



20.12.2017

Hallituksen strategisten johtamisvälineiden kehittämishanke

Asettaminen

Valtioneuvoston kanslia on tänään asettanut hankeryhmän sekä seuranta- ja tukiryhmän hallituksen strategisten johtamisvälineiden vahvistamiseksi.

Toimikausi

20.12.2017 – 31.12.2018

Hankkeen tehtävä ja rajaukset

Pääministeri Sipilän hallitus laati strategisen hallitusohjelman, jota on tukenut yksityiskohtaisempi toimintasuunnitelma ja uudistettu hallituksen strategiaproessi. Strategiaproessin uudistusta oli pohjustettu usean taustaselvityksen ja hankkeen avulla, muun muassa OECD:n maa-arviointi vuodelta 2015, kansainvälistä vertailua sisältävä Governments for the Future -hanke ja strategiaproessin uudistamista esittänyt OHRA-hanke.

Strategisen hallitusohjelmaproessin tuoreessa tunnettuus selvityksessä kävi ilmi, että tällä hallituskaudella toteutetun strategisen hallitusohjelman malli on laajasti tunnettu, sitä pidetään tärkeänä uudistuksena ja mallia sinällään onnistuneena. Sen käytännön toteutuksessa on kuitenkin vielä kehitettävää. **Tärkein johtopäätös on täten, että mallia ja etenkin sen toimivuuteen liittyviä käytäntöjä tulee kehittää eteenpäin.** Keskeinen nivelkohta on seuraavan hallituksen käynnistymisvaihe.

Tunnistettuja kehittämistarpeita on useita. Hallitusohjelmaproessi tulee integroida entistä paremmin hallituksen muihin prosesseihin. Resursseja ei saada edelleenkään riittävän vaikuttavasti ja ketterästi koottua hallituksen strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Myös hallituksen strategisten painopisteiden poikkihallinnollinen toimeenpano vaatii jatkokehittämistä.

Hanke rakentaa osaltaan yhtenäistä valtioneuvostoa. Hallitustyöskentelyssä on tarpeen vahvistaa hallituksen edellytyksiä toimia kollegiona.

Tavoite

Hankkeen tavoitteena on:

1. Turvata strategisen hallitusohjelman uudistuksen jatkuvuus
2. Tukea pääministerin edellytyksiä johtaa hallitusta kollegiona
3. Varmistaa hallituksen painopisteiden tueksi parhaat mahdolliset työkalut ja menettelyt sekä riittävät resurssit
4. Vahvistaa yhtenäistä valtioneuvostoa ja poikkihallinnollista johtamisotetta

Tehtävä

Tehtävänä on arvioida nykymallin toimivuutta ja kehittämistarpeita sekä valmistella suositukset seuraavan hallitusvaihdoksen yhteydessä toteutettavista toimista:

- Menettelyjä ja välineitä koskevat suositukset
- Institutionaalisia järjestelyjä, ml. säädöksiä, koskevat suositukset
- Dialogi keskeisten sidosryhmävaikuttajien kanssa

Päätökset hankkeen suositusten mahdollisesta käyttöönnotosta tehdään suosituksesta riippuen joko a) seuraavan hallituksen sopiessa pelisäännöistään; b) institutionaalisia järjestelyjä koskien erillispäätösinä tai; c) kansliapäällikkökokouksessa sopien silloin, kun kyse on virkamiestason valmistelevan työn menettelyitä koskevista suosituksista.

Hankkeen onnistumisen kannalta kriittistä on aktiivinen vuoropuhelu puolueiden ja keskeisten sidosryhmävaikuttajien kanssa. Hankkeessa hyödynnetään erilaisia nykymallia koskevia arvioiteja. Työtä tuetaan aktiivisesti kansainvälisellä yhteistyöllä, mm. OECD:n kanssa. Hankeryhmä verkostoituu laajasti hyödyntäen eri ministeriöiden osaamista ja olemassa olevia työryhmiä, kehittämishankkeita ja verkostoja. Kansliapäällikkökokous on keskeinen keskustelufoorumi.

Organisointi

Hanke valmistellaan valtiosihteeri Paula Lehtomäen ja valtiosihteeri kansliapäällikkönä Martti Hetemäen johdolla.

Valmisteluryhmä

Puheenjohtaja	Sirpa Kekkonen, ohjelmaneuvos, valtioneuvoston kanslia
Varapuheenjohtaja	Sami Yläoutinen, talouspolitiikan koordinaattori, valtiovarainministeriö
Jäsenet:	Liisa Heinämäki, projektipäällikkö, valtioneuvoston kanslia Katju Holkeri, finanssineuvos, valtiovarainministeriö Mika Niemelä, talousjohtaja, työ- ja elinkeinoministeriö Päivi Paasikoski, viestintäpäällikkö, valtioneuvoston kanslia Johanna von Knorring, budjettineuvos, valtiovarainministeriö
Sihteeri:	Jouni Varanka, johtava erityisasiantuntija, valtioneuvoston kanslia

Hanke voi tarvittaessa kutsua työhön mukaan asiantuntijoita erityiskysymysten ratkaisuun.

Seuranta- ja tukiryhmä

Hankkeella on seuranta- ja tukiryhmä, jonka tehtävänä on käsitellä ja kommentoida valmisteluryhmän tuottamaa aineistoa, antaa valmisteluryhmälle asiantuntijatukea ja viirikkeitä, sekä määrittää kannanotto ja huomiot valmisteluryhmän valmistelemista suosituksista.

Puheenjohtaja Paula Lehtomäki, valtiosihteeri, valtioneuvoston kanslia
Varapuheenjohtaja Martti Hetemäki,
valtiosihteeri kansliapäällikkönä, valtiovarainministeriö

Jäsenet: Kustakin eduskuntapuolueesta 1 jäsen
Timo Lankinen, alivaltiosihteeri, valtioneuvoston kanslia
Päivi Nerg, alivaltiosihteeri, valtiovarainministeriö

Raportointi

Hankkeen etenemistä ja suosituksia käsitellään Toimintatapojen uudistamisen ministeriryhmässä. Hanke raportoi säännöllisesti hallituksen strategiaistunnolle.

Kustannukset ja yleiset määräykset

Hanke valmistellaan pääosin virkatyönä. Sen kulut maksetaan momentilta 23.01.01.

Pääministeri Juha Sipilä

Hallitusneuvos Kari Peltonen

JAKELU

Työryhmien puheenjohtajat, jäsenet ja sihteeri
VNK tiliasiat
VNK kirjaamo

TIEDOKSI

Osallistuvat organisaatiot
Valtiovarainministeriön viestintäjohtaja