(2 4.4.13 alkaen

Neste Oil Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Matti Lievonen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	693 000	693 000
STI	229 000 (33 %)	144 000 (21 %)
LTI	804 000 (116 %)	249 000 (36 %)
Kokonaiskompensaatio	1 726 000	1 087 000
Lisäeläke	525 000	464 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke
Eläkeikä		60
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 18 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 867 000	1 823 000*
STI	648 000 (35 %)	324 000 (18 %)
LTI	1 626 000 (87 %)	499 000 (27 %)
Kokonaiskompensaatio	4 141 000	2 646 000
Lisäeläke	524 000	296 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Sekä etuus-, että maksuperusteisia eläkejärjestelyitä
Eläkeikä, mediaani		62
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 6 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*

Muun henkilöstön palkitseminen

Kannustinpalkkiojärjestelmä, henkilöstörahasto

Outokumpu Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Jorma Ollila PJ 18.3.13 alkaen	151 000	0
Ole Johansson PJ 18.3.13 asti	4 000	93 000
Olli Vaartimo VPJ	94 000	59 000
Anna Nilsson-Ehle (1	0	10 000
Harri Kerminen (2	73 000	44 000
Elisabeth Nilsson	84 000	58 000
Evert Henkes (1	0	8 000
Guido Kerkhoff (3	74 000	0
Heikki Malinen (2	73 000	45 000
Iman Hill (4	6 000	49 000
Jussi Pesonen (1	0	4 000
Markus Akermann (5	79 000	0
Siv Schalin	73 000	49 000

(1 31.3.12 asti
(2 14.3.12 alkaen
(3 29.12.12 - 30.11.13
(4 14.3.12 - 18.3.13
(5 18.3.13 alkaen

Outokumpu Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Mika Seitovirta

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	756 000	630 000
STI	123 000 (16 %)	158 000 (25 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	879 000	788 000
Lisäeläke	219 000	173 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		12 + 12 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 157 000*	774 000**
STI	115 000 (10 %)	77 000 (10 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	1 272 000	851 000
Lisäeläke	NA	NA
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä, mediaani		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 12 kk
Vakuutukset		Riski- ja sairaskuluvakuutus

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
*** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Muun henkilöstön palkitseminen

Voitonjako-ohjelma, henkilöstörahasto

Outotec Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Matti Alahuhta PJ 26.3.13 alkaen	79 000	0
Carl-Gustaf Bergström PJ 26.3.13 asti	1 000	96 000
Timo Ritakallio VPJ 26.3.13 alkaen	61 000	53 000
Karri Kaitue VPJ 26.3.13 asti	1 000	69 000
Anja Korhonen (1	47 000	0
Anssi Soila (2	0	11 000
Chaim Zabludowicz (3	46 000	40 000
Eija Ailasmaa	44 000	52 000
Hannu Linnoinen	61 000	68 000
Tapani Järvinen	44 000	54 000

(1 26.3.13 alkaen
(2 23.3.12 asti
(3 23.3.12 alkaen

Outotec Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Pertti Korhonen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	615 000	567 000
STI	70 000 (11 %)	208 000 (37 %)
LTI	54 000 (9 %)	658 000 (116 %)
Kokonaiskompensaatio	739 000	1 433 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		12 + 12 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	2 928 000*	3 043 000**
STI	312 000 (11 %)	648 000 (21 %)
LTI	184 000 (6 %)	2 086 000 (69 %)
Kokonaiskompensaatio	3 423 000	5 776 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Riski- ja sairaskuluvakuutus vain osalle

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
*** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Muun henkilöstön palkitseminen

Henkilöstön osakesäästöohjelma

Rautaruukki Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Kim Gran PJ 14.3.12 alkaen	83 000	79 000
Reino Hanhinen PJ 14.3.12 asti	0	2 000
Matti Lievonen VPJ 1.4.13 alkaen	55 000	44 000
Hannu Ryöppönen VPJ 1.4.13 asti	2 000	55 000
Jaana Tuominen	45 000	45 000
Liisa Leino	45 000	43 000
Maarit Aarni-Sirviö (1	0	2 000
Matti Kähkönen (2	44 000	0
Pertti Korhonen (3	0	44 000
Saila Miettinen-Lähde	45 000	43 000
Timo U. Korhonen (2	42 000	0

(1 14.3.12 asti
(2 1.4.13 alkaen
(3 1.4.13 asti

Rautaruukki Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Sakari Tamminen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	662 000	662 000
STI	88 000 (13 %)	82 000 (12 %)
LTI	71 000 (11 %)	0
Kokonaiskompensaatio	821 000	744 000
Lisäeläke	145 000	342 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke
Eläkeikä		60
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 24 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 672 000	1 603 000*
STI	108 000 (6 %)	148 000 (9 %)
LTI	200 000 (12 %)	0
Kokonaiskompensaatio	1 980 000	1 751 000
Lisäeläke	304 000	330 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Sekä etuus-, että maksuperusteisia eläkejärjestelyitä, osalle TyEL
Eläkeikä, mediaani		60
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		4 + 12 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Muun henkilöstön palkitseminen

Voittopalkkiojärjestelmä, henkilöstörahasto

Sampo Oyj*

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Björn Wahlroos PJ	160 000	160 000
Matti Vuoria VPJ	100 000	100 000
Adine Grate Axen	80 000	80 000
Anne Brunila	80 000	80 000
Christoffer Taxell (1	0	80 000
Eira Palin-Lehtinen	80 000	80 000
Jannica Fagerholm (2	80 000	0
Jukka Pekkarinen (1	0	80 000
Per Arthur Sorlie (3	80 000	80 000
Veli-Matti Mattila	80 000	80 000

(1 18.4.13 asti
(2 18.4.13 alkaen
(3 12.4.12 alkaen

Sampo Oyj*

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Kari Stadigh

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	903 000	857 000
STI	289 000 (32 %)	204 000 (24 %)
LTI	2 338 000 (259 %)	1 393 000 (163 %)
Kokonaiskompensaatio	3 530 000	2 454 000
Lisäeläke	1 538 000	1 831 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke
Eläkeikä		60
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 18 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	2 879 000	3 078 000
STI	714 000 (25 %)	599 000 (19 %)
LTI	7 219 000 (251 %)	4 754 000 (154 %)
Kokonaiskompensaatio	10 812 000	8 431 000
Lisäeläke	NA	NA
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto	Sekä etuus-, että maksuperusteisia eläkejärjestelyitä	
Eläkeikä, mediaani		NA
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		NA
Vakuutukset		NA

Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

*Palkitsemistiedot kerätty yhtiön julkisesta raportoinnista. Kannustinpalkkiot ovat verovuoden aikana maksettuja.

Muun henkilöstön palkitseminen

Lyhytaikainen kannustinpalkkio, voitonjako-ohjelma, myyntiprovisio, henkilöstörahasto

Stora Enso Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Gunnar Brock PJ	194 000	194 000
Juha Rantanen VPJ	114 000	114 000
Anne Brunila (1	78 000	0
Birgitta Kantola	94 000	90 000
Elisabeth Fleuriot (1	70 000	0
Hans Stråberg	76 000	76 000
Hock Goh	70 000	70 000
Marcus Wallenberg	70 000	70 000
Matti Vuoria	76 000	76 000
Mikael Mäkinen	84 000	70 000
(1 23.4.13 alkaen		

Stora Enso Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Jouko Karvinen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 256 000	1 188 000
STI	481 000 (38 %)	194 000 (16 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	1 736 000	1 383 000
Lisäeläke	399 000	416 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		60
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 12 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	3 439 000	3 299 000
STI	621 000 (18 %)	303 000 (9 %)
LTI	0	164 000 (5 %)
Kokonaiskompensaatio	4 060 000	3 767 000
Lisäeläke	1 134 000	787 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke, osalle TyEL
Eläkeikä, mediaani		65
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 12 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus vain osalle

Muun henkilöstön palkitseminen

Tulospalkkiojärjestelmä

Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Tapani Järvinen PJ	120 000	70 000
Graham Titcombe VPJ	69 000	69 000
Eero Niiva (1	0	18 000
Eileen Carr	69 000	69 000
Maija-Liisa Friman (2	32 000	0
G. Edward Haslam PJ 26.4.12 asti, sittemmin jäsen	69 000	99 000
Kirsi Sormunen (3	69 000	46 000
Michael Rawlinson (3	44 000	32 000
Pekka Perä (4	315 000	310 000
Saila Miettinen-Lähde (5	0	372 000
Stuart Murray (3	48 000	32 000

(1 26.4.12 asti
(2 2.5.13 alkaen
(3 26.4.12 alkaen
(4 Palkkio sisältää palkkiot toimitusjohtajan tehtävästä
(5 26.4.12 asti Palkkio sisältää palkkiot talous- ja rahoitusjohtajan tehtävästä

Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Pekka Perä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	315 000	117 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	315 000	117 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Harri Natunen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen		179 000
STI		0
LTI		0
Kokonaiskompensaatio		179 000
Lisäeläke		0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		NA
Vakuutukset		NA

Perä toimitusjohtajana 4/2012 asti ja jälleen toimitusjohtajaksi 15.11.2012

Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 282 000*	1 541 000**
STI	0	77 000 (5 %)
LTI	217 000 (17 %)	0
Kokonaiskompensaatio	1 499 000	1 618 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus vain osalle

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
*** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Voitonjako-ohjelma, henkilöstörahasto

TeliaSonera Ab*

Hallituksen kokonaispalkitseminen, SEK

	2013	2012
Marie Ehrling PJ 3.4.13 alkaen	1 032 000	0
Anders Narvinger PJ 3.4.13 asti	324 000	1 255 000
Olli-Pekka Kallasvuo VPJ 3.4.13 alkaen	700 000	335 000
Timo Peltola VPJ 3.4.13 asti	125 000	485 000
Agneta Ahlström (1	0	0
Conny Karlsson (2	0	142 000
Maija-Liisa Friman (3	155 000	600 000
Ingrid Jonasson Blank (3	142 000	525 000
Jon Risfelt (3	142 000	550 000
Kersti Strandqvist (4	408 000	0
Lars Renström (3	125 000	485 000
Magnus Brattström (1	0	0
Martin Lorentzon (4	482 000	0
Mats Jansson (4	367 000	0
Mikko Kosonen (4	424 000	0
Nina Linander (4	445 000	0
Per-Arne Sandström	533 000	485 000
Peter Wiklund (1	0	0
Stefan Carlsson (1	0	0

(1 Henkilöstön edustaja, ei palkkioita
(2 3.4.12 asti
(3 3.4.13 asti
(4 3.4.13 alkaen

TeliaSonera Ab*

Palkitsemistiedot, SEK, toimitusjohtaja Johan Dennelind

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	4 580 000	
STI	0	
LTI	0	
Kokonaiskompensaatio	4 580 000	
Lisäeläke	1 777 000	
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto	Maksuperusteinen eläke	
Eläkeikä	na	
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus	12 + 12 kk	
Vakuutukset	Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta	

Palkitsemistiedot, SEK, toimitusjohtaja Lars Nyberg

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 034 000	10 586 000
STI	5634000 (545 %)**	3 065 000 (29 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	6 668 000	13 651 000
Lisäeläke	5 405 000	9 047 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto	Maksuperusteinen	
Eläkeikä	NA	
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus	6 + 24 kk	
Vakuutukset	Riski- ja sairauskuluvakuutus	

Lars Nyberg 3.2.2013 asti, Johan Dennelind 1.9.2013 alkaen. Per-Arne Blomquist toiminut sijaisena.
***Nybergin tulospalkkio sisältää myös palkkio-osan, joka on 30 % kiinteästä palkasta.*

TeliaSonera Ab*

Palkitsemistiedot, SEK, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	31 713 000	31 298 000
STI	19 315 000 (61 %)	10 744 000 (34 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	51 028 000	42 042 000
Lisäeläke	11 932 000	12 299 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä, mediaani		NA
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		12 + 12 kk
Vakuutukset		NA

Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

*Palkitsemistiedot kerätty yhtiön julkisesta raportoinnista. Kannustinpalkkiot ovat verovuoden aikana maksettuja.

Muun henkilöstön palkitseminen

Voitonjako-ohjelma, henkilöstörahasto

Tieto Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Markku Pohjola PJ	89 000	86 000
Kurt Jofs VPJ	65 000	60 000
Christer Gardell (1	0	3 000
Eva Lindqvist	44 000	45 000
Ilkka Sihvo	44 000	42 000
Jonas Synnergren	48 000	43 000
Olli Riikkala (1	0	4 000
Risto Perttunen	46 000	44 000
Sari Pajari	46 000	42 000
Teuvo Salminen	64 000	64 000
(1 22.3.12 asti		

Tieto Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Kimmo Alkio

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	525 000	521 000
STI	0	165 000 (32 %)
LTI	0	147 000 (28 %)
Kokonaiskompensaatio	525 000	833 000
Lisäeläke	121 000	120 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		12 + 6 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	2 631 000*	2 990 000**
STI	0	639 000 (21 %)
LTI	0	443 000 (15 %)
Kokonaiskompensaatio	2 631 000	4 072 000
Lisäeläke	NA	NA
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Sekä etuus-, että maksuperusteisia eläkejärjestelyitä
Eläkeikä, mediaani		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus, riskivakuutus vain osalle

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
*** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Muun henkilöstön palkitseminen

Tulospalkkiojärjestelmä, osakeperusteinen kannustinpalkkio

KAUPALLISESTI TOIMIVAT, EI -LISTATUT YHTIÖT

Altia Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Matti Olavi Tikkakoski PJ	44 000	46 000
Judith Catarina Einarsdotter Fagerholm VPJ	30 000	31 000
Ainomaija Haarla	0	28 000
Annika Susanna Hurme	23 000	23 000
Esko Mikael Aro	26 000	26 000
Jarmo Kalevi Kilpelä	26 000	27 000
Minna Susanna Huhtaniska (1	26 000	18 000
Sanna Mari Suvanto-Harsaae (2	18 000	0

(1 26.4.12 alkaen
(2 18.4.13 alkaen

Altia Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Antti Pankakoski

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	356 000	349 000
STI	0	4 000 (1 %)
LTI	0	169 000 (49 %)
Kokonaiskompensaatio	356 000	522 000
Lisäeläke	72 000	81 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 12 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 199 000*	804 000
STI	0	25 000 (3 %)
LTI	0	268 000 (33 %)
Kokonaiskompensaatio	1 199 000	1 098 000
Lisäeläke	31 000	116 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke, osalle TyEL
Eläkeikä, mediaani		64
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 6 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus vain osalle

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, Myynnin provisio, Tuotantopalkkio

Arctia Shipping Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Matti Virtaala PJ	24 000	23 000
Ilpo Nuutinen VPJ 22.3.13 alkaen	15 000	0
Antti Pankakoski (1	15 000	11 000
Heli Lehtonen (2	6 000	16 000
Jukka Suominen	0	4 000
Maire Laitinen	18 000	15 000
Mika Mäkilä (2	5 000	16 000
Päivi Söderholm	19 000	15 000
Rauno Mutka (3	0	5 000

(1 29.3.12 alkaen
(2 22.3.13 asti
(3 29.3.12 asti

Arctia Shipping Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Tero Vauraste

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	226 000	214 000
STI	101 000 (45 %)	64 000 (30 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	326 000	278 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	508 000	457 000
STI	80 000 (16 %)	49 000 (11 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	588 000	506 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 0 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Ei ole

Art and Design City Helsinki Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Nyrki Tuominen PJ	7 000	7 000
Chanika Chandras	3 000	2 000
Jan-Erik Krusberg	3 000	2 000
Johanna Kesti (1	0	1 000
Markku Löytönen	3 000	3 000
Pekka Kettunen	3 000	4 000
Pekka Saarela (2	3 000	2 000
Päivi Paltola-Pekkala (2	3 000	1 000
Tuula Isohanni (1	0	1 000

(1 21.5.12 asti
(2 21.5.12 alkaen

Art and Design City Helsinki Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Kari Hälinen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	95 000	93 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	95 000	93 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

Yhtiöllä ei ole johtoryhmää

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Ei ole

Boreal Kasvinjalostus Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Kaj Friman PJ	18 000	18 000
Taina Vesanto VPJ	12 000	12 000
Ilmo Aronen	4 000	11 000
Jukka Hollo	11 000	11 000
Jukka Ohtola	4 000	11 000
Jyrki Lepistö	7 000	0
Sinikka Mustakari	7 000	0

Boreal Kasvinjalostus Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Markku Äijälä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	134 000	132 000
STI	26 000 (19 %)	5 000 (4 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	160 000	137 000
Lisäeläke	18 000	24 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		62
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		3 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	214 000	210 000
STI	35 000 (16 %)	6 000 (3 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	249 000	216 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		4 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Destia Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Karri Kaitue PJ	49 000	49 000
Matti Mantere VPJ	31 000	32 000
Ilpo Nuutinen (1	0	8 000
Elina Engman	27 000	28 000
Kalevi Alestalo (2	29 000	23 000
Solveig Törnroos-Huhtamäki	28 000	29 000
(1 27.3.12 asti		
(2 27.3.12 alkaen		

Destia Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Hannu Leinonen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	421 000	421 000
STI	141 000 (34 %)	133 000 (32 %)
LTI	72 000 (17 %)	144 000 (34 %)
Kokonaiskompensaatio	634 000	698 000
Lisäeläke	9 000	9 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		12 + 12 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 464 000	1 362 000
STI	281 000 (19 %)	87 000 (6 %)
LTI	160 000 (11 %)	160 000 (12 %)
Kokonaiskompensaatio	1 905 000	1 609 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, Tapaturmattomuuspalkkio

Ekokem Oy Ab

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Maija-Liisa Friman PJ	34 000	34 000
Leena Karessuo VPJ 23.4.12 alkaen	22 000	13 000
Timo Kietäväinen VPJ 23.4.12 asti	0	7 000
Esko Torsti (1	0	6 000
Helena Säteri (2	6 000	18 000
Jorma Haavisto	20 000	20 000
Jukka Ohtola (3	13 000	0
Matti Hilli (2	6 000	18 000
Pia Björk	19 000	18 000
Raimo Inkinen (3	13 000	0
Timo Kärkkäinen (4	19 000	14 000

(1 23.4.12 asti
(2 26.4.13 asti
(3 26.4.13 alkaen
(4 23.4.12 alken

Ekokem Oy Ab

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Timo Piekkari

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	304 000	290 000
STI	37 000 (12 %)	105 000 (36 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	341 000	395 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	761 000*	514 000
STI	57 000 (8 %)	75 000 (15 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	818 000	588 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 0 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus, sairaskuluvakuutus vain osalle

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, Projektikohtainen järjestelmä, aloitepalkkio, turvallisuuspalkkio

Fingrid Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Helena Wallden PJ	42 000	35 000
Juha Majanen VPJ 22.3.12 alkaen	26 000	15 000
Arto Lepistö VPJ 22.3.12 asti	0	7 000
Antti Riivari (1	0	1 000
Ari Hakala (2	2 000	0
Elina Engman (3	0	2 000
Esko Raunio (4	7 000	13 000
Esko Torsti (5	23 000	12 000
Jari Eklund (6	1 000	3 000
Katja Salovaara (2	2 000	0
Marja Hanski (7	3 000	4 000
Matti Rusanen (8	15 000	2 000
Mikko Räsänen (1	0	1 000
Niko Ijäs (7	3 000	2 000
Sirpa Ojala (5	22 000	11 000
Timo Kärkkäinen (9	0	4 000
Timo Ritonummi (7	3 000	3 000

(1 Varajäsen 22.3.12 asti
(2 Varajäsen 27.5.13 alkaen
(3 29.2.12 asti
(4 27.3.13 asti
(5 22.3.12 alkaen
(6 Varajäsen 27.5.13 asti
(7 Varajäsen
(8 27.5.13 alkaen, aiemmin varajäsen
(9 22.3.12 asti

Fingrid Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Jukka Ruusunen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	244 000	244 000
STI	47 000 (19 %)	34 000 (14 %)
LTI	32 000 (13 %)	44 000 (18 %)
Kokonaiskompensaatio	323 000	322 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 9 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	952 000*	819 000**
STI	93 000 (10 %)	82 000 (10 %)
LTI	62 000 (6 %)	92 000 (11 %)
Kokonaiskompensaatio	1 107 000	993 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 6 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus vain osalle

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
*** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, Päivittäiskannustinpalkkio

Gasum Oy

Hallintoneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Jorma Olavi Eloranta PJ	25 000	26 000
Jarmo Ville Juhani Väisänen VPJ	16 000	17 000
Andrey Tchernotshekov (1	0	7 000
Dmitry Averkin (2	5 000	0
Igor Lipsky (3	7 000	0
Jörg Tumat (4	5 000	14 000
Matthias Kohlenbach (5	13 000	7 000
Pavel Valerevich Oderov	12 000	12 000
Peter Andreas Franz Frankerberg (6	0	6 000
Rainer Link	8 000	0
Seppo Lenni Kalevi Aho	13 000	14 000
Sergey Emeliyanov	0	5 000
Timo Tapani Karttinen	13 000	14 000

(1 29.5.12 - Joulukuu 2012
(2 1.1.-22.5.13
(3 22.5.13 alkaen
(4 22.5.13 asti
(5 29.5.12 alkaen
(6 29.5.12 asti

Gasum Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Antero Jännes

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	356 000	352 000
STI	0	6 000 (2 %)
LTI	0	140 000 (40 %)
Kokonaiskompensaatio	356 000	498 000
Lisäeläke	499 000	420 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke
Eläkeikä		60
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 18 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 168 000*	1 008 000
STI	18 000 (2 %)	9 000 (1 %)
LTI	68 000 (6 %)	375 000 (37 %)
Kokonaiskompensaatio	1 253 000	1 392 000
Lisäeläke	522 000	396 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke, osalle TyEL
Eläkeikä, mediaani		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 9 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus vain osalle

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Muun henkilöstön palkitseminen

Tulospalkkiojärjestelmä

Itella Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Arto Hiltunen PJ	56 000	55 000
Päivi Pesola VPJ	41 000	40 000
Ilpo Nuutinen (1	38 000	29 000
Hele-Hannele Aminoff (2	9 000	34 000
Jussi Kuutsa	38 000	35 000
Kalevi Alestalo (3	0	7 000
Maarit Toivanen-Koivisto	38 000	36 000
Riitta Savonlahti	37 000	36 000
Suvi-Anne Siimes (4	27 000	0
Timo Löyttyniemi	37 000	37 000

(1 14.3.12 alkaen
(2 26.3.13 asti
(3 14.3.12 asti
(4 26.3.13 alkaen

Itella Oyj

Hallintoneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Mauri Pekkarinen PJ 14.3.12 alkaen	3 000	2 000
Eero Lehti PJ 14.3.12 asti	0	2 000
Johanna Karimäki VPJ 14.3.12 alkaen	2 000	3 000
Antti Rantakangas	0	1 000
Bjarne Kallis	0	1 000
Harri Jaskari	0	1 000
Harry Wallin	0	1 000
Kimmo Sasi	2 000	1 000
Lars-Erik Gästgivars	2 000	1 000
Lauri Kähkönen	0	1 000
Maria Guzenina-Richardson	1 000	0
Markku Pakkanen	0	1 000
Outi Mäkelä	2 000	2 000
Raimo Piirainen	2 000	2 000
Reino Ojennus	2 000	3 000
Ritva Elomaa	2 000	2 000
Sari Moisanen	2 000	3 000
Susanna Huovinen	1 000	2 000
Teuvo V. Riikonen	2 000	1 000
Tuomo Puumala	1 000	1 000

Itella Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Heikki Malinen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	485 000	77 000
STI	79 000 (16 %)	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	564 000	77 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Jukka Alho

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen		495 000
STI		147 000 (30 %)
LTI		84 000 (17 %)
Kokonaiskompensaatio		727 000
Lisäeläke		450 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke
Eläkeikä		60-62
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		3 + 9 kk
Vakuutukset		Riski- ja sairauskuluvakuutus

Alho lopettanut 31.12.2012. Malinen aloitti 1.11.2012

Itella Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 690 000*	1 891 000**
STI	187 000 (11 %)	390 000 (21 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	1 877 000	2 282 000
Lisäeläke	366 000	360 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto	Maksuperusteinen eläke, osalle TyEL	
Eläkeikä, mediaani	63	
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani	6 + 6 kk	
Vakuutukset	Riskivakuutus, sairaskuluvakuutus vain osalle	

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
*** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*

Muun henkilöstön palkitseminen

Käteinen voittopalkkio, joka maksetaan henkilöstörahastoon, Tulospalkkiojärjestelmä

Kemijoki Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Veli Matti Ruotsala PJ	28 000	27 000
Tapio Juhani Korpeinen VPJ	19 000	17 000
Anssi Paavali Paasivirta (1	0	5 000
Elina Katariina Engman (2	13 000	0
Maarit Anneli Herranen (3	4 000	16 000
Markku Johannes Tapio (4	17 000	11 000
Pekka Kalevi Manninen (4	16 000	12 000
Risto Sakari Andsten	17 000	17 000
Seppo Erik Ruohonen (1	0	5 000
Tapio Kalevi Jalonen	16 000	17 000

(1 29.3.12 asti
(2 20.3.13 alkaen
(3 20.3.13 asti
(4 29.3.12 alkaen

Kemijoki Oy

Hallintoneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Ari Eelis Heikkinen PJ 29.3.12 alkaen	6 000	3 000
Jussi Arvo Järventaus PJ 29.3.12 asti	0	3 000
Harri Matti Jaskari VPJ 29.3.12 alkaen	2 000	2 000
Ulla Marita Karvo VPJ 29.3.12 asti	0	2 000
Anja Raisa Kaarina Silvennoinen	0	2 000
Hilkka Halonen	2 000	0
Janne Antero Seurujärvi	0	2 000
Jari Juhani Pirinen	3 000	2 000
Johanna Katriina Ojala-Niemelä	3 000	3 000
Juha Ensio Mäkelä	2 000	3 000
Juha Olavi Laaksonen	1 000	2 000
Mari Hannele Puoskari	0	2 000
Marko Tapio Koskela	2 000	0
Markus Heikki Erdem Rauramo	1 000	0
Paula Ilona Lehtomäki	2 000	2 000
Risto Olavi Kalliorinne	0	2 000
Risto Rautava	0	3 000
Sanni Kaisa Grahn-Laaksonen	3 000	2 000
Seppo Olavi Nordström	1 000	3 000
Tatu Pekka Rauhamäki	2 000	0

Kemijoki Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Tuomas Timonen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	66 000	
STI	14 000 (22 %)	
LTI	0	
Kokonaiskompensaatio	80 000	
Lisäeläke	0	
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Aimo Takala

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	146 000	240 000
STI	2 000 (1 %)	74 000 (31 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	148 000	314 000
Lisäeläke	9 000	9 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke
Eläkeikä		60-63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 12 kk
Vakuutukset		Ei riski-, eikä sairauskuluvakuutusta

Timonen aloittanut 19.8.2013

Kemijoki Oy

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	387 000*	318 000
STI	10 000 (3 %)	72 000 (23 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	397 000	391 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Tulospalkkiojärjestelmä

Leijona Catering Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Soili Suonoja PJ	26 000	27 000
Kari Rimpi VPJ	18 000	20 000
Anne Gullsten	16 000	18 000
Hannu Kuusela	16 000	18 000
Marja Pokela	16 000	18 000
Teemu Penttilä	15 000	16 000

Leijona Catering Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Ritva Paavonsalo

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	176 000	164 000
STI	15 000 (8 %)	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	191 000	164 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	284 000	329 000
STI	24 000 (8 %)	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	307 000	329 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Tulospalkkiojärjestelmä

Meritaito Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Matti Puhakka PJ	22 000	22 000
Marja Pokela VPJ	18 000	18 000
Ahti Hyvärinen (1	0	4 000
Eeva Niskavaara	16 000	16 000
Kirsti Piponius (1	0	4 000
Marja Tuderman (2	16 000	13 000
Pekka Leskinen	15 000	16 000
Taru Keronen (2	16 000	12 000

(1 30.3.12 asti
(2 30.3.12 alkaen

Meritaito Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Jari Partanen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	151 000	151 000
STI	0	16 000 (10 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	151 000	167 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	632 000	629 000
STI	0	52 000 (8 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	632 000	681 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Motiva Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Salla Vainio PJ 23.4.13 alkaen	18 000	11 000
Juhani Wiio PJ 23.4.13 asti	7 000	20 000
Antero Honkasalo (1	0	11 000
Arto Rajala (2	8 000	0
Bettina Lemström (1	4 000	11 000
Heli Arantola	12 000	11 000
Jarmo Muurman (2	8 000	0
Sinikka Mustakari	12 000	11 000

(1 23.4.13 asti
(2 23.4.13 alkaen

Motiva Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Jouko Kinnunen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	116 000	114 000
STI	15 000 (13 %)	13 000 (12 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	130 000	127 000
Lisäeläke	33 000	28 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		60
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	543 000	533 000
STI	3 000 (1 %)	5 000 (1 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	546 000	538 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		2 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Käteinen voittopalkkio, Muu henkilöstön palkitsemisjärjestelmä

Nordic Morning Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Kaj Friman PJ 3.4.13 alkaen	49 000	42 000
Lauri Ratia PJ 3.4.13 asti	14 000	58 000
Jussi Lystimäki VPJ 3.4.13 alkaen	34 000	32 000
Carina Brorman	28 000	29 000
Eva Persson	28 000	33 000
Maritta Iso-Aho (1	30 000	24 000
Petri Vihervuori	31 000	34 000
Riitta Laitasalo (2	0	8 000
(1 3.4.12 alkaen		
(2 3.4.12 asti		

Nordic Morning Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Timo Lepistö

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	260 000	255 000
STI	99 000 (38 %)	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	359 000	255 000
Lisäeläke	64 000	62 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		62
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	783 000	885 000*
STI	137 000 (17 %)	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	919 000	885 000
Lisäeläke	76 000	91 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke, osalle TyEL
Eläkeikä, mediaani		65
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 3 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, Myynnin provisio, Tuotantopalkkio

Patria Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Christer Granskog PJ	43 000	45 000
Kirsi Komi VPJ	30 000	33 000
Arto Honkaniemi	31 000	34 000
Ilkka Hollo (1	0	8 000
Jussi Itävuori	31 000	30 000
Kari Rimpi (2	23 000	17 000
Maximilian Thomasius (3	17 000	0
Peter Härtle (4	9 000	18 000
Yvonne Eisele (1	0	10 000

(1 11.4.12 asti
(2 11.4.12 alkaen
(3 24.4.13 alkaen
(4 11.4.12 - 24.4.13

Patria Oyj

Neuvottelukunnan kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Raimo Vistbacka PJ 11.4.12 alkaen	2 000	2 000
Mikaela Nylander PJ 11.4.12 asti	0	3 000
Thomas Blomqvist VPJ 11.4.12 alkaen	2 000	1 000
Reijo Laitinen VPJ 11.4.12 asti	0	2 000
Eero Reijonen	0	2 000
Eeva-Liisa Virkkunen	0	2 000
Ilkka Jokioja	0	0
Jari Grönlund	0	0
Juha Hakola	0	2 000
Juha Kuusi	0	0
Juha Rannikko	1 000	3 000
Jussi Karimäki	0	0
Kari Tolvanen	2 000	2 000
Petri Peltonen	2 000	1 000
Petri Pitkänen	0	0
Seppo Kääriäinen	2 000	2 000
Tuija Nurmi	0	2 000
Tuula Peltonen	2 000	1 000

Patria Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Heikki Allonen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	360 000	353 000
STI	149 000 (41 %)	108 000 (30 %)
LTI	187 000 (52 %)	187 000 (53 %)
Kokonaiskompensaatio	696 000	648 000
Lisäeläke	129 000	126 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		62
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 12 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 143 000	1 063 000*
STI	277 000 (24 %)	167 000 (16 %)
LTI	320 000 (28 %)	412 000 (39 %)
Kokonaiskompensaatio	1 740 000	1 642 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 12 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*

Muun henkilöstön palkitseminen

Käteinen voittopalkkio, Tulospalkkiojärjestelmä

Raskone Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Juho Lipsanen PJ	33 000	32 000
Jukka Ohtola VPJ 17.4.13 alkaen	18 000	0
Jarmo Kilpelä VPJ 3.4.12 - 17.4.13	9 000	20 000
Kalevi Alestalo VPJ 3.4.12 asti	0	7 000
Anniina Bergström	26 000	20 000
Helena Wallden	26 000	25 000
Johanna Kontio (1	9 000	26 000
Klaus Sundström	26 000	26 000
Maire Laitinen (2	0	6 000
Tiina Tuomela (3	17 000	0

(1 17.4.13 asti
(2 3.4.12 asti
(3 17.4.13 alkaen

Raskone Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Timo Seppä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	117 000	
STI	0	
LTI	0	
Kokonaiskompensaatio	117 000	
Lisäeläke	9 000	
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Esa Mäkinen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	76 000	205 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	76 000	205 000
Lisäeläke	9 000	9 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63-68
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Sairauskuluvakuutus

Mäkinen lopetti 20.5.2013, Timo Seppä 20.5.2013 alkaen

Raskone Oy

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	358 000*	246 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	358 000	246 000
Lisäeläke	9 000	0

Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä	
Muoto	Maksuperusteinen eläke, osalle TyEL
Eläkeikä, mediaani	63
Muut edut	
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani	6 + 6 kk
Vakuutukset	Sairaskuluvakuutus vain osalle

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, Käteinen voittopalkkio, Tuotantopalkkio

Suomen Lauttaliikenne Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Pertti Saarela PJ	34 000	34 000
Lauri Ojala VPJ 27.3.13 alkaen	20 000	18 000
Juhani Vainio VPJ 27.3.13 asti	6 000	20 000
Matti Pajula (1	14 000	0
Minna Pajumaa	18 000	19 000
Virpi Paasonen	18 000	18 000
(1 27.3.13 alkaen		

Suomen Lauttaliikenne Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Mats Rosin

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	187 000	181 000
STI	39 000 (21 %)	39 000 (22 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	226 000	220 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 12 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	438 000	355 000
STI	53 000 (12 %)	44 000 (13 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	492 000	399 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, Suoritusperusteinen palkkio

Suomen Rahapaja -konserni

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Pentti Kivinen PJ	38 000	41 000
Harry Linnarinne VPJ	28 000	30 000
Anna Maija Wessman	21 000	24 000
Anssi Pihkala	22 000	24 000
Hanna Sievinen	21 000	17 000
Jukka Ohtola (1	7 000	24 000
Kalevi Alestalo (2	14 000	0
Riitta Mynttinen	20 000	24 000

(1 15.4.13 asti
(2 15.4.13 alkaen

Suomen Rahapaja -konserni

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Paul Gustafsson

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	226 000	214 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	226 000	214 000
Lisäeläke	18 000	18 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		3 + 12 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	239 000	227 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	239 000	227 000
Lisäeläke	20 000	20 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä, mediaani		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 6 kk
Vakuutukset		Riski- ja sairaskuluvakuutus

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Suomen Siemenperunakeskus Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Reijo Moilanen PJ	17 000	17 000
Ossi Paakki VPJ	5 000	5 000
Alf-Håkan Romar (1	1 000	4 000
Antti Lavonen	4 000	4 000
Jorma Mäkelä (2	3 000	0
Kauko Matinlaituri	4 000	4 000
Pasi Valli (1	1 000	4 000
Pentti Lähteenoja (2	3 000	0
(1 20.3.13 asti		
(2 20.3.13 alkaen		

Suomen Siemenperunakeskus Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Lauri Juola

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	75 000	75 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	75 000	75 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		1 + 6 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

Yhtiöllä ei ole johtoryhmää

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Ei ole

Suomen Viljava Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Kari Kolu PJ	18 000	18 000
Pekka Kettunen VPJ	10 000	10 000
Helena Tammi	10 000	9 000
Taina Vesanto	10 000	10 000
Michael Hornborg	10 000	10 000

Suomen Viljava Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Seppo Koponen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	77 000	
STI	0	
LTI	0	
Kokonaiskompensaatio	77 000	
Lisäeläke	0	
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		3 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Kari Nurmentaus

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	72 000	181 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	72 000	181 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEl
Eläkeikä		TyEl
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		3 + 12 kk
Vakuutukset		Ei riski-, eikä sairauskuluvakuutusta

Toimitusjohtaja vaihtunut 1.6.2013

Suomen Viljava Oy

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	389 000	375 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	389 000	375 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Vapo Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Juho Petri Lipsanen PJ	56 000	44 000
Perttu Juhani Rinta VPJ	41 000	34 000
Arto Tapani Sutinen (1	36 000	21 000
Eija Marja Tuderman	34 000	30 000
Hannu Sakari Linna (2	0	8 000
Marja-Leena Rinkineva (2	0	8 000
Martti Haapamäki (3	7 000	28 000
Minna Liisa Marjatta Pajumaa (4	29 000	0
Risto Kantola (4	28 000	0
Taina Marja Susiluoto (3	8 000	20 000

(1 21.3.12 alkaen
(2 21.3.12 asti
(3 19.3.13 asti
(4 19.3.13 alkaen

Poikkeava tilikausi.
Vuosi 2013 viittaa tilikauteen 1.1.2013 - 30.4.2014

Vapo Oy

Hallintoneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Pentti Juhani Oinonen PJ 21.3.12 alkaen	4 000	2 000
Juha Sakari Korkeaoja PJ 21.3.12 asti	0	3 000
Heikki Johannes Miilumäki VPJ	3 000	4 000
Anni Milja Maaria Sinnemäki	0	1 000
Antti Samuli Kaikkonen	3 000	2 000
Eero Johannes Kubin	3 000	3 000
Esko Anton Kurvinen	2 000	3 000
Hannu Tapio Hoskonen	0	2 000
Janne Daniel Sankelo	2 000	1 000
Jukka Ensio Kärnä	2 000	1 000
Marjo Matikainen-Kallström	0	2 000
Mats Johan Nylund	0	2 000
Mikko Pentti Hentinen	2 000	3 000
Raimo Olavi Piirainen	0	2 000
Simo Antero Salmelin	3 000	3 000

Poikkeava tilikausi.
Vuosi 2013 viittaa tilikauteen 1.1.2013 - 30.4.2014

Vapo Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Tomi Yli-Kyyny

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	349 000	324 000
STI	80 000 (23 %)	50 000 (15 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	429 000	374 000
Lisäeläke	31 000	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 12 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 384 000*	1 347 000
STI	174 000 (13 %)	70 000 (5 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	1 557 000	1 417 000
Lisäeläke	128 000	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä, mediaani		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 9 kk
Vakuutukset		Riski- ja sairaskuluvakuutus

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, Myynnin provisio

VR-Yhtymä Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Hannu Syrjänen PJ	65 000	65 000
Christer Olav Johannes Granskog VPJ	35 000	36 000
Antti Juhani Mäkelä	33 000	34 000
Arja Aila Hannele Talma	0	9 000
Jarmo Kalevi Kilpelä (1	23 000	0
Liisa Helena Rohweder (1	22 000	0
Maaret Heiskari	31 000	32 000
Markku Johannes Tapio (2	8 000	33 000
Riku Petteri Aalto	33 000	32 000
Soili Anitra Suonoja (2	9 000	33 000
Tuija Maarit Soanjärvi	33 000	21 000
(1 20.3.13 alkaen		
(2 20.3.13 asti		

VR-Yhtymä Oy

Hallintoneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Kari Juhani Rajamäki PJ 28.3.12 alkaen	6 000	2 000
Matti Allan Ahde PJ 28.3.12 asti	0	3 000
Timo Vesa Korhonen VPJ 28.3.12 alkaen	4 000	5 000
Raija Elina Vahasalo VPJ 28.3.12 asti	2 000	5 000
Aino-Kaisa Ilona Pekonen	4 000	4 000
Anna Christina Gestrin	3 000	2 000
Asmo Samuel Maanselkä	4 000	2 000
Eeva Inkeri Kerola	3 000	2 000
James Hirvisaari	3 000	4 000
Kari Juhani Kärkkäinen	0	3 000
Lauri Juhani Oinonen	0	3 000
Merja Anneli Kuusisto	3 000	2 000
Pertti Hemmilä	2 000	0
Raili Marjatta Myllylä	0	3 000
Raimo Viljam Vistbacka	4 000	4 000
Sampsa Kalle Henrikki Kataja	0	2 000
Satu Kirsikka Taiveaho	0	3 000
Satu Outi Kristiina Alanko-Kahiluoto	0	2 000
Thomas Jörn Ingmar Blomqvist	0	2 000
Topi Oras Kalevi Tynkkynen	3 000	1 000

VR-Yhtymä Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Mikael Aro

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	542 000	517 000
STI	256 000 (47 %)	41 000 (8 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	799 000	558 000
Lisäeläke	10 000	10 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		62
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 12 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 904 000	1 810 000
STI	849 000 (45 %)	154 000 (8 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	2 753 000	1 963 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Käteinen voittopalkkio, Käteinen voittopalkkio, joka maksetaan henkilöstörahastoon, Tuotantopalkkio

ERITYISTEHTÄVÄYHTIÖT

Aalto-yliopistokiinteistöt Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Marianna Bom PJ 4.6.12 alkaen	15 000	11 000
Harri Sailas PJ 4.6.12 asti	0	5 000
Susanna Renlund VPJ	11 000	10 000
Jari Jokinen (1	11 000	10 000
Jarkko Leinonen	12 000	6 000
Jorma Kyyrä (2	0	5 000
Pekka Pelkonen	0	10 000
Raine Vairimaa	9 000	0
Tapani Väljä (1	12 000	6 000

(1 4.6.12 alkaen
(2 4.6.12 asti

Aalto-yliopistokiinteistöt Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Kari Kontturi

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	125 000	125 000
STI	8 000 (6 %)	9 000 (7 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	132 000	134 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	394 000	394 000
STI	11 000 (3 %)	13 000 (3 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	405 000	407 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Alko Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Soili Suonoja PJ	49 000	50 000
Harri Vainio VPJ 23.4.13 alkaen	17 000	0
Pekka Puska VPJ 23.4.13 asti	11 000	27 000
Helena Wallden	0	9 000
Arto Honkaniemi	23 000	23 000
Ismo Tapio Tuominen	0	1 000
Kari Esko Paaso	0	1 000
Leila Kostiainen (1	23 000	15 000
Liisa Leino	0	8 000
Matti Pörhö (1	24 000	16 000
Petri Aaltonen	0	8 000
Päivi Sillanaukee (2	0	18 000
Sari Aalto-Matturi (1	24 000	15 000
Taru Keronen (3	15 000	0
(1 13.4.12 alkaen		
(2 30.9.12 asti		
(3 23.4.13 alkaen		

Alko Oy

Hallintoneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Sari Sarkomaa PJ	5 000	7 000
Eila Tiainen VPJ	3 000	5 000
Anne Holmlund	4 000	4 000
Arja Juvonen	3 000	4 000
Heli Paasio	4 000	3 000
Leena Rauhala	3 000	4 000
Markku Rossi	4 000	4 000
Mats Nylund	4 000	4 000
Pauli Kiuru	3 000	0
Reijo Hongisto	4 000	4 000
Saara Karhu	4 000	4 000
Simo Rundgren	4 000	4 000
Timo Heinonen	1 000	3 000

Alko Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Hille Korhonen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	401 000	
STI	43 000 (11 %)	
LTI	0	
Kokonaiskompensaatio	443 000	
Lisäeläke	0	
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Jaakko Uotila

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen		269 000
STI		59 000 (22 %)
LTI		0
Kokonaiskompensaatio		328 000
Lisäeläke		189 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

Toimitusjohtaja vaihtunut 1/2013

Alko Oy

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 040 000*	954 000
STI	69 000 (7 %)	177 000 (19 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	1 109 000	1 131 000
Lisäeläke	126 000	87 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto	Sekä etuus-, että maksuperusteisia, osalle TyEL	
Eläkeikä, mediaani	63	
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani	4 + 6 kk	
Vakuutukset	Riskivakuutus vain osalle	

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

CSC - Tieteen tietotekniikan keskus Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Samuel Kaski PJ 1.4.12 alkaen	13 000	9 000
Heikki Mannila PJ 31.3.12 asti	0	3 000
Erja Heikkinen VPJ 1.4.12 alkaen	9 000	9 000
Kari-Pekka Estola VPJ 31.3.12 asti	0	3 000
Johanna Björkroth	8 000	7 000
Jouko Paaso	8 000	8 000
Jussi Nuorteva	7 000	8 000
Mari Walls	7 000	8 000
Pentti Heikkinen (1	8 000	6 000
(1 1.4.12 alkaen		

CSC - Tieteen tietotekniikan keskus Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Kimmo Koski

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	181 000	180 000
STI	27 000 (15 %)	27 000 (15 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	208 000	207 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		12 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	299 000	480 000
STI	27 000 (9 %)	36 000 (8 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	326 000	516 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		2 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Finavia Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Soili Suonoja PJ	35 000	38 000
Jaakko Linna VPJ 2013	29 000	0
Antti Vehviläinen VPJ 2012	0	29 000
Harri Pynnä	24 000	27 000
Juhapekka Ristola (1	23 000	17 000
Pauli Manninen (2	0	4 000
Pirkko Juntti (2	0	5 000
Pirkko Salminen (1	21 000	18 000
Ralf Sund (1	22 000	17 000
Riitta Puro (1	19 000	15 000
Rita Linna (2	0	5 000

(1 16.3.12 alkaen
(2 16.3.12 asti

Finavia Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Kari Savolainen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	345 000	290 000
STI	75 000 (22 %)	79 000 (27 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	421 000	368 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 520 000	1 438 000
STI	338 000 (22 %)	237 000 (16 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	1 858 000	1 675 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, Käteinen voittopalkkio, joka maksetaan henkilöstörahastoon

Finnpilot Pilotage Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Soili Suonoja PJ	24 000	23 000
Ilpo Virtanen VPJ	16 000	15 000
Antti Rautava	0	12 000
Maarit Lindström	14 000	13 000
Pekka Kettunen	14 000	14 000
Tero Jalonen	12 000	12 000
Virpi Mäkelä	15 000	14 000

Finnpilot Pilotage Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Matti Pajula

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	180 000	177 000
STI	41 000 (23 %)	51 000 (29 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	221 000	228 000
Lisäeläke	76 000	71 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		3 + 9 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	377 000*	374 000
STI	65 000 (17 %)	77 000 (21 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	442 000	451 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 3 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, joka maksetaan henkilöstörahastoon

Finnvera Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Markku Pohjola PJ 1.4.12 alkaen	33 000	20 000
Kalle J. Korhonen PJ 31.3.12 asti	0	9 000
Pekka Timonen VPJ 1.5.13 alkaen	14 000	0
Marianna Uotinen VPJ 1.5.13 alkaen	14 000	0
Kristiina Sarjo VPJ 1.4.12-30.4.13	10 000	15 000
Risto Paaerma VPJ 1.4.12-30.4.13, sittemmin jäsen	22 000	13 000
Esko Hamilo VPJ 31.3.12 asti	0	5 000
Heikki Solttila VPJ 31.3.12 asti, 1.4.12-30.4.13 varajäsen	2 000	12 000
Else Pekkala (1	2 000	9 000
Johanna Ala-Nikkola (2	7 000	10 000
Kirsi Komi (3	12 000	0
Leila Helaakoski (2	8 000	10 000
Marjaana Aarnikka	8 000	14 000
Perttu Vanhala (4	8 000	10 000
Pirkko Hyttinen (5	0	5 000
Pirkko Rantanen-Kervinen (3	13 000	0
Timo Kekkonen (4	9 000	18 000
Timo Lindholm (4	9 000	15 000
Vesa Luhtanen (3	12 000	0

(1 Varajäsen 30.4.13 asti
(2 1.4.12-30.4.13
(3 1.5.13 alkaen
(4 30.4.13 asti
(5 31.3.12 asti

Finnvera Oyj

Hallintoneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Johannes Koskinen PJ	6 000	8 000
Lauri Heikkilä VPJ	4 000	3 000
Kyösti Karjula VPJ 30.3.12 asti	0	2 000
Reijo Paajanen VPJ 30.3.12 asti	0	2 000
Anna Lavikkala	2 000	0
Antti Rantakangas	4 000	0
Antti Zitting	2 000	0
Esko Kurvinen	3 000	3 000
Hannele Pohjola	2 000	4 000
Helena Hakkarainen	2 000	0
Jari Myllykoski	2 000	4 000
Kaija Erjanti	4 000	5 000
Kasperi Launis	4 000	3 000
Lasse Hautala	4 000	5 000
Lea Mäkipää	2 000	0
Leila Kurki	3 000	3 000
Liisa Mariapori	2 000	3 000
Maria Bäck	0	2 000
Miapetra Kumpula-Natri	4 000	2 000
Olli Rantanen	2 000	5 000
Osmo Soininvaara	3 000	2 000
Paula Aikio-Tallgren	3 000	2 000
Petri Pihlajamari	0	2 000
Sinikka Hurskainen	0	2 000
Sofia Vikman	3 000	2 000
Tapio Mäkeläinen	2 000	2 000
Timo Leppänen	0	2 000
Timo Valittu	3 000	4 000
Tuomo Puumalainen	0	2 000

Finnvera Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Pauli Heikkilä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	292 000	286 000
STI	32 000 (11 %)	23 000 (8 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	324 000	309 000
Lisäeläke	36 000	48 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 18 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 642 000	1 620 000
STI	141 000 (9 %)	110 000 (7 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	1 783 000	1 730 000
Lisäeläke	67 000	271 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Sekä etuus-, että maksuperusteisia, osalle TyEL
Eläkeikä, mediaani		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Riskivakuutus

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Kannustinpalkkiojärjestelmä

Governia Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Jarmo Kilpelä PJ 22.5.13 alkaen	16 000	0
Harri Pynnä PJ 22.5.13 asti	14 000	27 000
Aija Tasa	24 000	21 000
Petri Vihervuori	24 000	21 000
Rita Linna	24 000	13 000

Governia Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Timo Kankuri

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	48 000	
STI	13 000 (28 %)	
LTI	0	
Kokonaiskompensaatio	61 000	
Lisäeläke	0	
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Raimo Korpinen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	96 000	148 000
STI	26 000 (27 %)	12 000 (8 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	122 000	160 000
Lisäeläke	18 000	25 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		4 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski-, eikä sairauskuluvakuutusta

Korpinen lopettanut 31.8.2013

Governia Oy

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

Yhtiöllä ei ole johtoryhmää

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Hansel Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Timo Laitinen PJ 2.5.12 alkaen	33 000	22 000
Jarmo Kilpelä PJ 2.5.12 asti	0	11 000
Selena Savo VPJ 9.4.13 alkaen	19 000	0
Hannu Mäkinen VPJ 9.4.13 asti	6 000	26 000
Karolina Lehto (1	5 000	20 000
Marja-Leena Rinkineva	20 000	20 000
Panu Kilpinen (2	14 000	0
Tiina Lukkari	20 000	20 000

(1 9.4.13 asti
(2 9.4.13 alkaen

Hansel Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Anssi Pihkala

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	165 000	156 000
STI	21 000 (13 %)	31 000 (20 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	186 000	188 000
Lisäeläke	10 000	10 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	421 000	389 000
STI	55 000 (13 %)	59 000 (15 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	475 000	448 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		2 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

HAUS kehittämiskeskus Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Hannu Mäkinen PJ 4.5.13 alkaen	19 000	0
Teuvo Metsäpelto PJ 9.5.12 - 3.5.13	9 000	28 000
Ritva Viljanen PJ 8.5.12 asti	0	10 000
Tiina Astola VPJ 4.5.13 alkaen	19 000	13 000
Timo Laitinen (1	0	7 000
Jarmo Kilpelä (1	0	7 000
Asta Sihvonen-Punkka (2	18 000	13 000
Timo Lankinen (2	18 000	13 000

(1 8.5.12 asti
(2 9.5.12 alkaen

HAUS kehittämiskeskus Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Anneli Temmes

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	120 000	117 000
STI	7 000 (6 %)	5 000 (4 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	127 000	122 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	227 000*	143 000**
STI	0	4 000 (3 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	227 000	148 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
*** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Ei ole

Helsingin Yliopistokiinteistöt Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Teppo Salmikivi PJ	15 000	15 000
Aulis Kohvakka VPJ	13 000	13 000
Elina Selinheimo (1	5 000	13 000
Harri Kauppinen	13 000	13 000
Janne Larma (2	8 000	0
Marjo Berglund (2	8 000	0
Mauri Niemi (1	5 000	13 000
Soili Vasikainen (1	5 000	13 000
Taina Eckstein (2	8 000	0

(1 8.5.13 asti
(2 8.5.13 alkaen

Helsingin Yliopistokiinteistöt Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Jukka Kumara

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	117 000	112 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	117 000	112 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		2 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

Yhtiöllä ei ole johtoryhmää

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Ei ole

Hevosopisto Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Tapani Peltonen PJ	6 000	6 000
Antero Salja (1	0	1 000
Anu Junikka-Saltevo (2	4 000	2 000
Jarmo Pynnönen	3 000	3 000
Jouni Kangasniemi	4 000	4 000
Kari Haimi (2	4 000	2 000
Laura Airaksinen (2	4 000	2 000
Marja Tikkamäki (1	0	1 000
Marketta Rinne (1	0	1 000
Pekka Soini	3 000	3 000

(1 31.5.12 asti
(2 1.6.12 alkaen

Hevosopisto Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Petri Meller

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	166 000	162 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	166 000	162 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 3 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

Yhtiöllä ei ole johtoryhmää

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Ei ole

Kuntarahoitus Oyj

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Eva Liljeblom PJ	41 000	35 000
Fredrik Forssell VPJ	26 000	19 000
Asta Tolonen	21 000	15 000
Juha Yli-Rajala	22 000	18 000
Ossi Repo (1	10 000	15 000
Sirpa Louhevirta	21 000	17 000
Tapio Korhonen (1	12 000	19 000
Teppo Koivisto	22 000	17 000
Tuula Saxholm (2	11 000	0

(1 26.3.13 asti
(2 26.3.13 alkaen

Kuntarahoitus Oyj

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Pekka Averio

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	330 000	329 000
STI	189 000 (57 %)	251 000 (76 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	519 000	581 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	951 000	945 000*
STI	523 000 (55 %)	522 000 (55 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	1 474 000	1 467 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Riski- ja sairaskuluvakuutus

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.
Tulospalkkiot sisältävät viivästetyn tulospalkkio-osuuden.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Solidium Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Pekka Ala-Pietilä PJ	75 000	76 000
Eija Ailasmaa VPJ	44 000	44 000
Anni Vepsäläinen	37 000	39 000
Antti Herlin	37 000	38 000
Jarmo Väisänen (1	39 000	33 000
Jouni Hakala (2	0	6 000
Marketta Kokkonen	38 000	37 000
Markku Hyvärinen	38 000	39 000

(1 31.8.11 alkaen
(2 31.8.11 asti

Poikkeava tilikausi.
Vuosi 2013 viittaa tilikauteen 1.7.2012 - 30.6.2013
Vuosi 2012 viittaa tilikauteen 1.7.2011 - 30.6.2012

Solidium Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Kari A.J. Järvinen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	396 000	355 000
STI	59 000 (15 %)	82 000 (23 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	454 000	437 000
Lisäeläke	143 000	136 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		9 + 12 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	606 000*	411 000
STI	96 000 (16 %)	130 000 (32 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	702 000	541 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 3 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Suomen Erillisverkot Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Jarmo Väisänen PJ	27 000	28 000
Esa Rautalinko VPJ	20 000	21 000
Anni Vepsäläinen	17 000	17 000
Eeva-Riitta Siitonen (1	0	6 000
Elina Selinheimo (2	17 000	3 000
Harri Martikainen (2	17 000	3 000
Harri Ohra-aho	17 000	18 000
Lea Jokinen	17 000	18 000
Päivi Nerg (3	0	15 000
Sohvi Rajamäki (4	17 000	12 000
Tapani Hämäläinen (3	0	12 000

(1 26.4.12 asti
(2 12.11.12 alkaen
(3 12.11.12 asti
(4 26.4.12 alkaen

Suomen Erillisverkot Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Timo Lehtimäki

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	164 000	
STI	31 000 (19 %)	
LTI	0	
Kokonaiskompensaatio	195 000	
Lisäeläke	0	
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Kimmo Manni

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen		164 000
STI		25 000 (15 %)
LTI		0
Kokonaiskompensaatio		189 000
Lisäeläke		0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		0 + 12 kk
Vakuutukset		Ei riski-, eikä sairauskuluvakuutusta

Lehtimäki 1.1.2013 alkaen

Suomen Erillisverkot Oy

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	527 000	572 000
STI	80 000 (15 %)	71 000 (12 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	607 000	643 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		0 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus, Muu henkilöstön palkitsemisjärjestelmä

Suomen Ilmailuopisto Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Tarja Riihimäki PJ 26.4.12 alkaen	8 000	7 000
Timo Lankinen PJ 26.4.12 asti	0	3 000
Markku Malmipuro VPJ 2)	0	0
Harri Peltoniemi	5 000	5 000
Matti Lahtinen (1	5 000	3 000
Mikko K. Salminen (2	0	0

(1 26.4.12 alkaen

(2 Finnair Oyj:n edustaja, ei palkkioita

Suomen Ilmailuopisto Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Juha Siivonen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	125 000	124 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	125 000	124 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

Yhtiöllä ei ole johtoryhmää

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Ei ole

Suomen Teollisuussijoitus Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Jukka Alho PJ 30.6.12 alkaen	25 000	12 000
Harri Kerminen PJ 27.3. - 30.6.12	0	6 000
Mika Niemelä VPJ 26.3.13 alkaen	13 000	0
Heikki Vesa VPJ 27.3.12 - 26.3.13, PJ 27.3.12 asti	4 000	19 000
Inka Mero (1	14 000	10 000
Juha Sipilä (2	0	3 000
Kaija Pöysti (3	0	5 000
Leena Mörttinen (1	14 000	10 000
Raili Mäkitalo (4	4 000	16 000
Ritva Ohmeroluoma (3	0	5 000
Sari Lounasmeri (5	15 000	7 000
Taisto Turunen (3	0	4 000
Tuomo Rönkkö	15 000	15 000
Urpo Hautala (6	11 000	0

(1 27.3.12 alkaen
(2 27.3. - 30.6.12
(3 27.3.12 asti
(4 26.3.13 asti
(5 30.6.12 alkaen
(6 26.3.13 alkaen

Suomen Teollisuussijoitus Oy

Sijoutusneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Antti Tanskanen PJ 23.4.13 alkaen	2 000	0
Martti Mäenpää PJ 23.4.13 asti	1 000	1 000
Ari Korhonen	1 000	0
Arto Pirttilahti	1 000	1 000
Hannele Pohjola	1 000	1 000
Jouko Skinnari	1 000	1 000
Kaija Erjanti	1 000	0
Kaj Turunen	2 000	1 000
Lasse Männistö	2 000	1 000
Matti Bergendahl	2 000	1 000
Mika Kari	1 000	0
Olli Koski	2 000	1 000
Pekka Soini	1 000	1 000
Tommi Toivola	1 000	0
Veli-Pekka Saarnivaara	0	1 000
Ville Vesterinen	0	1 000

Suomen Teollisuussijoitus Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Juha Marjosola

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	225 000	205 000
STI	29 000 (13 %)	58 000 (29 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	254 000	263 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	689 000	891 000*
STI	86 000 (13 %)	209 000 (23 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	775 000	1 100 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		2 + 0 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus, riskivakuutus vain osalle

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2013 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Suomen Yliopistokiinteistöt

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Petri Lintunen PJ	23 000	23 000
Juha Lemström VPJ	17 000	17 000
Kaisa Vuorio	13 000	14 000
Kalervo Väänänen	14 000	0
Matti Paavonsalo	14 000	14 000
Pirjo Kytösalmi	13 000	14 000
Taru Narvanmaa	0	14 000

Suomen Yliopistokiinteistöt

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Mauno Sievänen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	164 000	160 000
STI	14 000 (8 %)	15 000 (9 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	177 000	175 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	377 000	372 000
STI	26 000 (7 %)	7 000 (2 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	403 000	379 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		3 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Teollisen yhteistyön rahasto Oy (FINNFUND)

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Ritva Laukkanen PJ 11.4.13 alkaen	12 000	0
Arto Honkaniemi PJ 10.4.13 asti	5 000	18 000
Kari Alanko VPJ	12 000	12 000
Markus Pietikäinen	13 000	12 000
Nora Kerppola	11 000	12 000
Pekka Hukka (1	2 000	0
Päivi Leiwo-Svensk	11 000	11 000
Riikka Laatu (2	8 000	11 000
Topi Vesteri (3	0	3 000
Tuukka Andersen (4	12 000	8 000
Tuuli Juurikkala	12 000	12 000

(1 3.10.13 alkaen
(2 20.9.13 asti
(3 20.4.12 asti
(4 20.4.12 alkaen

Teollisen yhteistyön rahasto Oy (FINNFUND)

Hallintoneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Aila Paloniemi PJ 23.6.12 alkaen	4 000	5 000
Pertti Salolainen VPJ 12.6.12 alkaen	3 000	6 000
Seppo Kallio VPJ 12.6.12 asti	1 000	3 000
Anne-Mari Virolainen	2 000	1 000
Antti Lindtman	2 000	2 000
Arto Satonen	0	2 000
Eija Hietanen	2 000	0
Inkeri Kerola	0	2 000
Katja Syvärinen	2 000	4 000
Kirsi Ojansuu-Kaunisto	0	2 000
Maria Lohela	1 000	0
Marjaana Valkonen	1 000	3 000
Markus Österlund	0	2 000
Pirkko Mattila	0	1 000
Risto Kuisma	0	2 000
Seppo Toriseva	3 000	1 000
Simo Karetie	3 000	4 000
Tapani Tölli	2 000	2 000
Tarja Kantola	2 000	4 000

Teollisen yhteistyön rahasto Oy (FINNFUND)

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Jaakko Kangasniemi

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	185 000	169 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	185 000	169 000
Lisäeläke	52 000	27 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Maksuperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	667 000	655 000
STI	44 000 (7 %)	30 000 (5 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	711 000	685 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		2 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Tietokarhu Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Tomi Hytönen PJ 13.3.13 alkaen	11 000	0
Raine Vairimaa PJ 13.3.13 asti	3 000	14 000
Ari Järvelä (1	0	0
Ari Karppinen (1	0	0
Arto Pirinen	10 000	9 000
Elina Pylkkänen	9 000	8 000
Satu Kiiskinen (1	0	0

(1 Tieto Oyj:n edustaja, ei palkkioita

Tietokarhu Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Pekka Liutu

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	150 000	160 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	150 000	160 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	506 000	596 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	506 000	596 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.
Ilmoitetut vuoden 2012 palkkiot ovat vuoden aikana todellisuudessa maksetut palkkiot.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Veikkaus Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Suvi-Anne Siimes PJ	32 000	34 000
Lauri Veijalainen VPJ 14.3.13 alkaen	27 000	12 000
Jouko Ahtola VPJ 14.3.13 asti	0	26 000
Alf Rehn	19 000	19 000
Ari Lahti (1	0	5 000
Eva Liljeblom	24 000	23 000
Jussi Saramo (2	22 000	17 000
Leena Harkimo	22 000	23 000
Mikaela Ingberg (1	0	4 000
Riitta Kaivosoja	24 000	23 000
Tero Ojanperä (3	17 000	0
(1 13.3.12 asti		
(2 13.3.12 alkaen		
(3 14.3.13 alkaen		

Veikkaus Oy

Hallintoneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Ilkka Kanerva PJ	6 000	8 000
Matti Saarinen VPJ	5 000	6 000
Arto Satonen	0	3 000
Jari Leppä	4 000	4 000
Kari Uotila	4 000	4 000
Lenita Toivakka	3 000	4 000
Marja-Leena Leppänen	5 000	4 000
Mikaela Nylander	0	2 000
Outi Alanko-Kahiluoto	5 000	4 000
Sirkka-Liisa Anttila	4 000	4 000
Sirpa Paatero	4 000	4 000
Stefan Wallin	4 000	3 000
Timo Heinonen	4 000	0
Timo Soini	5 000	4 000
Tuula Väätäinen	5 000	4 000

Veikkaus Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Juha Koponen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	365 000	87 000
STI	77 000 (21 %)	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	442 000	87 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Risto Nieminen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen		349 000
STI		40 000 (11 %)
LTI		0
Kokonaiskompensaatio		389 000
Lisäeläke		402 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Etuusperusteinen eläke
Eläkeikä		63
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 12 kk
Vakuutukset		Ei riski-, eikä sairauskuluvakuutusta

Koponen toimitusjohtaja 2.10.2012 alkaen

Veikkaus Oy

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	806 000	945 000
STI	183 000 (23 %)	92 000 (10 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	989 000	1 037 000
Lisäeläke	0	33 000
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		4 + 9 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

VTT Expert Services Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Jouko Suokas PJ 23.5.12 alkaen	29 000	16 000
Raimo Ahola PJ 23.5.12 asti	0	12 000
Hanna Järvenpää	15 000	14 000
Jyrki Kaskinen	15 000	15 000
Marja Pokela	15 000	14 000
Satu Helynen (1	0	6 000
(1 23.5.12 asti		

VTT Expert Services Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Laura Apilo

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	144 000	134 000
STI	5 000 (4 %)	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	149 000	134 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	647 000	626 000
STI	25 000 (4 %)	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	672 000	626 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Sairaskuluvakuutus

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

VTT International Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Göran Roos PJ 21.5.13 alkaen ja 31.5.12 asti	1 000	2 000
Kari Larjava PJ 31.5.12 - 21.5.13	5 000	4 000
Esko Pajunen	2 000	0
Johanna Buchert	4 000	3 000

VTT International Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Petri Kalliokoski

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	13 000	13 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	13 000	13 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		1 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

Yhtiöllä ei ole johtoryhmää

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.
Yhtiön toimitusjohtaja on osa-aikainen.

Muun henkilöstön palkitseminen

Ei ole

VTT Memsfab Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Juha Pentti Palve PJ 31.5.12 alkaen	5 000	3 000
Kari-Pekka Estola PJ 31.5.12 asti	3 000	3 000
Hannes Kankaanpää	1 000	1 000
Ilkka Olavi Suni (1	0	1 000
Laura Maria Johanna Apilo (1 30.5.12 asti	3 000	2 000

VTT Memsfab Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Hannu Kattelus

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	95 000	95 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	95 000	95 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 6 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

Yhtiön johtoryhmässä on vain yksi henkilö

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

VTT Ventures Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Petri Tapani Kalliokoski PJ 22.5.12 alkaen	13 000	11 000
Heli Anne Kristiina Ahlroos PJ 22.5.12 asti	9 000	11 000
Jarmo Ville Juhani Väisänen	8 000	9 000
Irina Mia Marita Kitinprami (1	0	0
Kaija Aulikki Pöysti	9 000	9 000
Petri Laine	9 000	9 000
Sanna Emilia Häikiö (1	2 000	0
Satu Maaria Streng (1	0	1 000

(1 Hallituksen sihteeri

VTT Ventures Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Antti Sinisalo

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	92 000	92 000
STI	0	0
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	92 000	92 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Riski- ja Sairaskuluvakuutus

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

Yhtiön johtoryhmässä on vain yksi henkilö

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

Vuosibonus

Yleisradio Oy

Hallituksen kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Kari Neilimo PJ	25 000	25 000
Gunvor Kronman VPJ	19 000	19 000
Heikki Hellman (1	15 000	0
Ilkka Wäck	15 000	15 000
Juhani Pekkala (2	0	15 000
Kirsi-Marja Laitinen	15 000	15 000
Laura Kolbe	15 000	15 000
Tuomo Raasio	15 000	15 000

(1 1.1.13 alkaen
(2 31.12.12 asti

Yleisradio Oy

Hallintoneuvoston kokonaispalkitseminen, EUR

	2013	2012
Ilkka Kantola PJ	11 000	8 000
Pekka Ravi VPJ	9 000	6 000
Arto Satonen	4 000	0
Jaana Pelkonen	5 000	4 000
Jouko Skinnari	3 000	4 000
Kalle Jokinen	5 000	4 000
Katri Komi	4 000	2 000
Kimmo Kivelä	5 000	4 000
Leena Harkimo	1 000	4 000
Maarit Feldt-Ranta	1 000	3 000
Maria Tolppanen	4 000	3 000
Mika Lintilä	6 000	4 000
Mikko Alatalo	5 000	4 000
Mirja Vehkaperä	5 000	4 000
Pekka Haavisto	2 000	4 000
Pertti Virtanen	5 000	4 000
Päivi Lipponen	4 000	4 000
Reijo Tossavainen	8 000	4 000
Silvia Modig	5 000	2 000
Tapani Mäkinen	3 000	3 000
Tarja Filatov	4 000	4 000
Tuija Brax	2 000	0
Ulla-Maj Wideroos	6 000	4 000

Yleisradio Oy

Palkitsemistiedot, EUR, toimitusjohtaja Lauri Kivinen

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	336 000	336 000
STI	19 000 (6 %)	47 000 (14 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	355 000	383 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		TyEL
Eläkeikä		TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus		6 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutusta

Palkitsemistiedot, EUR, muu johtoryhmä

	2013	2012
Kiinteä vuosipalkka luontoisetuineen	1 475 000*	1 555 000
STI	88 000 (6 %)	222 000 (14 %)
LTI	0	0
Kokonaiskompensaatio	1 564 000	1 776 000
Lisäeläke	0	0
Yhteenveto lisäeläkejärjestelmästä		
Muoto		Kaikille TyEL
Eläkeikä, mediaani		Kaikille TyEL
Muut edut		
Irtisanomisaika ja erilliskorvaus, mediaani		6 + 0 kk
Vakuutukset		Ei riski- eikä sairaskuluvakuutuksia

** Uusien johtoryhmän jäsenten vuosipalkka-arviossa käytetty vuoden 2014 kk-palkkaa.*
Johtoryhmän koko muuttunut vuosien 2013 ja 2012 välillä.

Yhtiöllä ei ole käytössä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää.

Muun henkilöstön palkitseminen

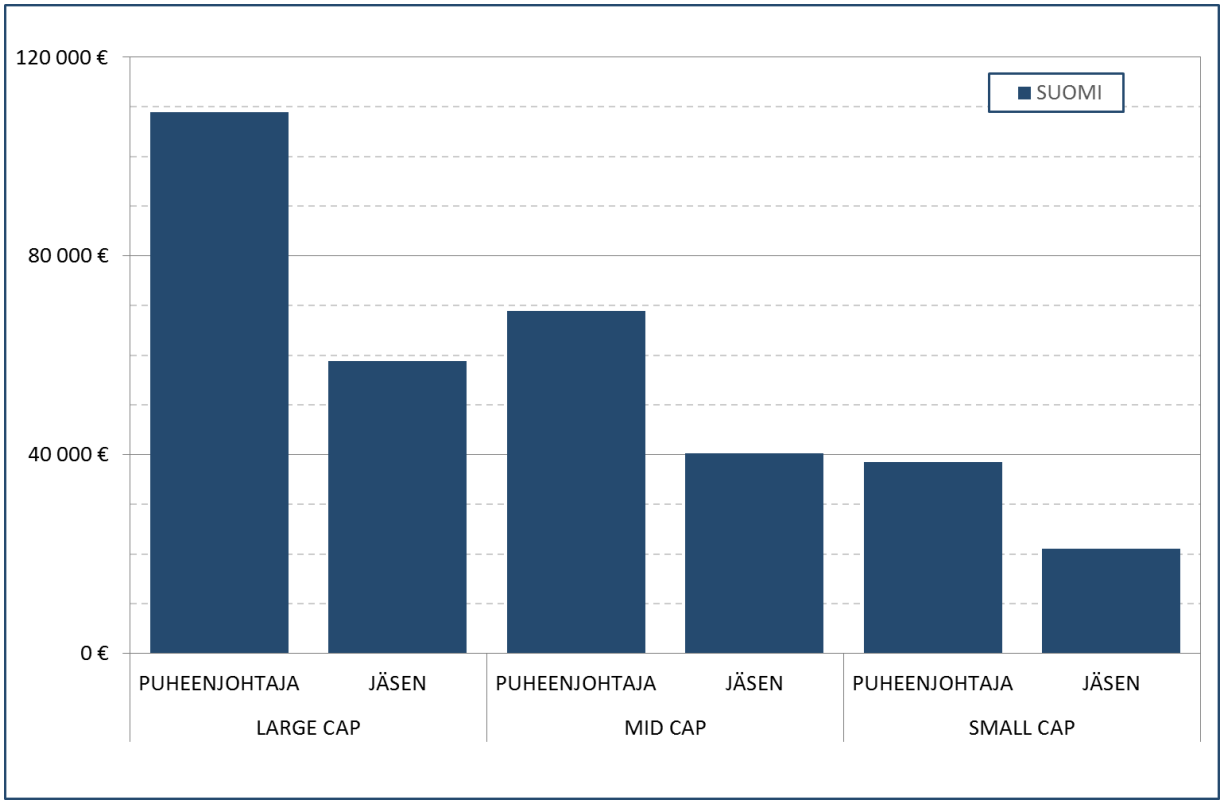
Muu henkilöstön palkitsemisjärjestelmä

VERTAILUTIEDOT

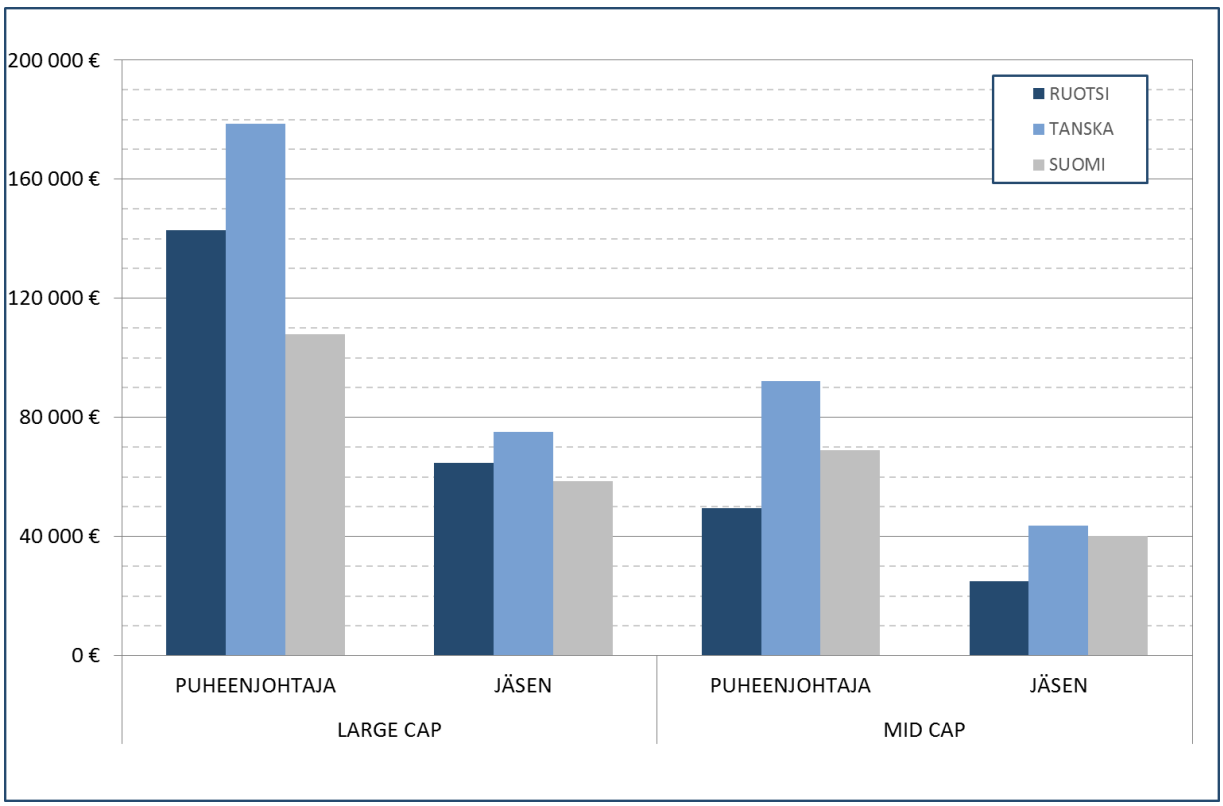
Vertailukuvat, listatut yhtiöt

Hallitusten, toimitusjohtajien ja johtoryhmien vertailutiedot on kerätty NASDSAQ OMX Helsinki –pörssissä listattujen large, mid ja small cap -yhtiöiden sekä NASDAQ OMX Nordic – pörssissä listattujen large ja mid cap -yhtiöiden IFRS-standardien mukaisesta julkisesta raportoinnista vuosilta 2013 ja 2012. Vertailukuvissa on esitetty hallituksen puheenjohtajan ja jäsenen kokokonaispalkkion mediaani, joka sisältää kiinteän vuosi-, tai kuukausipalkkion, kokouspalkkiot ja valiokuntapalkkiot. Johdon osalta kuvat perustuvat vuonna 2013 maksettuun peruspalkkaan sekä lyhyen (STI) ja pitkän (LTI) aikavälin kannustinjärjestelmien perusteella maksettuun palkkioon.

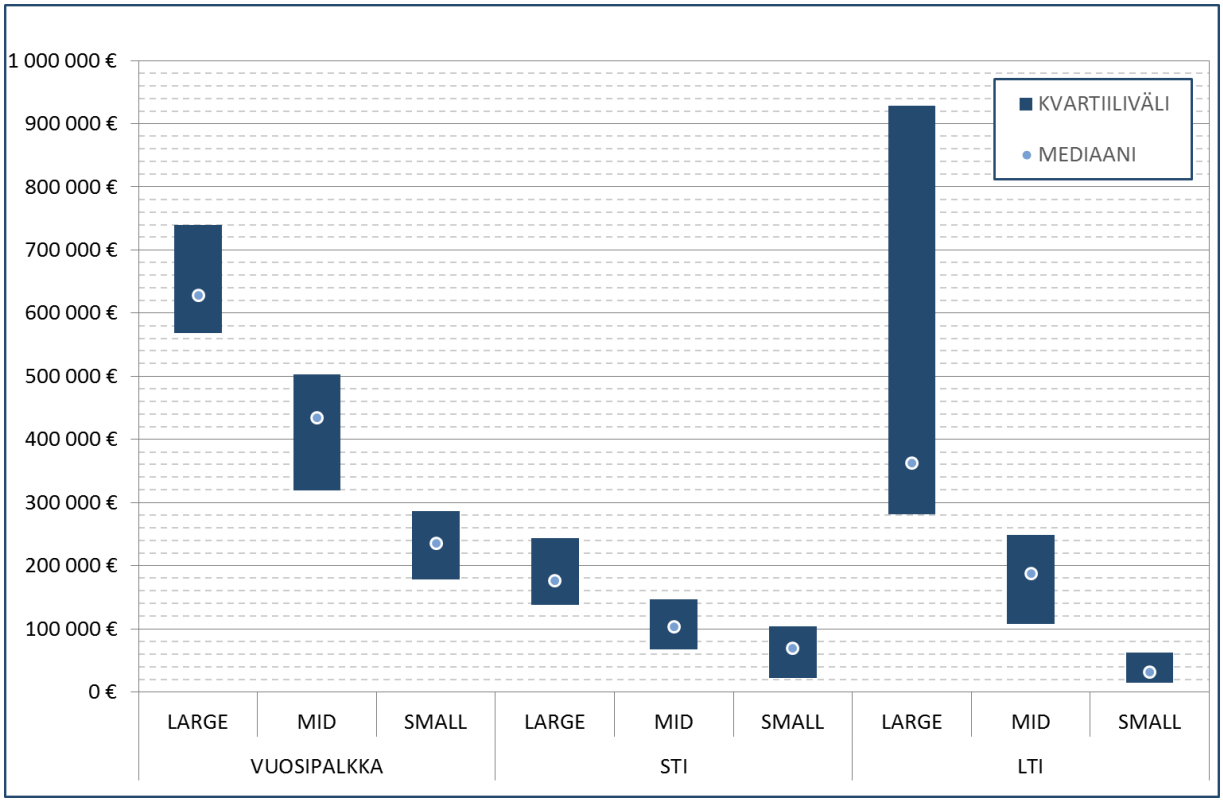
Hallitusten kokonaispalkitseminen, mediaani, NASDAQ OMX HELSINKI -yhtiöt



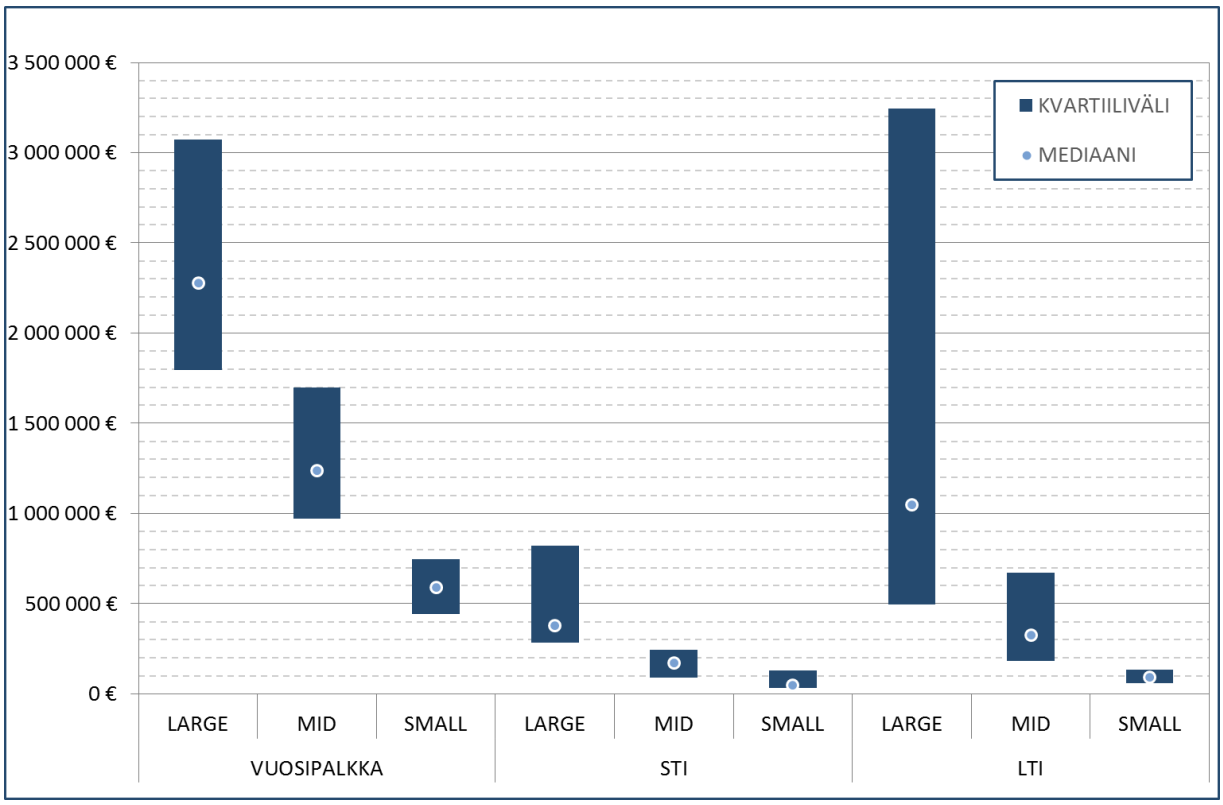
Hallitusten kokonaispalkitseminen, mediaani, NASDAQ OMX NORDIC -yhtiöt



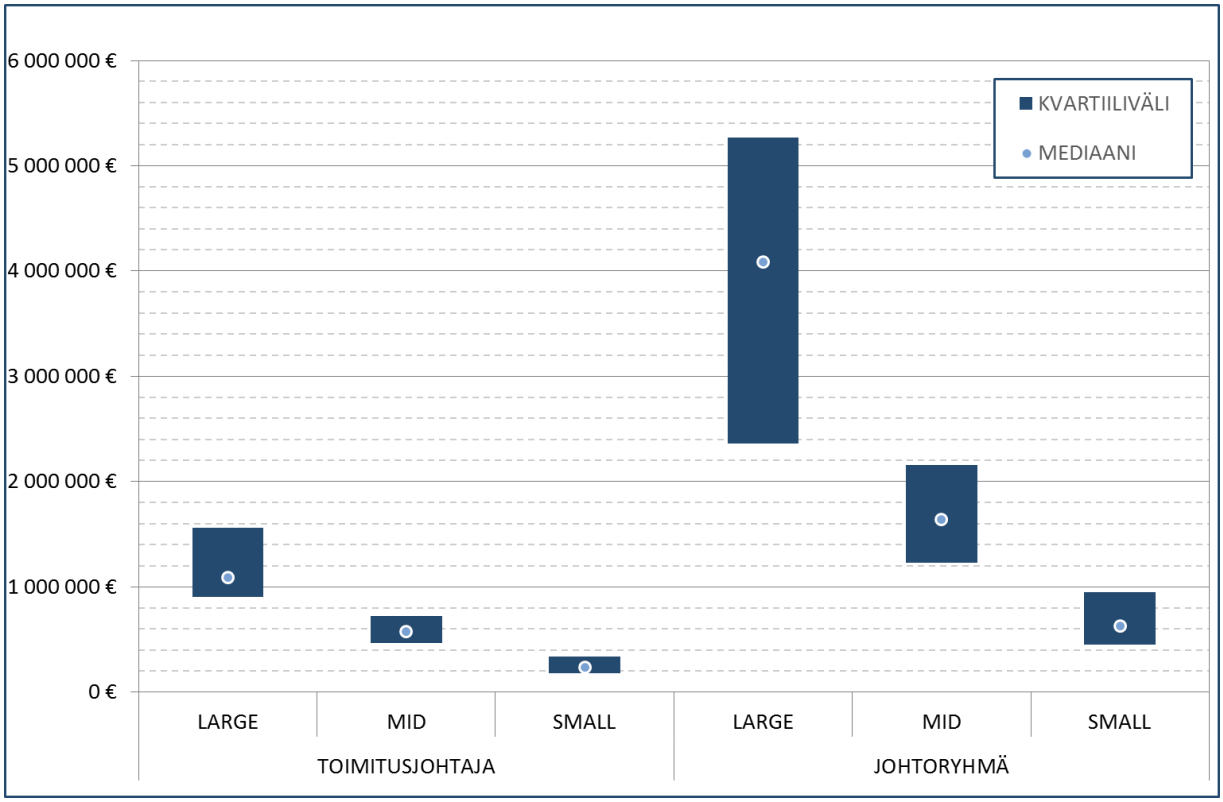
Toimitusjohtajien palkitseminen NASDAQ OMX HELSINKI -yhtiöissä



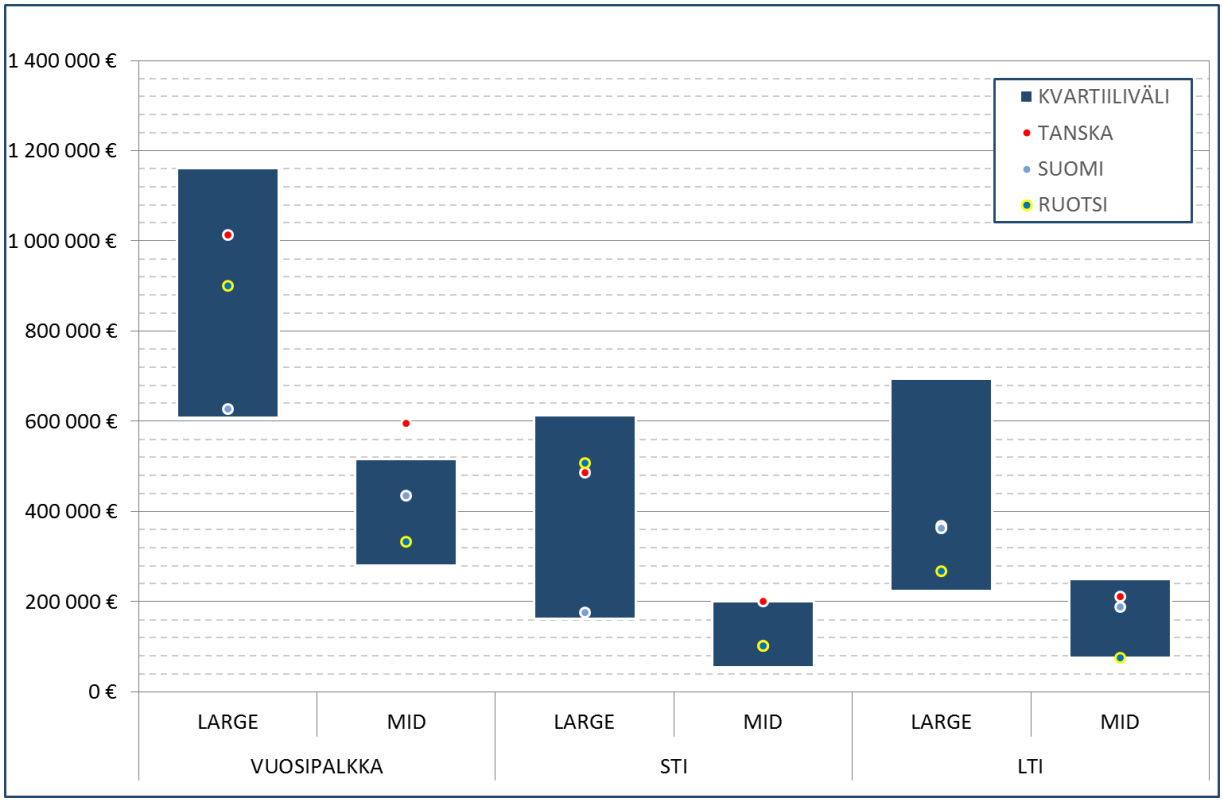
Johtoryhmien palkitseminen NASDAQ OMX HELSINKI -yhtiöissä



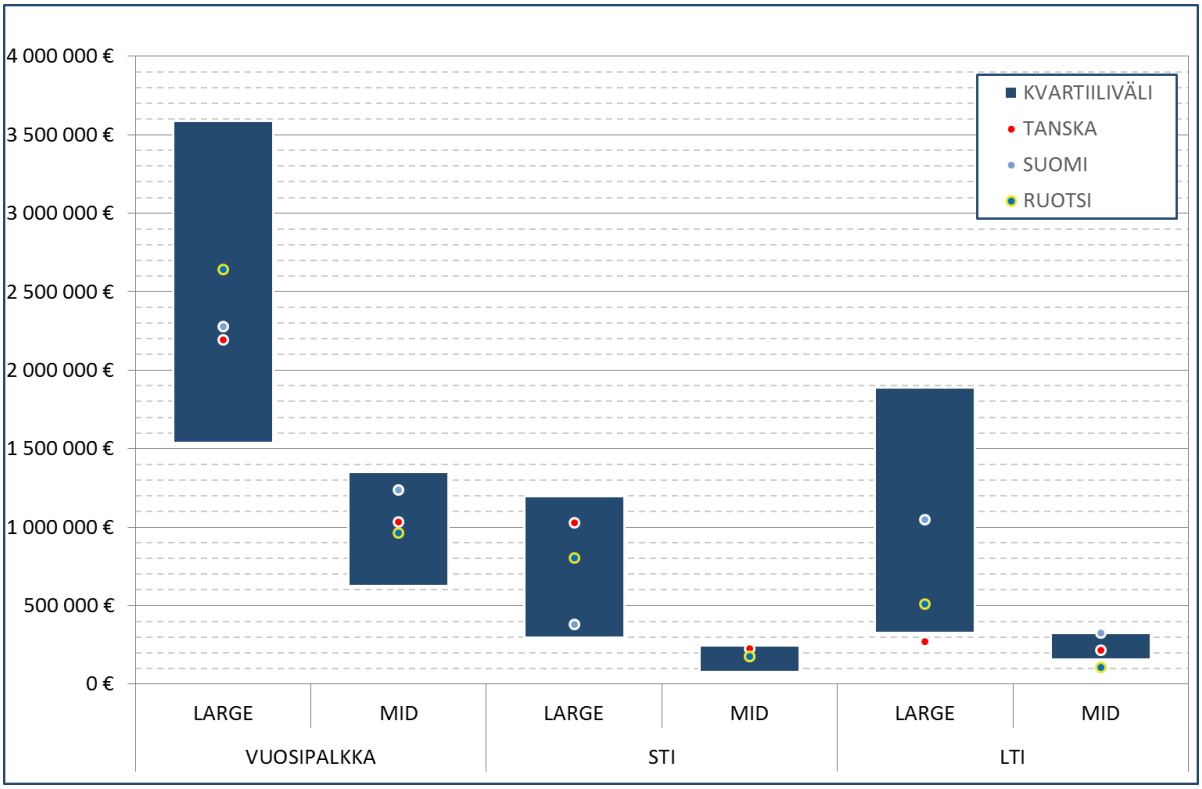
Johdon kokonaiskompensaatio NASDAQ OMX HELSINKI -yhtiöissä



Toimitusjohtajien palkitseminen NASDAQ OMX NORDIC -yhtiöissä

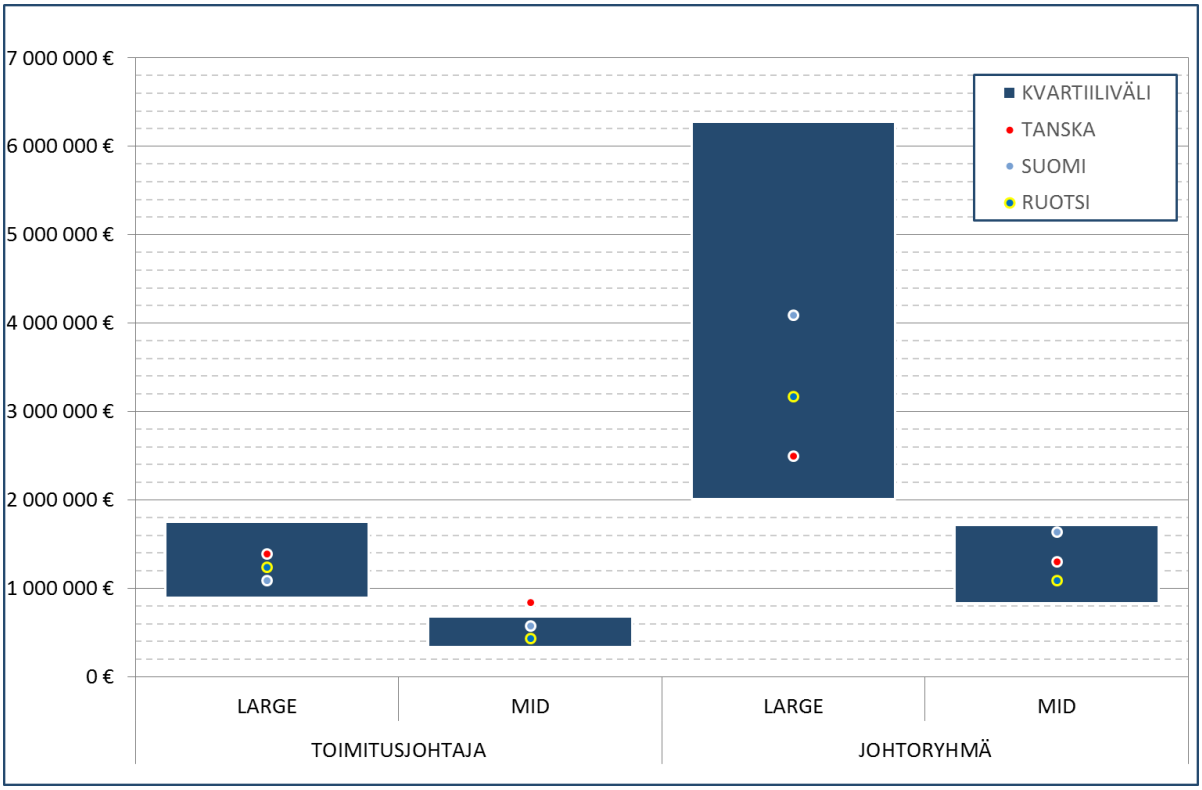


Johtoryhmien palkitseminen NASDAQ OMX NORDIC -yhtiöissä*



*Julkisessa raportoinnissa tanskalaisten yritysten johtoryhmät eivät kaikilta osin vastaa muiden maiden johtoryhmiä.

Johdon kokonaiskompensaatio NASDAQ OMX NORDIC -yhtiöissä



Vertailukuvat, listaamattomat yhtiöt

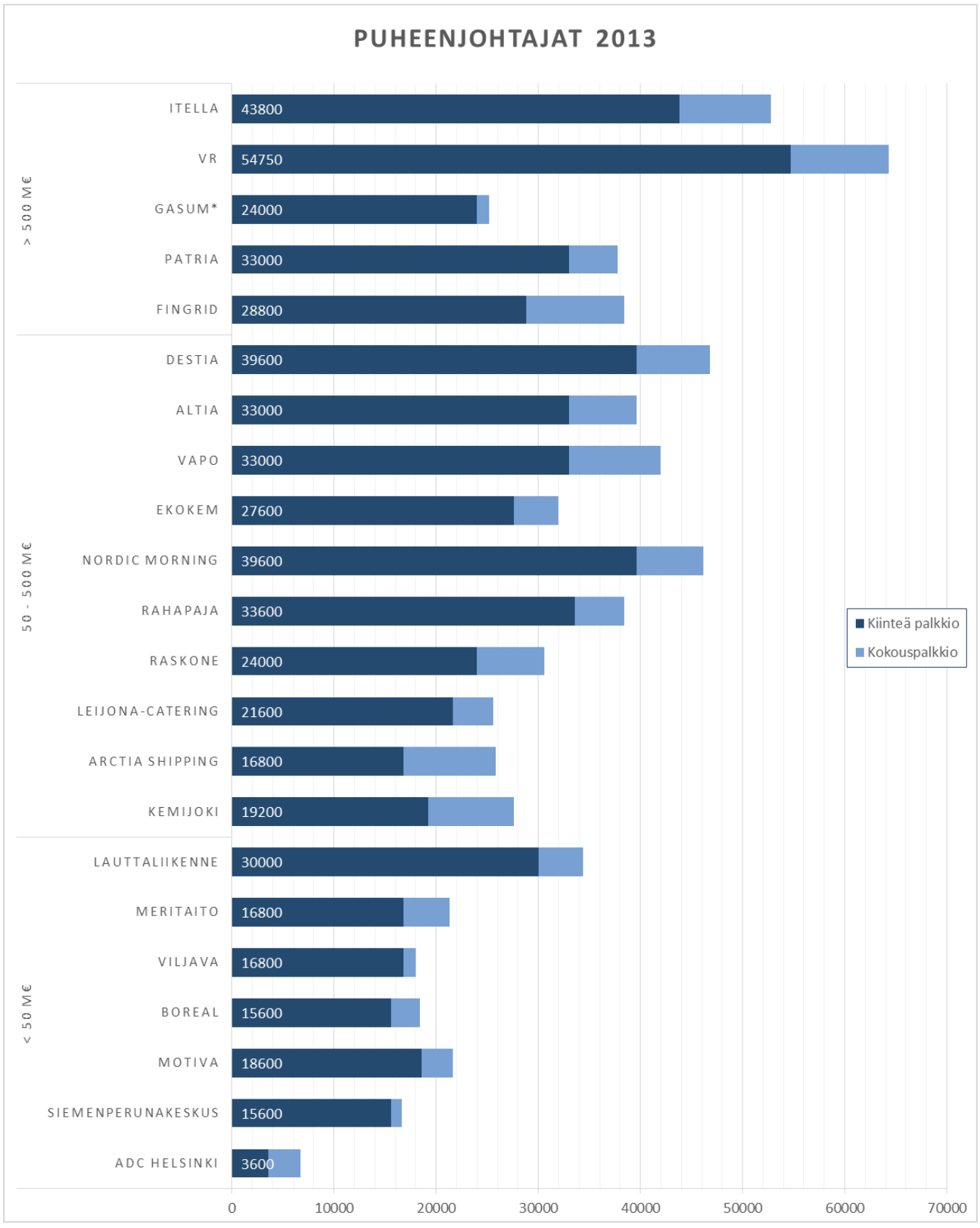
Hallituksen palkitseminen

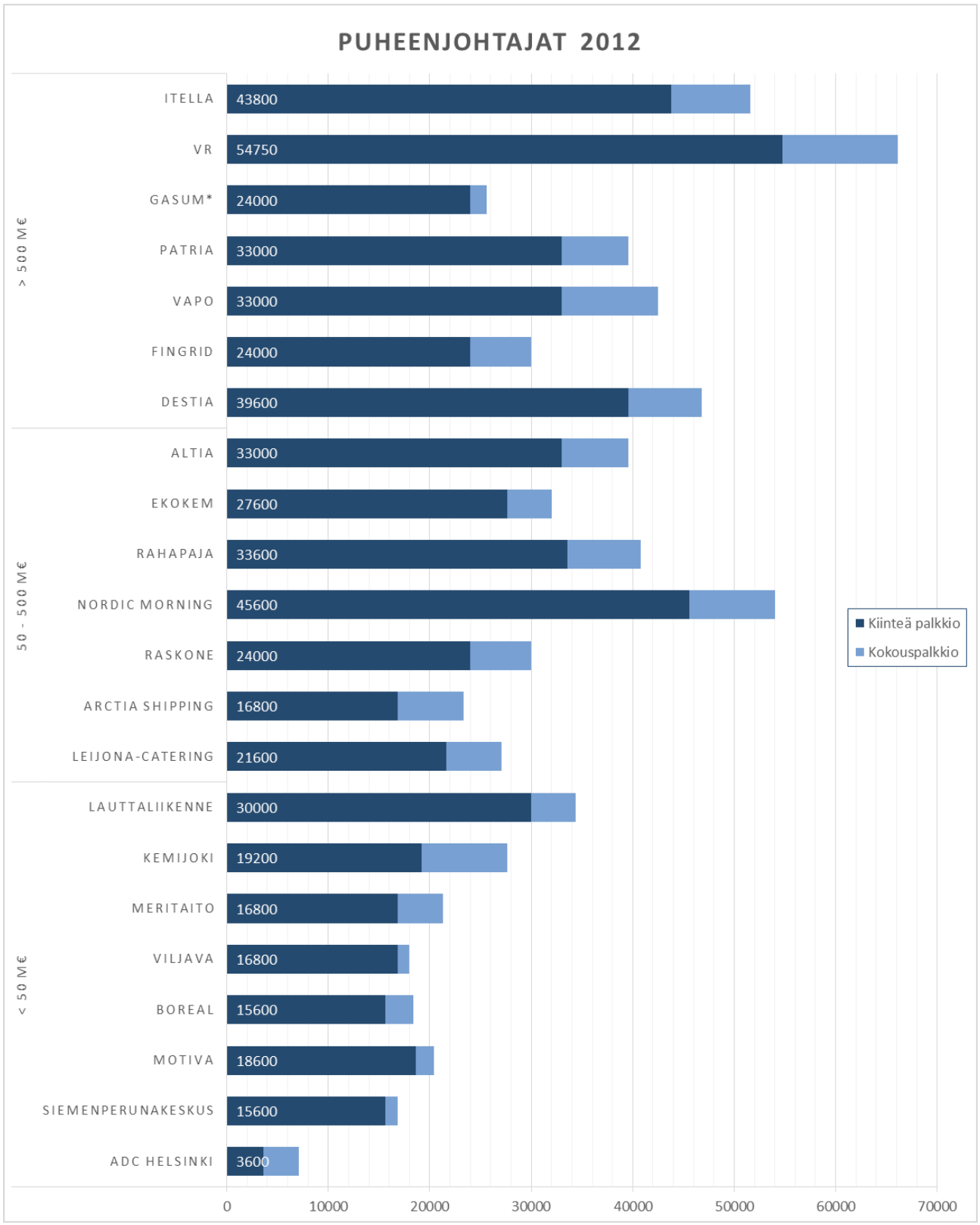
Listaamattomien yritysten hallituksen palkitsemista koskevissa vertailukuvissa (sivut 161 – 184) on esitetty hallituksen laskennallinen vuosipalkkio, joka mahdollistaa palkkioiden vertailun. Laskennallinen vuosipalkkio on laskettu yhtiökokouksen päättämien kiinteiden palkkioiden ja kokouspalkkioiden mukaan. Kiinteä palkkio on vuosipalkkio tai kuukausipalkkio kerrottuna kahdellatoista. Kokouspalkkio on kokouspalkkio kerrottuna vuoden aikana pidettyjen kokousten määrällä. Kuvissa ei ole huomioitu valiokuntapalkkioita, mutta niiden merkitys on vähäinen.

Toimitusjohtajien palkitseminen

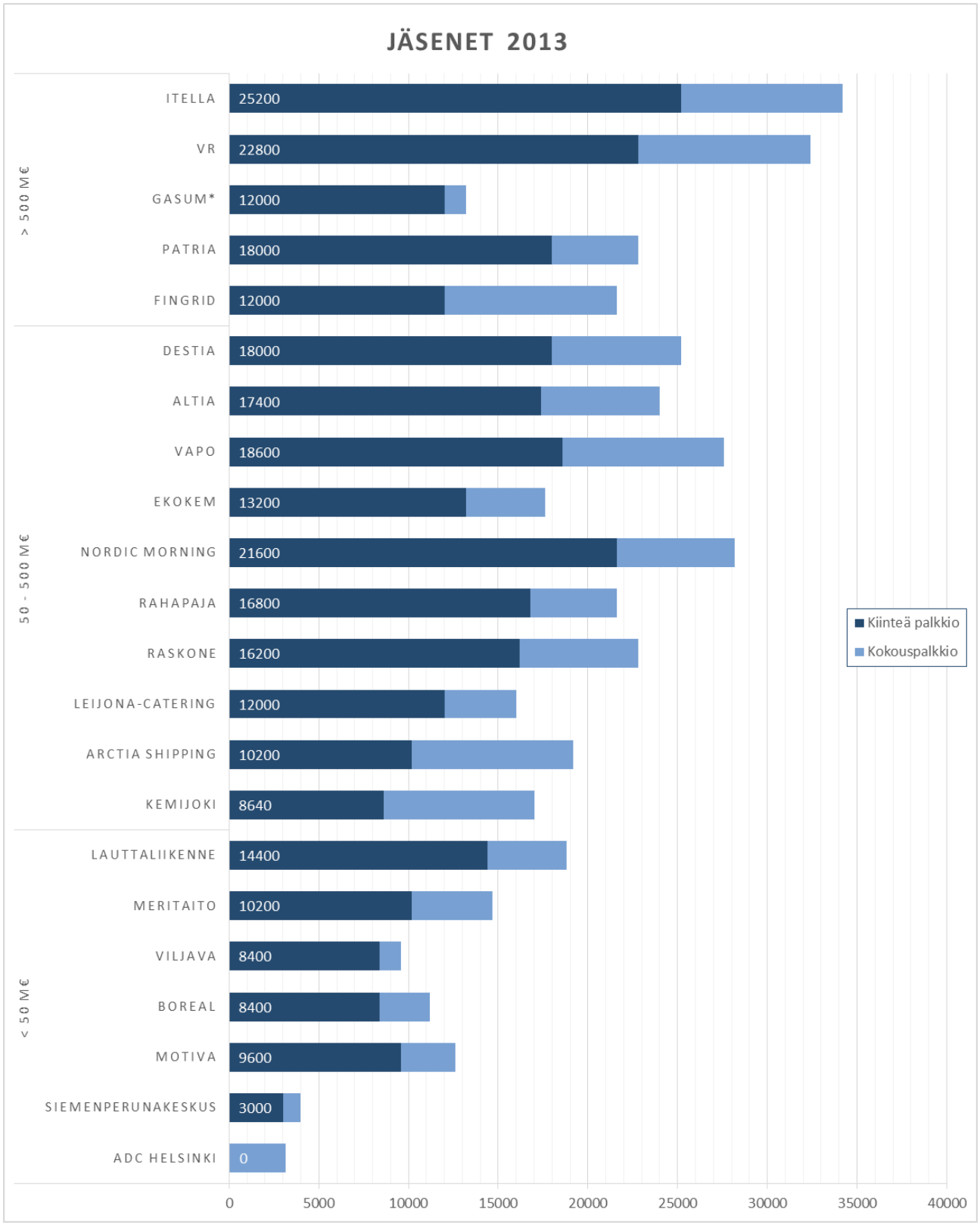
Vertailukuvissa toimitusjohtajien kokonaispalkitseminen on laskettu sivulla 6 esitetyn periaatteen mukaisesti. Kiinteä palkitseminen sisältää kyseisen vuoden vuosipalkan ja muuttuva palkitseminen sekä kyseisen vuoden tulospalkkiojärjestelmän perusteella maksetun tulospalkkion että pitkän aikavälin kannustimen perusteella maksetun palkkion.

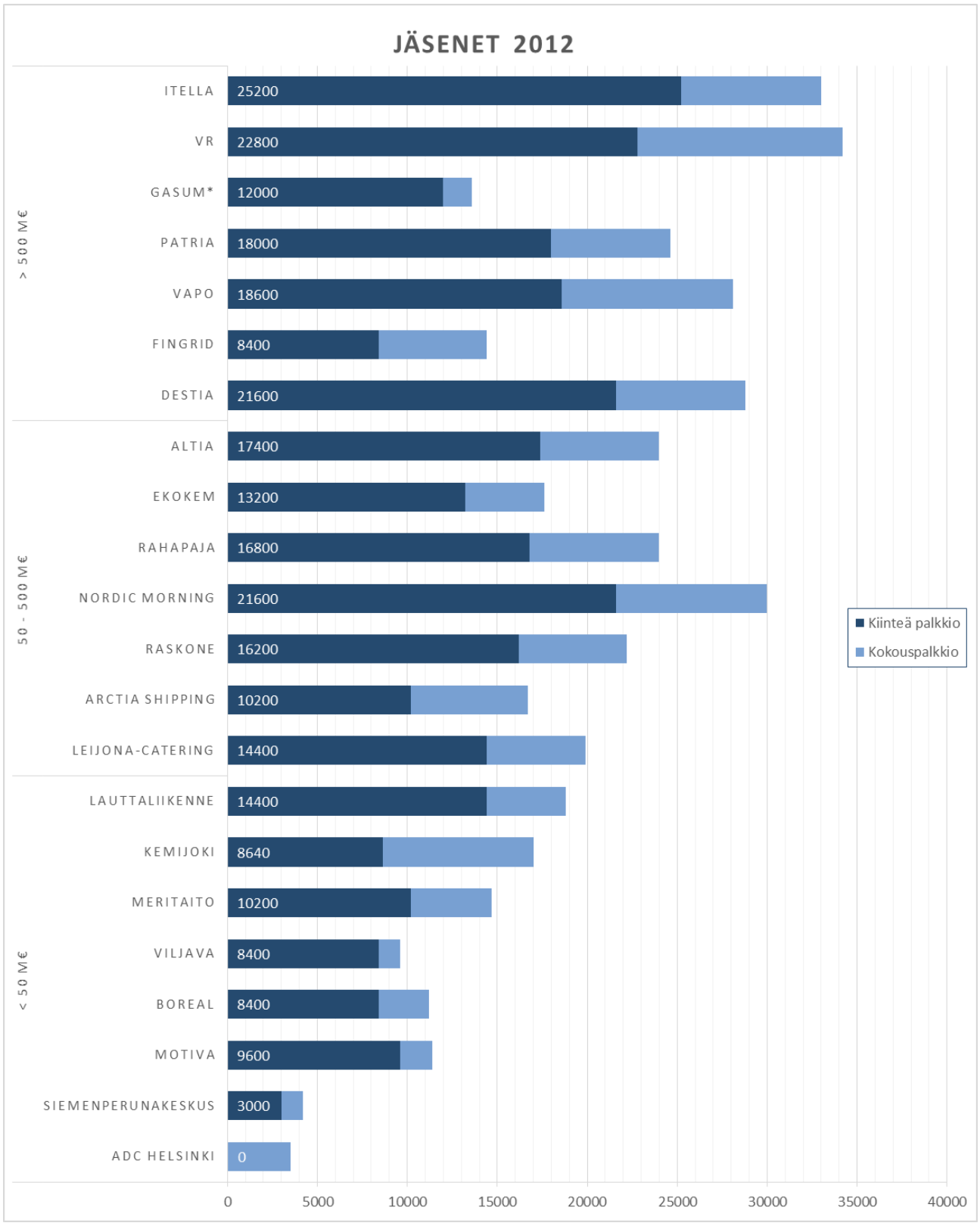
Puheenjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan



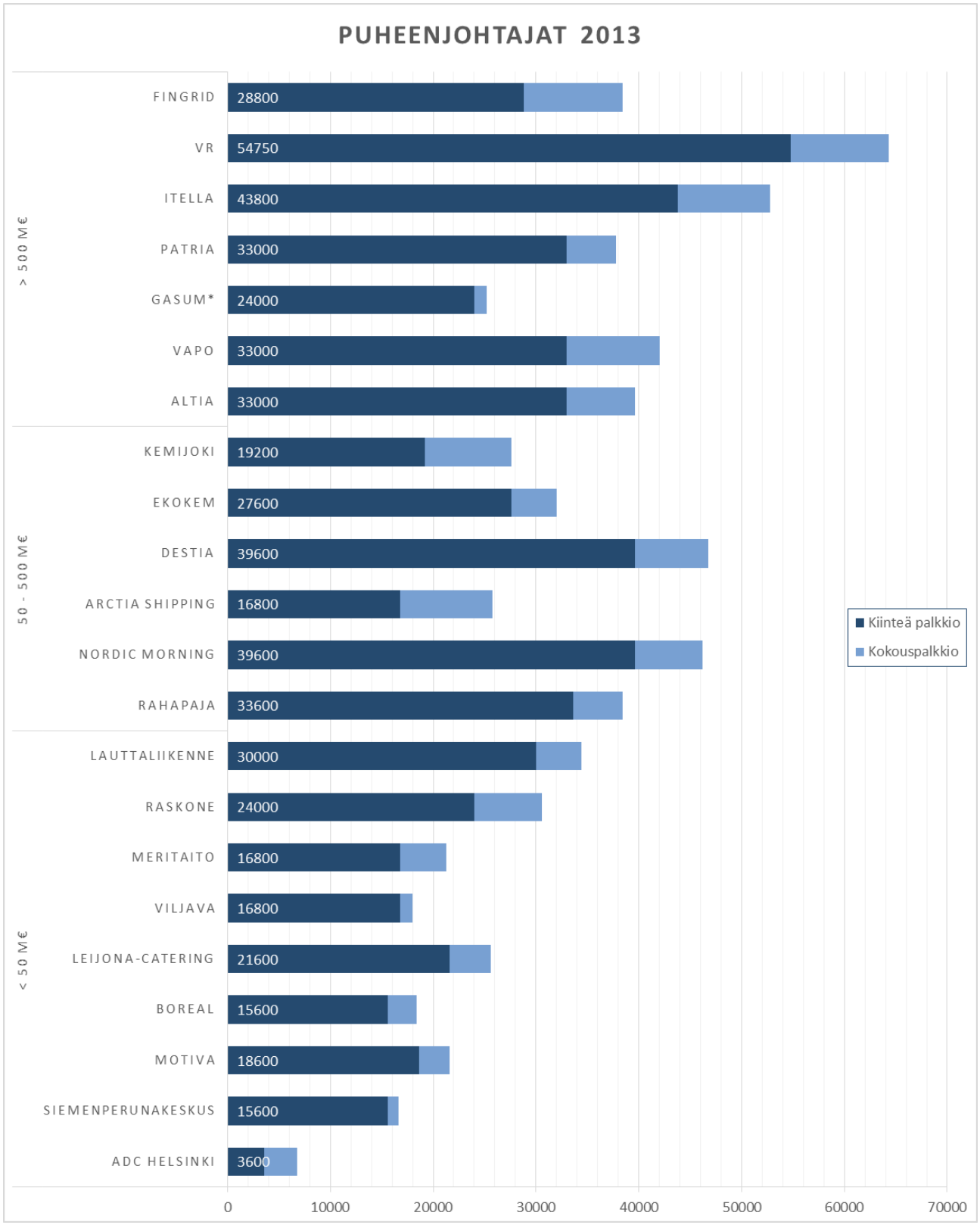

PUHEENJOHTAJAT 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
ITELLA
43800
VR
54750
GASUM*
24000
PATRIA
33000
VAPO
33000
FINGRID
24000
DESTIA
39600
ALTIA
33000
EKOKEM
27600
RAHAPAJA
33600
NORDIC MORNING
45600
RASKONE
24000
ARCTIA SHIPPING
16800
LEIJONA-CATERING
21600
LAUTTALIIKENNE
30000
KEMIJOKI
19200
MERITAITO
16800
VILJAVA
16800
BOREAL
15600
MOTIVA
18600
SIEMENPERUNAKESKUS
15600
ADC HELSINKI
3600
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
10000
20000
30000
40000
50000
60000
70000

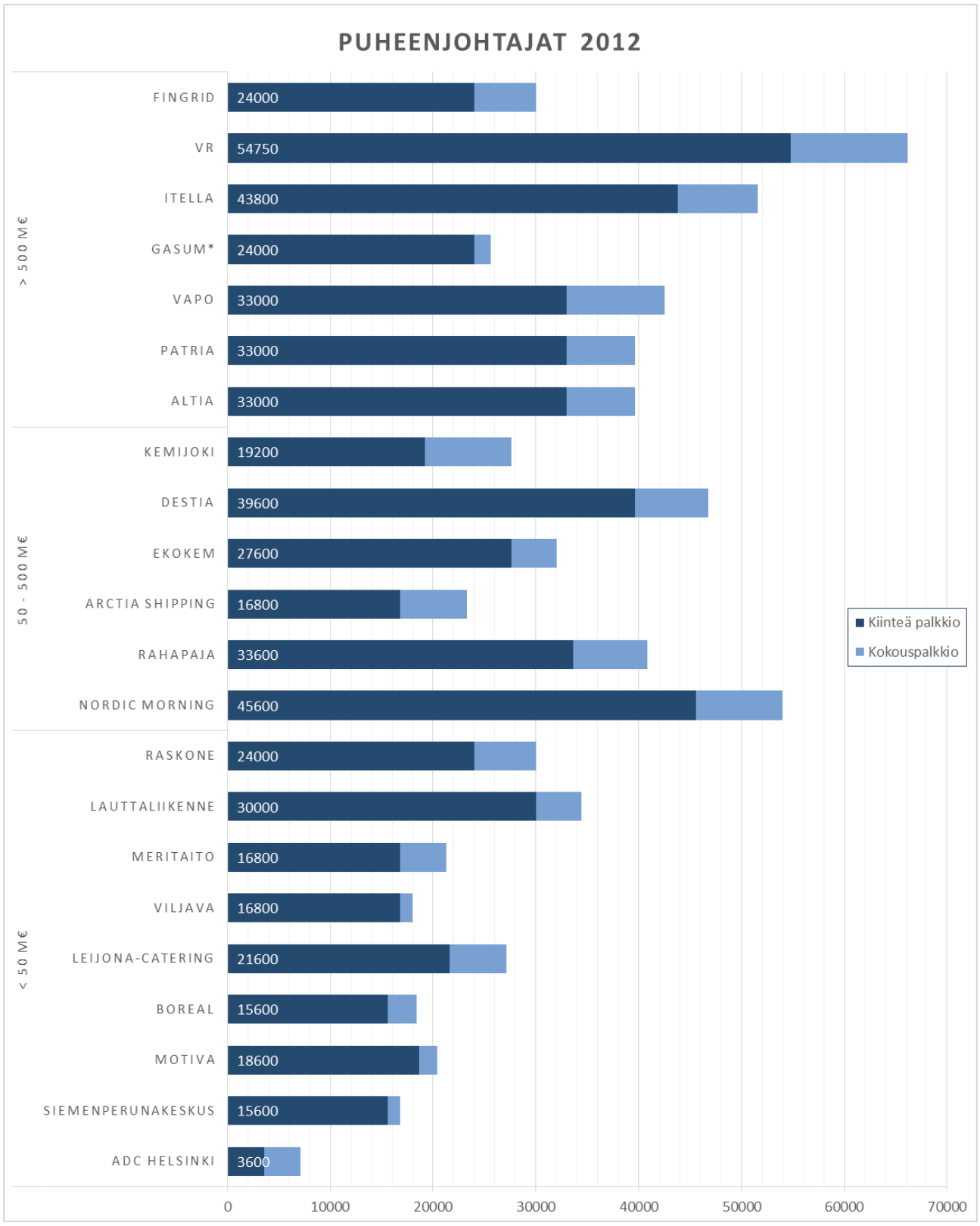
Jäsenet, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan



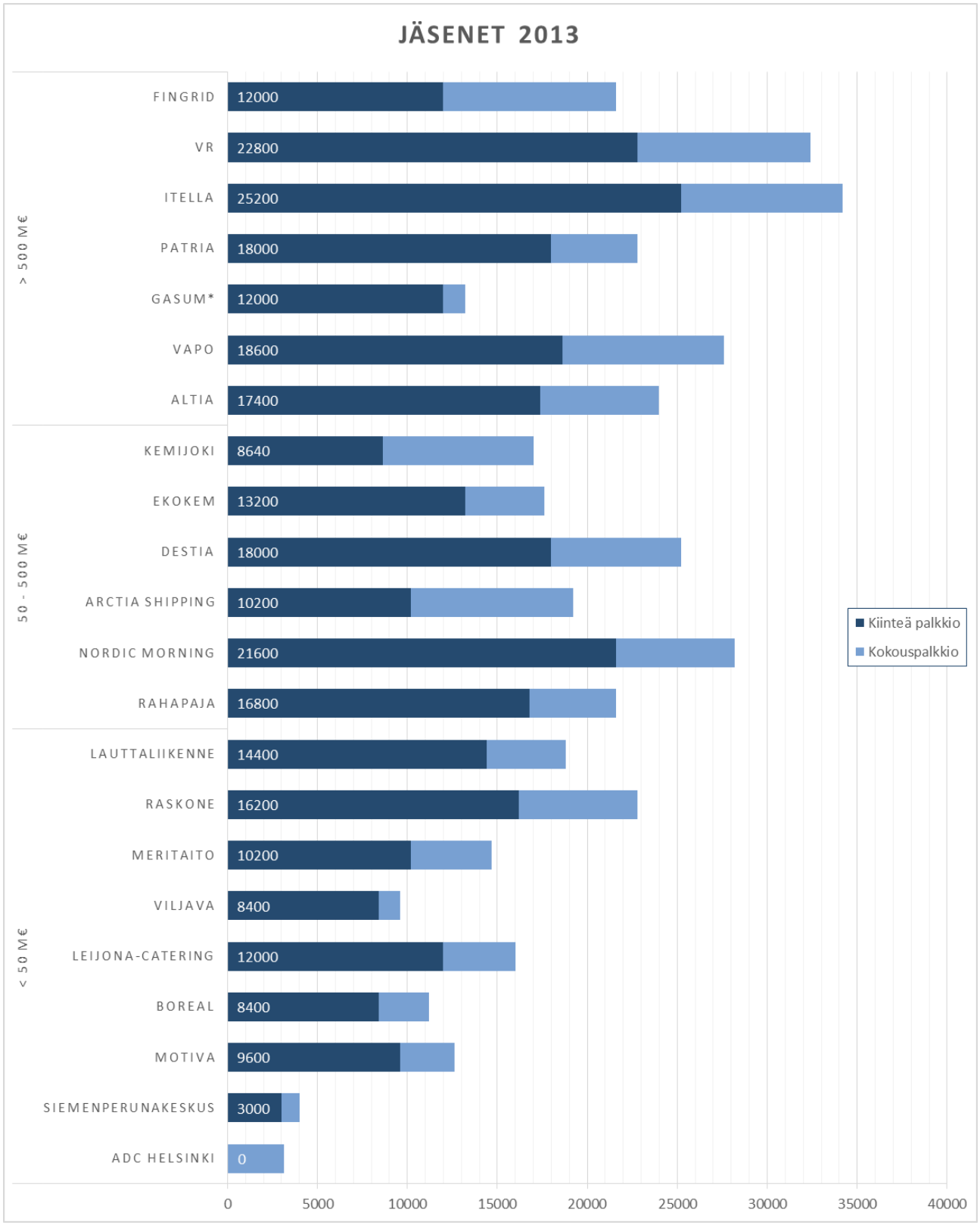

JÄSENET 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
ITELLA 25200
VR 22800
GASUM* 12000
PATRIA 18000
VAPO 18600
FINGRID 8400
DESTIA 21600
ALTIA 17400
EKOKEM 13200
RAHAPAJA 16800
NORDIC MORNING 21600
RASKONE 16200
ARCTIA SHIPPING 10200
LEIJONA-CATERING 14400
LAUTTALIIKENNE 14400
KEMIJOKI 8640
MERITAITO 10200
VILJAVA 8400
BOREAL 8400
MOTIVA 9600
SIEMENPERUNAKESKUS 3000
ADC HELSINKI 0
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
5000
10000
15000
20000
25000
30000
35000
40000

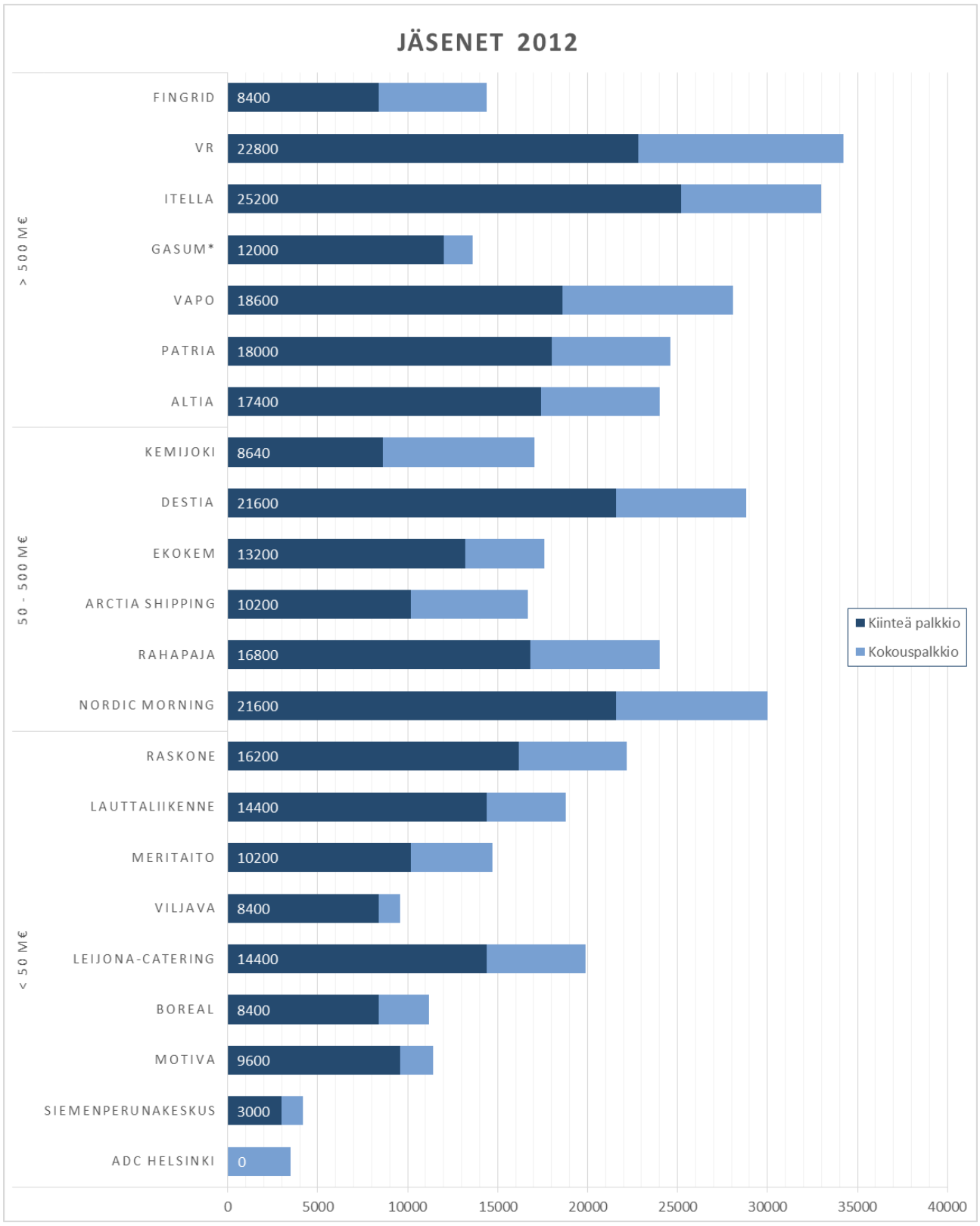
Puheenjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely taseen mukaan



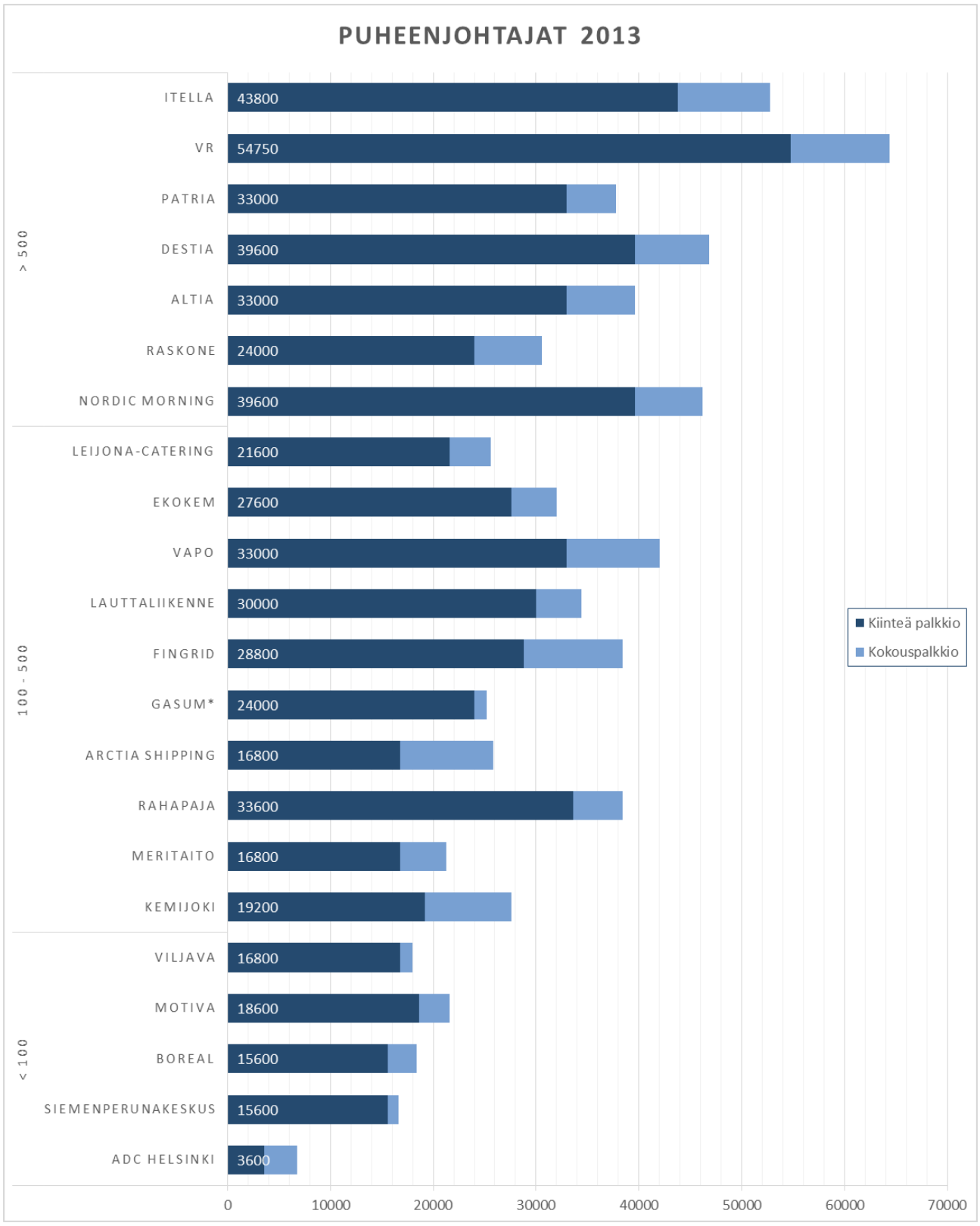

PUHEENJOHTAJAT 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
FINGRID 24000
VR 54750
ITELLA 43800
GASUM* 24000
VAPO 33000
PATRIA 33000
ALTIA 33000
KEMIJOKI 19200
DESTIA 39600
EKOKEM 27600
ARCTIA SHIPPING 16800
RAHAPAJA 33600
NORDIC MORNING 45600
RASKONE 24000
LAUTTALIIKENNE 30000
MERITAITO 16800
VILJAVA 16800
LEIJONA-CATERING 21600
BOREAL 15600
MOTIVA 18600
SIEMENPERUNAKESKUS 15600
ADC HELSINKI 3600
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
10000
20000
30000
40000
50000
60000
70000

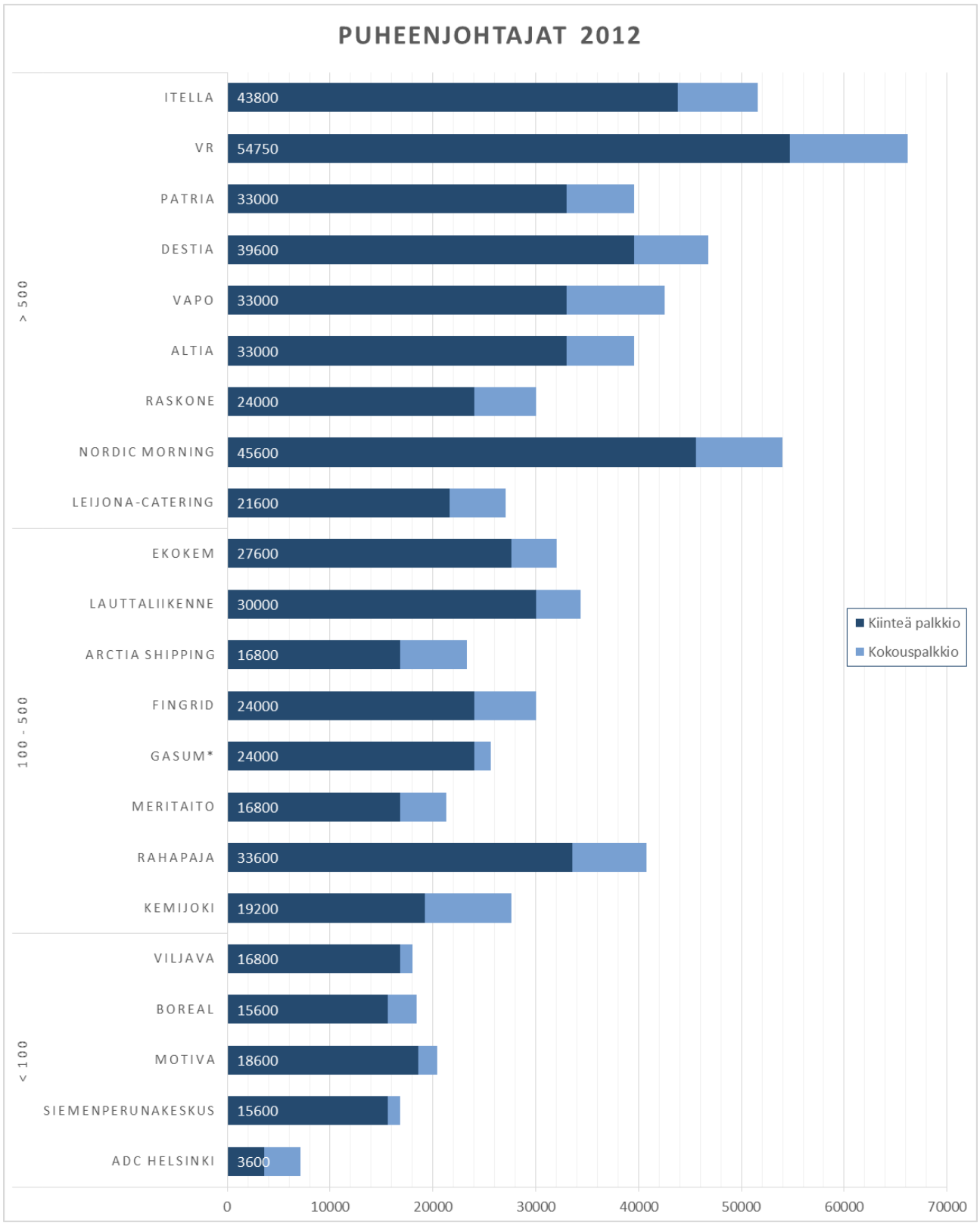
Jäsenet, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely taseen mukaan



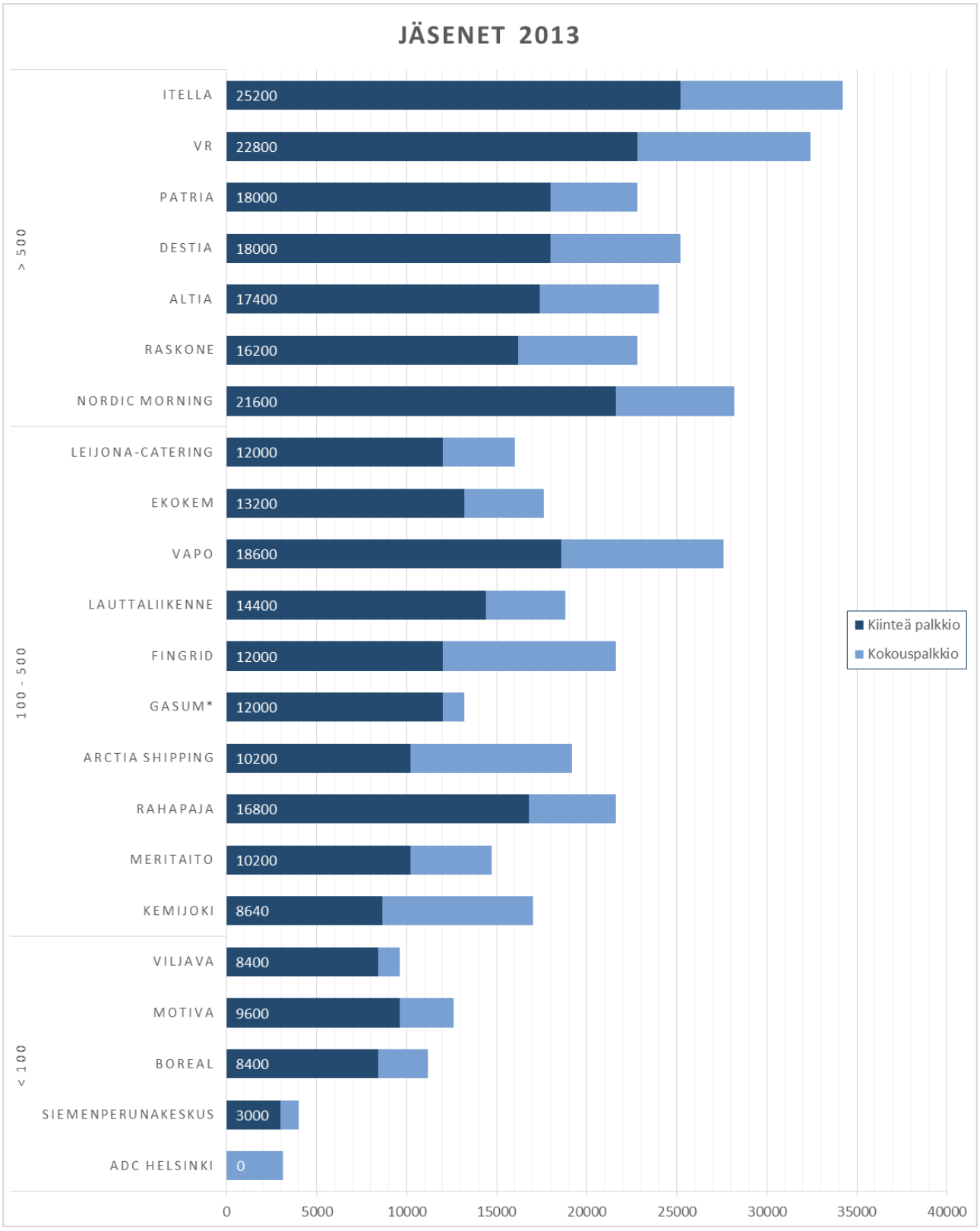

JÄSENET 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
FINGRID
VR
ITELLA
GASUM*
VAPO
PATRIA
ALTIA
KEMIJOKI
DESTIA
EKOKEM
ARCTIA SHIPPING
RAHAPAJA
NORDIC MORNING
RASKONE
LAUTTALIIKENNE
MERITAITO
VILJAVA
LEIJONA-CATERING
BOREAL
MOTIVA
SIEMENPERUNAKESKUS
ADC HELSINKI
8400
22800
25200
12000
18600
18000
17400
8640
21600
13200
10200
16800
21600
16200
14400
10200
8400
14400
8400
9600
3000
0
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
5000
10000
15000
20000
25000
30000
35000
40000

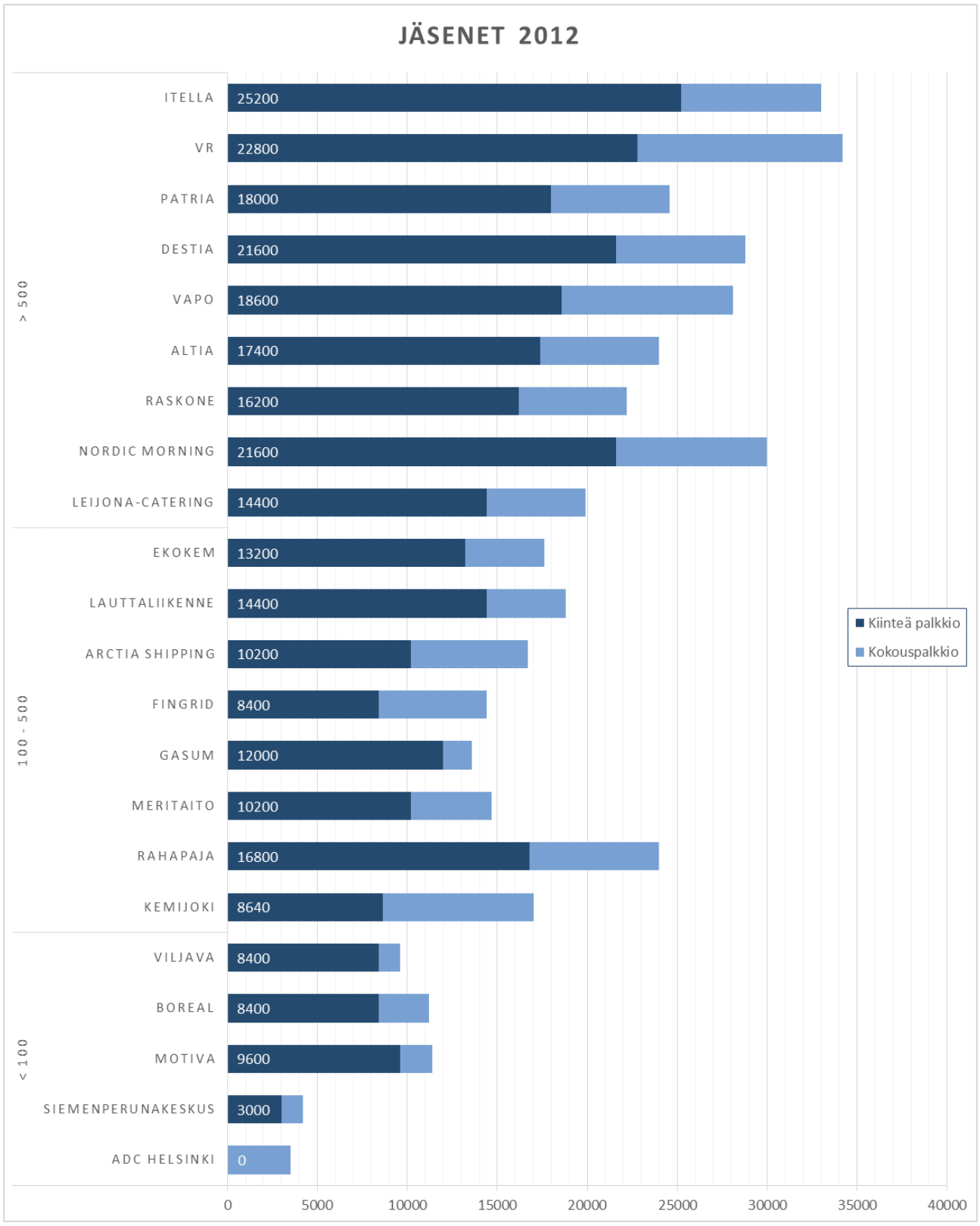
Puheenjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan



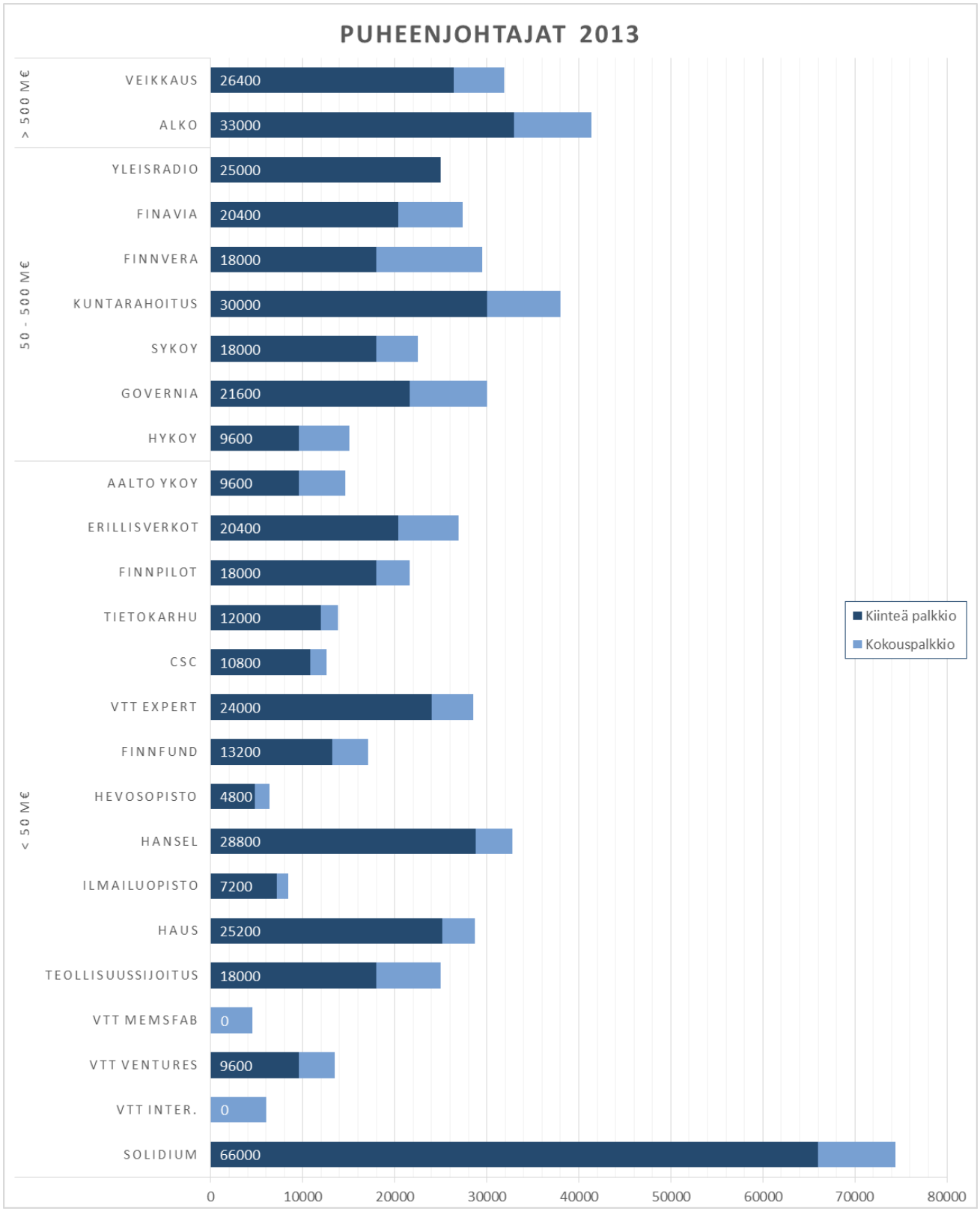

PUHEENJOHTAJAT 2012
> 500
100 - 500
< 100
ITELLA
43800
VR
54750
PATRIA
33000
DESTIA
39600
VAPO
33000
ALTIA
33000
RASKONE
24000
NORDIC MORNING
45600
LEIJONA-CATERING
21600
EKOKEM
27600
LAUTTALIIKENNE
30000
ARCTIA SHIPPING
16800
FINGRID
24000
GASUM*
24000
MERITAITO
16800
RAHAPAJA
33600
KEMIJOKI
19200
VILJAVA
16800
BOREAL
15600
MOTIVA
18600
SIEMENPERUNAKESKUS
15600
ADC HELSINKI
3600
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
10000
20000
30000
40000
50000
60000
70000

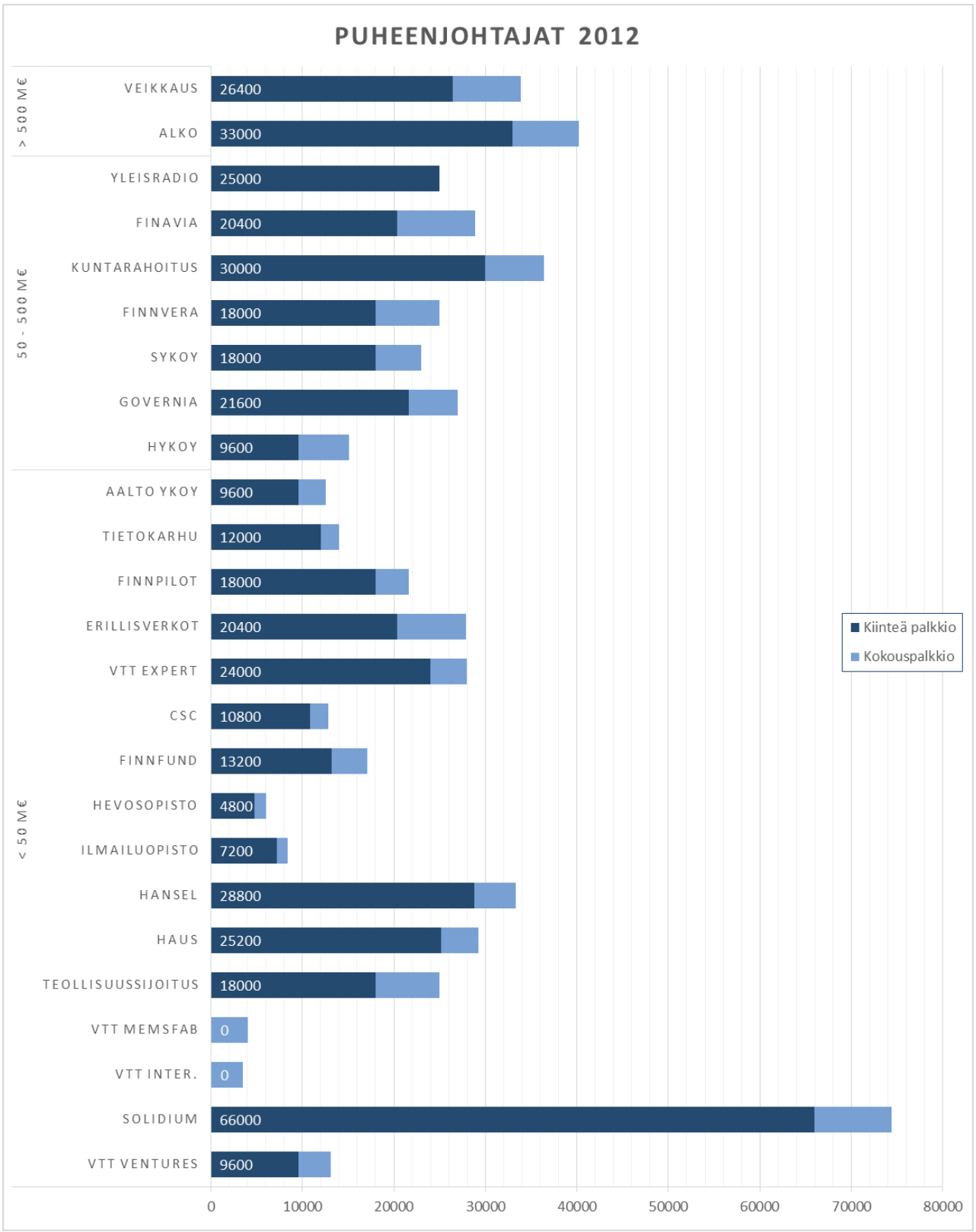
Jäsenet, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan



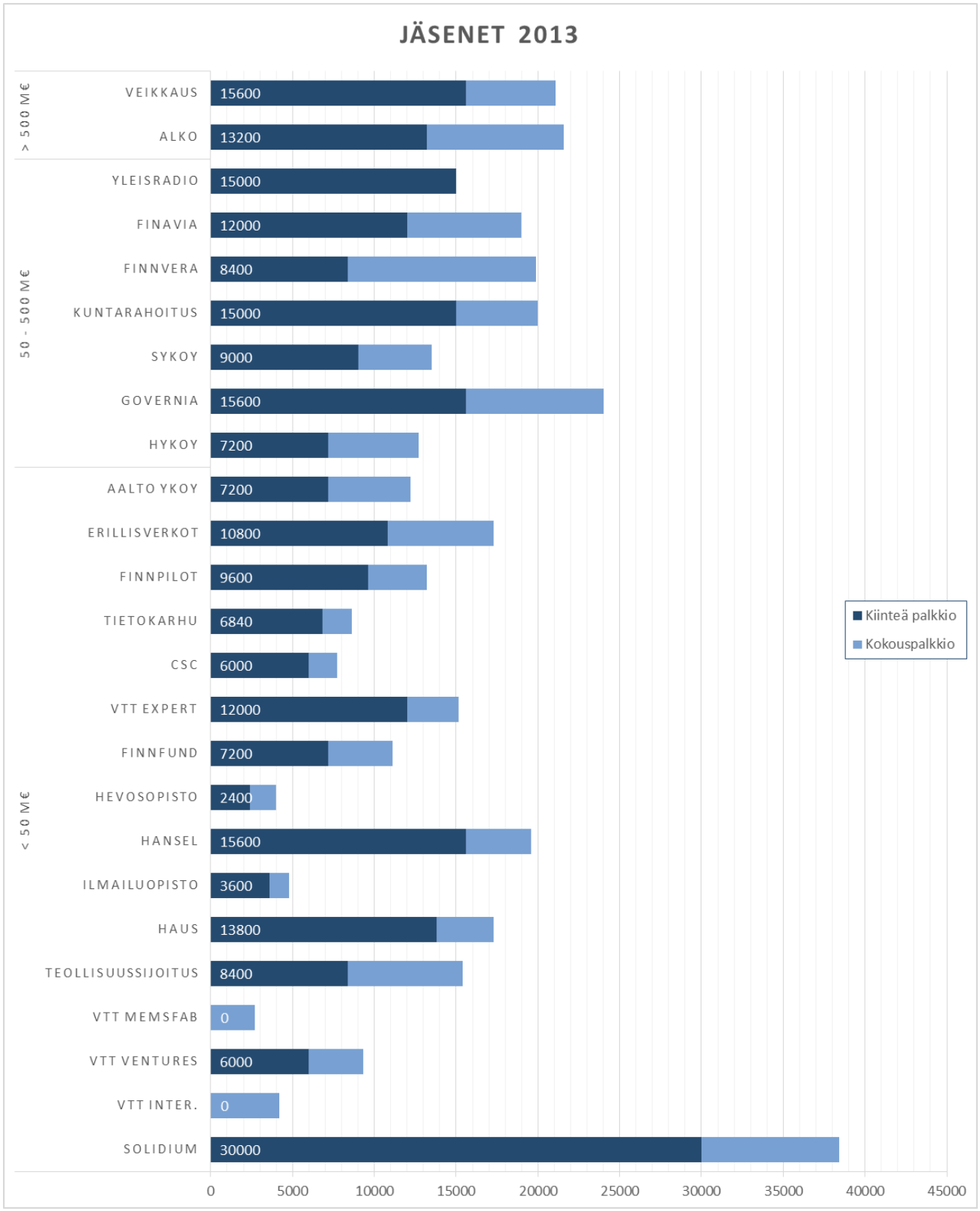

JÄSENET 2012
> 500
100 - 500
< 100
ITELLA
25200
VR
22800
PATRIA
18000
DESTIA
21600
VAPO
18600
ALTIA
17400
RASKONE
16200
NORDIC MORNING
21600
LEIJONA-CATERING
14400
EKOKEM
13200
LAUTTALIIKENNE
14400
ARCTIA SHIPPING
10200
FINGRID
8400
GASUM
12000
MERITAITO
10200
RAHAPAJA
16800
KEMIJOKI
8640
VILJAVA
8400
BOREAL
8400
MOTIVA
9600
SIEMENPERUNAKESKUS
3000
ADC HELSINKI
0
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
5000
10000
15000
20000
25000
30000
35000
40000

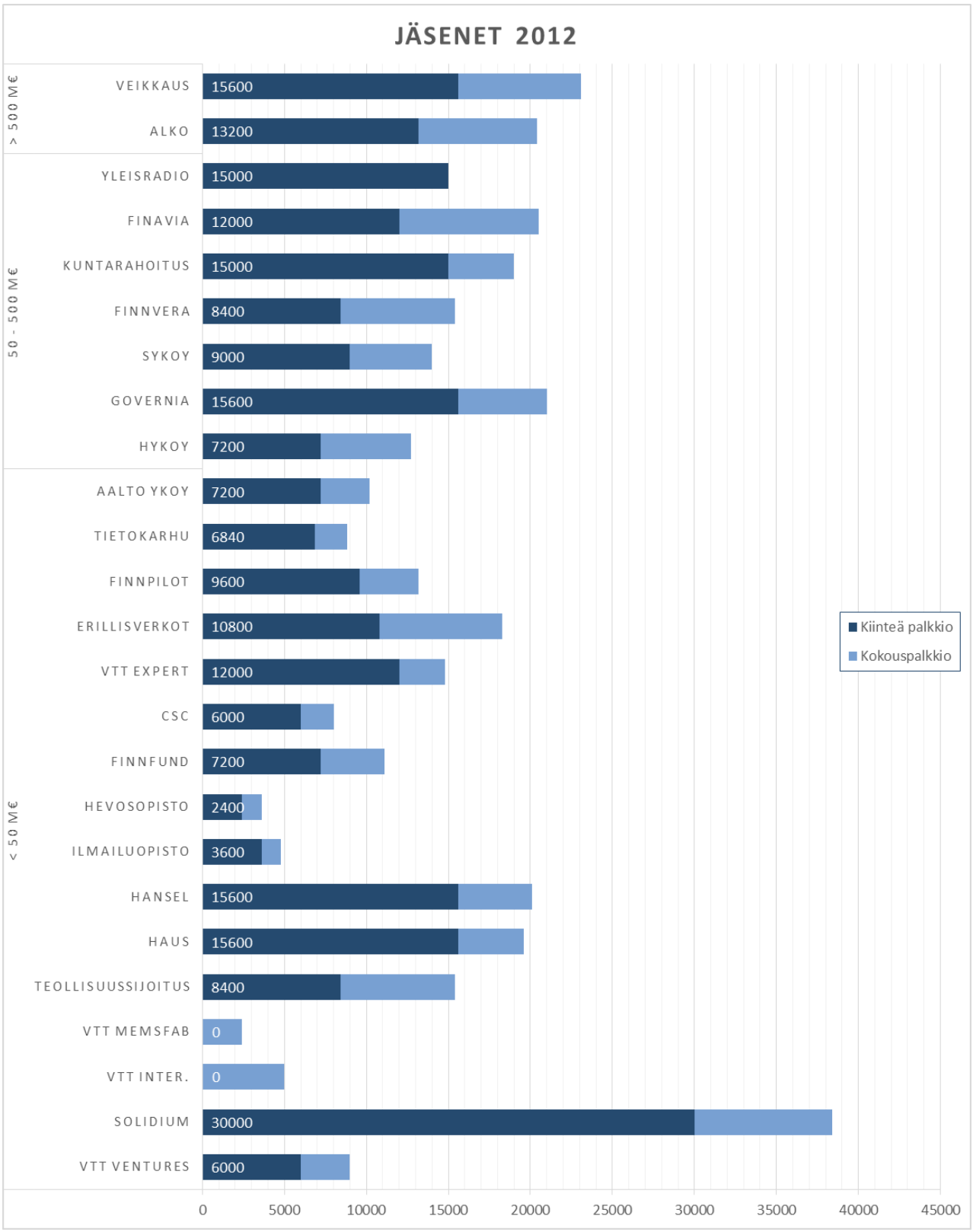
Puheenjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan



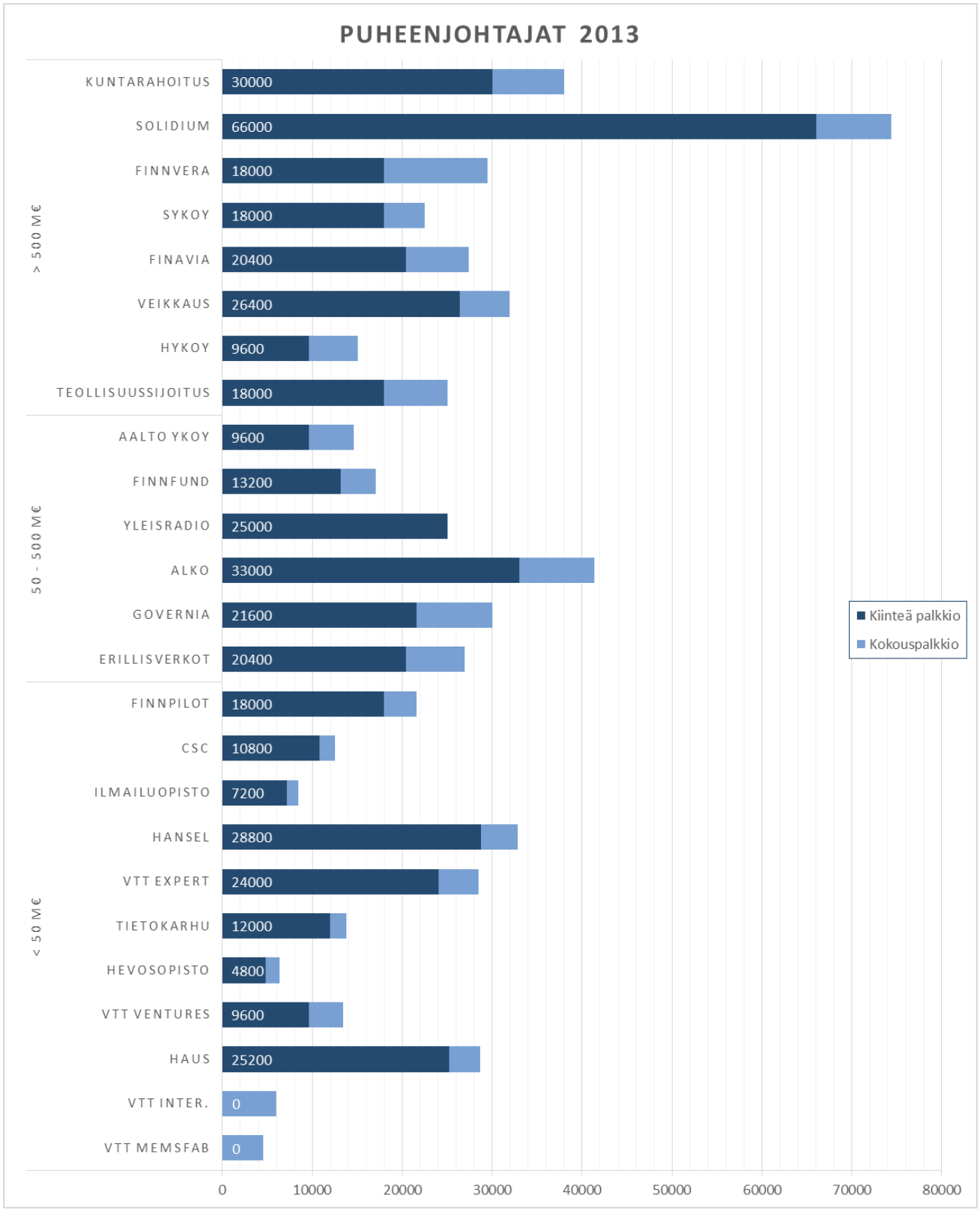

PUHEENJOHTAJAT 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
VEIKKAUS 26400
ALKO 33000
YLEISRADIO 25000
FINAVIA 20400
KUNTARAHOITUS 30000
FINNVERA 18000
SYKOY 18000
GOVERNIA 21600
HYKOY 9600
AALTO YKOY 9600
TIETOKARHU 12000
FINNPILOT 18000
ERILLISVERKOT 20400
VTT EXPERT 24000
CSC 10800
FINNFUND 13200
HEVOSOPISTO 4800
ILMAILUOPISTO 7200
HANSEL 28800
HAUS 25200
TEOLLISUUSSIJOITUS 18000
VTT MEMSFAB 0
VTT INTER. 0
SOLIDIUM 66000
VTT VENTURES 9600
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
10000
20000
30000
40000
50000
60000
70000
80000

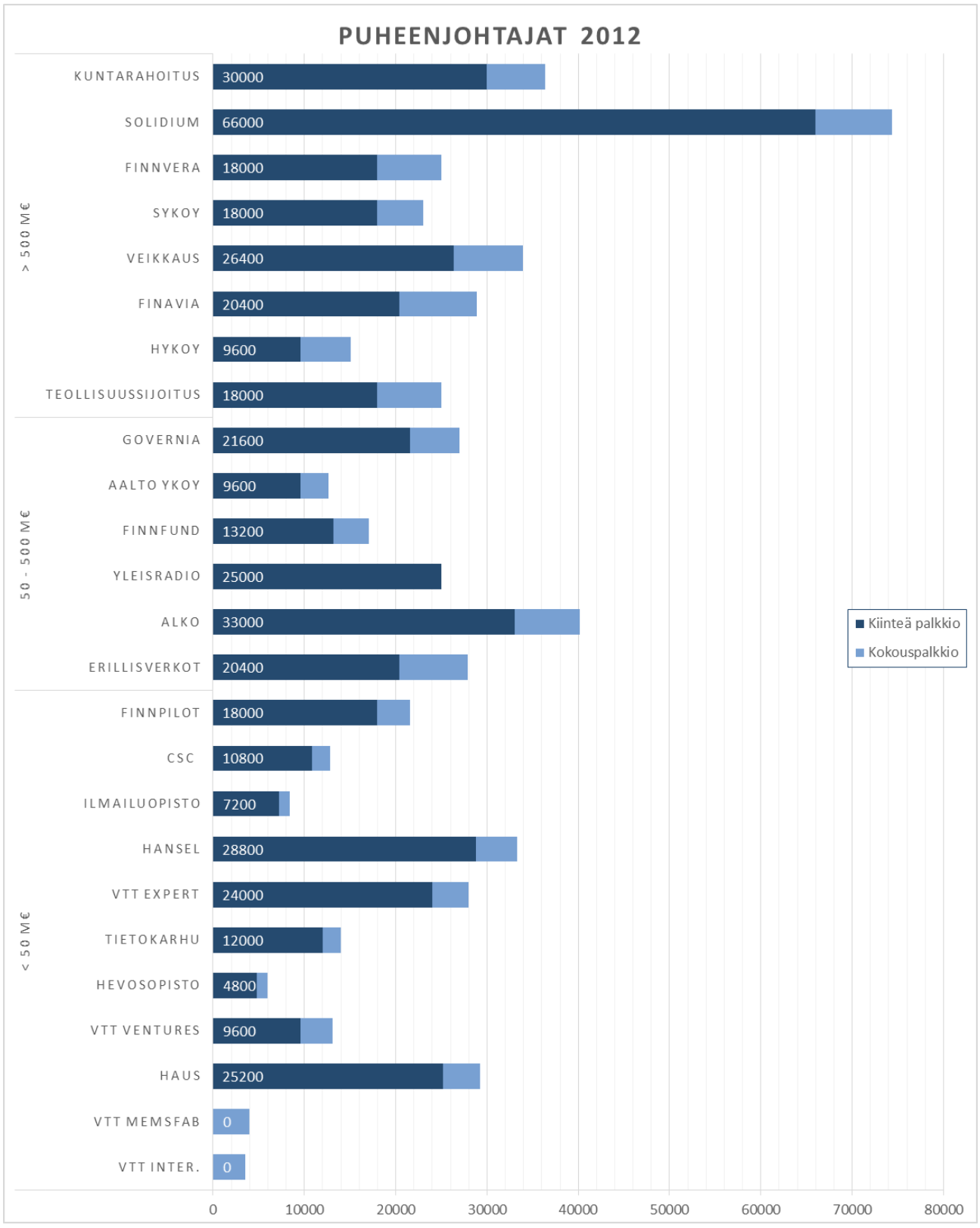
Jäsenet, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan



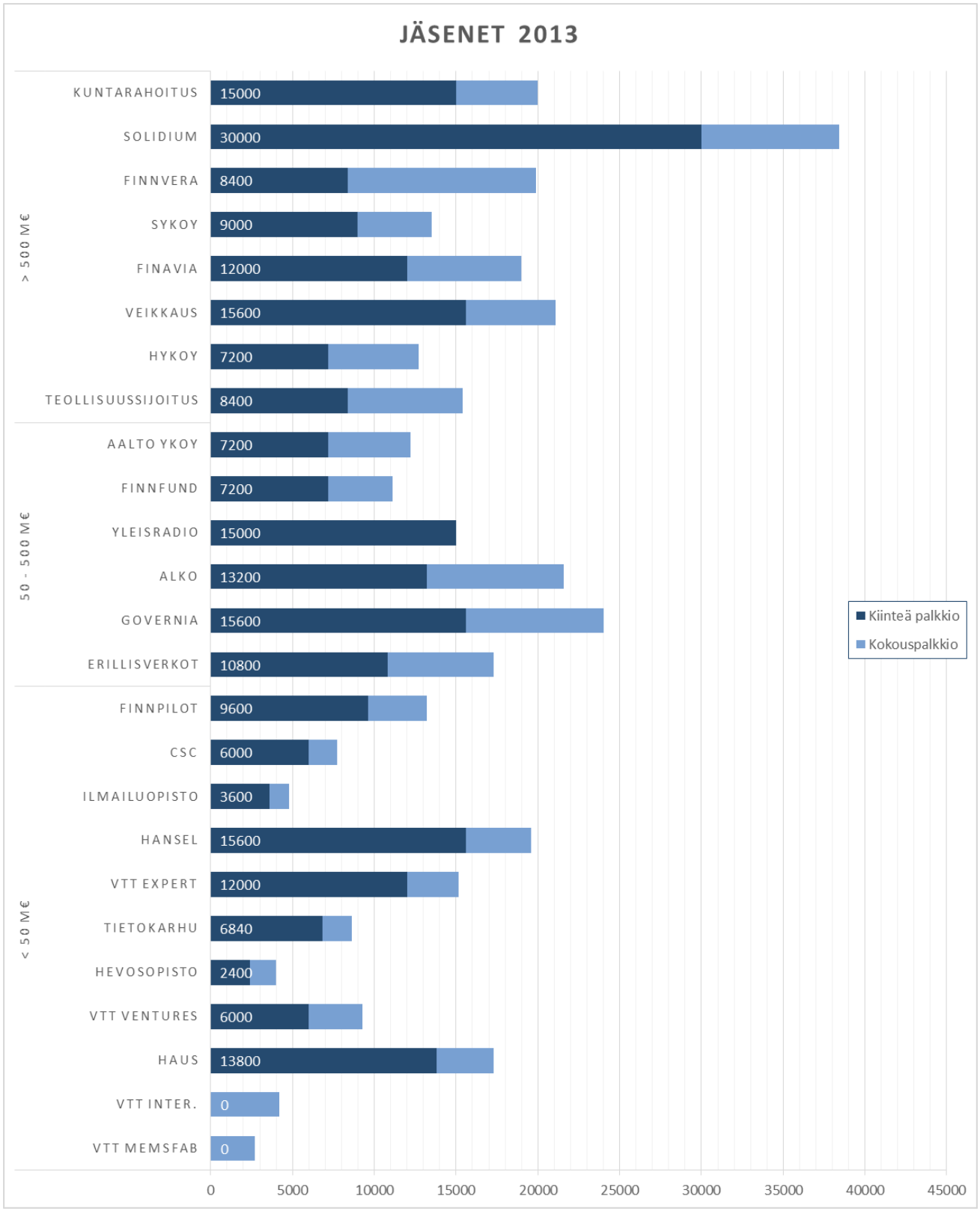

JÄSENET 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
VEIKKAUS 15600
ALKO 13200
YLEISRADIO 15000
FINAVIA 12000
KUNTARAHOITUS 15000
FINNVERA 8400
SYKOY 9000
GOVERNIA 15600
HYKOY 7200
AALTO YKOY 7200
TIETOKARHU 6840
FINNPILOT 9600
ERILLISVERKOT 10800
VTT EXPERT 12000
CSC 6000
FINNFUND 7200
HEVOSOPISTO 2400
ILMAILUOPISTO 3600
HANSEL 15600
HAUS 15600
TEOLLISUUSSIJOITUS 8400
VTT MEMSFAB 0
VTT INTER. 0
SOLIDIUM 30000
VTT VENTURES 6000
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
5000
10000
15000
20000
25000
30000
35000
40000
45000

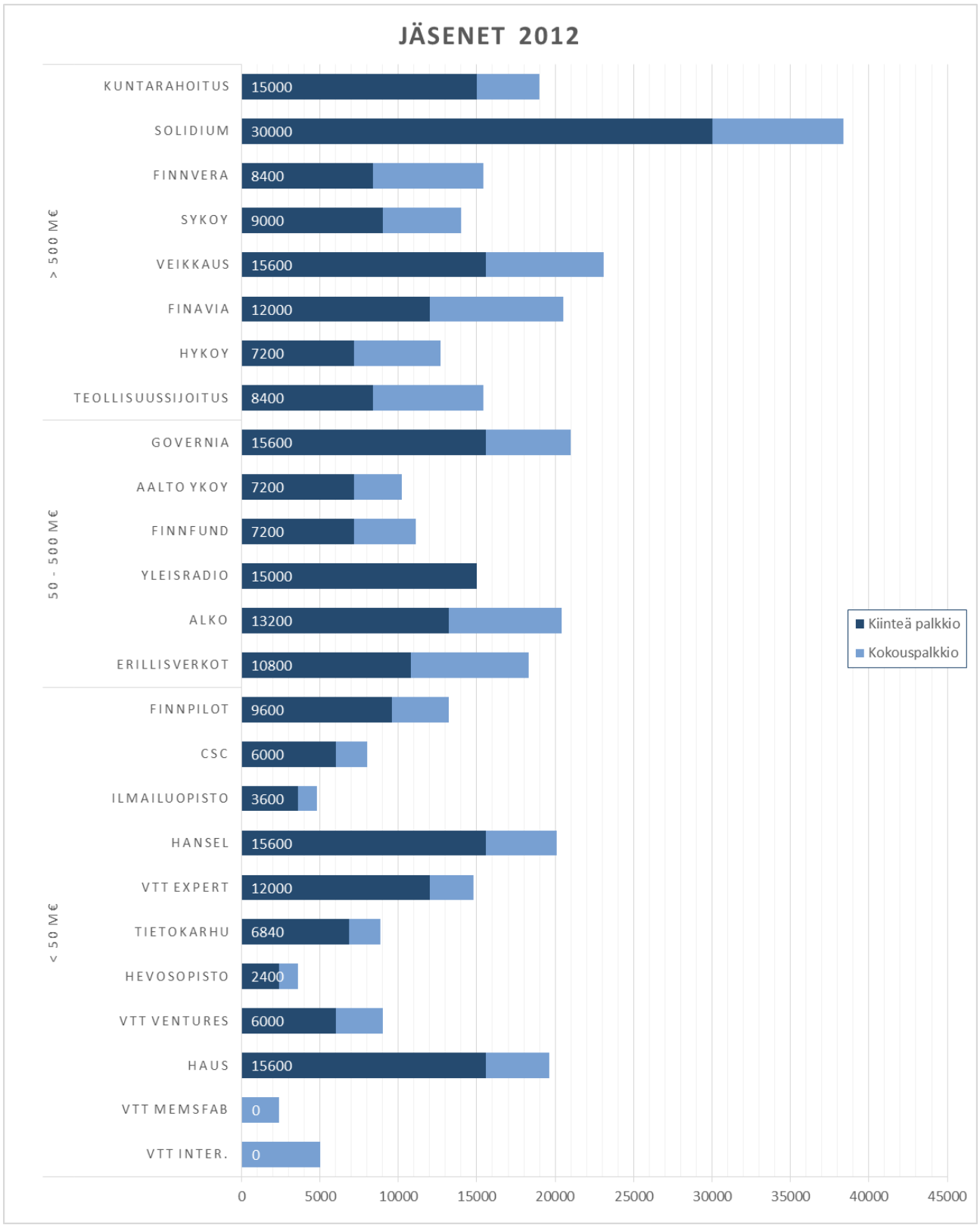
Puheenjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely taseen mukaan



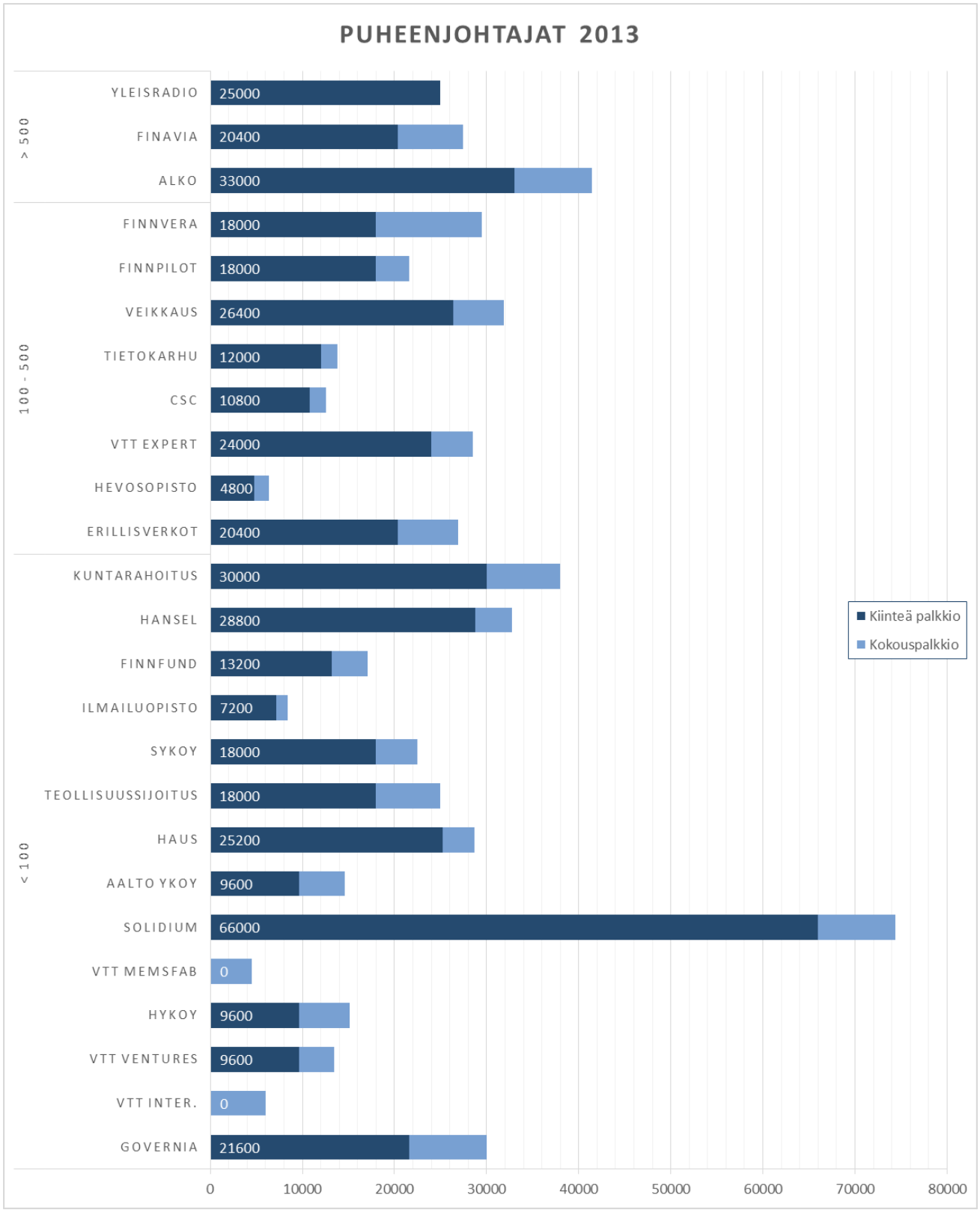

PUHEENJOHTAJAT 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
KUNTARAHOITUS
SOLIDIUM
FINNVERA
SYKOY
VEIKKAUS
FINAVIA
HYKOY
TEOLLISUUSSIJOITUS
GOVERNIA
AALTO YKOY
FINNFUND
YLEISRADIO
ALKO
ERILLISVERKOT
FINNPILOT
CSC
ILMAILUOPISTO
HANSEL
VTT EXPERT
TIETOKARHU
HEVOSOPISTO
VTT VENTURES
HAUS
VTT MEMSFAB
VTT INTER.
30000
66000
18000
18000
26400
20400
9600
18000
21600
9600
13200
25000
33000
20400
18000
10800
7200
28800
24000
12000
4800
9600
25200
0
0
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
10000
20000
30000
40000
50000
60000
70000
80000

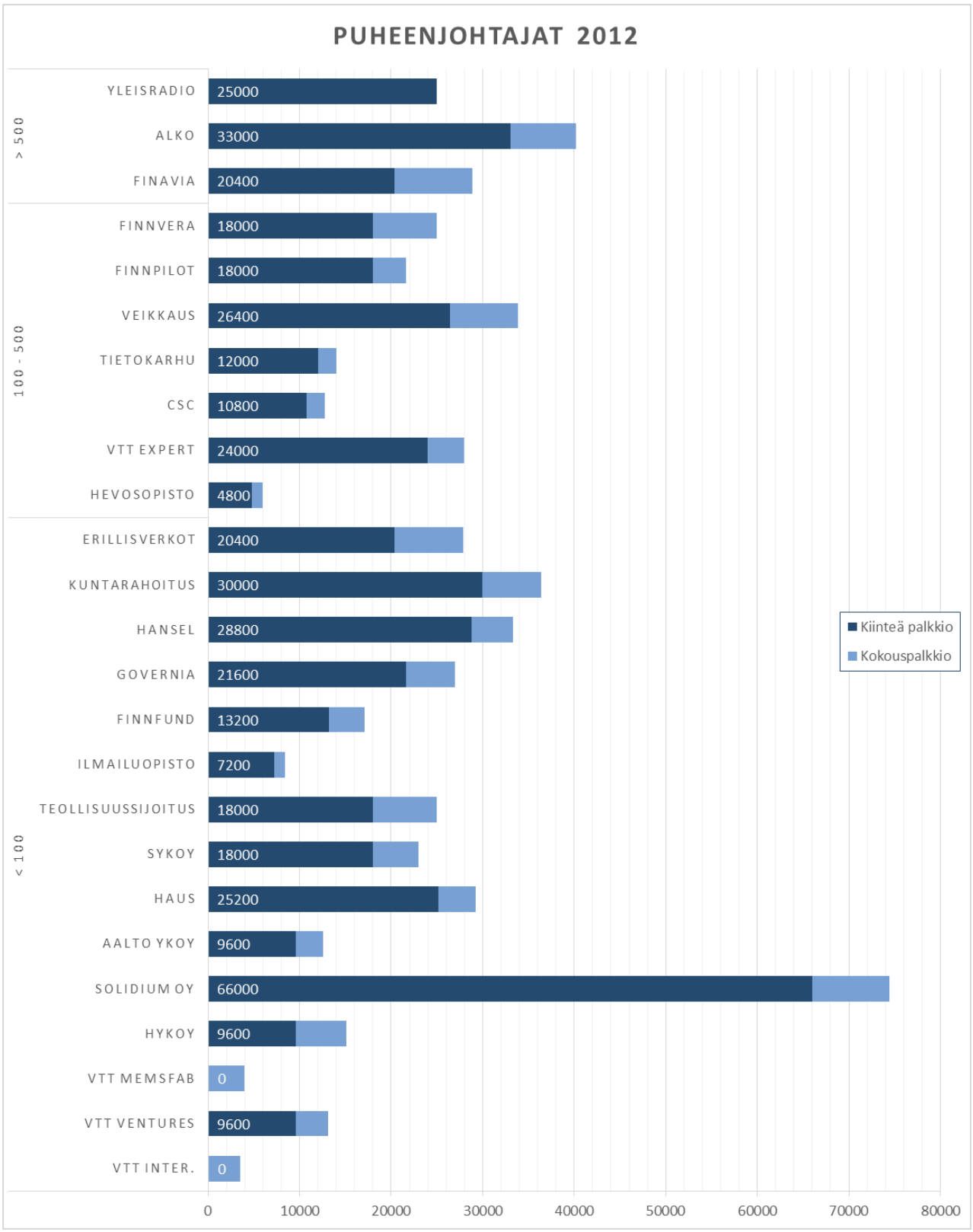
Jäsenet, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely taseen mukaan



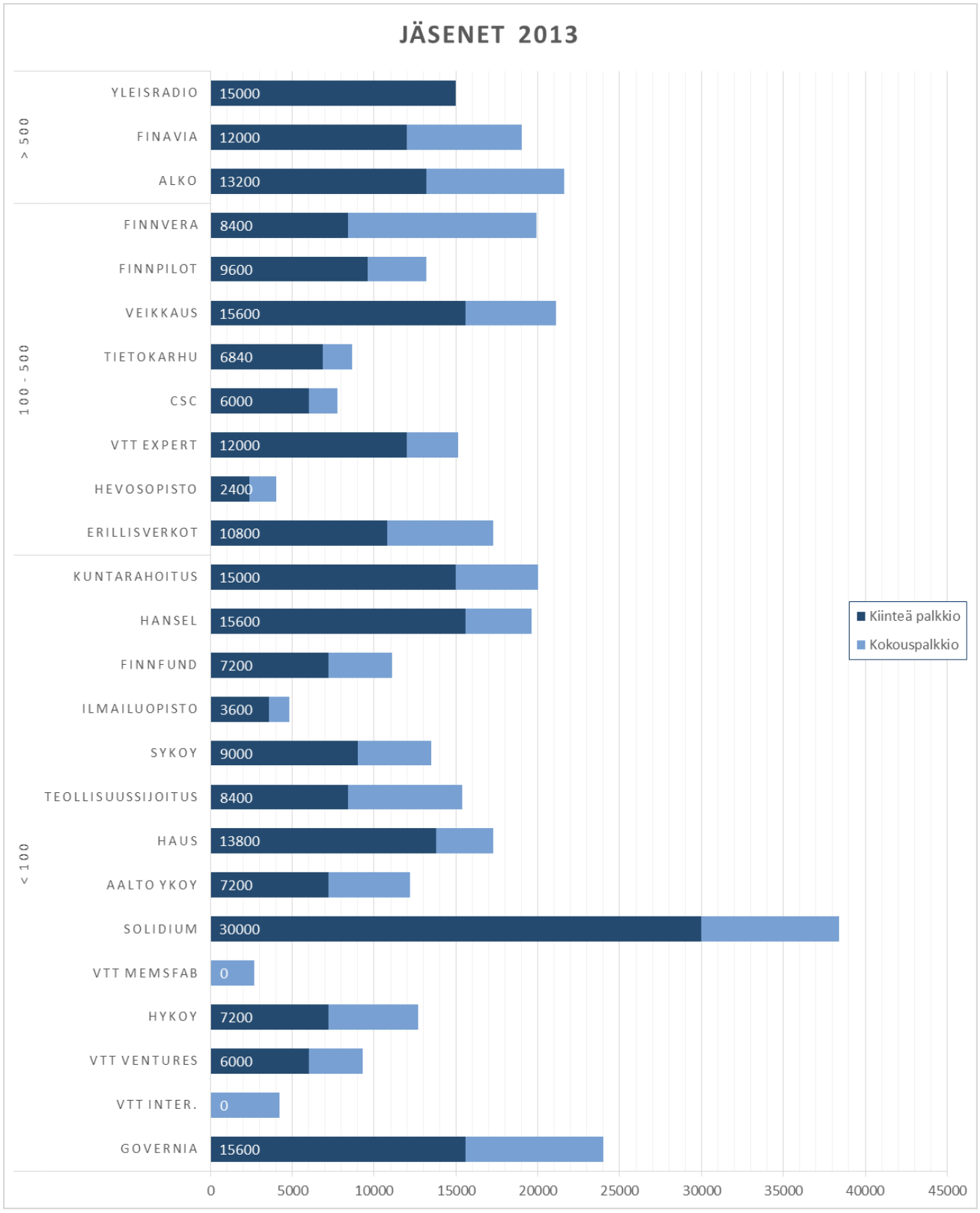

JÄSENET 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
KUNTARAHOITUS
SOLIDIUM
FINNVERA
SYKOY
VEIKKAUS
FINAVIA
HYKOY
TEOLLISUUSSIJOITUS
GOVERNIA
AALTO YKOY
FINNFUND
YLEISRADIO
ALKO
ERILLISVERKOT
FINNPILOT
CSC
ILMAILUOPISTO
HANSEL
VTT EXPERT
TIETOKARHU
HEVOSOPISTO
VTT VENTURES
HAUS
VTT MEMSFAB
VTT INTER.
15000
30000
8400
9000
15600
12000
7200
8400
15600
7200
7200
15000
13200
10800
9600
6000
3600
15600
12000
6840
2400
6000
15600
0
0
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
5000
10000
15000
20000
25000
30000
35000
40000
45000

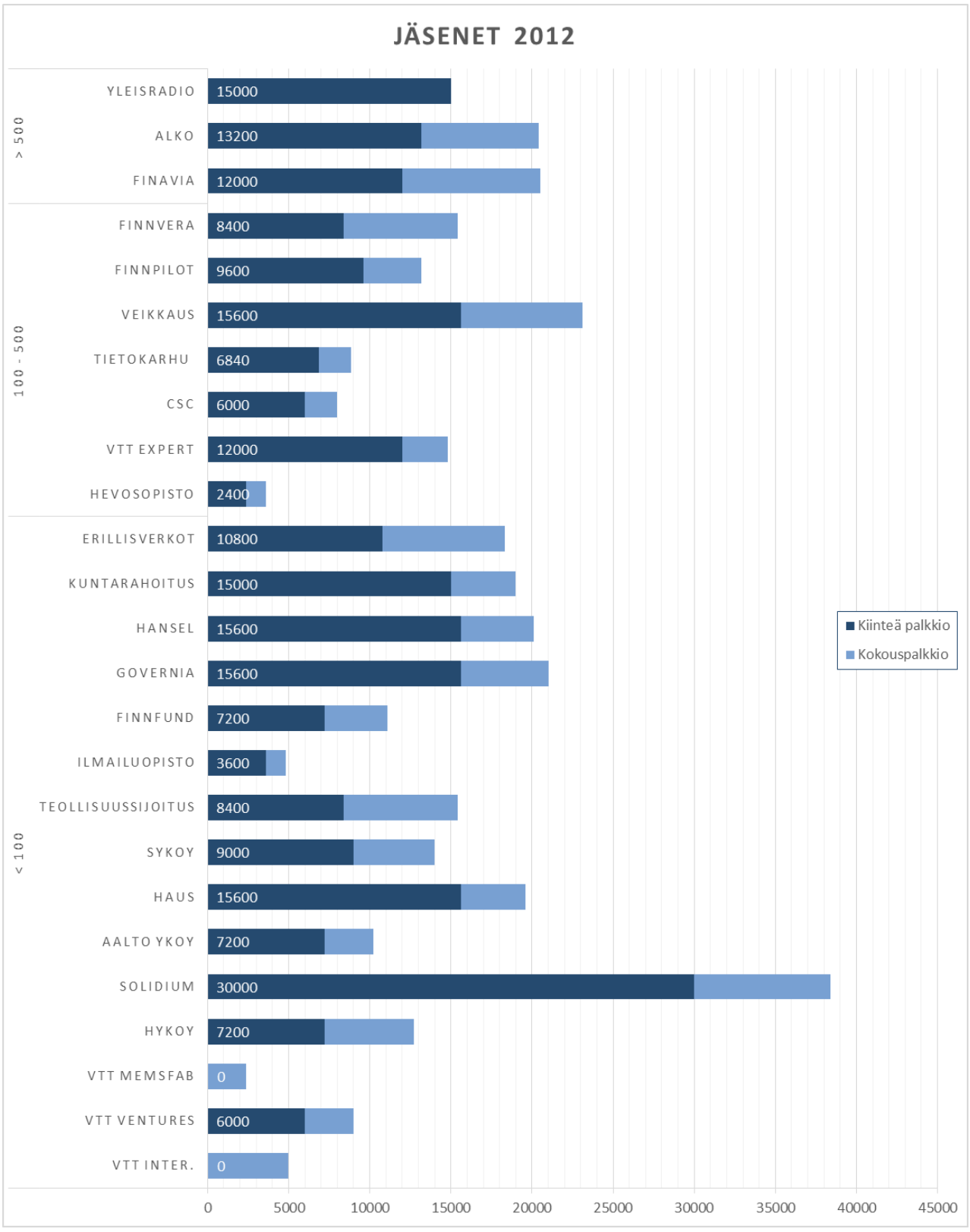
Puheenjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan



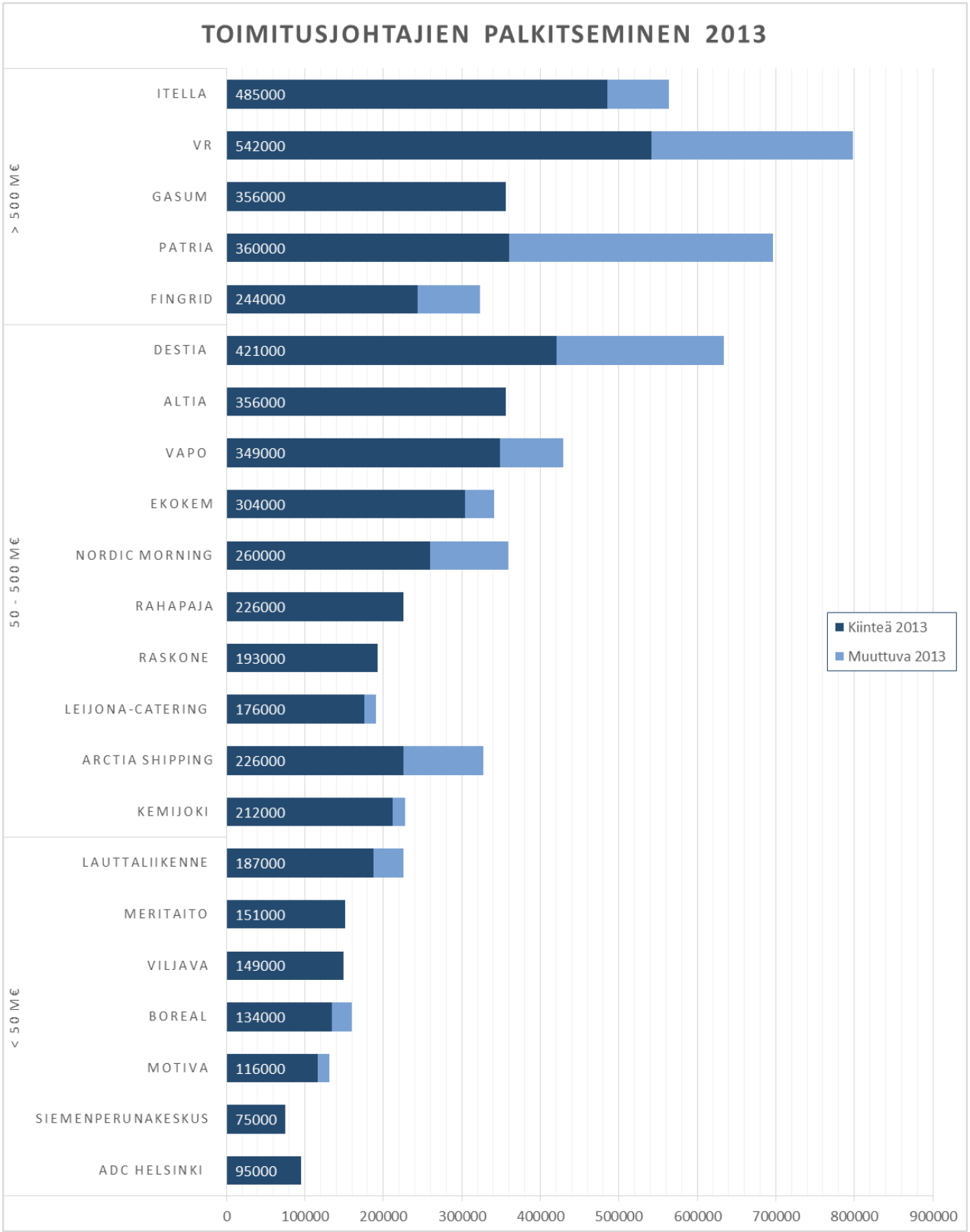

PUHEENJOHTAJAT 2012
> 500
100 - 500
< 100
YLEISRADIO
ALKO
FINAVIA
FINNVERA
FINNPILOT
VEIKKAUS
TIETOKARHU
CSC
VTT EXPERT
HEVOSOPISTO
ERILLISVERKOT
KUNTARAHOITUS
HANSEL
GOVERNIA
FINNFUND
ILMAILUOPISTO
TEOLLISUUSSIJOITUS
SYKOY
HAUS
AALTO YKOY
SOLIDIUM OY
HYKOY
VTT MEMSFAB
VTT VENTURES
VTT INTER.
25000
33000
20400
18000
18000
26400
12000
10800
24000
4800
20400
30000
28800
21600
13200
7200
18000
18000
25200
9600
66000
9600
0
9600
0
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
10000
20000
30000
40000
50000
60000
70000
80000

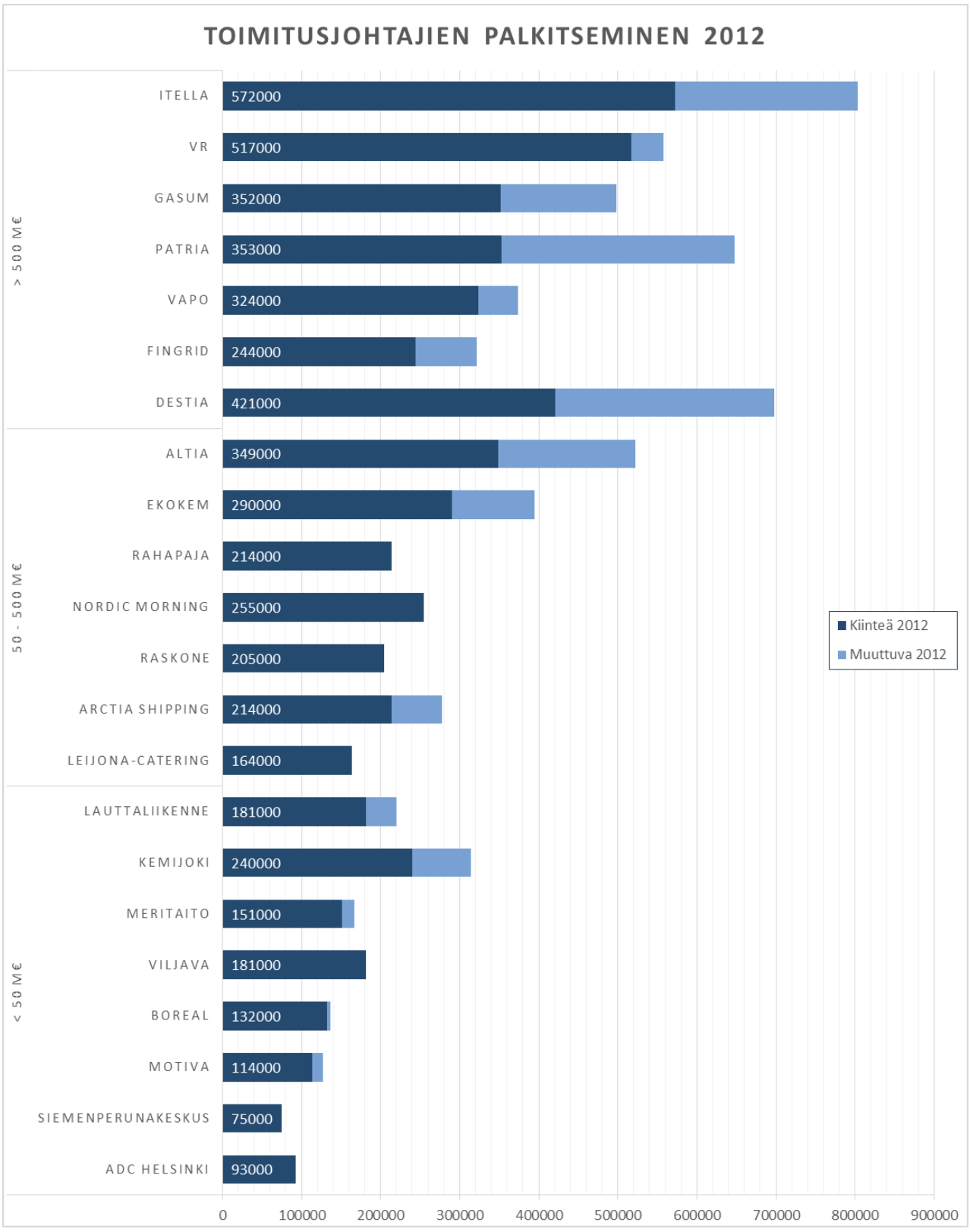
Jäsenet, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan



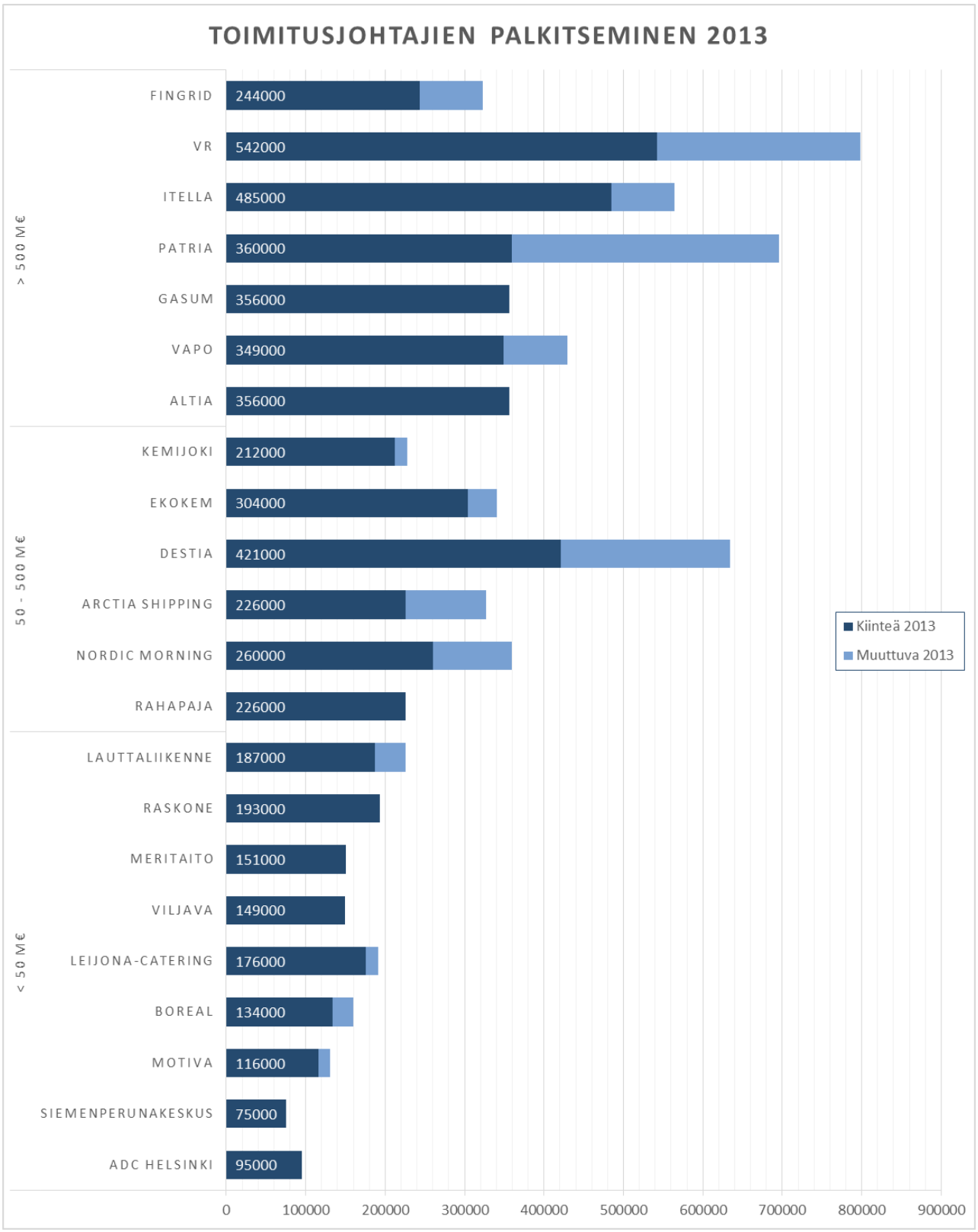

JÄSENET 2012
> 500
100 - 500
< 100
YLEISRADIO
ALKO
FINAVIA
FINNVERA
FINNPILOT
VEIKKAUS
TIETOKARHU
CSC
VTT EXPERT
HEVOSOPISTO
ERILLISVERKOT
KUNTARAHOITUS
HANSEL
GOVERNIA
FINNFUND
ILMAILUOPISTO
TEOLLISUUSSIJOITUS
SYKOY
HAUS
AALTO YKOY
SOLIDIUM
HYKOY
VTT MEMSFAB
VTT VENTURES
VTT INTER.
15000
13200
12000
8400
9600
15600
6840
6000
12000
2400
10800
15000
15600
15600
7200
3600
8400
9000
15600
7200
30000
7200
0
6000
0
Kiinteä palkkio
Kokouspalkkio
0
5000
10000
15000
20000
25000
30000
35000
40000
45000

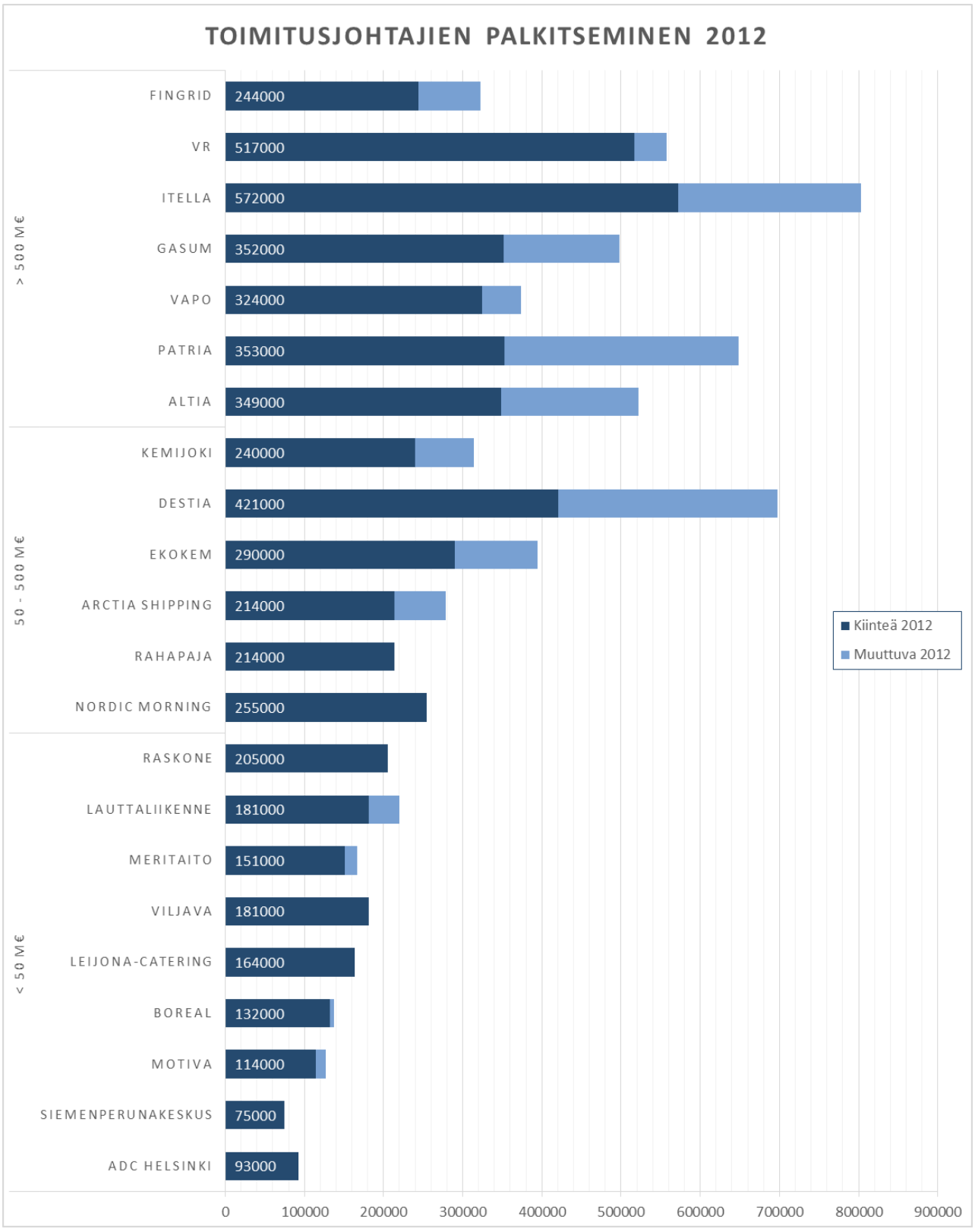
Toimitusjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan



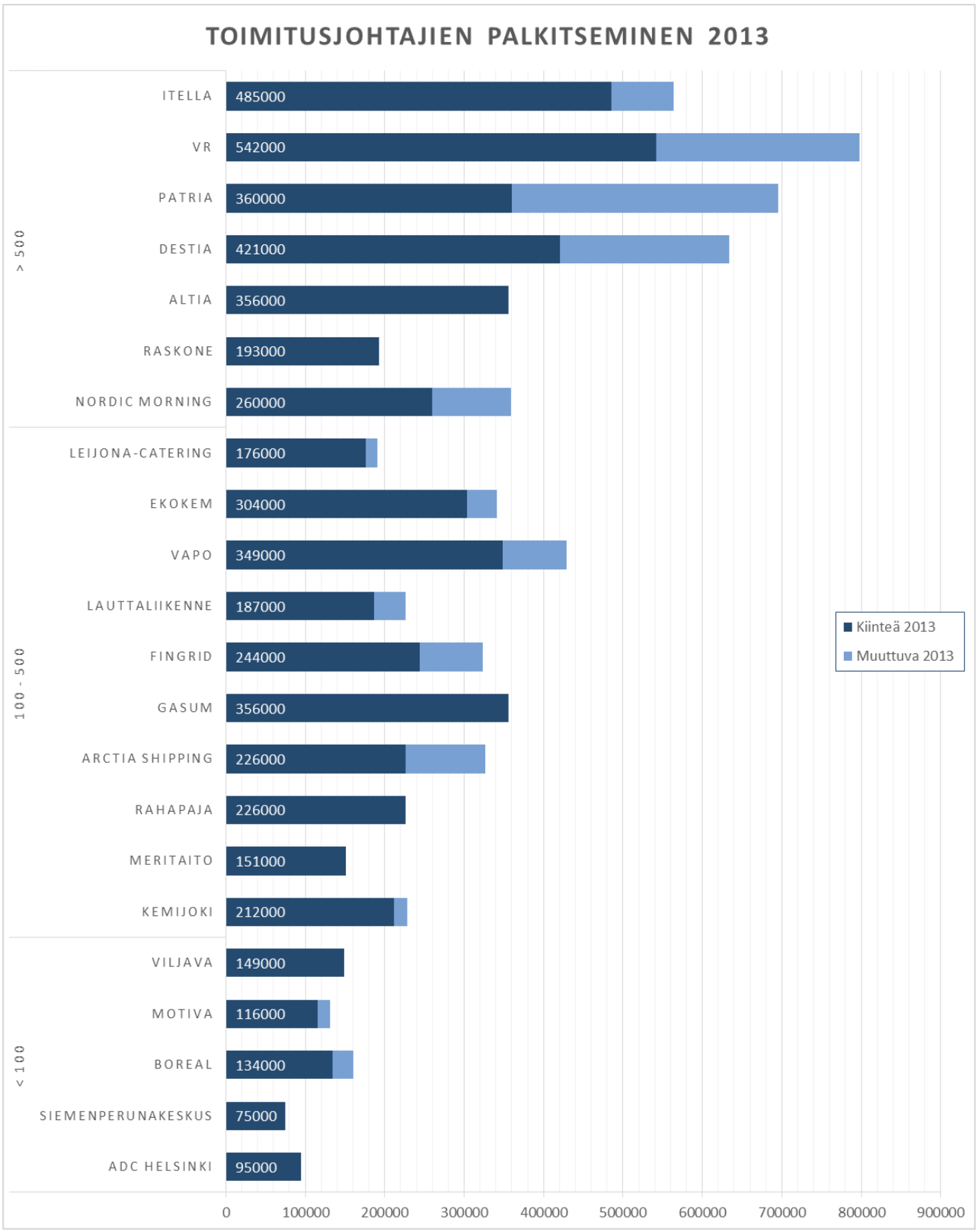

TOIMITUSJOHTAJIEN PALKITSEMINEN 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
ITELLA 572000
VR 517000
GASUM 352000
PATRIA 353000
VAPO 324000
FINGRID 244000
DESTIA 421000
ALTIA 349000
EKOKEM 290000
RAHAPAJA 214000
NORDIC MORNING 255000
RASKONE 205000
ARCTIA SHIPPING 214000
LEIJONA-CATERING 164000
LAUTTALIIKENNE 181000
KEMIJOKI 240000
MERITAITO 151000
VILJAVA 181000
BOREAL 132000
MOTIVA 114000
SIEMENPERUNAKESKUS 75000
ADC HELSINKI 93000
Kiinteä 2012
Muuttuva 2012
0
100000
200000
300000
400000
500000
600000
700000
800000
900000

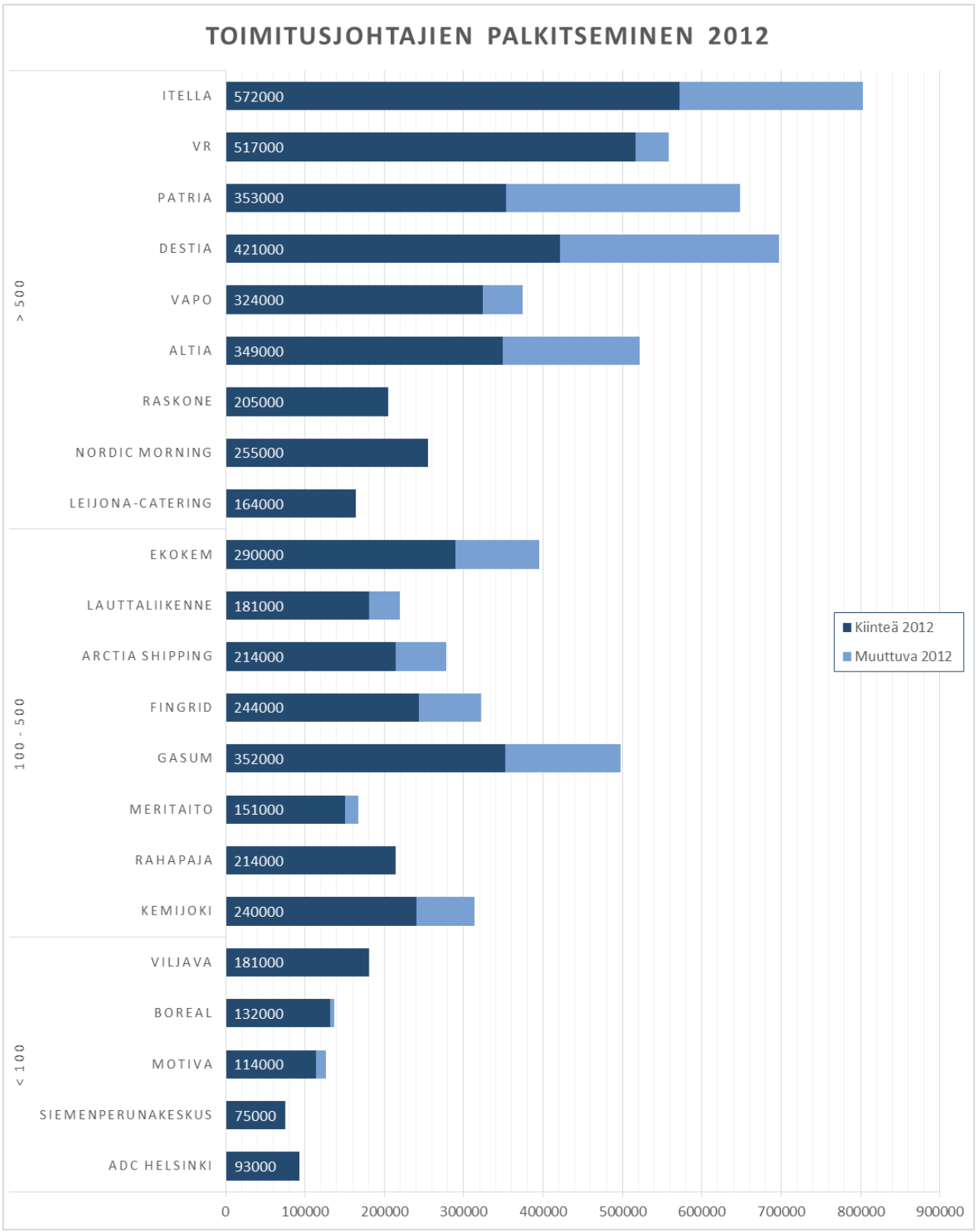
Toimitusjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely taseen mukaan



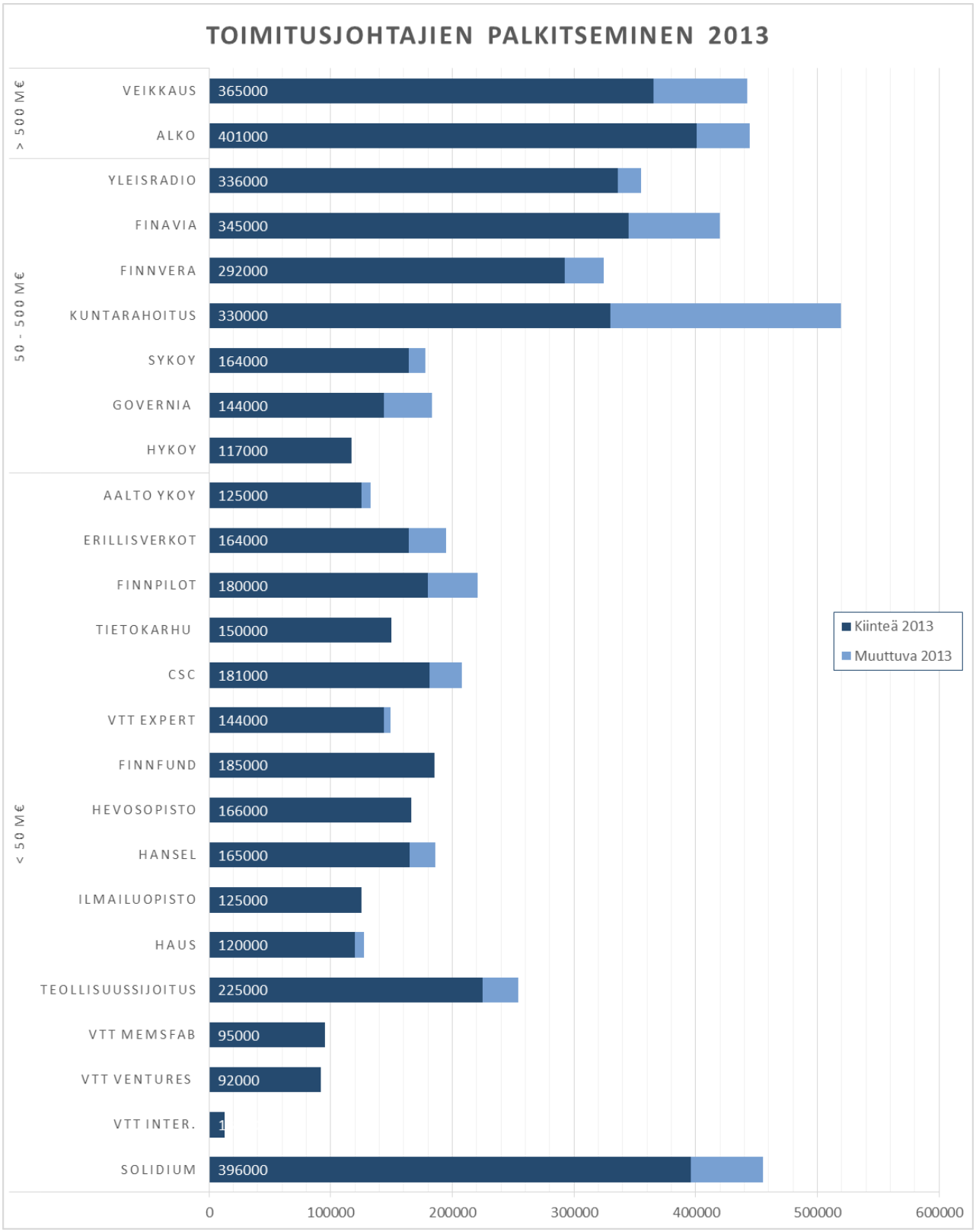

TOIMITUSJOHTAJIEN PALKITSEMINEN 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
FINGRID
244000
VR
517000
ITELLA
572000
GASUM
352000
VAPO
324000
PATRIA
353000
ALTIA
349000
KEMIJOKI
240000
DESTIA
421000
EKOKEM
290000
ARCTIA SHIPPING
214000
RAHAPAJA
214000
NORDIC MORNING
255000
RASKONE
205000
LAUTTALIIKENNE
181000
MERITAITO
151000
VILJAVA
181000
LEIJONA-CATERING
164000
BOREAL
132000
MOTIVA
114000
SIEMENPERUNAKESKUS
75000
ADC HELSINKI
93000
Kiinteä 2012
Muuttuva 2012
0
100000
200000
300000
400000
500000
600000
700000
800000
900000

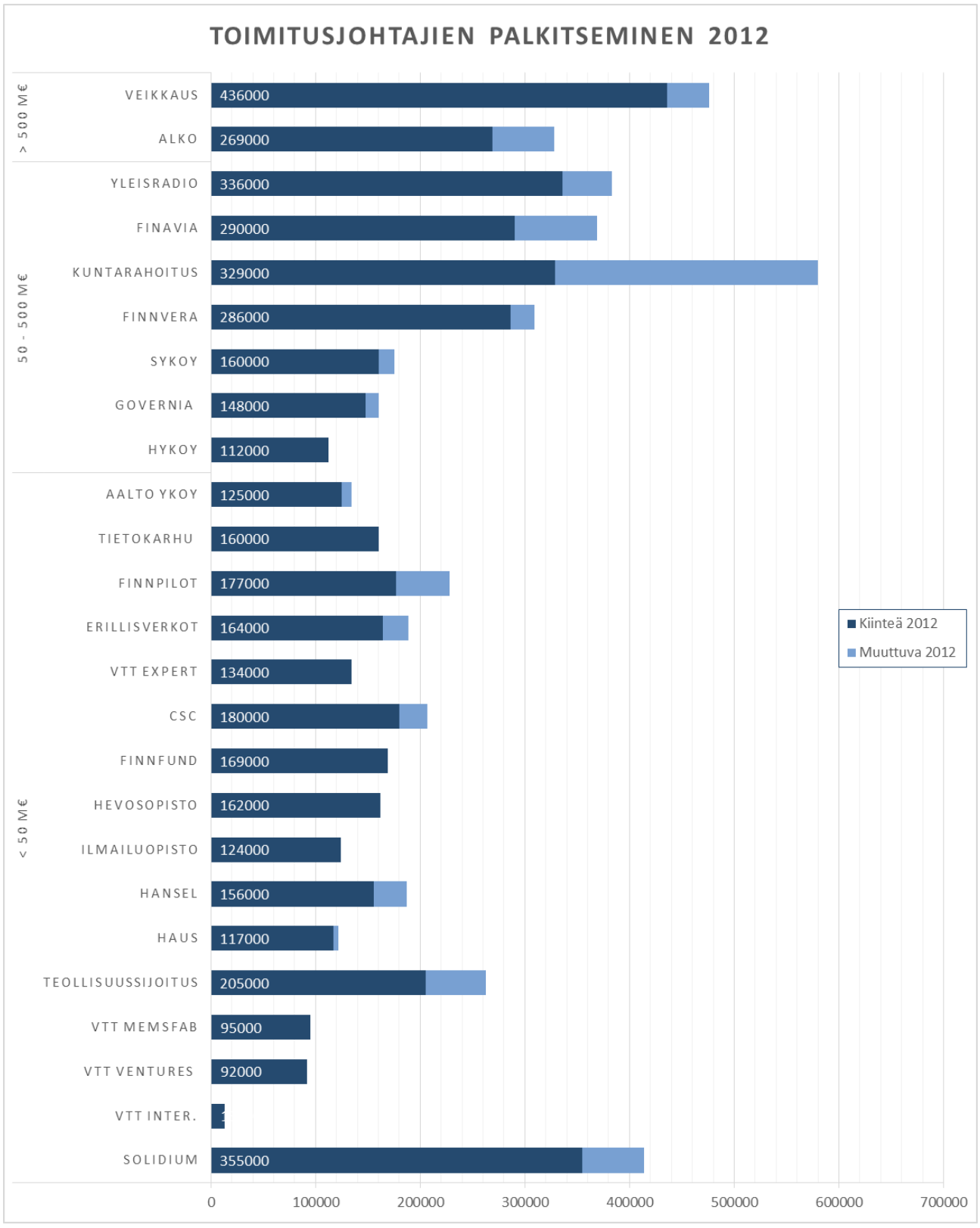
Toimitusjohtajat, kaupallisesti toimivat, ei-listatut yhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan



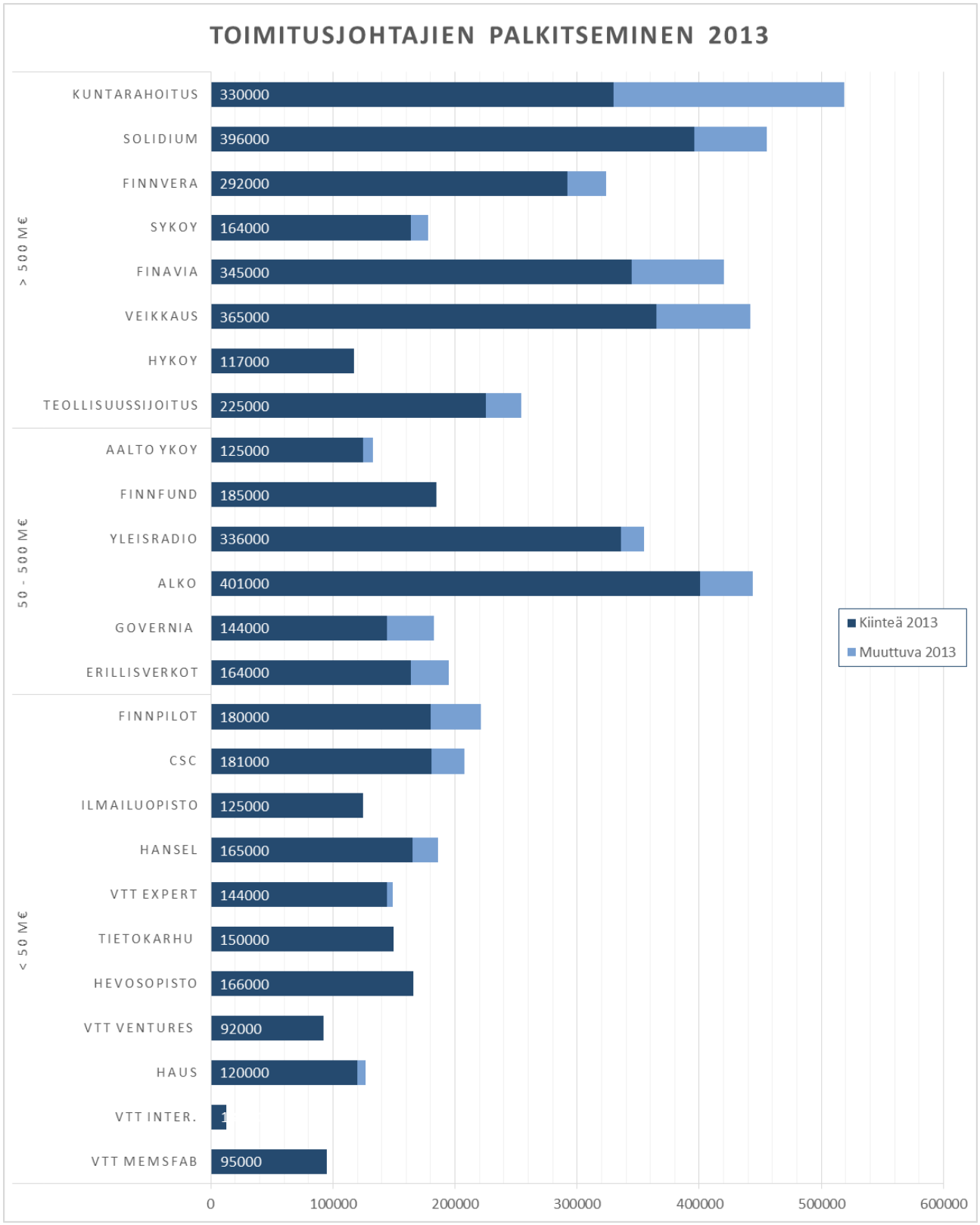

TOIMITUSJOHTAJIEN PALKITSEMINEN 2012
> 500
100 - 500
< 100
ITELLA
572000
VR
517000
PATRIA
353000
DESTIA
421000
VAPO
324000
ALTIA
349000
RASKONE
205000
NORDIC MORNING
255000
LEIJONA-CATERING
164000
EKOKEM
290000
LAUTTALIIKENNE
181000
ARCTIA SHIPPING
214000
FINGRID
244000
GASUM
352000
MERITAITO
151000
RAHAPAJA
214000
KEMIJOKI
240000
VILJAVA
181000
BOREAL
132000
MOTIVA
114000
SIEMENPERUNAKESKUS
75000
ADC HELSINKI
93000
Kiinteä 2012
Muuttuva 2012
0
100000
200000
300000
400000
500000
600000
700000
800000
900000

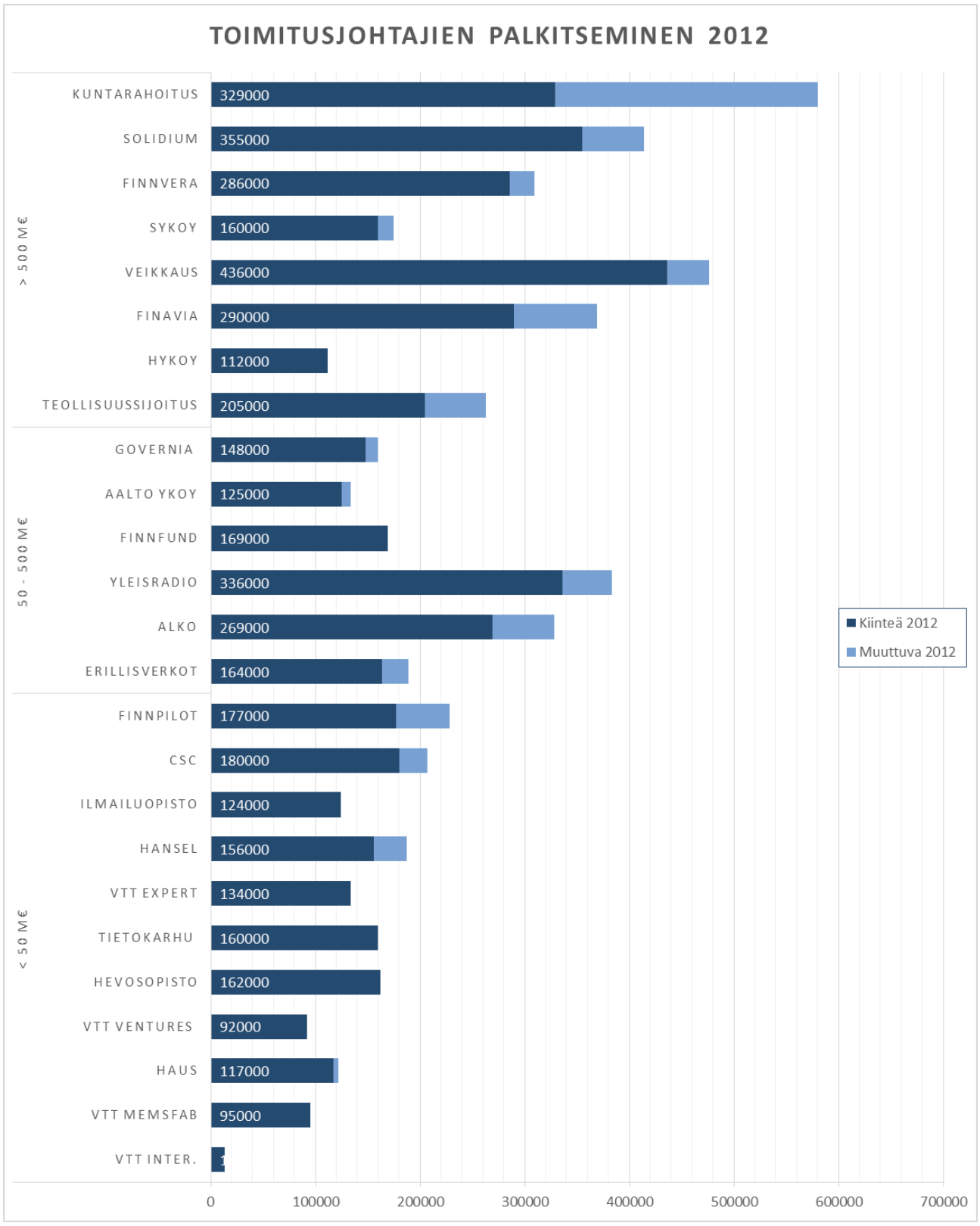
Toimitusjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely liikevaihdon mukaan



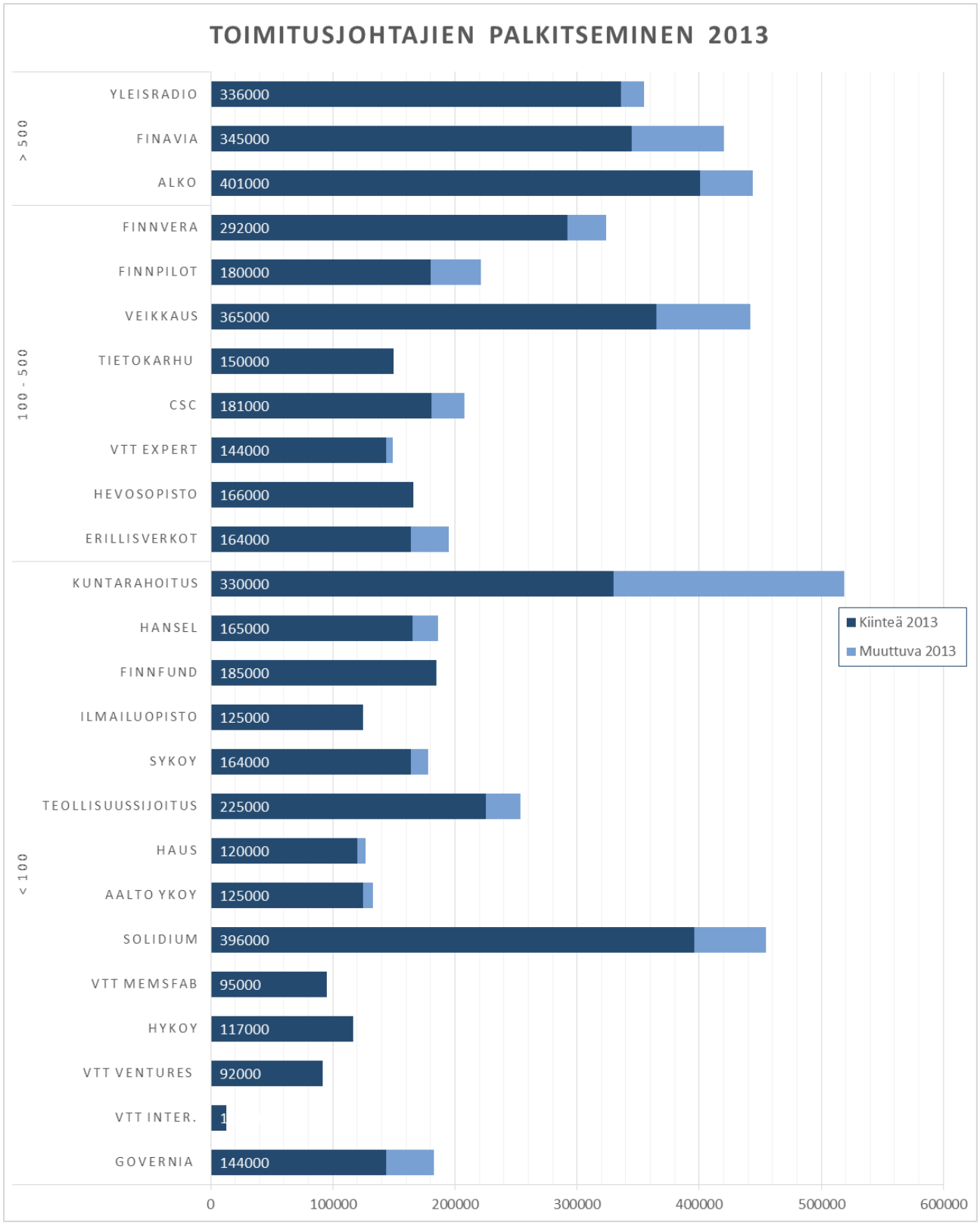

TOIMITUSJOHTAJIEN PALKITSEMINEN 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
VEIKKAUS
436000
ALKO
269000
YLEISRADIO
336000
FINAVIA
290000
KUNTARAHOITUS
329000
FINNVERA
286000
SYKOY
160000
GOVERNIA
148000
HYKOY
112000
AALTO YKOY
125000
TIETOKARHU
160000
FINNPILOT
177000
ERILLISVERKOT
164000
VTT EXPERT
134000
CSC
180000
FINNFUND
169000
HEVOSOPISTO
162000
ILMAILUOPISTO
124000
HANSEL
156000
HAUS
117000
TEOLLISUUSSIJOITUS
205000
VTT MEMSFAB
95000
VTT VENTURES
92000
VTT INTER.
SOLIDIUM
355000
Kiinteä 2012
Muuttuva 2012
0
100000
200000
300000
400000
500000
600000
700000

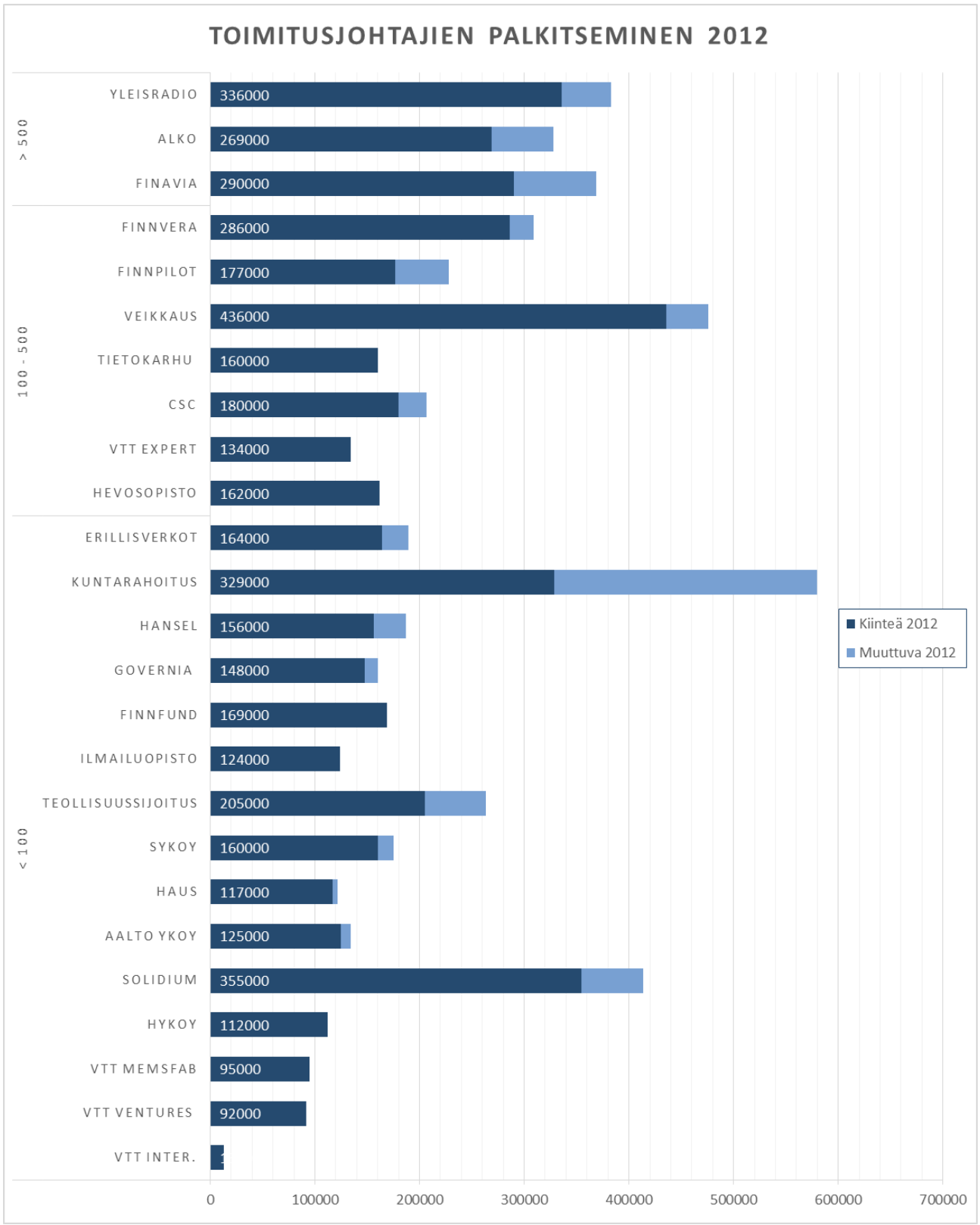
Toimitusjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely taseen mukaan




TOIMITUSJOHTAJIEN PALKITSEMINEN 2012
> 500 M€
50 - 500 M€
< 50 M€
KUNTARAHOITUS
SOLIDIUM
FINNVERA
SYKOY
VEIKKAUS
FINAVIA
HYKOY
TEOLLISUUSSIJOITUS
GOVERNIA
AALTO YKOY
FINNFUND
YLEISRADIO
ALKO
ERILLISVERKOT
FINNPILOT
CSC
ILMAILUOPISTO
HANSEL
VTT EXPERT
TIETOKARHU
HEVOSOPISTO
VTT VENTURES
HAUS
VTT MEMSFAB
VTT INTER.
329000
355000
286000
160000
436000
290000
112000
205000
148000
125000
169000
336000
269000
164000
177000
180000
124000
156000
134000
160000
162000
92000
117000
95000
0
100000
200000
300000
400000
500000
600000
700000
Kiinteä 2012
Muuttuva 2012

Toimitusjohtajat, erityistehtäväyhtiöt, ryhmittely henkilöstön mukaan




TOIMITUSJOHTAJIEN PALKITSEMINEN 2012
> 500
100 - 500
< 100
YLEISRADIO
ALKO
FINAVIA
FINNVERA
FINNPILOT
VEIKKAUS
TIETOKARHU
CSC
VTT EXPERT
HEVOSOPISTO
ERILLISVERKOT
KUNTARAHOITUS
HANSEL
GOVERNIA
FINNFUND
ILMAILUOPISTO
TEOLLISUUSSIJOITUS
SYKOY
HAUS
AALTO YKOY
SOLIDIUM
HYKOY
VTT MEMSFAB
VTT VENTURES
VTT INTER.
336000
269000
290000
286000
177000
436000
160000
180000
134000
162000
164000
329000
156000
148000
169000
124000
205000
160000
117000
125000
355000
112000
95000
92000
0
100000
200000
300000
400000
500000
600000
700000
Kiinteä 2012
Muuttuva 2012

ALEXANDER