



STATSRÅDETS KANSLI



## Statsrådets kansli avdelningen för ågarstyrning årsberättelse 2012



Statsrådets kansli  
avdelningen för ågarstyrning  
årsberättelse 2012



**Typ av publikation**  
Publikation

**Uppdragsgivare**  
Statsrådets kansli

**Publikationens namn**

Statsrådets kansli avdelningen för ägarstyrning årsberättelse 2012

**Referat**

I årsberättelsen för statsrådets kanslis avdelning för ägarstyrning behandlas de bolag som avdelningen hade styrningsansvar för 2012. I slutet av året svarade avdelningen för styrningen av sammanlagt 28 aktiebolag: 3 börsbolag, 22 onoterade kommersiella bolag och 3 bolag med specialuppgifter.

Årsberättelsen består av tre delar. I avsnittet om statens ägarstyrning behandlas frågor med anknytning till verksamheten i de ägarstyrda bolagen och målen för ägarstyrningen. I avsnittet om statens aktieportfölj behandlas uppgifter om portföljen. Under bolagsöversikter behandlas de enskilda bolagens utveckling och utfallet av deras verksamhet under granskningsåret.

Årsberättelsen utkommer varje år i början av juni efter att portföljbolagen publicerat sina bokslutsuppgifter och hållit bolagsstämma.

**Nyckelord**

Statens ägarstyrning, statsägda bolag, statens ägarpolitik

**Seriens namn och nummer**

Statsrådets kanslis publikationsserie 6/2013

**Språk**

Sv

**Sidantal**

91

**ISBN (tryck)**

978-952-287-041-4

**ISBN (PDF)**

978-952-287-042-1

**ISSN**

1799-7828

**Förläggare**

Statsrådets kansli

**Distribution**

Julkaisu PDF:nä: [www.vnk.fi/julkaisut](http://www.vnk.fi/julkaisut)  
Lisätietoja: [julkaisut@vnk.fi](mailto:julkaisut@vnk.fi)

**Layout**

Statsrådets kansli, Anja Järvinen

**Sekretessgrad**

Offentlig

**Tryckort**

Edita Prima, 2013



# INNEHÅLL

1	Ministerns inledande ord . . . . .	7
2	Statens ägarstyrning. . . . .	9
2.1	Ägarstyrningens verksamhet och mål. . . . .	9
2.2	Belöningsystem. . . . .	10
2.3	Styrelseval . . . . .	12
2.4	Samhällelig effekt. . . . .	13
2.5	Företagsansvar. . . . .	13
3	Statens aktieportfölj. . . . .	16
3.1	Utveckling av portföljens marknadsvärde . . . . .	18
3.2	Utveckling av de börsnoterade bolagens totala värde och värde i förhållande till branschen. . . . .	19
3.3	Utdelningar till staten. . . . .	21
4	Bolagsöversikter . . . . .	22
4.1	Statens direkta börsinnehav. . . . .	22
4.2	Onoterade bolag som bedriver verksamhet på marknadsvillkor . . . . .	34
4.4	Bolag med specialuppgifter Governia Oy, Solidium Oy och Suomen Erillisverket Oy . . . . .	76

## BILAGOR

Bilaga 1	Informationskällor och beräkningsformler för nyckeltalen . . . . .	84
Bilaga 2	Statens ägarandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2012 . . . . .	86





# 1 MINISTERNS INLEDANDE ORD

Ur den statliga ägarens synvinkel präglades 2012 av en måttfull portföljvarkastning, diversifierade styrelser, belöningar till ledningen och företagsansvar. I synnerhet de kvalitativa faktorerna påverkar bilden av statens ägarstyrning, och där vill vi profilera oss som föregångare.

Utdelningen till staten från de bolag som står under statsrådets kanslis ägarstyrning ökade 2012 till 1,3 miljarder euro. Merparten av beloppet utgjordes av utdelningen från Solidium Oy som ökade till 800 miljoner euro.

Staten utövar sin ägarmakt genom att till styrelserna utse sakkunniga och erfarna ledamöter med samarbetsförmåga. Varje val bygger på en strävan att öka bolagens värde. Som förvaltare av den största aktieportföljen skulle vi annars inte ta vårt ansvar. Vårt mål är att försäkra oss om diversifierade styrelser där kraven på jämställdhet mellan könen har beaktats. I styrelserna i de statsägda bolagen är kvinnornas andel nu i genomsnitt 47 procent av de ledamöter som staten har utsett.

Under året har vi mitt under den livliga offentliga debatten omarbetat ställningstagandet om belöningar till ledningen. De två viktigaste elementen i det nya ställningstagandet är att vid sidan av maximinivåer också fastställa målnivåer samt en negativ inställning till tilläggs pensioner för ledningen. Belöningsystemet ska möjliggöra rekryteringen av en kompetent ledning och ålägga ledningen lojalitet mot bolaget. För ett gott resultat räcker det med måttfullhet. De senaste årens resultatbaserade belöningsnivåer har legat ungefär halvvägs under maximinivåerna, vilket visar att den linje vi har valt är rätt.

Under året har den statliga ägaren dessutom utvecklat en egen företagsansvarsprocess. Tidvis lyftes frågor om ansvar starkt fram i allmänheten, och till de mest aktuella frågorna hörde företagets skattebörda. I samband med det drog Solidium upp riktlinjer för bolagens styrelser, och enligt dessa kan styrelsernas uppgifter anses omfatta en bedömning av skattestrategierna med beaktande av såväl hur bestämmelserna iakttas som transparens och anseendehantering. Jag är övertygad om att kraven på bolagens ansvar kommer att öka i framtiden.

Jag vill tacka de centrala intressentgrupper och kunniga tjänstemän som bidragit till genomförandet av statens ägarpolitik för ett konstruktivt samarbete under det gångna året. Många viktiga frågor har behandlats, frågor som vi ska fortsätta utveckla.

*Heidi Hautala*

*utvecklingsminister med ansvar för statens ägarstyrning*

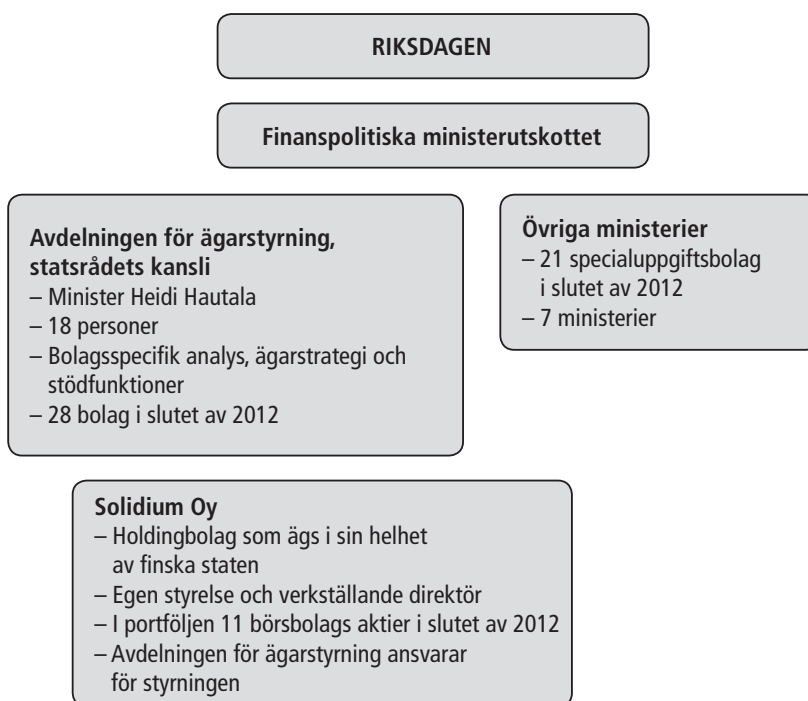


## 2 STATENS ÄGARSTYRNING

Denna årsberättelse behandlar ägarstyrningen i de bolag där statsrådets kanslis avdelning för ägarstyrning ansvarade för ägarstyrningen under 2012. I slutet av granskningsperioden ansvarade avdelningen för ägarstyrningen av sammanlagt 28 bolag. Av dessa var tre börsnoterade bolag, 22 onoterade kommersiella bolag och tre bolag med specialuppgifter. De viktigaste förändringarna i portföljen och händelserna under perioden beskrivs i avsnitt 3. I slutet av perioden ansvarade andra ministerier för ägarstyrningen av 21 specialuppgiftsbolag.

Ägarstyrningsavdelningen svarar för styrningen av holdingbolaget Solidium Oy som ägs i sin helhet av finska staten. I ägaravdelningens årsberättelse behandlas bolaget i form av en portföljrapport. I slutet av perioden ingick aktier i 11 bolag i Solidiums portfölj. Bolaget ger ut en egen årsberättelse.

Figur 1: Organisering av statens ägarstyrning



### 2.1 Ägarstyrningens verksamhet och mål

Regeringsprogrammet som offentliggjordes i juni 2011 anger de viktigaste ägarpolitiska målen och principerna för hela regeringsperioden. Principbeslutet om statens ägarpolitik, som offentliggjordes i november 2011, anger för sin del principerna och förfarandena när det gäller ägarstyrningens dagliga verksamhet.

Syftet med statens ägarpolitik och ägarstyrning är i första hand att utveckla bolagen och stödja en långsiktig ökning av ägarvärdet samt främja ansvarsfullhet. De viktigaste instrumenten för ägarstyrningen är styrelseval, satsningar på bolagens ledningsresurser och ledningens lojalitet, utveckling av god förvaltningssed samt oberoende bolagsanalyser och beredning av ägarstrategin, där också företagsansvaret beaktas.

Statens verksamhet som ägare är baserad på lagen om statens bolagsinnehav och ägarstyrning, som trädde i kraft i början av 2008 (1368/2007, nedan ägarstyrningslagen). Ägarstyrningslagen gäller statens verksamhet som ägare i alla bolag. Lagen innehåller inga undantag från aktiebolagslagen eller från annan bolagslagstiftning.

Statens ägarpolitik och anknytande normer och beslut gäller i princip såväl börsbolag som onoterade bolag. Orsaken till att det i praktiken är stora skillnader mellan börsnoterade och onoterade bolag i fråga om ägarstyrningen är värdepappersmarknadslagstiftningen som gäller börsbolag. En annan betydande skillnad är den mellan kommersiellt verksamma bolag och specialuppgiftsbolag. De sistnämnda bolagen sköter specialuppgifter för statsförvaltningen, vilket innebär att de inte nödvändigtvis strävar efter en maximering av sitt ekonomiska resultat utan efter att sköta sina uppgifter på ett så bra och effektivt sätt som möjligt.

Ägarstyrningsavdelningens främsta kommunikationskanal är webbplatsen [www.valtionomistus.fi](http://www.valtionomistus.fi). På webbplatsen tar man upp bland annat aktuella frågor om ägarstyrning, bestämmelser och riktlinjer som gäller ägarpolitiken samt bolagsrelaterade frågor.

## 2.2 Belöningsystem

I augusti 2012 fattade finanspolitiska ministerutskottet beslut om ett nytt ställningstagande i fråga om premiering av ledningen i statsägda bolag. Det tidigare ställningstagandet var från hösten 2009. Utgångspunkterna för det nya ställningstagandet är öppenhet och måttfullhet. Av det följer att belönningarna ska vara förutsägbara och transparenta, så att alla parter kan bedöma utfallet.

I ställningstagandet gjordes en åtstramning av de totala belönningarna i alla bolag och förutsattes att nivån på belönningarna ska vara tillräckligt utmanande och att man särskilt ser till att belöningsystemen inte leder till överdrifter. För första gången fastställdes vid sidan av en maximal nivå också en målnivå för belönningarna som motsvarar omkring hälften av maximinivån. Samtidigt betonades bolagsstyrelsens ansvar för belönningar.

I ställningstagandet tas hänsyn till att staten är ägare i företag av mycket olika slag och med varierande ägarandelar. I bolag som bedriver kommersiell verksamhet är belönningarna på en annan nivå än i bolag som sköter specialuppgifter. Nivåerna i noterade bolag skiljer sig i sin tur från dem i onoterade kommersiella bolag. Ställningstagandet förutsätter ett fastare grepp från bolagens styrelser när det gäller måluppställningen och premieringen av ledningen i enlighet med målen.

Genom att dimensionera belönningarna rätt försäkras man sig om att de statsägda bolagen har möjlighet att konkurrera om kompetenta chefer och andra nyckelpersoner på arbetsmarknaden. Också personalen ska garanteras en rättvis andel av bolagets goda resultat, till exempel genom resultatlöner eller personalfonder.

Staten har som mål att ställningstagandet ska påverka praxisen och öppenheten när det gäller belönningar också i andra företag. Verksamhetens samhälleliga acceptabilitet är ett viktigt värde oavsett vilken ägarstruktur företaget har.

Bolagets styrelse svarar för premieringen av ledningen. Utgångspunkten för belönningarna är den totala belönningen, vars nivå ska vara beroende av hur internationell bolagets omvärld är och konkurrenssituationen samt de mål för måttfullhet och nytta som den statliga ägaren har ställt upp.

Den statliga ägaren förutsätter att redan grundnivån för belönningarna ska innebära en utmaning och att det krävs en exceptionellt god prestation för att nå den maximala nivån. Resultatpremierna ska grunda sig bara på sådana faktorer som företagsledningen kan påverka med sitt agerande.

Belönningar som överstiger ordinarie lön ska grunda sig på goda prestationer som gynnar bolaget och dess ägare. Bolagets styrelse ska ställa upp mätbara kriterier för resultat som främjar en långsiktig framgång för företaget.

Alla tilläggsarvodena ska vara förenade med villkor med stöd av vilka arvoden vid behov kan återtas eller göras skäligare. Om målen uppfylls så att de årliga resultatpremierna överskrids på

grund av dem, ska de faktorer som har lett till detta offentliggöras så att det är möjligt för ägarna och bolagets intressenter att bedöma grunden för belöningarna.

Statens ståndpunkt som ägare är att tilläggs pensioner inte ska användas för belöning. I bolag som utöver staten också har andra ägare är det bolagsstyrelsen som med beaktande av bolagets intresse beslutar om totalbelöningen av ledningen.

Annan belöning än resultatpremier kan vara motiverad i exceptionella förändrings- och kris situationer. Också då ska det finnas vägande skäl för premierna, och de får inte leda till att maximibeloppen överskrids.

I bolag som helt ägs av staten är det inte tillåtet att avvika från ställningstagandet utan att ägaren på förhand gett sitt godkännande till det. I onoterade bolag med statlig majoritet ska ställningstagandet iakttas, om inte aktieägarnas gemensamma intresse förutsätter något annat.

I noterade bolag med statlig majoritet förväntas styrelsen följa ställningstagandet inom ramen för aktiebolags- och värdepappersmarknadslagen och den kod för bolagsstyrning som uppgjorts av Värdepappersmarknadsförbundet rf och som ingår i reglerna för Helsingforsbörsen.

För bolag i vilka staten är minoritetsägare eller vars innehav har överförts i Solidium Oy:s ägo är ställningstagandet en betydande ägares uppfattning om god premiering. Bolagets styrelser ska i sitt beslutsfattande beakta ställningstagandet på detta sätt.

Avdelningen för ägarstyrning samlar varje år in uppgifter om ledningens belöningar i statligt ägda bolag och offentliggör uppgifterna på sina webbsidor på adressen [www.valtionomistus.fi](http://www.valtionomistus.fi). Publiceringstidpunkten är juni.

Under de senaste åren har grundlönerna för verkställande direktörer i statsägda bolag med några undantag legat på den allmänna marknadsnivån. De bonusar som årligen betalats till de verkställande direktörerna har varit i snitt 50–60 procent av den maximinivå som tidigare fastställdes av finanspolitiska ministerutskottet. Nuvarande anvisningar gäller inte de arvoden som betalats för 2012. De utbetalda långsiktiga incitamenten har i snitt uppgått till cirka en fjärdedel av tidigare gällande maximinivåer.

De verkställande direktörernas bonusar 2012 (intjänade 2011 och redovisade 2013) uppgick i statsägda kommersiella bolag till i snitt 19 procent av grundlönen och var i medeltal något under 50 procent av den maximala nivån. Den allmänna marknadsnivån låg på cirka 23 procent av grundlönen och på något över 40 procent av den maximala nivån (maximinivå 55 %). I statsägda bolag har bonusnivån i förhållande till grundlönen genomsnittligt gått uppåt, men vände neråt 2012 och stannade på cirka en tredjedel av den allmänna marknadsnivån.

I statens direktägda kommersiella bolag uppgick de långsiktiga incitament som 2012 betalades till de verkställande direktörerna till cirka 11 procent av grundlönerna. Motsvarande nivå för incitamenten i statens direktägda börsbolag var i medeltal cirka 29 procent och i onoterade bolag i snitt cirka 4 procent. Om man räknar med Solidiums intressebolag uppgick de utbetalda incitamenten i relation till grundlönen i de statsägda kommersiella bolagen till i snitt cirka 29 procent och i de statsägda börsbolagen till i snitt cirka 40 procent, medan den allmänna marknadsnivån låg på 37 procent.

Under de senaste åren har totalnivån på bolagens kostnader för tilläggs pensioner för verkställande direktörernas del som regel legat på cirka 20–30 procent i förhållande till grundlönen. Numera har den statliga ägaren en negativ inställning till tilläggs pensioner, men om bolaget också har andra ägare är det bolagsstyrelsen som avgör frågan med beaktande av bolagets intresse.

Totalbelöningen till de verkställande direktörerna i statens helägda bolag var 2012 i genomsnitt 2,3 procent lägre än 2011. I föl var totalbelöningen till de verkställande direktörerna i genomsnitt 135 procent av grundlönen (naturaförmånerna medräknade), medan den 2011 var i medeltal 143 procent. Grundlönen (naturaförmånerna medräknade) steg i snitt 2,6 procent, medan de utbetalda årliga bonusarna halverades och uppgick till i snitt 8,7 procent av grundlönen (året innan 17,6 procent). De utbetalda långsiktiga incitamenten hade genomsnittligt sett mer än fördubblats jämfört med året innan och steg till 6,6 procent av grundlönen (året innan 2,7 procent). Bolagens kostnader

för tilläggs pensioner till de verkställande direktörerna uppgick till cirka 20 procent av grundlönen, dvs. de låg kvar på samma nivå som föregående år.

## 2.3 Styrelseval

Valet av styrelseledamöter i statsägda bolag är en central uppgift för ägarstyrningen. Styrelseledamöterna utses av bolagsstämman som är det viktigaste instrumentet för ägarnas maktutövning. Avdelningen för ägarstyrning svarar för förberedelserna inför bolagsstämman och utser kandidater till styrelsen antingen direkt för bolagsstämman eller, om det är fråga om börsbolag med statlig majoritet, föreslår kandidater för det nomineringsutskott som tillsatts av bolagsstämmorna. Holdingbolaget Solidium Oy, som ägs i sin helhet av staten, lämnar för sin del förslag till styrelsekandidater till nomineringsutskotten i sina portföljbolag.

Primära kriterier när styrelsekandidaterna kartläggs är kandidaternas erfarenhet och bredden på deras kunskaper om företagsledning. Vid valet av styrelseledamöter har avdelningen tillgång till en resursbank med en leverantör som ansvarar för uppbyggnaden och underhållet av banken. Leverantören väljs på basis av en anbudstävling som ordnas vart fjärde år. Resurserna kartläggs och kompletteras i enlighet med ägarstyrningens aktuella behov och önskemål. Resursbanken byggs upp med såväl inhemska som utländska experter och lika många företrädare för bägge könen.

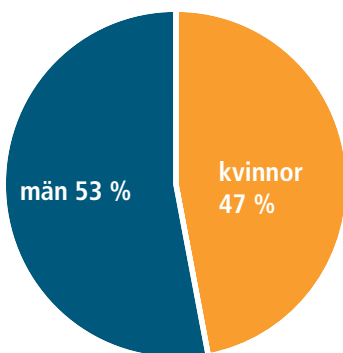
Ambitionen är att till styrelserna i alla bolag utse ledamöter vars yrkesprofiler kompletterar varandra på ett lämpligt sätt. Till urvalskriterierna hör också branschkunskap eller internationell erfarenhet som har betydelse för målföretaget. Vid valet av styrelseledamöter till helägda bolag beaktas dessutom jämställdhetsaspekter så att bägge könen andel av antalet styrelseledamöter är minst cirka 40 procent. I de bolag som utöver staten också har andra ägare tillämpas jämställdhetsaspekten på de kandidater som staten ställer upp.

I de bolag som ägs i sin helhet av staten har man under de senaste åren uppnått målet om att bägge könen ska ha en andel på cirka 40 procent i bolagens styrelser. Målet har uppnåtts på grundval av ledamöternas sakkunskap och kompetens. I minoritetsägda bolag har den statliga ägaren gått in för att uppnå samma mål genom att föra fram sin ståndpunkt vid nomineringen av kandidater till styrelsen.

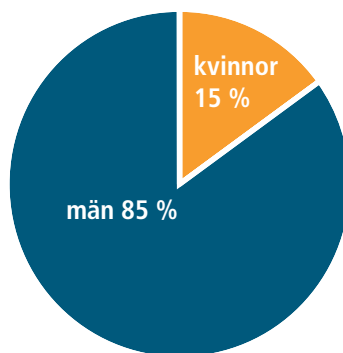
Våren 2013 föreslog ägarstyrningen styrelsekandidater för bolagsstämmorna eller nomineringsutskotten i 24 bolag. Antalet ledamöter i de tillsatta styrelserna var totalt 150, av vilka 133 hade nominerats av staten. Kvinnornas andel av de ledamöter som staten har rätt att utnämna var i medeltal 46,6 procent. I fyra bolag översteg antingen kvinnornas eller männens andel av de kandidater som staten hade utnämnt 60 procent. Fyra av styrelseordförandena i alla bolag är kvinnor.

Figur 2: Könsfördelningen bland styrelseledamöter och ordförande, vår 2013

STYRELSELEDAMÖTER SOM STATEN HAR RÄTT ATT UTNÄMNA



STYRELSEORDFÖRANDE



I sin ägarstyrning iakttar staten den uppgifts- och ansvarsfördelning mellan bolagsorganen och ägaren som anges i aktiebolagslagen. Enligt detta utnämner ägaren bolagets styrelse som i sin tur utnämner bolagets operativa ledning. Även om ägarstyrningen således inte kan främja integreringen av jämställdhetsaspekter i den högsta ledningen för bolagen i enlighet med uppgiftsfördelningen i aktiebolagslagen, betonar den genom sitt agerande betydelsen av jämställdhet mellan könen i alla bolagets organ.

## 2.4 Samhällelig effekt

Utgångspunkt för ägarpolitiken är ett samhälleligt och affärsekonomiskt hållbart resultat. Målet är att förstärka och stabilisera det inhemska ägandet i nationellt viktiga bolag. De statliga företagstillgångarna utgör en viktig del av nationalförmögenheten.

Statens hela börsinnehav utgör 9 procent av Helsingforsbörsens marknadsvärde. I slutet av 2012 uppgick det till närmare 15 miljarder euro. Det är kännetecknande för det finländska statliga ägandet att staten direkt eller indirekt är ägare i relativt många börsnoterade företag. Efter grundandet av Solidium har arrangemangen kring förvaltningen och ägandet av minoritetsandelar blivit flexibla, eftersom bolaget både kan finansiera sina intressebolag och förvärva nya aktieinnehav utan särskilda budgetanslag.

Statens strävan efter en långsiktig ägarförankring i nationellt viktiga och globalt verksamma bolag gör det möjligt att hålla kvar huvudkontoren i hemlandet och att vid sidan av andra betydande inhemska ägare upprätthålla en livskraftig inhemska kapitalmarknad. De statliga företagstillgångarna spelar också i detta avseende en viktig samhällelig roll. På senaste tid har man i synnerhet i fråga om Solidiumbolagen kunnat förbättra den finländska företagssektorns internationella konkurrenskraft genom deltagande i ägar- och branschregleringar.

De statsägda bolagen är viktiga sysselsättare såväl i hemlandet som utomlands och de ger betydande skatte- och utdelningsinkomster. År 2012 sysselsatte statens direktägda och via Solidium ägda bolag 220 000 personer, av vilka cirka 42 procent i hemlandet. Bolagens sammanlagda vinstutdelning av 2012 års resultat uppgick till 4,2 miljarder euro. Bolagen ger staten betydande inkomster i form av såväl utdelningar som skatteinkomster. År 2012 fick staten 1,3 miljarder euro i utdelningsinkomster<sup>1</sup> och bolagen betalade sammanlagt 1,7 miljarder euro i skatter. År 2012 uppgick de sammanlagda investeringarna till 8,9 miljarder euro. Investeringarnas indirekta effekter i samhället är otvivelaktigt betydande.

## 2.5 Företagsansvar

I det ägarpolitiska principbeslutet dras det upp riktlinjer för aspekterna på hur företagsansvaret ska främjas samt målen och principerna för realiseringen av ansvaret. I principbeslutet får ministerierna också anvisningar om hur ansvarsfrågorna ska hanteras. Samtidigt informerades bolagen, intressenterna och marknaden om den statliga ägarens centrala strategier. I principbeslutet förutsätter den statliga ägaren att bolag som i sin helhet ägs av staten och onoterade bolag med statlig majoritet ska rapportera om företagsansvaret antingen i en separat rapport eller i samband med årsberättelsen som en tydligt urskiljbar del och uttryckte en förhoppning om att också övriga bolag ska göra det.

Under granskningsperioden fortsatte avdelningen för ägarstyrning att utveckla sin verksamhetsmodell och integrera företagsansvaret som en del av bolagens ekonomiska och strategiska analys. Internt rapporterar avdelningen om portföljbolagens företagsansvar till finanspolitiska ministerutskottet två gånger per år. Uppföljningen utgår från teman som är väsentliga med tanke på bolagens

---

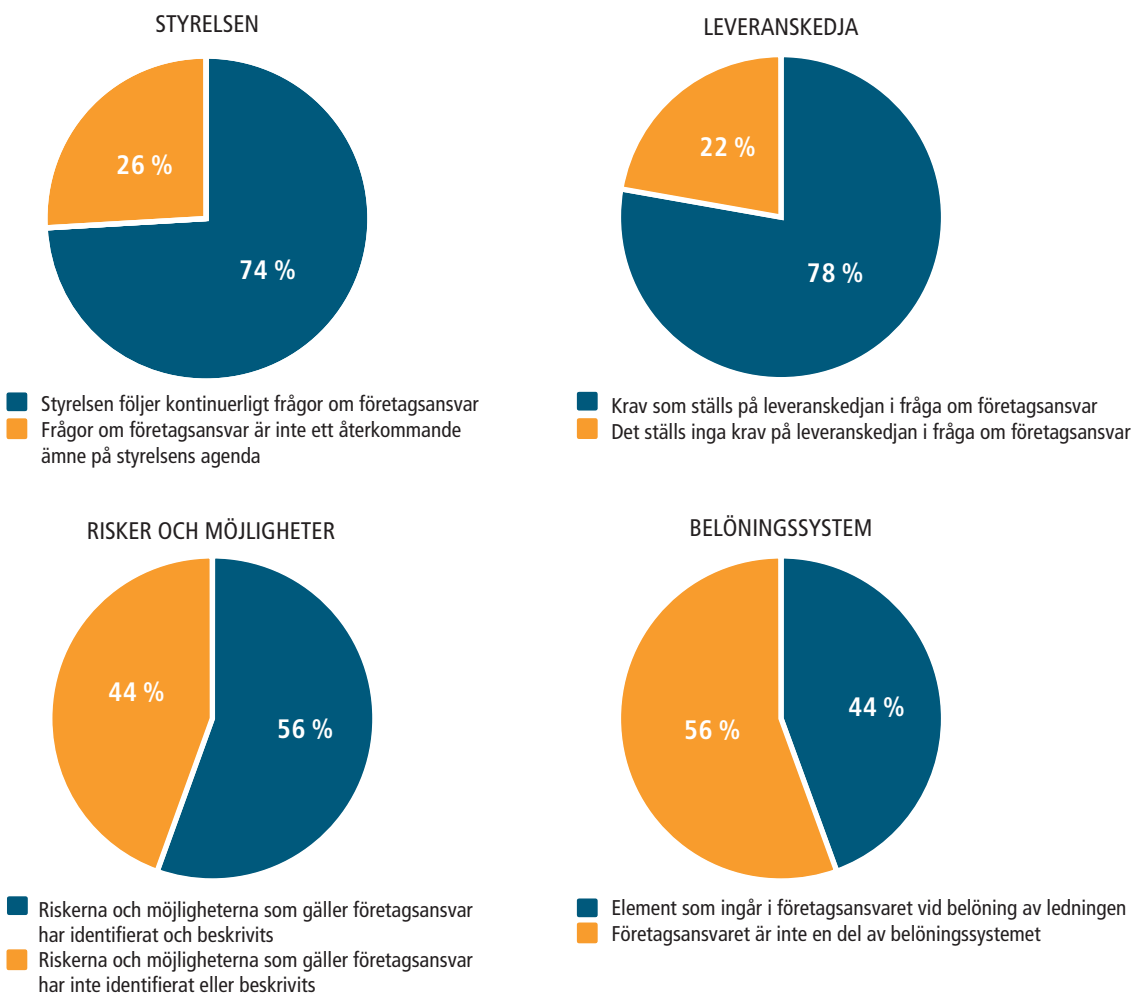
1 Utdelningar från bolag som står under statsrådets kanslis ägarstyrning

företagsansvar, såsom hur bolagen sköter ansvarsfrågor och huruvida bolagen ser företagsansvaret som en strategisk resurs. Dessutom utvärderas de affärsmöjligheter och risker som anknyter till företagsansvaret såväl ur bolagets och branschens synvinkel som med tanke på bolagets prestationer i förhållande till målen.

Den statliga ägarens uppgift är att se till att ägaren genom att utöva sin ägarmakt främjar verksamhetsmodeller som bidrar till en ansvarsfull verksamhet i företagen. Rapporteringen om företagsansvar är ett redskap med vars hjälp bolagen kan förbättra såväl sin resultatförmåga som kommunikationen med samhället. Avdelningen för ägarstyrning har aktivt informerat portföljbolagen om ägarens mål och tillvägagångssätt i frågor som gäller företagsansvar. En ansvarsfull affärsverksamhet bidrar till affärsekonomisk lönsamhet, eftersom ekonomisk utveckling och ansvarsfull verksamhet är nära knutna till varandra.

Statsägda bolag rapporterar om företagsansvaret för andra gången våren 2013 på det sätt som anges i principbeslutet. Alla bolag där staten har bestämmande inflytande rapporterar antingen i samband med sin årsberättelse eller i en separat rapport. Den statliga ägaren har understrukt att bolagens rapporter riktar sig till alla intressenter, inte bara till ägarna. Genom att rapportera om den ansvarsfulla verksamheten till alla intressenter inger företagen förtroende bland intressenterna på marknaden.

Figur 3: Företagsansvar





Under granskningsåret stod frågor om företagsansvar allt oftare på styrelsernas agendor, som en del av affärsstrategierna och ledningssystemen. I 74 procent av alla bolag som står under statsrådets kanslis ägarstyrning följer styrelsen kontinuerligt upp frågor om företagsansvar och styrelsen får regelbundna rapporter om frågorna. Den statliga ägaren har som framtida mål att alla – också minoritetsägda bolag – ska välja företagsansvar som ett styrande tema för hela affärsverksamheten, integrera det i sin strategi och i arbetet i ledningsgrupper samt ställa upp mål för det.

Ansvarsfullhet ska ingå i bolagens upphandlingsprinciper, och därför förutsätter den statliga ägaren att alla bolag ger akt på att ansvarsfullheten realiserar i alla faser av leveranskedjan. Av bolagen har 78 procent ställt krav på leveranskedjorna i fråga om företagsansvar, men alla de som har ställt krav kontrollerar dock inte att kraven uppfylls.

Under granskningsperioden betonade den statliga ägaren sin syn på företagsansvar framför allt som en affärsfråga. Av bolagen kan 56 procent identifiera och beskriva de risker och affärsmöjligheter som företagsansvaret innebär för deras verksamhet medan 44 procent av bolagen beaktar element som ingår i företagsansvaret vid belöningen av ledningen.

Nivån på företagsansvaret och rapporteringen om det varierar från bolag till bolag. En del bolag har redan rapporterat i flera år, vilket visar sig i breda och detaljerade rapporter av hög kvalitet. Hit hör vanligen börsbolag och stora onoterade bolag. Det är ofta ansvarsarbetet och rapporteringen i små onoterade bolag som behöver förbättras. Det brister ofta bland annat när det gäller att integrera företagsansvaret i ledningssystem och handlingsätt, ställa upp mätbara mål och kommunicera företagsansvaret som en del av bolagets strategi.

### 3 STATENS AKTIEPORTFÖLJ

I slutet av året stod 28 bolag under ägarstyrningsavdelningens ägarstyrning. Av bolagen var tre börsbolag (Finnair Abp, Fortum Abp, Neste Oil Abp) och tre var bolag med specialuppgifter (Solidium Oy, Governia Oy, Suomen Erillisverket Oy). Enligt ett beslut av statsrådet bolagiserades försvarsmaktens förplägnadstjänster 2011 och det nya bolaget Leijona Catering Oy inledde sin verksamhet den 1 januari 2012. Ägarstyrningen av Fingrid Oyj överfördes till finansministeriet den 1 mars 2012.

Statens ägarandel på 6,1 procent i FCG Finnish Consulting Group Ab såldes i juni 2012 till Finlands Kommunförbund. De statsägda aktierna med en ägarandel på 28,6 procent i Helsinki Business and Science Park Oy överfördes i slutet av 2012 till statens tekniska forskningscentral VTT.

Under året kapitaliserades Suomen Erillisverket Oy med 1 miljon euro i samband med att säkerhetsnätsverksamheten inleddes. Dessutom beviljades Vapo Oy:s dotterbolag Forest BtL Oy 5 miljoner euro i villkorligt lån mot konvertibla skuldebrev som senare kan konverteras till aktier i dotterbolaget. Lånet gällde kommersialiseringen av biodieselteknik.

Tabell 1: Grunduppgifter om portföljbolag

	Omsättning	Rörelse- resultat	Rörelse- resultat prosent	Balansom- slutning	Soliditet	Avkastning på eget kapital	Avkastning på sysselsatt kapital	Netto- skuldsätt- ningsgrad	Personal
<b>Börsbolag</b>									
Finnair	2 449,4	35,5	1,4 %	2 241,7	35,7 %	1,5 %	3,0 %	76,8 %	6 368
Fortum	6 159,0	1 861,0	30,2 %	24 628,0	43,9 %	14,2 %	10,4 %	72,2 %	10 371
Neste Oil	17 853,0	321,0	1,8 %	7 385,0	34,9 %	6,3 %	7,1 %	74,7 %	5 022
<b>Onoterade bolag</b>									
Altia	483,3	29,4	6,1 %	590,3	35,4 %	10,4 %	8,4 %	59,7 %	1 106
Arctia Shipping	75,3	44,6	59,2 %	157,0	69,2 %	44,6 %	32,3 %	-0,9 %	311
Arek	49,6	3,4	7,0 %	67,6	26,2 %	9,3 %	7,6 %	118,6 %	43
Art and Design City Helsinki	0,5	0,0	5,3 %	0,5	80,6 %	8,2 %	7,6 %	-98,1 %	5
Boreal Växtförädling	9,3	0,5	5,2 %	9,8	75,1 %	6,0 %	8,1 %	-41,7 %	74
Destia	507,3	14,0	2,8 %	223,5	35,1 %	15,5 %	13,2 %	-38,6 %	1 591
Edita	113,2	-4,1	-3,6 %	88,8	36,3 %	-13,4 %	-7,6 %	37,0 %	705
Ekokem	164,2	24,9	15,2 %	277,7	49,1 %	14,4 %	14,5 %	38,2 %	398
Gasum	1 281,8	62,1	4,8 %	836,2	48,6 %	10,7 %	10,5 %	45,7 %	259
Itella	1 946,7	39,0	2,0 %	1 509,7	46,4 %	2,1 %	4,3 %	23,3 %	27 460
Kemijoki	41,0	-2,6	-6,4 %	461,5	20,7 %	-8,3 %	-0,6 %	365,5 %	224
Leijona Catering	64,0	5,4	8,4 %	21,9	61,5 %	35,6 %	49,3 %	-67,4 %	552
Meritaito	31,8	1,7	5,4 %	32,6	69,1 %	7,7 %	7,1 %	-7,5 %	236
Motiva	8,9	0,4	4,4 %	4,6	54,5 %	13,5 %	18,5 %	-54,6 %	65
Patria	736,1	87,0	11,8 %	744,4	47,7 %	23,1 %	25,6 %	7,8 %	3 587
Raskone	100,2	-2,0	-2,0 %	41,1	20,0 %	-19,4 %	-6,9 %	140,1 %	801
Suomen Färetrafik	46,1	9,5	20,5 %	40,0	64,7 %	30,6 %	40,0 %	6,5 %	335
Myntverket i Finland	118,9	-5,4	-4,5 %	92,6	50,3 %	-14,5 %	-6,8 %	56,6 %	235
Finska centralen för utsädespotatis	3,5	0,1	2,0 %	3,4	43,1 %	3,3 %	3,2 %	55,2 %	13
Suomen Viljava	17,7	2,9	16,6 %	27,2	79,1 %	9,0 %	11,9 %	7,6 %	90
VR-Group	1 437,8	52,4	3,6 %	1 773,6	82,2 %	2,8 %	4,0 %	-14,3 %	11 080
Vapo	652,9	5,8	0,9 %	804,8	36,7 %	1,0 %	2,7 %	123,3 %	1 154
<b>Bolag med specialuppgifter</b>									
Governia	121,3	5,4	4,5 %	380,6	34,2 %	0,7 %	2,0 %	129,5 %	63
Solidium	-	69,6	-	-	89,0 %	-	-	-	11
Suomen Erillisverkot	37,7	3,0	7,9 %	125,8	87,8 %	2,0 %	2,8 %	-16,7 %	91

År 2012 hade de onoterade kommersiella bolag som stod under statsrådets kanslis ägarstyrning en omsättning på totalt 7 890 miljoner euro. Den jämförbara totala omsättningen var 7 826 miljoner euro. Ökningen från föregående år var 2,9 procent. Den blygsamma ökningen till trots steg den totala rörelsevinsten till 369 (191) miljoner euro. År 2012 steg den genomsnittliga rörelsevinsten i procent till 4,7 (2,5) procent. Bolagens genomsnittliga avkastning på sysselsatt kapital steg till 7,1 procent från 3,9 procent året innan. Under året varierade utvecklingen dock enligt bolag: 57 procent av bolagen förbättrade sitt rörelseresultat medan det försvagades i 43 procent av bolagen. Den genomsnittliga soliditeten steg till 51,9 (49,8) procent.

### 3.1 Utveckling av portföljens marknadsvärde

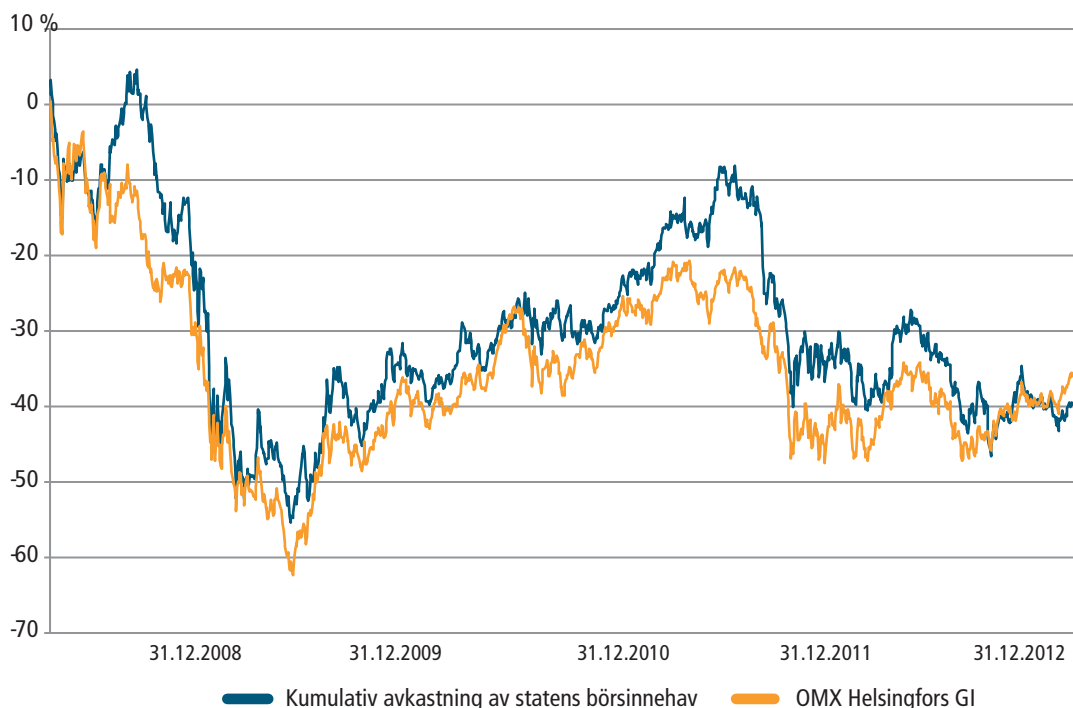
År 2012 sjönk marknadsvärdet på statens direkta börsinnehav (Finnair Abp, Fortum Abp, Neste Oil Abp) med 800 miljoner euro, dvs. med 9,3 procent. I slutet av 2012 uppgick portföljens marknadsvärde till 7,8 (8,6) miljarder euro. Helsingforsbörsens generalindex steg med 8,3 procent 2012. Aktiemarknaden utvecklades positivt i synnerhet under årets andra hälft. Den statliga portföljens marknadsvärde tyngdes av nedgången i Fortums aktiekurs.

Tabell 2: Marknadsvärdet på statens börsportfölj

	31.12.2012			31.12.2011		
	Statens ägarandel	Innehavets marknadsvärde M€	Vikt i portföljen	Statens ägarandel	Innehavets marknadsvärde M€	Vikt i portföljen
Finnair	55,8 %	170	2 %	55,8 %	164	2 %
Fortum	50,8 %	6 381	82 %	50,8 %	7 436	86 %
Neste Oil	50,1 %	1 255	16 %	50,1 %	1 003	12 %
<b>Totalt</b>		<b>7 806</b>			<b>8 603</b>	
Marknadsvärdet av statens innehav via Solidium		7 176			7 027	
<b>Totalt</b>		<b>14 982</b>			<b>15 630</b>	

Av figur 4 framgår den kumulativa avkastningen av statens börsinnehav 2008–2012. I förhållande till början av referenstiden tyngs avkastningen av låga marknadsvärden. År 2012 var avkastningen av portföljen -4,1 procent. Avkastningsindex på Helsingforsbörsen steg med 14 procent 2012.

Figur 4: Kumulativ avkastning av statens börsinnehav 2008–2012



### 3.2 Utveckling av de börsnoterade bolagens totala värde och värde i förhållande till branschen

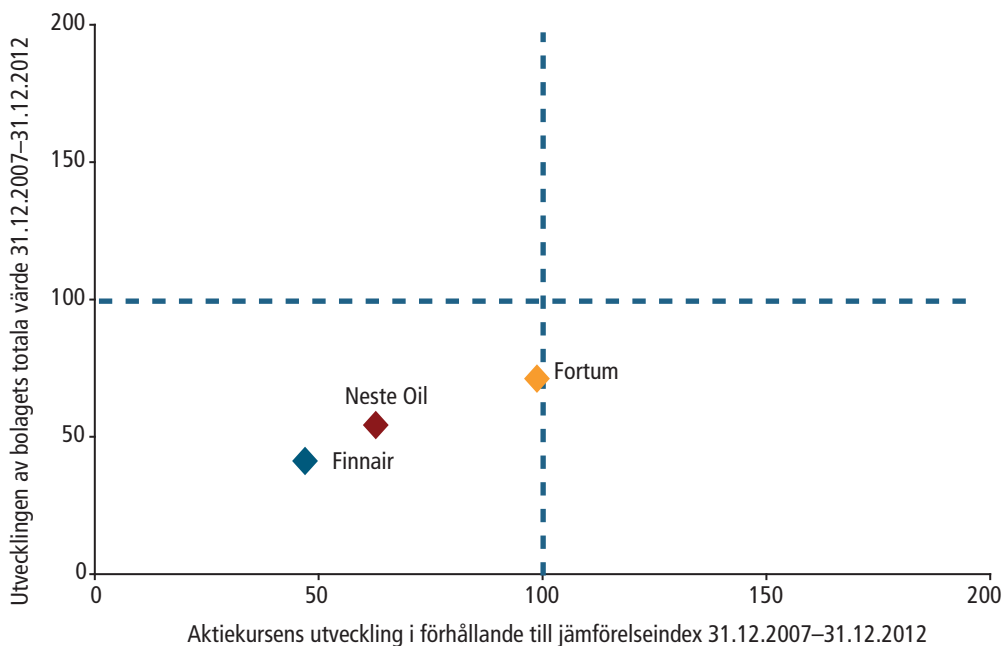
Av figur 5 framgår utvecklingen av de börsnoterade bolagens totala värde samt utvecklingen av bolagens marknadsvärde i förhållande till branschen i övrigt. Vid beräkningen av det totala värdet har beaktats marknadsvärdets utveckling, betalda utdelningar samt kapitalinsatser som minskar det totala värdet.

Utvecklingen av bolagets totala värde kan avläsas på y-axeln. Utgångspunkten är då det horisontella 100-poängsstrecket. Om bolaget har avkastat ett positivt totalvärde ligger det ovanför 100-poängsstrecket.

Utvecklingen av bolagets börskurs i förhållande till branschens utveckling<sup>2</sup> kan avläsas på x-axeln. Utgångspunkten är då det vertikala 100-poängsstrecket. Om utvecklingen av bolagets börskurs har varit bättre än branschens utveckling ligger bolaget till höger om 100-poängsstrecket. Matrisens framgångsrikaste bolag finns uppe till höger medan de bolag som klarat sig sämst finns nere till vänster.

<sup>2</sup> Jämförelseindexen räknas upp i bilaga 2

**Figur 5: Utvecklingen av bolagens totala värde och utvecklingen av marknadsvärdet i förhållande till branschen**



I slutet av 2012 låg Fortums aktiekurs 53 procent under utgångsläget 2008. Under granskningsperioden har bolaget betalat ut 4,8 miljarder euro i utdelning. Branschindexet har sjunkit nära nog i samma mån. Våren 2008 offentliggjorde Fortum en investering i Ryssland. Anknypande investeringsprogram ökar Fortums kapacitet i Ryssland med 85 procent och enligt planerna ska programmet vara genomfört i slutet av 2014. På grund av förseningar har en del av anläggningarna inte kunnat tas i användning. Men bolaget håller fast vid tidsplanen enligt vilken alla anläggningar ska vara i drift 2015. Förseningarna påverkar i sin tur bolagets resultatutveckling. Under granskningsperioden var cirka 83–90 procent av Fortums produktion på EU-området koldioxidfri. Fortum har kunnat dra nytta av sin koldioxidfria produktion på elmarknaden. I takt med att marknadspriset på el har sjunkit har också priserna på utsläppsätter sjunkit.

Jämfört med situationen i början av granskningsperioden har Finnairs marknadsvärde gått ner med 70 procent. Sedan den senare delen av 2010 har Finnairs kursutveckling legat klart under branschindex. I jämförelseindexet ingår också lågprisflygbolag som under de senaste åren har värderats högre än jämförelsebolagen. Under 2012 vände Finnairs verksamhet uppåt efter flera förlustår i rad, och i slutet av 2012 utvecklades aktiekursen positivt. Bolagets resultat ligger dock fortfarande långt från målnivån och effektiviseringsprogrammen fortsätter. Även om bolaget lyckades uppnå sparmålen, är det osäkert om det kan uppnå och upprätthålla en tillräcklig inkomstnivå, eftersom de höga bränslekostnaderna äter upp en del av de uppnådda kostnadsfördelarna och den mycket hårda konkurrensen håller prisnivån nere. Detta i sin tur begränsar aktiekursens uppgångspotential.

Under granskningsperioden har Neste Oils aktiekurs utvecklats långsammare än branschindex. I slutet av 2012 låg Neste Oils aktiekurs 60 procent under utgångsläget 2008. Under samma period har branschindex sjunkit med 27 procent. Under perioden har Neste Oil betalat ut 705 miljoner euro i utdelning. Trots kursnedgången ligger Neste Oils aktie över branschindex när den värderas enligt koefficienten för marknadens konsensus. Neste Oil har gjort stora satsningar på förnybara bränslen. Mätt med omsättningen har bolaget skapat ett affärsområde som är värt över 2 miljarder euro. En positiv utveckling av affärsområdet för förnybara bränslen skulle stödja kursutvecklingen för Neste Oils aktie.

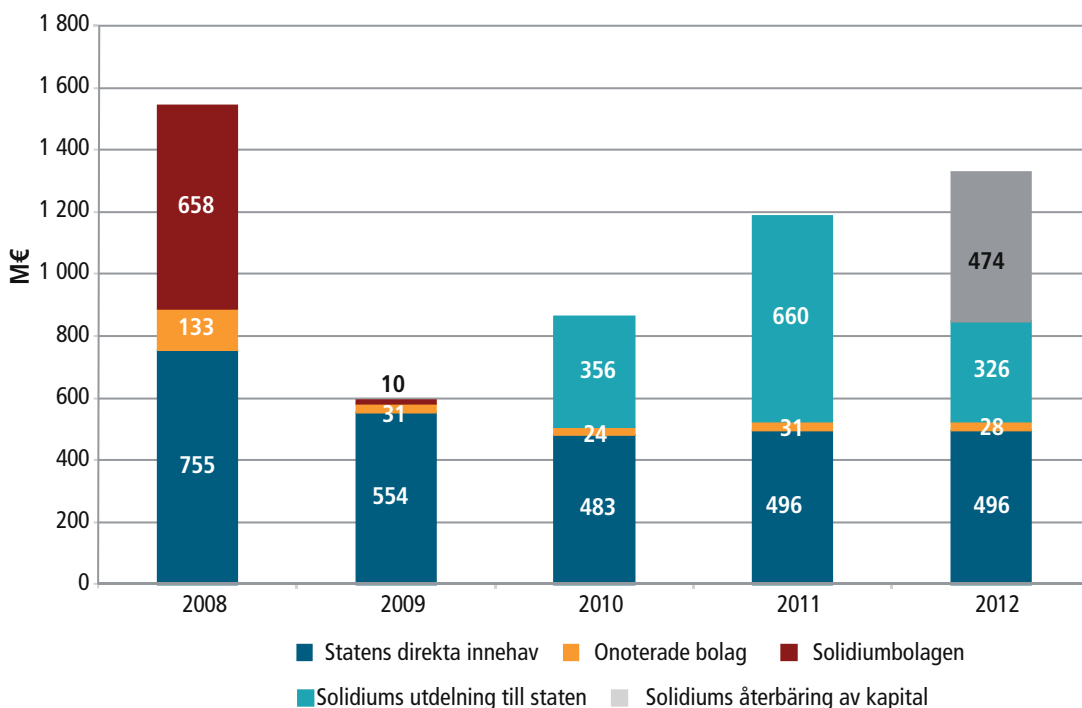
### 3.3 Utdelningar till staten

Under 2012 betalade de bolag som står under statsrådets kanslis ägarstyrning 1 324,3 (1 187,2) miljoner euro i utdelning till staten. Av beloppet utgjordes den största delen av Solidiums vinstutdelning på 800 (660) miljoner euro samt Fortums utdelning till staten som 2012 uppgick till 451 miljoner euro. År 2012 betalade de onoterade bolagen sammanlagt 28,4 (31,1) miljoner euro i utdelning till staten. De största utbetalarna var Altia (7,2 miljoner euro) och Patria (7,5 miljoner euro).

År 2012 steg det belopp som de direktägda börsbolagen delade ut till staten till 506,9 (495,9) miljoner euro. Ökningen beror på att Neste Oils utdelning steg till 0,38 euro per aktie (0,35 euro per aktie) och på Finnairs utdelning som var 0,1 euro per aktie. Finnair har senast betalat utdelning 2007.

Efter att marknadsvärdet på statens direkta börsportfölj sjunkit och utdelningsbeloppet stigit år 2012, steg portföljens utdelningsavkastning till 6,5 (5,8) procent. Portföljens utdelningsavkastning översteg utdelningsavkastningen för de bolag som var noterade på Helsingforsbörsens huvudlista, som var 4,7 (5,5) procent. Till följd av Fortums försvagade resultat sjönk portföljbolagens sammanlagda nettoresultat med 14 procent. Utdelningsrelationen för de direktägda portföljbolagen steg följaktligen till 63,3 (53,2) procent 2012. Hela börsens utdelningsrelation var 67,5 (68,3) procent.

Figur 6: Utdelningar till staten enligt kontantprincipen 2007–2012



## 4 BOLAGSÖVERSIKTER

### 4.1 Statens direkta börsinnehav



#### FINNAIR ABP

Statens ägarandel: 55,8 %

Strategiskt intresse i innehavet: säkerställa att trafiksystemet fungerar, upprätthålla tillräckligt heltäckande internationella flygförbindelser med Helsingfors-Vanda flygplats som bolagets hemmabas  
Styrelseordförande: Klaus W. Heinemann

Styrelseledamöter: Maija-Liisa Friman, Jussi Itävuori, Merja Karhapää, Harri Kerminen, Gunvor Kronman, Antti Kuosmanen

Verkställande direktör: Pekka Vauramo

Bransch: flygbolag

Huvudort i Finland: Vanda

Finnair Abp är en koncern inom resebranschen som erbjuder reguljärflyg, semesterflyg, resebyrå-tjänster och frakttjänster i Finland och utomlands. Finnair har en geografisk konkurrensfördel i trafiken mellan Europa och Asien på grund av Helsingfors-Vanda flygplats läge. Bolaget kan med över 200 ruttpar erbjuda de snabbaste förbindelserna mellan dessa världsdelar. Under sommarperioden 2012 flög bolaget med 77 turer per vecka till 11 olika destinationer i Asien och meddelade i slutet av året att det för sommarperioden 2013 kommer att öppna flygningar till två nya destinationer. År 2012 härrörde närmare hälften av Finnairs avkastning från passagerartrafiken från Asien. År 2012 transporterade bolaget 8,8 (8,0) miljoner passagerare och 148 (146) miljoner kilo frakt.

Under 2012 fortsatte Finnair genomföra sitt omstrukturerings- och sparprogram. Bolaget inledde 2011 ett program med målet att före utgången av 2014 uppnå bestående besparingar på 140 miljoner euro. I slutet av 2012 var utfallet av de kumulativa besparingarna 100 miljoner euro. Besparingar gjordes med hjälp av partnerskapslösningar som Finnair gått in för tillsammans med olika parter. Lösningarna gällde Embraerflottan som opererar i trafiken på Europa, cateringtjänsterna samt underhållet av motorer och utrustning. Dessutom minskade bolaget storleken på sin flotta och effektiviserade driften. Det höga bränslepriset och den hårda konkurrensen i flygbranschen kräver dock tilläggsåtgärder för att bolaget ska kunna behålla sin konkurrenskraft och förbättra affärsverksamhetens lönsamhet. Bolaget står inför betydande investeringar i flottan och finansieringen av dem kräver att lönsamheten är tillräcklig. I oktober 2012 offentliggjorde Finnair ett nytt program som syftar till ytterligare besparingar på 60 miljoner euro för att bolaget ska kunna nå den eftersträlvade rörelsevinstmarginalen på sex procent. Avsikten är att också dessa besparingar ska genomföras före utgången av 2014.

Omstruktureringen som påverkar hela flygbranschen fortsätter. Den allt hårdare konkurrensen har tvingat också många andra europeiska flygbolag att se över sin verksamhet och försöka hitta sparobjekt. Konsolideringen och allianserna har ökat i branschen, och mindre flygbolag har drivits i konkurs. Kapacitetsökningen i trafiken på Europa har av den anledningen varit blygsam, och under året gynnades också Finnair av den utvecklingen. Däremot ökade kapaciteten i trafiken mellan



Europa och Asien när flera konkurrenter öppnade nya rutter framför allt till Kina. Den instabila ekonomiska situationen dämpade efterfrågan på affärsresor och fraktrafik.

## EKONOMISK UTVECKLING

År 2012 ökade Finnairs omsättning med 8,5 procent och bolaget kunde för första gången sedan 2007 redovisa ett positivt resultat för hela året. Resultatet är följden av en positiv utveckling av passagerartrafiken, eftersom såväl nyttjandegraden som produktionen per enhet förbättrades märkbart. Bolagets trafik ökade med närmare 10 procent enligt antalet sålda personkilometer, medan bolagets kapacitet samtidigt ökade med bara 3,5 procent. Nyttjandegraden för passagerartrafiken var 77,6 (73,3) procent. Tack vare sparprogrammet stannade bolagets operativa kostnader utan bränslekostnader trots trafikökningen på samma nivå som året innan. Bränslekostnaderna ökade dock med cirka 20 procent, delvis på grund av en försvagad säkringsgrad. Bränslet är bolagets största enskilda kostnadspost, och i förhållande till omsättningen var bränslekostnaderna 28 (24) procent. Bolagets omsättning var 2 449 (2 258) miljoner euro och det operativa rörelseresultatet 45 (-61) miljoner euro, dvs. 1,8 (-2,7) procent av omsättningen. Resultatet för perioden uppgick till 12 (-88) miljoner euro. Av affärsområdena var det bara flygtrafiken som kunde uppvisa ökad omsättning. Inom flygverksamheten sjönk omsättningen med en fjärdedel till följd av strukturella arrangemang och inom resetjänsterna var omsättningen mer än 10 procent lägre än året innan bl.a. på grund av att Aurinkomatkat hade minskat sitt utbud och anpassat det till efterfrågan. År 2012 uppgick affärsverksamhetens nettopenningflöde till 155 (51) miljoner euro, och bolagets balansräkning stärktes. I slutet av året emitterade Finnair ett hybridlån på 120 miljoner euro. Lånet ersatte ett hybridlån som emitterats 2009.

I slutet av 2012 hade Finnair nio procent färre anställda än året innan. Antalet anställda minskade till följd av omstruktureringen.

Den globala flygtrafiken förväntas fortsätta växa, även om tillväxten har avtagit till följd av det svaga ekonomiska klimatet. Tillväxten är snabbast på marknader i utveckling, och Kina förväntas uppvisa den största tillväxten. Asienmarknaden kommer också framöver att utgöra grunden för Finnairs tillväxtstrategi. Finnairs vision är att vara ledande i Norden samt det mest attraktiva alternativet i trafiken mellan Asien och Europa. Bolaget har som mål att fördubbla avkastningen av Asientrafiken 2010–2020. Bolaget försöker nå målet genom att bygga upp ett partnerskapsnätverk och själv koncentrera sig på sin kärnverksamhet. Utan Asienstrategin skulle Finnair ha betydligt sämre möjligheter att upprätthålla ett ruttnätverk mellan Finland och övriga Europa.

I Finnairs flygflotta ingår 45 plan, av vilka 15 används för långdistansflygningar. Planen har en medelålder på något under tio år. Dessutom äger bolaget 24 plan som opereras av andra bolag. Medelåldern på dessa plan är cirka fyra år. Investeringarna i flottan har finansierats med långfristiga lån och finansiell leasing. Mot slutet av 2013 får Finnair tillgång till de första av de fem nya plan som ska ersätta den nuvarande semestertrafikflottan. Leveransen av de nya planen med bred flygplanskropp som beställts för fjärrtrafiken börjar levereras tidigast 2015. Investeringarna är synnerligen viktiga för Finnairs konkurrenskraft, eftersom de nya planens bränsleeffektivitet är avsevärt mycket bättre än den nuvarande materielens.

## FÖRETAGSANSVAR

Ansvarsfullhet är ett centralt element i Finnairs strategiska ledning. Finnair upprättar ansvarsrapporter i enlighet med anvisningen Global Reporting Initiative (GRI) och deltar i projektet Carbon Disclosure Project (CDP) Leadership Index. Enligt uppgifter från bolaget hör säkerheten, kundtillfredsställelsen och bränsleeffektiviteten/utläppen av växthusgaser till de element som har störst betydelse för intressenterna och mest påverkar affärsverksamheten. Ur bolagets synvinkel är personalfrågor synnerligen viktiga med anledning av den omfattande omstruktureringen, och bolagets ledning har fastslagit samarbete och öppenhet som sina verksamhetsprinciper. Bolaget förutsätter att alla samarbetspartners iakttar de etiska reglerna samt övervakar att säkerhets- och kvalitetskriterierna uppfylls.

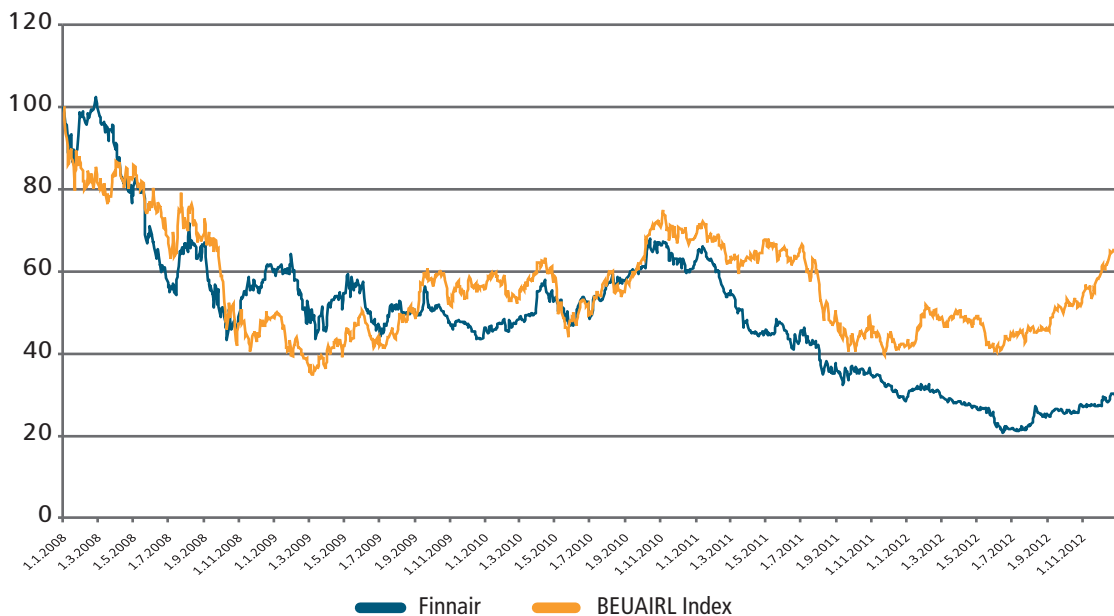
## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	2 449	2 258
Rörelsevinst*	M€	36	-88
Rörelsevinst %	%	1,5	-3,9
Balansomslutning	M€	2 242	2 357
Soliditet	%	35,7	32,6
Nettoskuldsättningsgrad**	%	76,8	108,4
Avkastning på eget kapital	%	1,5	-10,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,0	-5,2
Antal anställda totalt 31.12		6 368	7 458
Antal anställda i Finland (cirka)		5 728	6 758
Utdelning totalt	M€	12,7	0
Utdelning till staten	M€	7,2	0
Investeringar	M€	41	204
Betalda skatter	M€	0,1	0

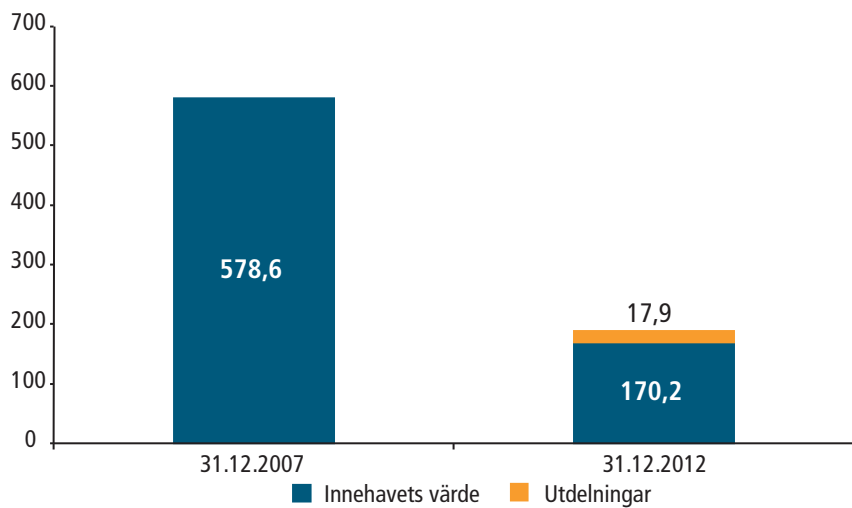
\* Ägarstyringen rapporterar rörelsevinsten som innefattar bl.a. värdeförändringar på derivat och försäljningsvinster

\*\* Innefattar beräknade leasingavgifter för de kommande sju åren

## AKTIEKURS



## AVKASTNING TILL STATEN, M€



*Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till -20,1 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)*

## FORTUM ABP

Statens ägarandel: 50,8 %

Strategiskt intresse i innehavet: säkerställa att produktionen och distributionen av el, dvs. energiförsörjningen, fungerar utan avbrott också i exceptionella förhållanden

Styrelseordförande: Sari Baldauf

Styrelseledamöter: Minoo Akhtarzand, Heinz-Werner Binzel, Ilona Ervasti-Vaintola, Kim Ignatius, Joshua Larsson, Christian Ramm-Schmidt

Verkställande direktör: Tapio Kuula

Bransch: samhällsservice

Huvudorter i Finland: Esbo, Lovisa

Fortum Abp:s verksamhet är koncentrerad till de nordiska länderna, Ryssland, Polen och de baltiska länderna. Europas integrerade och Asiens snabbt växande energimarknader kommer att ge nya tillväxtmöjligheter.

Fortum är ett av de nordiska och baltiska ländernas ledande energibolag. På den nordiska marknaden är bolaget störst när det gäller värme och distribution, näst störst när det gäller både elförsäljning och produktion. År 2012 genererade cirka 68 procent av Fortums elproduktion inga koldioxidutsläpp. På EU-området var 93 procent av Fortums produktion koldioxidfri. År 2012 uppgick Fortum Power-divisionens elproduktion i de nordiska länderna till 49,2 TWh. Detta motsvarar knappt 13 procent av de nordiska ländernas sammanlagda elproduktion på 391 TWh. De nordiska ländernas elmarknad har cirka 15 miljoner kunder. Fortums andel av distributionskunderna är cirka 11 procent och av elkunderna cirka 8 procent. År 2012 uppgick Fortums koldioxidutsläpp från elproduktionen på EU-området till 60 g/kWh (medelvärde för fem år) och från den totala energiproduktionen 179 g/kWh (medelvärde för fem år). Inom EU var branschens medelvärde nästan 338 g/kWh år 2011.

Enligt Fortums strategi bygger kärnverksamheten på bolagets gedigna kompetens inom koldioxidfri produktion av kärnkraft och vattenkraft och inom energieffektiv samproduktion av el och värme. Fortums strategi är baserad på tre huvudfaktorer. Genom sin strategi vill bolaget stärka den nordiska kärnverksamheten, skapa en stabil tillväxt i Ryssland och bygga en grund för framtida tillväxt.

År 2012 bedrev Fortum sin verksamhet i en utmanande marknadsmiljö. I Norden sjönk det genomsnittliga systempriset på el till 31,2 (47,1) euro/MWh. På grund av en hög säkringsnivå var Fortums försäljningspris på el högre än marknadspriset, dvs. 44,6 (46,1) euro/MWh.

Fortums produktion av vattenkraft i Norden var rekordstor, 25,2 (21,0) TWh. Däremot var kärnkraftsvolymer i Norden, 23,4 (24,9) TWh, lägre än året innan. Oskarshamn-1 var ur drift under hela året.

Den viktigaste händelsen inom värmeaffärsverksamheten 2012 var beslutet att investera cirka 500 miljoner euro i en ny biobränsleanläggning för samproduktion av el och värme (CHP) i Stockholm.

På grund av förseningar kan Nyagan 1, som hör till det ryska investeringsprogrammet, tas i drift först under det första kvartalet av 2013. Nyagan 2 tas i drift i slutet av 2013.

Huvudvikten i distributionen lades på att förbättra elnätets tillförlitlighet. Övergången till distansavläsning av elförbrukningen fortsatte.

Fortum meddelade att bolaget på grund av det osäkra marknadsläget kommer att inleda ett effektiviseringsprogram. Syftet med programmet är att stärka kassaflödet med cirka en miljard euro. Programmet består av tre delar:

1. Minska investeringarna i anläggningstillgångar med cirka 250–350 euro
2. Sälja egendom som inte ingår i kärnverksamheten för cirka 500 miljoner euro
3. Minska de fasta kostnaderna och rörelsekapitalet. I slutet av 2014 beräknas kostnadsnivån vara cirka 150 miljoner euro lägre än 2012. Bolaget utesluter inte personalminskningar

Fortum meddelade den 31 januari 2013 att bolaget kommer att inleda en utredning om de framtida alternativen för elöverföringsverksamheten. Fortum bedömer att granskningen ska vara klar i slutet av 2013.

## EKONOMISK UTVECKLING

År 2012 sjönk Fortums jämförbara rörelsevinst med 63 miljoner euro till 1 739 (1 802) miljoner euro. Den redovisade rörelsevinsten var 1 861 (2 402) miljoner euro. De viktigaste posterna i relation till den redovisade rörelsevinsten var försäljningsvinsten på 193 miljoner euro från försäljningen av Fingrid 2011 samt bokföringspraxisen för elderivat och en korrektivpost till kärnavfalls-hanteringsfonden.

Minskningen av rörelsevinsten orsakades framför allt av divisionen Power, vars jämförbara resultat försvagades med 57 miljoner euro till 1 144 (1 201) miljoner euro. Vattenmagasinen låg över det långsiktiga genomsnittsvärdet. De operativa kostnaderna ökade. Kärnkraftsproduktionen nådde inte upp till föregående års nivå. Marknadspotentialen på el sjönk och CO<sub>2</sub>-priserna var låga.

Den jämförbara rörelsevinsten för värmeaffärsverksamheten var 266 (278) miljoner euro, för distributionen 317 (295) miljoner euro och för elförsäljningen 38 (27) miljoner euro. Resultatet för värmeaffärsverksamheten sjönk på grund av lägre volymer orsakade av genomförda försäljningar. Kostnaderna för distributionen ökade till följd av reparationskostnader som översteg avsetningen till reserver, kompensationer till kunderna och förbättringar av nätverket. Elförsäljningen har i sin helhet övergått till privata kunder.

Den jämförbara rörelsevinsten för Ryssland var 68 (74) miljoner euro. Den positiva effekten av den första av de tre nya enheterna var 87 (51) miljoner euro. Däremot gav de lägre kapacitetsavgifterna och volymerna i den befintliga kapaciteten en negativ effekt. Också kapacitetsavgifterna i den nya kapaciteten sjönk, men genomsnittsavgiften steg på grund av ökad ny kapacitet.

Enligt bolaget kommer resultatet för Ryssland att öka märkbart i takt med att anläggningarna i det nya investeringsprogrammet tas i drift. Bolaget har som mål att Ryssland ska ge en rörelsevinst på 500 miljoner euro efter 2014 när de nya anläggningarna är i normaldrift. I december 2012 var värdet på det återstående investeringsprogrammet 540 miljoner euro.

Fortums skuldsättningsgrad uppgick till 72,2 (69,3) procent. Förhållandet mellan Fortums nettoskuld och driftsbidrag var 3,1 (2,3) procent och förhållandet till det jämförbara driftsbidraget 3,3 (3,0) procent. Den räntebärande nettoskulden var 7 814 (7 039) miljoner euro.

## FÖRETAGSANSVAR

Hållbar utveckling är en integrerad del av Fortums strategi. Fortums ledningsgrupp fastställer riktlinjerna för hållbar utveckling och uppställningen av mål för en hållbar utveckling på koncernnivå. Fortums mål för en hållbar utveckling bildas av nyckelindikatorerna på koncernnivå och indikatorerna på divisionsnivå.

Syftet med Fortums verksamhet är att skapa energi som gör livet bättre i dag och för kommande generationer. Fortum erbjuder hållbara lösningar som gynnar samhället och tillför aktieägarna ett betydande mervärde.

Affärsverksamhet och ansvarstagande är nära förenade med varandra, vilket understryker vikten av hållbara lösningar som en konkurrensfördel. I sin verksamhet vill Fortum balanserat beakta ekonomiskt ansvar, miljöansvar och socialt ansvar.

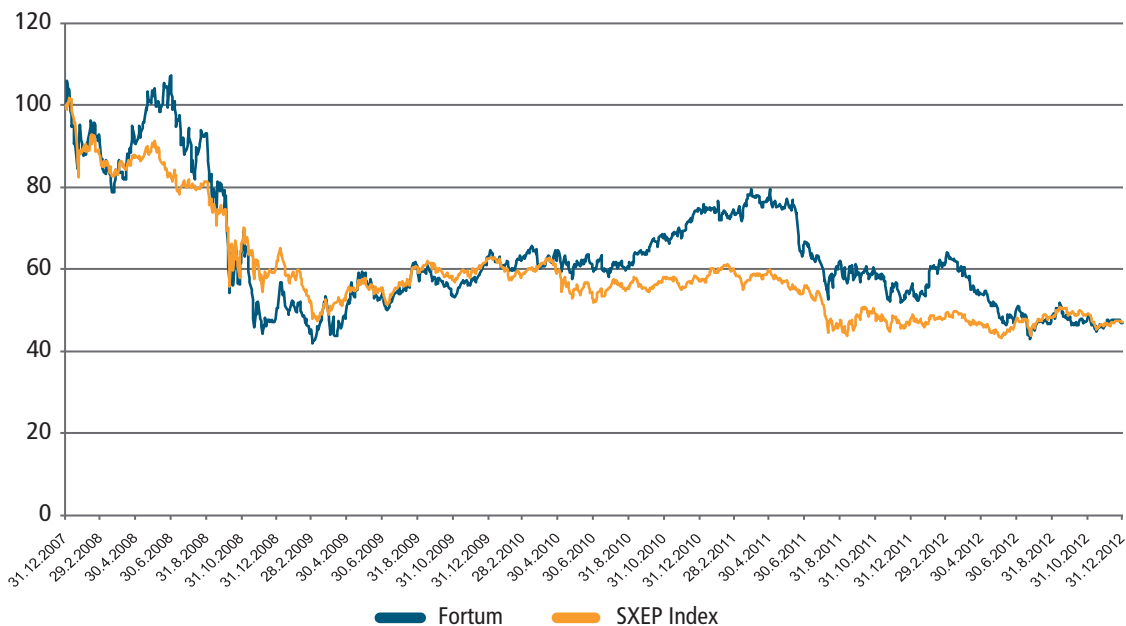
I Europa grundar sig Fortums energiproduktion på i huvudsak koldioxidfria energiformer: inom elproduktionen vatten- och kärnkraft och inom värmeproduktionen i betydande grad biomassa och avfallsbränsle. Den kapacitet som tas i drift 2013 ger i det närmaste inga koldioxidutsläpp.

På Fortums verksamhetsområden i Ryssland fortsätter användningen av fossila bränslen långt in i framtiden, och i takt med att ny kapacitet tas i drift ökar de totala utsläppen. Tyngdpunkten i Ryssland ligger på energieffektivitet.

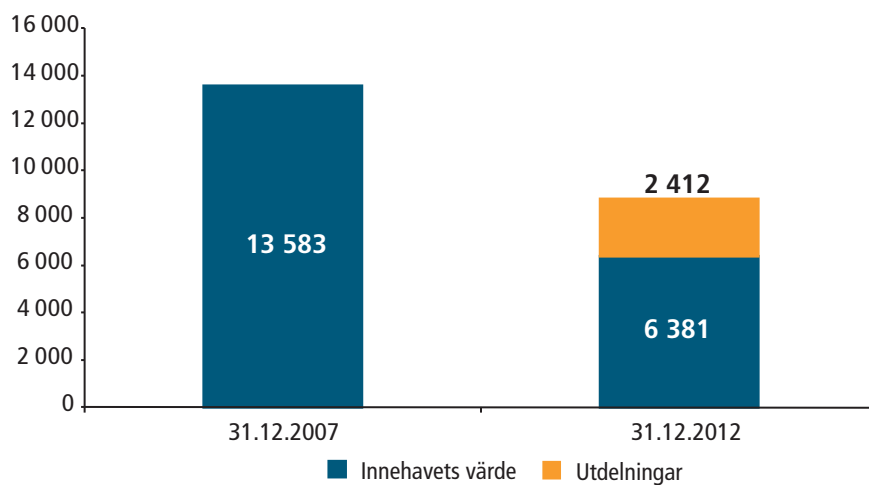
## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	6 159	6 161
Rörelsevinst	M€	1 861	2 402
Rörelsevinst %	%	30,2	39,0
Jämförbar rörelsevinst	M€	1 739	1 802
Balansomslutning	M€	24 628	22 998
Soliditet	%	43,9	44,2
Nettoskuldsättningsgrad	%	72,2	69,3
Avkastning på eget kapital	%	14,2	19,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,4	15,0
Antal anställda totalt 31.12		10 371	10 780
Antal anställda i Finland (cirka)		2 647	2 683
Utdelning totalt	M€	888,4	888,4
Utdelning till staten	M€	450,9	450,9
Investeringar	M€	1 574	1 482
Betalda skatter	M€	269	394

## AKTIEKURS



## AVKASTNING TILL STATEN, M€



*Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till -8,3 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)*

## NESTE OIL ABP

Statens ägarandel: 50,1 %

Strategiskt intresse i innehavet: att trygga den rikstäckande bränsleförsörjningen också i exceptionella förhållanden med beaktande av försörjningsberedskapsaspekter

Styrelseordförande: Jorma Eloranta

Styrelseledamöter: Per-Arne Blomqvist, Michiel Boersma, Maija-Liisa Friman, Laura Raitio, Willem Schoeber, Kirsi Sormunen

Verkställande direktör: Matti Lievonen

Bransch: energiindustri

Huvudorter i Finland: Esbo, Borgå, Nådendal

Neste Oil Abp är ett förädlings- och marknadsföringsbolag som inriktar sig på högklassiga bränslen för renare trafik. Bolaget har verksamhet i 15 länder. Bolaget tillverkar alla viktigare oljeprodukter och eftersträvar tillväxt särskilt i fråga om högklassiga förnybara bränslen och basoljeprodukter av hög kvalitet. Neste Oils traditionella raffinaderier är belägna i Borgå och Nådendal. De har en sammanlagd destillationskapacitet för cirka 265 000 barrel råolja per dag och produktionen är cirka 15 miljoner ton per år. Dessutom har bolaget två raffinaderier för förnybar diesel, i Singapore och i Rotterdam i Holland. Förnybar diesel tillverkas också vid raffinaderiet i Borgå. Produktionskapaciteten för förnybar diesel är sammanlagt cirka 2 miljoner ton per år.

Neste Oils strategiska mål är att vara den mest eftertraktade partnern när det gäller bränslelösningar för en renare trafik. Neste Oils två affärsområden, Oil Refining and Renewable Fuels och Oil Retail, stöder strategin tillsammans med en effektiv produktion och logistik.

Bolaget har gjort strategienliga tillväxtinvesteringar framför allt i förnybara bränslen. År 2011 befann sig affärsområdet Renewable Fuels fortfarande i startfasen, och 2012 steg kapacitetsutnyttjandet betydligt. Neste Oil har med sina tillväxtinvesteringar skapat ett affärsområde med en omsättning på över 2 miljarder euro.

År 2012 hade Neste Oil två underhållsstopp. I april inledde bolaget ett planerat underhållsstopp vid raffinaderiet i Nådendal. Vid raffinaderiet i Borgå stannade produktionslinjen för diesel i juni till följd av störningar i produktionen. På linjen utfördes samtidigt de underhållsarbeten som var inplanerade till hösten.

Bolaget har breddat råvarubasen för förnybara bränslen till användningen av fettavfall från fiskförädlingsanläggningar. I maj väckte Neste Oil talan om patentbrott i USA gällande tillverkningen av förnybar diesel.

Neste Oil och Stora Enso avbröt ett projekt som handlade om en gemensam biodieselanläggning.

I augusti meddelade Neste Oil att bolaget hade slutfört ett projekt som gällde byggandet av en försöksanläggning för mikroolja. Projektet har som mål att utveckla tekniken så att det blir möjligt att öka produktionen så att oljan kan tillverkas i industriell skala som råvara för NExBTL-dieseln.

Europeiska unionens direktiv om förnybar energi förpliktar medlemsländerna att öka andelen förnybar energi till minst 10 procent av trafikens energiförbrukning senast år 2020. Hösten 2012 lade EU-kommissionen fram ett förslag till ändring av lagstiftningen om biobränslen. När förslaget genomförs innebär det att målet för 2020 tudelas: dels i odlingsväxter, avfall och restprodukter,



dels i nya råvaror. EU håller fast vid biobränslenivån på 10 procent, men begränsar användningen av odlingsväxter till 5 procent. Med detta vill man påverka riskerna med indirekt markanvändning.

År 2012 använde Neste Oil 35 (41) procent råvaror baserade på avfall och restprodukter för framställningen av förnybar energi. Volymmässigt steg andelen 2012, men den relativa andelen sjönk på grund av ökad produktion. Palmen, som producerar palmolja, räknas till odlingsväxter. Bolaget har som ambition att öka användningen av avfalls- och biprodukter och söker nya råvaror.

I december meddelade Neste Oil att bolaget undertecknat ett avtal om försäljning av sin stationskedja i Polen.

Neste Oils resultat påverkas framför allt av de internationella raffinering marginalerna, prisskillnaden mellan Brent råolja från Nordsjön och tyngre råolja från Ryssland (REB), kursutvecklingen mellan USD och euro samt prisskillnaderna mellan olika växtoljor.

## EKONOMISK UTVECKLING

År 2012 var Neste Oils jämförbara rörelsevinst 352 (178) miljoner euro. Resultatet påverkades positivt av de förbättrade resultaten för förnybara bränslen och oljeprodukter samt negativt av planerade och oplanerade underhållsarbeten i raffinaderierna under det andra kvartalet liksom det svaga resultatet för segmentet Övriga under det sista kvartalet (Nynäs svaga resultat, nedskrivningen av IT-systemet).

Resultatet för oljeprodukter steg med 125 miljoner euro 2012 till 396 (271) miljoner euro. Detta berodde huvudsakligen på högre raffinering marginaler. Detaljhandels resultat var i stort sett oförändrat. Resultatet för förnybara bränslen förbättrades med 107 miljoner euro, men stannade dock på minus, dvs. -56 (-163) miljoner euro. Tack vare högre försäljningsvolymerna sjönk kostnaderna per enhet. Resultatet försvagades av att marginalerna var låga under större delen av året, vilket berodde på små prisskillnader mellan växtoljor och den låga marginalen för den traditionella FAME-dieseln.

Affärsverksamhetens kassaflöde var 468 (197) miljoner euro och kassaflödet efter investeringar 260 (-168) miljoner euro. Förändringen i driftskapitalet förklarar 178 miljoner euro av det stärkta kassaflödet.

Raffinering marginalerna för diesel som är av stor betydelse för Neste Oil var högre, men produktionen var lägre än året innan. Marginalerna för bensin var starka. Prisskillnaden mellan Urals och Brent var mindre än ett år tidigare. Den ryska råoljans andel vid raffinaderierna var 63 (66) procent.

År 2012 uppgick investeringarna till 292 (364) miljoner euro. Investeringarna 2013 beräknas uppgå till 300–350 miljoner euro. Bolaget har investerat 65 miljoner euro i bensinproduktion, dvs. i en isomeringsanläggning vid raffinaderiet i Borgå.

## FÖRETAGSANSVAR

Ansvarsfullhet är ett centralt element i Neste Oils strategi för en renare trafik. Målet är att bli ledande aktör i branschen mätt med indikatorer för ansvarsfullt företagande. Hösten 2012 fastställde bolaget nya nyckelområden för ansvarsfullhet: kunder, säkerhet, personal, samhälle, klimat, resurs-effektivitet och leveranskedja.

För Neste Oils del domineras ansvarsdebatten av frågan om förnybara råvaror. Hur ansvaret utvecklas följs också upp med stöd av utomstående ESG-analyser, t.ex. DJ Sustainability Index, Global 100, Forest Footprint Disclosure och Carbon Disclosure Project.

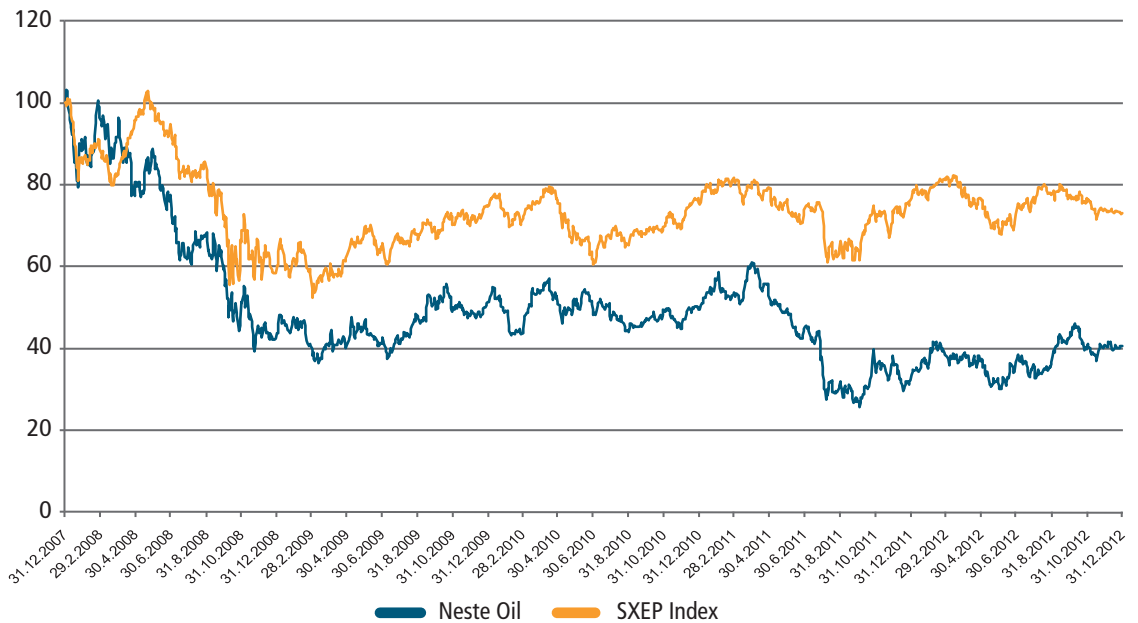
I slutet av 2012 började bolaget upprätta ett klimatprogram. Programmet beskriver bolagets färdplan mot en framtid med lägre utsläpp. I januari 2013 valdes bolaget åter in på The Global 100-listan på plats fyra (19) bland de mest ansvarsfulla företagen i världen.

År 2012 gjorde Neste Oil en undersökning bland intressentgrupperna om ansvarsfullhet, och enligt undersökningen kopplas bolagets ansvarsfullhet ofta samman med förnybara bränslen och en säker arbetsmiljö.

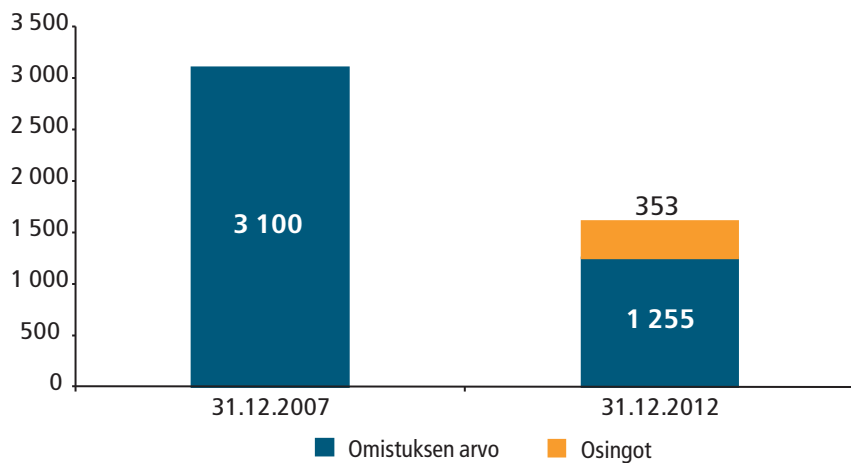
## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	17 853	15 420
Rörelsevinst	M€	321	273
Rörelsevinst %	%	1,8	1,8
Balansomslutning	M€	7 385	7 272
Soliditet	%	34,9	34,0
Nettoskuldsättningsgrad	%	74,7	84,3
Avkastning på eget kapital	%	6,3	6,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,1	6,3
Antal anställda totalt 31.12		5 022	4 825
Antal anställda i Finland		3548	3418
Utdelning totalt	M€	97,4	89,6
Utdelning till staten	M€	48,8	45,0
Investeringar	M€	292	364
Betalda skatter	M€	74	46

## AKTIEKURS



## AVKASTNING TILL STATEN, M€



*Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till -2,3 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)*

## 4.2 Onoterade bolag som bedriver verksamhet på marknadsvillkor



### ALTIA ABP

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: inget strategiskt intresse

Styrelseordförande: Matti Tikkakoski

Styrelseledamöter: Mikael Aro, Catarina Fagerholm, Minna Huhtaniska, Annikka Hurme, Jarmo Kilpelä, Sanna Suvanto-Harsaae

Verkställande direktör: Antti Pankakoski

Bransch: alkoholproduktion och handel med alkohol

Huvudorter i Finland: Helsingfors, Koskenkorva, Rajamäki

Altia Abp är det ledande alkoholdrycksbolaget i de nordiska länderna och på Baltikum och dess produktsortiment består av viner och starksprit. Altia tillverkar, marknadsför, exporterar och importerar egna och huvudmännens produkter. Altia har ett omfattande produktions-, försäljnings- och logistiknätverk i de nordiska länderna och på Baltikum och kan därför ge sina kunder, konsumenter och huvudmän en bred service nära marknaderna.

### EKONOMISK UTVECKLING

En allmän nedåttrend på marknaden, Altias sjunkande marknadsandelar och de strategienliga försäljningarna av affärsverksamheter påverkade Altia-koncernens omsättning och rörelsevinst för 2012. Rörelsevinsten sjönk med 6,9 procent till 483,3 (519,0) miljoner euro. Valutakurseffekten ökade omsättningen med 7,4 miljoner euro. Om man inte räknar med valutakurseffekten sjönk den jämförbara omsättningen med 8,3 procent.

År 2012 utvecklades försäljningen av alkoholdrycker i Finland negativt. I Sverige och Norge har marknadsvolymen ökat i någon mån.

Bolagets rörelsevinst utan poster av engångskaraktär sjönk till 26,8 (35,9) miljoner euro. Rörelsevinsten i procent sjönk till 5,5 (6,9) procent. Rörelsevinsten efter posterna av engångskaraktär var 29,4 (35,0) miljoner euro. I siffrorna för redovisningsperioden ingår en försäljningsvinst av engångskaraktär på 4,5 (7,4) miljoner euro för försäljningen av VSD Logistics AB och VSD Logistics AS.

Altias nettoskuldssättningsgrad steg under året från 49,6 procent till 59,7 procent, dvs. med cirka 10 procentenheter.

### FÖRETAGSANSVAR

Referensramen för bolagets hållbara utveckling utgörs av ekonomiskt ansvar, miljöansvar och socialt ansvar. Enligt bolagets inställning till ansvar skapar de långsiktiga ekonomiska målen förutsättningar för bolaget att bära och utveckla sitt sociala ansvar och ansvaret för miljön. För ett verkligt mervärde är vid sidan av ekonomin också ett ansvarsfullt handlande i samverkan med alla dem som arbetar för att uppnå de gemensamma målen en central faktor. Under 2013 kommer Altia att ge-

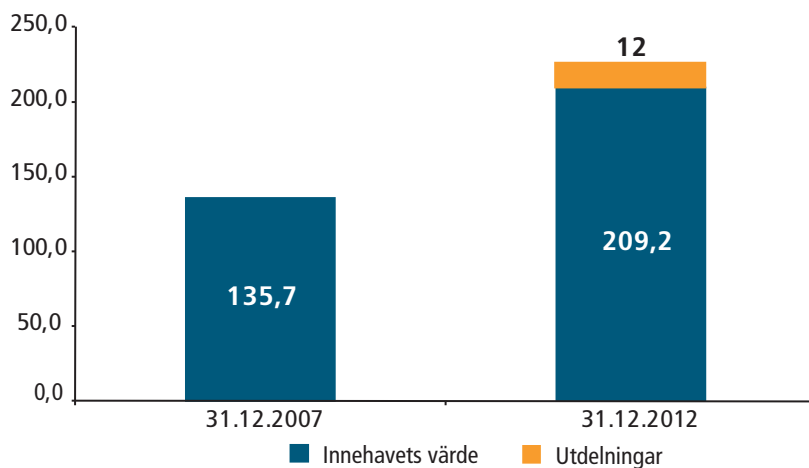
nomföra en enkät bland intressentgrupperna. Enkäten ska ligga till grund när väsentliga långsiktiga fokusområden för bolagets ansvarstagande fastställs.

#### NYCKELTAL\*

		2012	2011
Omsättning	M€	483,3	519,0
Rörelsevinst	M€	29,4	35,0
Rörelsevinst %	%	6,1	6,7
Balansomslutning	M€	590,3	586,8
Soliditet	%	35,5	32,5
Nettoskuldsättningsgrad	%	59,7	49,6
Avkastning på eget kapital	%	10,4	11,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8,4	10,3
Antal anställda totalt		1 106	1 146
Antal anställda i Finland		530	542
Utdelning totalt	M€	7,2	7,2
Utdelning till staten	M€	7,2	7,2
Investeringar	M€	33,4	9,5
Betalda skatter	M€	10,8	5,7

\* Bolaget ändrade sina rutiner för bokföringen av återvinningskostnader den 1 januari 2012. För jämförelseåret har omsättning, material och tjänster samt rörelsekostnader korrigerats.

#### AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 10,3 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## ARCTIA SHIPPING AB

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: garantera en fungerande sjöfart genom att tillhandahålla isbryartjänster

Styrelseordförande: Matti Virtaala

Styrelseledamöter: Maire Laitinen, Ilpo Nuutinen, Antti Pankakoski, Päivi Söderholm

Verkställande direktör: Tero Vauraste

Bransch: specialrederi

Huvudort i Finland: Helsingfors

Arctia Shipping Ab är ett specialrederi som tillhandahåller tjänster inom isbrytning, havsbyggnad och Ice Management med kombiisbrytare samt oljebekämpning. Isbrytarsäsongen inleddes sent och det totala antalet driftsdagar var 340, vilket är betydligt mindre än året innan. Den första säsongen för kombiisbrytarna Fennica och Nordica i Alaska enligt det befraktningsavtal som bolaget ingått förlöpte väl och fartygen återvände till Finland genom Nordostpassagen. I november 2012 sålde bolaget kombiisbrytaren Botnica, för vilken det inte hade tecknats något avtal om isbrytning, till Tallinns hamn. Arctia Karhu, ett joint venture som bildats av Arctia och Kemi hamn, började tillhandahålla hamnisbrytningstjänster i oktober i Uleåborg. Bolaget har tecknat serviceavtal med Kemi och Torneå hamnar och beställt ett nybygge, hamnisbrytaren Karhu.

### EKONOMISK UTVECKLING

Omsättningen för 2012 ökade med 26,6 procent till 75,3 miljoner euro. Till ökningen bidrog den höga nyttjandegraden för kombiisbrytarna med stöd av ett avtal med Shell och den höga dagsavkastningen. År 2012 sålde bolaget Arctia Skärgårdsrederi till Finlands Färjetrafik samt kombiisbrytaren Botnica till Tallinns hamn. Tack vare lönsamma offshoreavtal och Botnicas försäljningsvinst steg resultatet för räkenskapsperioden till 39,9 (-4,7) miljoner euro. Bolaget stärkte sin balansställning genom ett gott resultat och minskat främmande kapital.

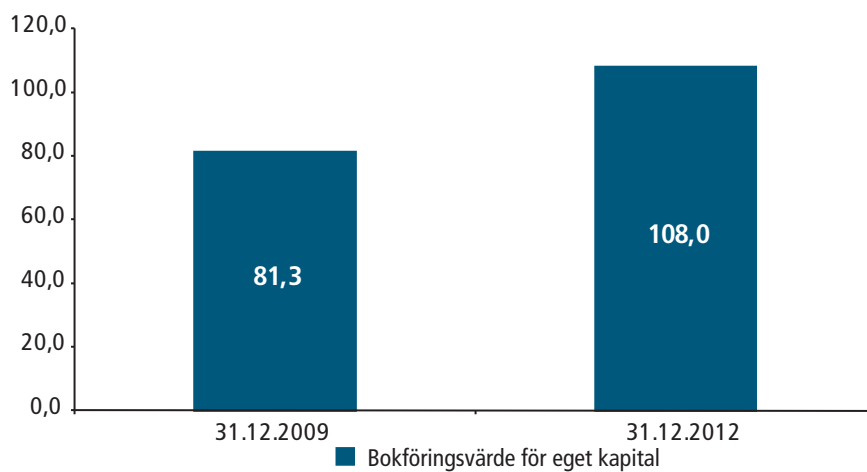
### FÖRETAGSANSVAR

Arctia Shippings dotterbolag Arctia Offshore Ab arbetar på känsliga havsområden som kräver särskilt skydd. Med tanke på affärsverksamheten är miljöansvaret därför av stor betydelse. Utmanande arbetsförhållanden kräver att bolaget satsar på säkerhet och socialt ansvar. Bränsleförbrukningen och de utsläpp som den ger upphov till är koncernens främsta miljöpåverkan och koncernens ambition är att minska utsläppen. Verksamheten i det arktiska området ställer särskilda krav på såväl säkerhet som minimering av miljöpåverkan. På grund av de arktiska operationerna övergick kombiisbrytarna Fennica och Nordica till ultralätt svavelfritt bränsle. Ansvarsfullheten kommer också att betonas i oljebolagens underleverantörskedjor. Under sommaren 2012 införde Arctia-koncernen en policy för hållbar utveckling i enlighet med den internationella standarden för socialt ansvarstagande, ISO 26000:2010. Bolaget fortsätter förbättra ansvarsstrategierna bland annat genom att utveckla målen.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	75,3	59,5
Rörelsevinst	M€	44,6	-1,7
Rörelsevinst %	%	59,2	-2,9
Balansomslutning	M€	157	167,0
Soliditet	%	69,2	40,8
Nettoskuldsättningsgrad	%	-0,9	107,9
Avkastning på eget kapital	%	44,6	-6,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	32,3	-1,0
Antal anställda totalt		311	359
Antal anställda i Finland		311	359
Utdelning totalt	M€	-	-
Utdelning till staten	M€	-	-
Investeringar	M€	16,9	6,2
Betalda skatter	M€	0,04	0,04

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2009–31.12.2012 uppgick till 9,9 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)



## ART AND DESIGN CITY HELSINKI OY AB

Statens ägarandel: 35,2 %

Strategiskt intresse i innehavet: inget strategiskt intresse

Styrelseordförande: Nyrki Tuominen

Styrelseledamöter: Chandika Chandras, Pekka Kettunen, Jan-Erik Krusberg, Markku Löytönen,

Päivi Paltola-Pekkola, Pekka Saarela

Verkställande direktör: Kari Halinen

Bransch: samhällsplanering

Huvudort i Finland: Helsingfors

Art and Design City Helsinki Oy Ab:s (ADC) verksamhetsområde är att medverka till att inrätta ett konstindustriellt centrum i området Arabiastranden genom att ordna tjänster som stöder projektet. För att nå sina mål producerar bolaget marknadsförings- och utbildningstjänster samt andra tjänster och deltar i genomförandet av olika utvecklingsprojekt och andra projekt.

### EKONOMISK UTVECKLING

ADC koordinerar utvecklingen av området både som framtida boendeområde och som en innovativ miljö för nya företag samt som campusområde för sju högskolor och läroinrättningar. ADC har sedan år 2001 administrerat Arabiastrandens portal Helsinki Virtual Village med tillhörande bildskärmar i Arabia-köpcentret och i skolor. ADC har också svarat för utvecklingen av Arabiastrandens regionala fibernät och nättjänster.

I området Arabiastranden har genomförts närmare 20 olika utvecklingsprojekt, där bland annat den regionala portalen använts som instrument. År 2007 inledde ADC projektet Helsinki Living Lab, som har utsträckts till att omfatta hela metropolområdet. Bolaget deltar i projektet Arabian Cupoli där man förhandlar om samordningen av gemensamma lokalkoncept för läroinrättningar och företag.

Bolagets ursprungliga uppdrag och verksamhet börjar redan vara på sluttampen. Arabiastranden förväntas vara klar 2013–2014. ADC har som mål att fortsätta utveckla stadsdelar och använda Arabiastranden som innovationsunderlag för stadsdelsutvecklingen och erbjuda de lösningar som testats i området som produktifierade tjänster till andra områden.

Bolagets verksamhet baserar sig huvudsakligen på ett avtal om produktion av tjänster mellan ADC och Helsingfors stad. I avtalet definieras de tjänster och funktioner som bolaget ska producera för staden. Det faktum att avtalet kan tecknas för bara ett år åt gången innebär den största risken för bolagets verksamhet.

### FÖRETAGSANSVAR

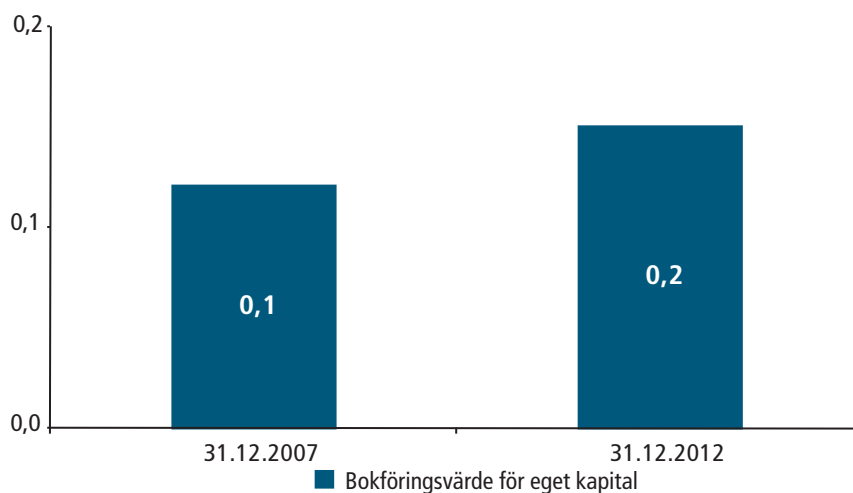
I enlighet med sin strategi tar ADC ansvar för miljön.



## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	0,5	0,6
Rörelsevinst	M€	0,0	0,0
Rörelsevinst %	%	5,3	3,3
Balansomslutning	M€	0,5	0,5
Soliditet	%	80,6	76,2
Nettoskuldsättningsgrad	%	-98,1	-74,1
Avkastning på eget kapital	%	8,2	5,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,5	5,5
Antal anställda totalt		5	5
Antal anställda i Finland		5	5
Utdelning totalt	M€	0,0	0,0
Utdelning till staten	M€	0,0	0,0
Investeringar	M€	0,0	0,0
Betalda skatter	M€	0,0	0,0

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 4,5 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)



## **BOREAL KASVINJALOSTUS AB**

Statens ägarandel: 60,8 %

Strategiskt intresse i innehavet: säkerställa livsmedelsförsörjningen samt förädlingen av de växtsorter som i första hand lämpar sig för produktion i det nordiska klimatområdet för att trygga livsmedelsproduktionens och livsmedelsindustrins konkurrenskraft

Styrelseordförande: Kaj Friman

Styrelseledamöter: Jukka Hollo, Jyrki Lepistö, Sinikka Mustakari, Taina Vesanto

Verkställande direktör: Markku Äijälä

Bransch: förädling och marknadsföring av kulturväxter

Huvudort i Finland: Jockis

Boreal Växtförädling Ab förädlar och marknadsför jordbruksgrödor som lämpar sig för odlingsförhållandena i Finland och andra nordliga områden. I bolagets förädlingsprogram ingår de viktigaste jordbruksgrödorna som odlas i Finland. I hemlandet har Boreal en fortsatt stark marknadsställning, trots att marknadsandelen sjönk en aning och uppgick till 56 procent av odlingsarealen för sädeslag och oljeväxter. Bolaget söker tillväxt på exportmarknaden. Samarbetet med Limagrain har stött utvecklingen av exporten av jordbruksgrödor.

### **EKONOMISK UTVECKLING**

Omsättningen för 2012 ökade med 15,5 procent till 9,2 (7,9) miljoner euro. En bidragande orsak till tillväxten var periodiseringen av royaltyintäkterna. Försäljningen av utsäde ökade med 25 procent från året innan. Royaltyintäkterna från exportmarknaden utvecklades positivt. Ökningen av omsättningen lyfte rörelsevinsten till 0,5 (0,3) miljoner euro, vilket var 5,2 (3,9) procent av omsättningen. Intäkterna steg i förhållande till kapitalet. Bolagets balansräkning var fortsatt stark. Soliditeten var 75,1 (71,9) procent och bolaget hade inga nettoskulder.

### **FÖRETAGSANSVAR**

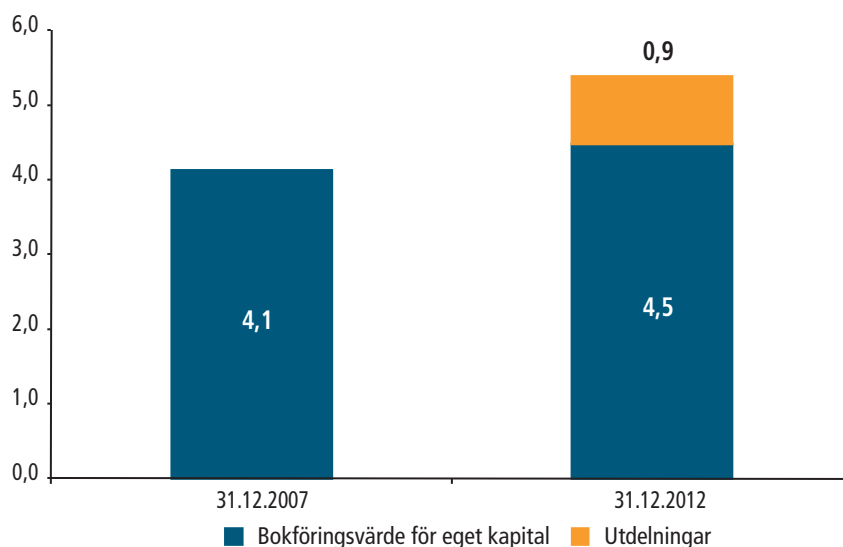
Växtförädling är en affärsverksamhet som främjar hållbar utveckling. Bolagets affärsverksamhet bidrar till att öka verksamhetsförutsättningarna för hela livsmedelskedjan. Med växtförädling förbättrar man odlingsvillkoren på ett hållbart sätt och främjar ett hållbart nyttjande av naturresurser. Klimatförändringen, det tilltagande globala behovet av livsmedelsproduktion och en ökad självförsörjning med protein är utmaningar som bolaget försöker bemöta med sin förädlingsverksamhet. Företagsansvaret är en integrerad del av bolagets verksamhetsprinciper. Viktiga frågor kring företagsansvar är även personalen och ärliga och etiska handlingssätt. Bolaget har också som ambition att förbättra energi- och materialeffektiviteten i sin verksamhet.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	9,3	8,0
Rörelsevinst	M€	0,5	0,3
Rörelsevinst %	%	5,2	3,9
Balansomslutning	M€	9,8	9,9
Soliditet	%	75,1	71,9
Nettoskuldsättningsgrad	%	-41,7	-46,8
Avkastning på eget kapital	%	6,0	3,2
Avkastning på sysselsatt kapital	%	8,1	4,6
Antal anställda totalt		67	64
Antal anställda i Finland		65	62
Utdelning totalt	M€	0,2	0,7
Utdelning till staten	M€	0,1	0,4*
Investeringar	M€	0,6	0,4
Betalda skatter	M€	0,2	0,1

\* innefattar en extra utdelning på 0,55 miljoner euro

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 5,5 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## DESTIA AB

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: inget strategiskt intresse

Styrelseordförande: Karri Kaitue

Styrelseledamöter: Kalevi Alestalo, Elina Engman, Matti Mantere, Solveig Törnroos-Huhtamäki

Verkställande direktör: Hannu Leinonen

Bransch: infrastrukturtjänster

Huvudorter i Finland: Jyväskylä, Kouvola, Kuopio, Uleåborg, Tammerfors och Vanda

Destia Ab är ett finländskt serviceföretag inom infra- och byggbranschen som bygger, underhåller och planerar trafikleder, trafik- och industrimiljöer samt hela livsmiljöer. Offentliga upphandlare står för cirka 75 procent av Destias omsättning. Den internationella verksamheten är begränsad till Sverige. Verksamheten i norra Norge upphörde 2012.

### EKONOMISK UTVECKLING

År 2012 ökade omsättningen med 3 procent. Orderstocken minskade med 19,4 procent. Rörelsevinsten förbättrades från året innan. Destia har satsat på att förbättra lönsamheten, vilket har haft en negativ inverkan på mängden projekt och på orderstocken. Bolaget lyckades sänka driftskapitalet i betydande mån.

Konkurrenterna inom infrastrukturbranschen i Finland är stora internationella företag som erbjuder omfattande servicehelheter, medelstora företag som är verksamma i hela landet samt små företag med lokal verksamhet.

Den ekonomiska osäkerheten avspeglas i efterfrågan på infrastrukturtjänster. Såväl den offentliga som den privata sektorn har dragit ner på investeringarna och ingen tillväxt är att vänta den närmaste tiden. På kommun- och banmarknaden har konkurrensen öppnats långsammare än förväntat. Konkurrensen om entreprenaderna kommer att bli hård, vilket också beror på en åtstramning på finansmarknaden och på att flera stora projekt som inletts under tidigare år har blivit klara. För infrabyggandets del antas volymen 2013 stanna på samma nivå som året innan. År 2014 förväntas byggvolymen öka något.

Omsättningen och rörelsevinsten för 2013 beräknas ligga kvar på samma nivå som föregående år. De åtgärder som vidtas för att förbättra Destias lönsamhet har en positiv inverkan på utsikterna för 2013.

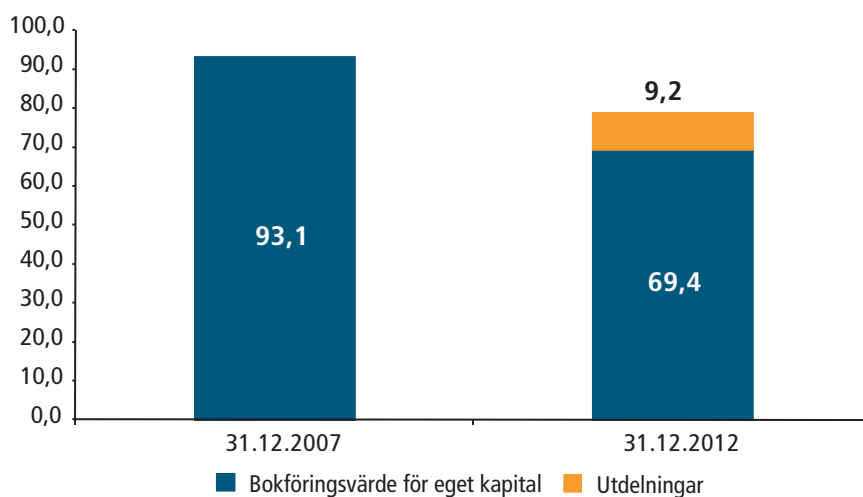
### FÖRETAGSANSVAR

Nivån på Destias hantering av sitt företagsansvar är hög. Företagsansvaret visar sig i bolagets värderingar, mission och strategi och i dess verksamhetskoncept. Till Destias viktigaste mål hör att minimera miljöpåverkan. Arbetarskyddet är en central del av det sociala ansvaret. Destia samarbetar bara med tillförlitliga underleverantörer, kunder och affärspartners.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	507,3	492,5
Rörelsevinst	M€	14,0	8,4
Rörelsevinst %	%	2,8	1,7
Balansomslutning	M€	223,5	262,0
Soliditet	%	35,2	25,7
Nettoskuldsättningsgrad	%	-40,5	17,5
Avkastning på eget kapital	%	16,8	-19,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	12,5	-5,4
Antal anställda totalt		1 591	1 813
Antal anställda i Finland		1 498	1 769
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Bruttoinvesteringar	M€	7,3	5,2
Betalda skatter	M€	0,8	0,1

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till -3,3 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## EKOKEM OY AB

Statens ägarandel: 34,1 %

Strategiskt intresse i innehavet: inget strategiskt intresse

Styrelseordförande: Maija-Liisa Friman

Styrelseledamöter: Pia Björk, Jorma Haavisto, Raimo Inkinen, Leena Karessuo, Timo Kärkkäinen, Jukka Ohtola

Verkställande direktör: Timo Piekkari

Bransch: miljöaffärsverksamhet, energiproduktion

Huvudort i Finland: Riihimäki

Ekokem Ab är Finlands ledande producent av helhetskoncept för krävande miljöunderhåll. Bolagets styrka är sakkunskap och personlig kundservice. Kärnkompetensen omfattar behandling av farligt avfall, utnyttjande av annat avfall, energiproduktion, sanering av förorenad jordmån och förorenat grundvatten samt miljöbyggnad och anknytande tjänster. Ekokems investeringar i utvecklingen av ett rikstäckande nätverk av servicecentraler har fortsatt planenligt.

## EKONOMISK UTVECKLING

Ekokems positiva utveckling fortsatte 2012 och bolagets omsättning och rörelsevinst ökade betydligt jämfört med året innan. Tillväxten och resultatutvecklingen påverkades av köpet av det svenska Sakab AB i början av juni, en organisk tillväxt på alla affärsområden och fusionen mellan TSJ Yrityspalvelut Oy och Ekokems dotterbolag Ekopartnerit. Investeringarna sänkte Ekokems soliditet, som ändå höll sig kvar på en god nivå.

Under de närmaste åren kommer i synnerhet utvecklingen av Sakabs omsättning och lönsamhet att påverka Ekokem-koncernens omsättning och resultat. Ekokem har för avsikt att också i Sverige införa det servicekoncept som utvecklats i Finland. Framför allt avfallskraftverk 2 i Riihimäki som togs i drift 2012/2013 kommer att öka omsättningen i Finland.

Dessutom håller Ekokem på med att bygga ett ekokraftverk med en bränsleeffekt på 10 MW för KWH Mirka Ab i Jeppo i Nykarleby. Enligt planerna ska anläggningen vara färdig i slutet av 2013. Vid Ekokem pågår investeringar i avfallskraftverk också på andra håll i Finland, och när dessa är klara kommer de att ytterligare höja bolagets omsättning.

Vid Ekokem pågår satsningar på avfallsbaserad produktion. Först längre fram i utvecklingsarbetet kan man få en bättre bild av de affärsmöjligheter som produktionen i fråga öppnar för bolaget.

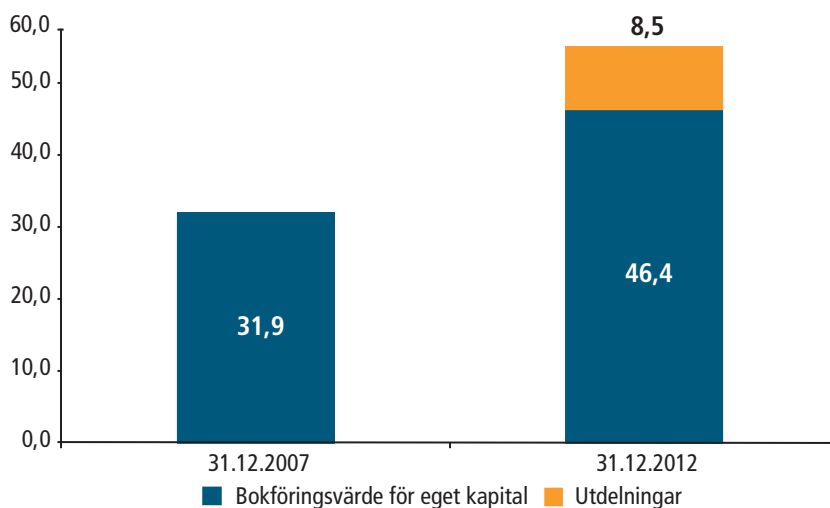
## FÖRETAGSANSVAR

Centrala teman i Ekokems företagsansvar är bevarande av naturresurserna och återvinning av avfall, verksamhetens miljöpåverkan, säkerhet, ekonomiskt ansvar, ansvar för personalen och samhällsverksamhet.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	164,2	124,5
Rörelsevinst	M€	24,9	19,2
Rörelsevinst %	%	15,2	15,4
Balansomslutning	M€	277,7	175,6
Soliditet	%	49,2	71,0
Nettoskuldsättningsgrad	%	38,2	11,0
Avkastning på eget kapital	%	14,5	12,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	14,4	14,3
Antal anställda totalt		398	319
Antal anställda i Finland		310	319
Utdelning totalt	M€	8,4	7,7
Utdelning till staten	M€	2,9	2,6
Investeringar	M€	92,7	37,2
Betalda skatter	M€	2,7	4,5

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 11,5 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## GASUM OY

Statens ägarandel: 24 %

Strategiskt intresse i innehavet: säkerställa den inhemska kontrollen över nätverket för gasöverföring

Styrelseordförande: Antero Jännes

Styrelseledamöter: Björn Ahlnäs, Aleksei Novitsky, Christer Paltschik, Ari Suomilammi, Kristiina Vuori

Verkställande direktör: Antero Jännes

Bransch: överföring och försäljning av gas

Huvudorter i Finland: Esbo, Valkeala

Gasum Oy importerar, överför och säljer naturgas. Kunderna är industrier, energiverk och småfastigheter. I slutet av 2012 var längden på Gasums nätverk för gasöverföring totalt 1 318 kilometer. Nätverkets kapacitet är 22,5 miljoner kubikmeter per dygn. Gasums distributionsnät uppgick till 556 kilometer i slutet av 2012.

Gasum utvecklar också produktionen och distributionen av biogas. Under 2012 matades totalt cirka 465 000 kubikmeter biogas in i Gasums nätverk.

## EKONOMISK UTVECKLING

Under 2012 var naturgasens konkurrenskraft svag på dess främsta användningsområde, samproduktionen av el och fjärrvärme. Priset på naturgas som är bundet till priserna på bränslen som konkurrerar med index har till följd av prisutvecklingen på olja inte anpassat sig tillräckligt till marknadsituationen i Finland. År 2012 sjönk de facto förbrukningen av naturgas i Finland med 10,5 procent jämfört med året innan och uppgick till 35,0 (39,1) TWh.

Gasum har fortsatt utvärdera byggandet av en stor LNG-terminal och en anknytande förbindelseledning mellan Finland och Estland. Den beräknade lönsamheten med LNG (liquefied natural gas) grundar sig på att producenterna av LNG tvingas söka nya marknader för sin produkt i första hand i Europa och Asien när Nordamerikas billiga skiffergasreserver tas i drift i stor skala. Att öppna en ny försörjningskälla kan sänka upphandlingskostnaderna för naturgas och på så sätt förbättra naturgasens långsiktiga konkurrenskraft i Finland och på andra håll i Östersjöområdet.

Med en mindre LNG-terminal som förser fartygstrafiken med bränsle skulle Gasum kunna inleda verksamheten eventuellt redan 2015. En central fråga med tanke på affärsstrategin är också en ökning av produktionen och överföringen av biogas i Gasums naturgasnätverk. Bolaget genomför anknytande projekt på olika håll i Finland. Det viktigaste projektet är en planerad bioförgasningsanläggning i Joutseno som skulle leverera biogas via det befintliga nätverket till huvudstadsregionen. Den planerade förädlingsanläggningen skulle ha en maximikapacitet på 200 MW.

## FÖRETAGSANSVAR

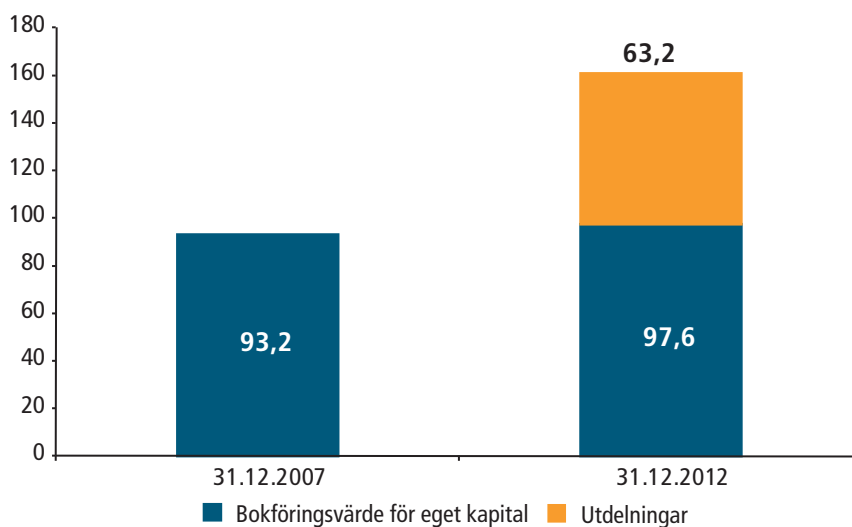
Teman för Gasums ansvarstagande är enligt bolaget öppenhet, leveranssäkerhet, miljö och säkerhet samt den nuvarande och den framtida användningen av gas.



## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	1 281,8	1 258,1
Rörelsevinst	M€	62,1	92,1
Rörelsevinst %	%	4,8	7,3
Balansomslutning	M€	836,2	843,5
Soliditet	%	48,6	46,9
Nettoskuldsättningsgrad	%	45,7	36,1
Avkastning på eget kapital	%	10,6	17,4
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10,5	16,5
Antal anställda totalt		259	245
Antal anställda i Finland		259	245
Utdelning totalt	M€	40,0	31,8
Utdelning till staten (SRK:s andel)	M€	9,6 (4,96)	7,6(3,9)
Investeringar	M€	21,0	47,7
Betalda skatter	M€	14,9	27,9

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 10,45 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)



## ITELLA ABP

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: dagliga posttjänster enligt skyldigheten att tillhandahålla samhällsomfattande tjänster

Förvaltningsrådets ordförande: Mauri Pekkanen

Styrelseordförande: Arto Hiltunen

Styrelseledamöter: Jussi Kuutsa, Timo Löyttyniemi, Ilpo Nuutinen, Päivi Pesola, Riitta Savonlahti, Suvi-Anne Siimes, Maarit Toivanen-Koivisto

Verkställande direktör: Heikki Malinen

Bransch: posttjänster

Huvudorter i Finland: Helsingfors, Jyväskylä, Kuopio, Lahtis, Villmansstrand, Uleåborg, Seinäjoki, Tammerfors, Åbo, Vanda

Itella Abp är ett internationellt serviceföretag som har specialiserat sig på hantering av kundernas informations- och produktflöden. Itellas marknadsställning är starkast i Finland. Inom lagerlogistik är Itella marknadsledande i Ryssland. Den internationella omsättningens andel är cirka en tredjedel.

## EKONOMISK UTVECKLING

År 2012 ökade Itellas omsättning med 2,4 procent från året innan. Omsättningen ökade inom Mail Communication och Logistics och sjönk något inom Information Logistics. Rörelsevinsten utan poster av engångskaraktär förbättrades på alla affärsområden. Spar- och effektiviseringsprogrammet, som syftar till att förbättra lönsamheten, fortsätter. Omsättningen för 2013 förväntas öka betydligt tack vare köpet av VR Transpoints styckegodslogistik 2012. Bolaget räknar med att resultatet före posterna av engångskaraktär kommer att förbättras.

Om den allmänna ekonomiska osäkerheten fortsätter kommer den att innebära utmaningar för Itellas affärsverksamhet. Samtidigt pågår också globalt en betydande omstrukturering av postverksamheten i de flesta utvecklade länderna.

Den elektroniska kommunikationen har fått till stånd en förändrad efterfrågan, vilket avspeglas i en tydlig minskning av distributionsvolymen för traditionell papperskommunikation. Inom logistiken ses den tilltagande internationella konkurrensen som en risk. Inom e-affärer växer informationsmarknaden allt mer. Rysslands samhällseliga och legislativa utveckling kan bli en betydande marknadsrisk för Itella.

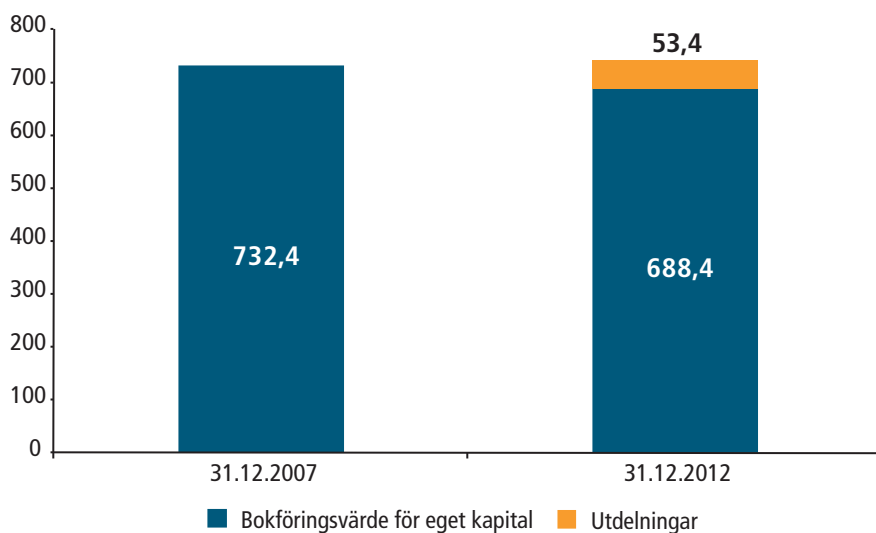
## FÖRETAGSANSVAR

Företagsansvar ingår i Itellas strategi via bolagets mission och värderingar. Inom utdelningen av brev och utskriftsfunktionerna har elektroniken vunnit snabbare insteg än förväntat, vilket också erbjudit Itella nya tillväxtpjätheter. På området arbetshälsa har Itella redan i många år hört till spetsföretagen i Finland. Itella är det första postföretaget i världen vars distributionstjänster är helt kolneutrala. Alla transportentreprenader i Finland omfattas av Itellas utsläppsberäkningar. De nya elektroniska tjänsterna minskar miljöbelastningen.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	1 946,7	1 900,1
Rörelsevinst	M€	39,0	-5,9
Rörelsevinst %	%	2,0	-0,3
Balansomslutning	M€	1 509,7	1 465,3
Soliditet	%	46,4	46,1
Nettoskuldsättningsgrad	%	23,4	22,1
Avkastning på eget kapital	%	2,1	-4,5
Avkastning på sysselsatt kapital	%	4,8	-0,2
Antal anställda totalt		27 460	28 493
Antal anställda i Finland		21 819	21 123
Utdelning totalt	M€	6,8	0
Utdelning till staten	M€	6,8	0
Bruttoinvesteringar	M€	134,7	102,9
Betalda skatter	M€	16,7	14,2

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 0,26 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## KEMIJOKI OY

Statens ägarandel: 50,1 %

Strategiskt intresse i innehavet: inget strategiskt intresse

Styrelseordförande: Matti Ruotsala

Styrelseledamöter: Risto Andsten, Elina Engman, Tapio Jalonen, Tapio Korpeinen, Pekka Manninen, Markku Tapio

Verkställande direktör: Aimo Takala

Bransch: energiproduktion

Huvudort i Finland: Rovaniemi

Kemijoki Oy bedriver produktion av vattenkraft och bolaget har sammanlagt 20 kraftverk vid Kemi älv, Kymmene älv och Lieksa älv. Bolaget är för närvarande Finlands största producent av vattenkraft och tillhörande tjänster. Den el som bolaget producerar säljs till ägarna till självkostnadspris i förhållande till ägarnas innehav av vattenkraftsaktier.

### EKONOMISK UTVECKLING

År 2012 uppgick Kemijoki Oy:s produktion av vattenkraft till 5 037 GWh, vilket är cirka 13 procent mer än den genomsnittliga produktionen (ca 4 450 GWh). Av elen producerades 92 procent vid Kemi älv och de resterande 8 procenten vid kraftverken i Lieksa och Kymmene älv. Bolagets elproduktion 2012 motsvarade 30 procent av den el som producerats med inhemsk vattenkraft. Den totala nyttjandegraden för kraftverken var 98,4 procent, vilket är ett betydligt bättre utfall än tidigare år.

Bolagets ekonomiska situation var fortsatt stabil. Moderbolagets resultat för räkenskapsperioden 2012 motsvarar liksom tidigare år den utdelning som fastställts i bolagsordningen.

Kemijoki Oy har för närvarande en totaleffekt på cirka 1 130 MW. Merparten av Kemijoki Oy:s kraftverksmaskiner har förnyats under 1990–2010 då också effekten höjdes. Bolaget kan ännu bygga nya vattenkraftverk och förbättra fåran med en effekt på cirka 38 MW.

Kemijoki Oy kan också utvidga och effektivisera sin produktion i samband med upprustningen av vissa kraftverk. Enligt bolagets investeringsplan kan man genom att höja effekten vid de gamla kraftverken få till stånd en tilläggs effekt på cirka 60 MW. I slutet av 2017 skulle bolagets kraftverk då ha en totaleffekt på drygt 1 200 MW. Investeringarna inriktar sig huvudsakligen på Kemi älvs vattendragsområde och i mindre utsträckning på Lieksa älv.

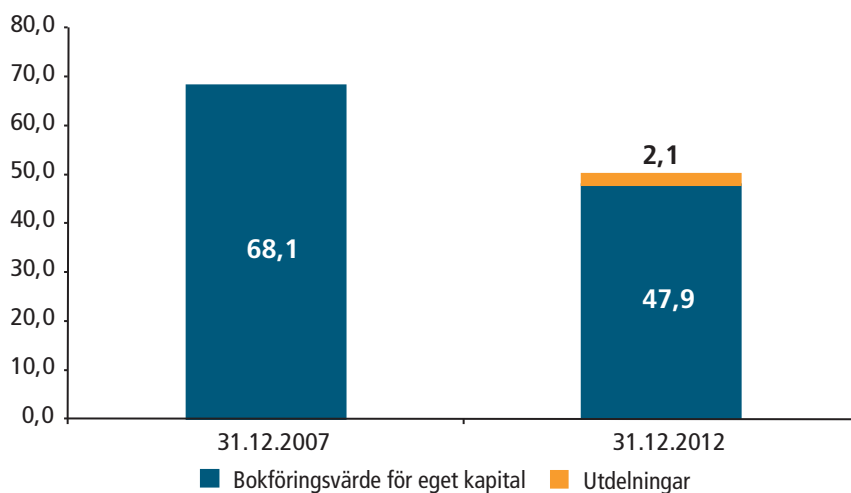
### FÖRETAGSANSVAR

I sin verksamhet följer Kemijoki en miljö- och kvalitetspolicy som ses över varje år. Bolaget har förbundit sig att förbättra energieffektiviteten i sin verksamhet i enlighet med ett energieffektivitetsavtal med Finlands Näringsliv. Frågor om energieffektivitet är en del av bolagets miljöledningssystem.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	41,0	41,1
Rörelsevinst	M€	-2,6	-2,6
Rörelsevinst %	%	-6,4	-6,3
Balansomslutning	M€	461,5	459,5
Soliditet	%	20,7	22,7
Nettoskuldsättningsgrad	%	365,5	321,0
Avkastning på eget kapital	%	-8,3	-7,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-0,6	-0,6
Antal anställda totalt		224	261
Antal anställda i Finland		224	261
Utdelning totalt	M€	0,7	0,7
Utdelning till staten	M€	0,4	0,4
Bruttoinvesteringar	M€	11,8	21,5
Betalda skatter	M€	0,3	0,4

## AVKASTNING TILL STATEN M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till -6,0 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## LEIJONA CATERING OY

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: förplägnadstjänster till försvarsmakten

Styrelseordförande: Soili Suonoja

Styrelseledamöter: Anne Gullsten, Hannu Kuusela, Teemu Penttilä, Marja Pokela, Kari Rimpi

Verkställande direktör: Ritva Paavonsalo

Bransch: förplägnadstjänster

Huvudorter i Finland: Kuopio, restaurangverksamhet på 22 orter

Försvarsmaktens servicecentral för bespisning bolagiserades i slutet av 2011 och Leijona Catering Oy inledde sin verksamhet i början av 2012. Personalen vid Försvarsmaktens servicecentral för bespisning fortsatte som gamla arbetstagare i Leijona Catering Oy:s tjänst. Till det nya företaget överfördes också den tidigare servicecentralens anläggnings- och omsättningstillgångar som ap- portegendom. Under det första verksamhetsåret har bolaget fokuserat på att utveckla strategin, förnya organisationsmodellen och satsa särskilt på försäljning och marknadsföring. Bolaget har öppnat en ny personalrestaurang. Bolagets huvudsakliga kund är Försvarsmakten. Bolaget erbjuder måltidstjänster till värnpliktiga samt personalmåltider och mötes- och cateringtjänster.

### EKONOMISK UTVECKLING

Bolagets ekonomiska utveckling var positiv. Omsättningen uppgick till 64,0 miljoner euro och rörelsevinsten till 5,4 miljoner euro, vilket var 8,4 procent av omsättningen. Reformen av Försvarsmakten och anknypande omorganiseringar kommer i fortsättningen att påverka också Leijona Caterings verksamhet. Bolaget har i samarbete med Försvarsmakten och personalen inlett förberedelser för att avsluta verksamheten i restaurangerna vid de garnisoner som ska upphöra.

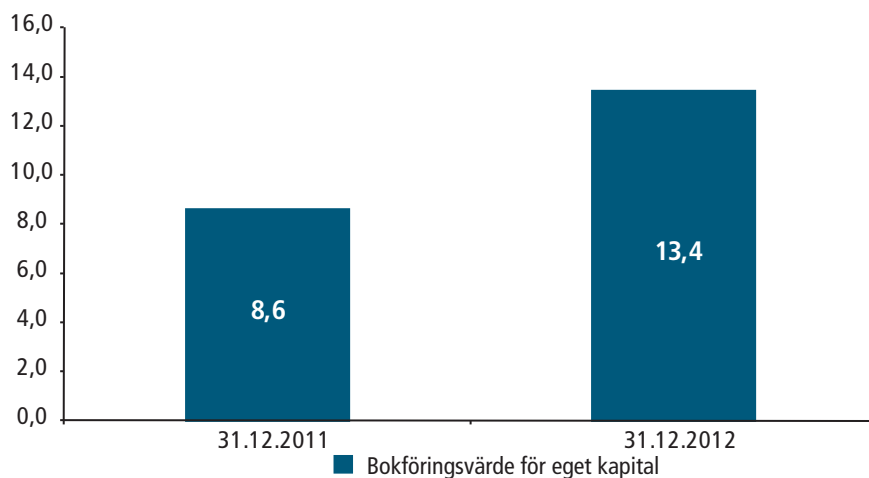
### FÖRETAGSANSVAR

Kundernas växande intresse för matens ursprung och produktionsförhållanden ställer krav på en ansvarsfull upphandling och en genomskinlig upphandlingskedja. När det gäller Leijona Caterings upphandling är graden av inhemsk tillverkning hög och bolaget har utarbetat etiska anvisningar för sina leverantörer. Bolaget har förbundit sig att kontinuerligt utveckla kundnöjdheten. Bolagets ansvarsarbete är inriktat på såväl upphandlingskedjan som personalen. Också en minskning av miljöpåverkan är en viktig ansvarsfråga för såväl Leijona Catering som hela livsmedelskedjan. I bolaget styrs miljöledningsfrågorna av miljöpolitiken och bolaget håller på att utveckla ett miljöledningssystem enligt standarden ISO 14001. Bolagets ambition är att minska sin miljöpåverkan och bidra till att bevara den biologiska mångfalden bland annat genom ansvarsfulla val av råvaror och ansvarsfull upphandling och genom att förbättra energieffektiviteten i produktionsprocessen.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	64,0	n/a
Rörelsevinst	M€	5,4	n/a
Rörelsevinst %	%	8,4	n/a
Balansomslutning	M€	21,9	n/a
Soliditet	%	61,6	n/a
Nettoskuldsättningsgrad	%	-67,4	n/a
Avkastning på eget kapital	%	35,6	n/a
Avkastning på sysselsatt kapital	%	49,3	n/a
Antal anställda totalt		552	n/a
Antal anställda i Finland		552	n/a
Utdelning totalt	M€	-	n/a
Utdelning till staten	M€	-	n/a
Bruttoinvesteringar	M€	0,1	n/a
Betalda skatter	M€	1,6	n/a

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2011–31.12.2012 uppgick till 55,8 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## MERITAITO AB

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: sjömätningstjänster på Finlands territorialvatten

Styrelseordförande: Matti Puhakka

Styrelseledamöter: Taru Keronen, Pekka Leskinen, Eeva Niskavaara, Marja Pokela, Marja Tuderman

Verkställande direktör: Jari Partanen

Bransch: farledshållning och sjömätning

Huvudorter i Finland: Helsingfors, farledsstationer runt om i Finland

Meritaito är ett företag som är specialiserat på underhåll av farleder, användning och underhåll av kanaler samt sjömätning. Under 2010–2012 öppnades konkurrensen för farledshållning och sjömätning då Meritaito hade en lagstadgad offentlig serviceförpliktelse. Från början av 2013 omfattas alla tjänster av konkurrens. För att anpassa sig till den öppna konkurrensen har bolaget utvecklat en ny affärsverksamhet inom miljöteknik med inriktning på en global marknad. Verksamheten marknadsförs under det nya varumärket SeaHow.

Trots den öppna konkurrensen är bolagets ställning på marknaden för farledshållning och användning och underhåll av kanaler fortsatt stark. Bolagets serviceutbud baserar sig på heltäckande livscykeljänster.

## EKONOMISK UTVECKLING

Bolagets omsättning sjönk 2012 till följd av den öppnade konkurrensen och prissänkningen på entreprenader med 4,9 procent till 31,8 miljoner euro. Prisnivån på konkurrensutsatta entreprenadområden har sjunkit med cirka en tredjedel från tidigare nivå. Hittills har Meritaito lyckats bra i konkurrensen och tagit hem de entreprenader som har den största betydelsen för affärsverksamheten. Till följd av anpassningsåtgärder har bolaget lyckats hålla den operativa lönsamheten på samma nivå som året innan. Bolagets balansräkning är stark, soliditeten steg till 69 procent. Bolagets investeringar ökade till 4,4 (2,1) miljoner euro, av vilka den viktigaste var utvidgningen av fabriken för tillverkning av sjömärken i Joensuu.

## FÖRETAGSANSVAR

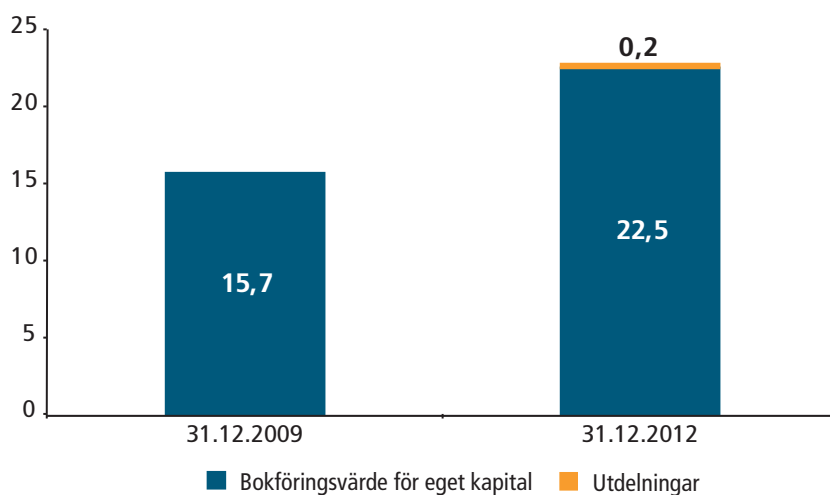
Företagsansvar är en central del av Meritaitos strategi. Företagsansvaret har integrerats i bolagets verksamhetskoncept och ledningssystem. Den nya affärsverksamheten inom miljöteknik utgår från behovet av att skydda miljön och hantera miljörisker, vilket innebär en viktig affärsmöjlighet för bolaget. Marknaden för den nya miljöteknikverksamheten är internationell, och därför har bolaget satsat på att integrera strategier mot korruption i sin verksamhet. Viktiga ansvarsfrågor är dessutom säkerhet och personalfrågor, särskilt åtgärder som främjar arbetshälsa, arbetarskydd och personalens arbetsförmåga. Bolagets ambition är också att minska sin miljöpåverkan.



## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	31,8	33,5
Rörelsevinst	M€	1,7	2,4
Rörelsevinst %	%	5,4	7,3
Balansomslutning	M€	32,6	33,2
Soliditet	%	69	58,5
Nettoskudsättningsgrad	%	-7,5	-4,9
Avkastning på eget kapital	%	7,7	14,0
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,1	11,1
Antal anställda totalt		236	285
Antal anställda i Finland		236	285
Utdelning totalt	M€	-	-
Utdelning till staten	M€	-	-
Investeringar	M€	4,5	2,0
Betalda skatter	M€	0	0,1

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2009–31.12.2012 uppgick till 13,3 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## MOTIVA OY

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: främja energi- och materialeffektivitet samt förnybar energi

Styrelseordförande: Salla Vainio

Styrelseledamöter: Heli Arantola, Sinikka Mustakari, Jarmo Muurman, Arto Rajala

Verkställande direktör: Jouko Kinnunen

Bransch: konsultationer inom energibranschen och materialleveranser

Huvudort i Finland: Helsingfors

Motiva Oy är ett expertföretag och kompetenscentrum som erbjuder sina tjänster i syfte att effektivisera och minska användningen av energi och material samt främja en effektiv och hållbar användning av förnybar energi. Motiva erbjuder företag, offentlig förvaltning och konsumenter information och lösningar som dessa kan tillämpa för resurseffektiva och hållbara val.

Bolaget är en sådan anknuten enhet som avses i lagen om offentlig upphandling (348/2007), dvs. en s.k. inhouse-enhet. Motivast viktigaste kunder är ministerierna och den övriga statsförvaltningen. Dotterbolaget Motiva Services Oy, som bedriver sin verksamhet på marknadsvillkor, erbjuder tjänster till företag och bland annat kommuner.

## EKONOMISK UTVECKLING

År 2012 ökade Motiva-koncernens omsättning med 13 procent jämfört med året innan och uppgick till 8,9 miljoner euro. Rörelsevinsten var nästan på samma nivå som föregående år, dvs. 0,4 miljoner euro. Under räkenskapsperioden hade koncernen fortsatt god soliditet och likviditet.

Dotterbolaget Motiva Services Oy, som bedriver sin verksamhet på marknadsvillkor, inledde sin verksamhet i början av 2009. Tanken är att dotterbolaget ska utvidga sin verksamhet framför allt till områden med marknadsbrist. År 2012 hade dotterbolaget en omsättning på 2,7 (2,5) miljoner euro.

Motivast arbetsfält kommer att påverkas av den planerade utvidgningen av Energimarknadsverkets uppgiftsområde och eventuella omvandling till ett energiverk. Arbetsfördelningen började förberedas i början av 2013. Målet är att ändringarna i arbetsfördelningen ska införas i början av 2014. Förändringarna kommer att leda till en nedskärning av moderbolagets verksamhet, vilket i viss mån kompenseras av ett växande dotterbolag.

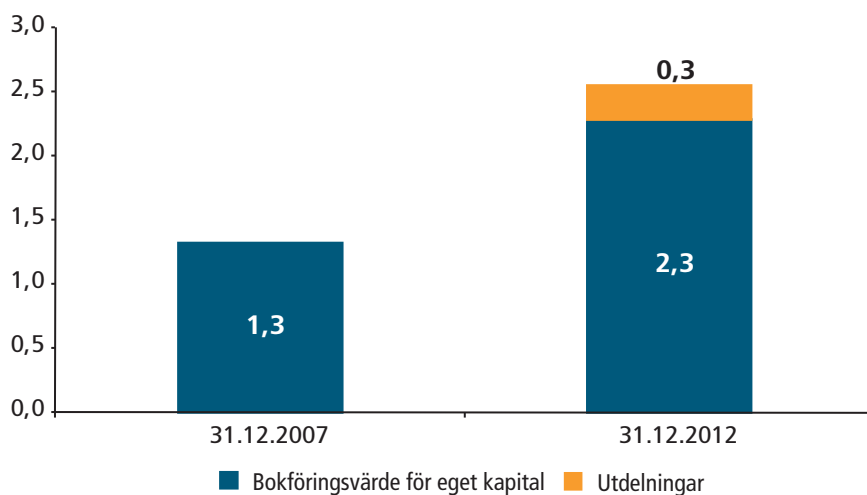
## FÖRETAGSANSVAR

Motiva främjar företagsansvar i sin verksamhet och indirekt genom att tillhandahålla konsultationstjänster till företag, vilket leder till att företagets resursanvändning blir effektivare och framför allt till en effektivare energiekonomi och ökad produktion och användning av förnybar energi. Genom sin verksamhet bidrar Motiva också till ett ansvarsfullt konsumentbeteende.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	8,9	7,9
Rörelsevinst	M€	0,389	0,407
Rörelsevinst %	%	4,4	5,2
Balansomslutning	M€	4,6	4,6
Soliditet	%	54,5	50,9
Nettoskuldsättningsgrad	%	-54,6	-29,6
Avkastning på eget kapital	%	13,5	15,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	18,5	21,4
Antal anställda totalt		65	58
Antal anställda i Finland		65	58
Utdelning totalt	M€	0,1	0,1
Utdelning till staten	M€	0,1	0,1
Investeringar	M€	0,1	0,1
Betalda skatter	M€	0,1	0,1

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 14,1 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## NORDIC MORNING

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: inget strategiskt intresse

Styrelseordförande: Kaj Friman

Styrelseledamöter: Carina Broman, Maritta Iso-Aho, Eva Persson, Petri Vihervuori

Verkställande direktör: Timo Lepistö

Bransch: grafisk industri och marknadskommunikation

Huvudort i Finland: Helsingfors

Edita Oyj bytte namn till Nordic Morning i april 2013. Nordic Morning är den ledande koncernen i Norden inom kommunikationstjänster. Koncernens uppgift är att hjälpa företag och andra organisationer att kommunicera bättre och med större genomslagskraft, effekt och ansvarsfullhet. Koncernen består av moderbolaget Nordic Morning och dess finska och svenska dotterbolag med verksamhet på olika delområden inom kommunikation. Nordic Morning är dessutom delägare i två svenska bolag. De viktigaste förändringarna i samband med omvandlingen av koncernen till en modern kommunikationskoncern var köpet av den svenska reklam- och kommunikationskoncernen Citat år 2008 och köpet 2011 av den nordiska koncernen Klikki som är specialiserad på digital marknadsföring.

### EKONOMISK UTVECKLING

Nordic Mornings omsättning 2012 steg med 7 procent till 113,2 (105,8) miljoner euro. Ökningen berodde på bolagets företagsköp (Klikki, Sandvikens Tryckeri, Educodes) och den starka svenska kronan.

Koncernens rörelsevinst var -4,1 (2,2) miljoner euro. Resultatet utan poster av engångskaraktär var 2,1 (3,3) miljoner euro. Orsaken till den minskade rörelsevinsten var dels sänkt efterfrågan på trycktjänster och kommunikationsmarknadens blygsamma tillväxt, dels anpassningskostnaderna, som uppgick till sammanlagt 7,9 (2,5) miljoner euro.

Under räkenskapsperioden 2012 sjönk Nordic Mornings soliditet med 6,2 procentenheter och bolagets nettoskulder minskade med cirka 2,8 miljoner euro.

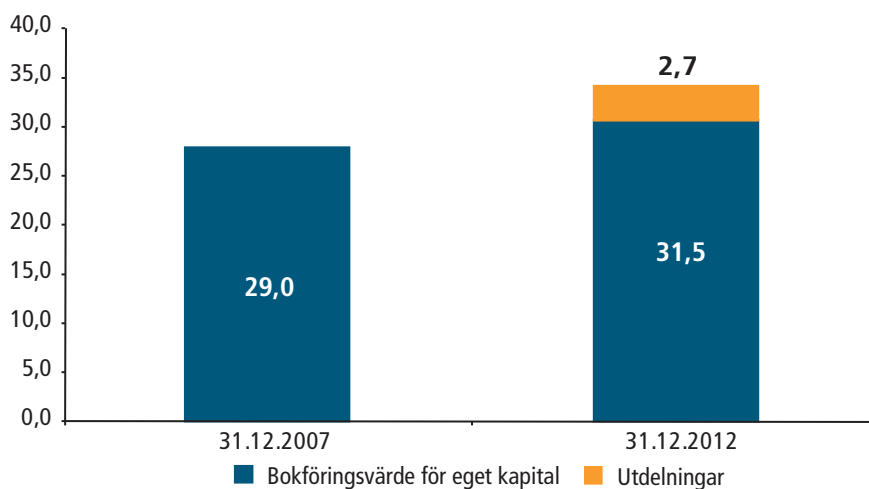
### FÖRETAGSANSVAR

Inom Nordic Morning svarar verkställande direktören för företagsansvaret, medan kommunikationsdirektören tillsammans med CRI-arbetsgruppen svarar för utveckling, kommunikation och rapportering. Nordic Morning följer internationellt erkända principer för etisk standard, såsom FN:s Global Compact och miljöledningsstandarden ISO14001. Företagsansvarsprocessen och de prioriterade områdena utvärderas på nytt varje år. I utvärderingen i slutet av 2012 beslutade man behålla riktlinjerna för Nordic Mornings företagsansvar oförändrade. För Nordic Morning har personalen stor betydelse och detta understryks i prioriteringarna av företagsansvaret. Nordic Morning strävar efter växelverkan med intressentgrupperna. Viktiga intressentgrupper är personal, kunder och ägaren.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	113,2	105,8
Rörelsevinst	M€	-4,1	2,2
Rörelsevinst %	%	-3,6	2,1
Balansomslutning	M€	88,8	85,4
Soliditet	%	36,3	42,5
Nettoskuldsättningsgrad	%	37,0	40,8
Avkastning på eget kapital	%	-13,4	4,3
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-7,6	3,7
Antal anställda totalt		705	747
Antal anställda i Finland		344	371
Utdelning totalt	M€	0,0	0,0
Utdelning till staten	M€	0,0	0,0
Investeringar	M€	7,4	5,0
Betalda skatter	M€	-0,001	-0,5

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 3,4 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## PATRIA ABP

Statens ägarandel: 73,2 %

Strategiskt intresse i innehavet: landets försvar

Styrelseordförande: Christer Granskog

Styrelseledamöter: Arto Honkaniemi, Jussi Itävuori, Kirsi Komi, Kari Rimpi, Maximilian Thomasius

Verkställande direktör: Heikki Allonen

Bransch: försvarsindustri, flygindustri

Huvudorter i Finland: Helsingfors, Tavastehus, Halli

Patria Abp är en internationell leverantör av livscykeljänster och tekniska lösningar för försvars-, säkerhets- och flygbranschen. Bolagets specialområde är bepansrade hjulfordon, granatkastarsystem och ammunition. Försvarsmaterielens och den anknytande servicens andel av omsättningen var 85 (86) procent och den civila sektorns 15 (14) procent. Över hälften av omsättningen kom från exporten.

Under 2012 ingick Patria ett avtal med Slovenisens försvarsministerium som innebar att det avtal om fordonsleveranser som undertecknades 2006 avslutades. Avtalet hade ingen större ekonomisk inverkan på bokslutet och det påverkar inte pågående myndighetsprocesser som anknyter till projektet.

## EKONOMISK UTVECKLING

Koncernens omsättning 2012 var 19 procent högre än året innan. Ökningen berodde på den goda orderstocken. Bolagets lönsamhet förbättrades påtagligt. Patrias dotterbolag Millog, som är strategisk partner till den finska försvarsmakten, stod för 19 procent av koncernens omsättning och Nammo, som tillverkar ammunitions- och missilprodukter och ägs till hälften av Patria, stod för 30 procent.

Patrias orderstock den 31 december 2012 var cirka 1,2 (1,6) miljarder euro. Orderingången uppgick till 432 (456) miljoner euro. Effekterna av den europeiska finanskrisen avspeglade sig i nedskärningar i försvarsbudgeten i olika länder och fördröjde orderstockens utveckling. Minskade anslag för Finlands försvar och reformen av försvarsförvaltningen innebär för Patria såväl en utmaning som en möjlighet. Patria förbereder sig för förändringarna i omvärlden genom att effektivisera sin verksamhet.

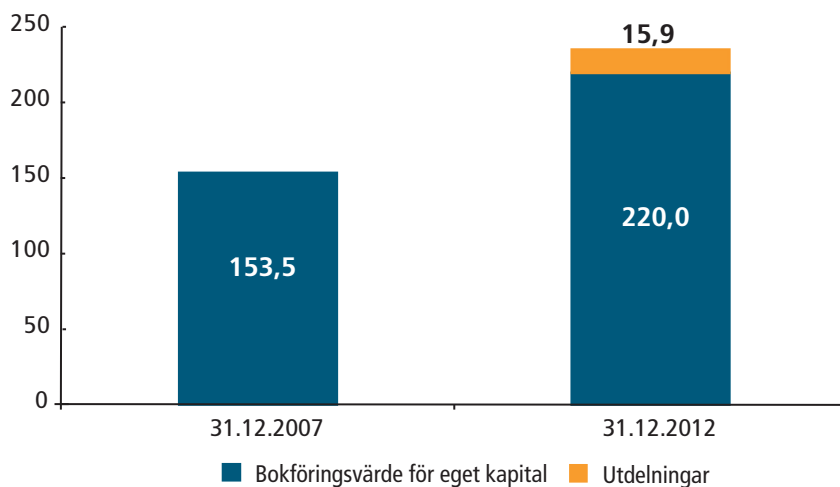
## FÖRETAGSANSVAR

Ansvarstagande är en del av Patrias ledningssystem och en grund för lönsam affärsverksamhet. Centrala ansvarsteman är ett gott partnerskap, en bra arbetsgivare och en etisk aktör i branschen. Att utveckla den etiska verksamheten har fastställts som det främsta utvecklingsområdet. De anvisningar som gäller valet av samarbetspartners har redan skärpts och en plan som garanterar etiken i verksamheten har upprättats.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	736,1	618,4
Rörelsevinst	M€	87,0	60,3
Rörelsevinst %	%	11,8	9,7
Balansomslutning	M€	744,4	696,7
Soliditet	%	47,7	42,1
Nettoskultsättningsgrad	%	7,8	4,3
Avkastning på eget kapital	%	23,1	17,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	25,6	19,9
Antal anställda totalt (i genomsnitt)		3 587	3 430
Antal anställda i Finland		2 567	2 474
Utdelning totalt	M€	19,0	10,3
Utdelning till staten	M€	13,9	7,5
Investeringar	M€	31,4	28,9
Betalda skatter	M€	6,1	6,5

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 9 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## RASKONE AB

Statens ägarandel: 85 % (Governia Oy 15 %)

Strategiskt intresse i innehavet: inget strategiskt intresse

Styrelseordförande: Juho Lipsanen

Styrelseledamöter: Anniina Bergström, Jukka Ohtola, Klaus Sundström, Tiina Tuomela, Helena Walldén

Verkställande direktör: Esa Mäkinen

Bransch: reparation och underhåll av nyttofordon

Huvudorter i Finland: Helsingfors, verkstäder runt om i Finland

Raskone-koncernen producerar livscykeljänster för sina kunders nyttofordon. Moderbolaget Raskone är det största företaget i Finland som är specialiserat på underhåll av nyttofordon och arbetsmaskiner. Företaget har verkstäder över hela landet. Under de senaste åren har bolaget byggt upp en enhetlig kedja av verkstäder. Bolaget inriktar sig på reparation och underhåll av last- och paketbilar samt släpvagnar. Verksamheten är baserad på kunskaper om flera märken och bolaget är märkesoberoende. Dotterbolaget Pajakulma Oy som ingår i koncernen planerar och tillverkar utrustning för nyttofordon och arbetsmaskiner. Pajakulma är Finlands ledande leverantör av fjädrar för tung fordonsmateriel.

## EKONOMISK UTVECKLING

Läget i Raskones bransch var fortsatt besvärligt 2012. Företagen i transportbranschen led av höjda bränsle- och arbetskraftskostnader och svaga ekonomiska utsikter. Transportprestationerna inom landsvägstrafiken fortsatte minska. I Raskones verksamhet visade sig faktorerna i en svag efterfrågan på underhållstjänster.

Moderbolaget Raskones omsättning 2012 minskade med fyra procent från föregående år och stannade på 77 (81) miljoner euro. Orsaken till minskningen var vid sidan av det svaga konjunkturläget försäljningen av vissa affärsfunktioner i slutet av 2011. Affärsverksamheten visade dålig lönsamhet, men tack vare anpassningsåtgärder var moderbolagets rörelseförlust, -2,5 (-3,2) miljoner euro, dock mindre än året innan. Resultatet belastades av bolagets satsningar på utbildning och marknadsföring. Det negativa resultatet försvagade koncernens balansräkning och i slutet av 2012 uppgick soliditeten till 20,0 (24,5) procent.

## FÖRETAGSANSVAR

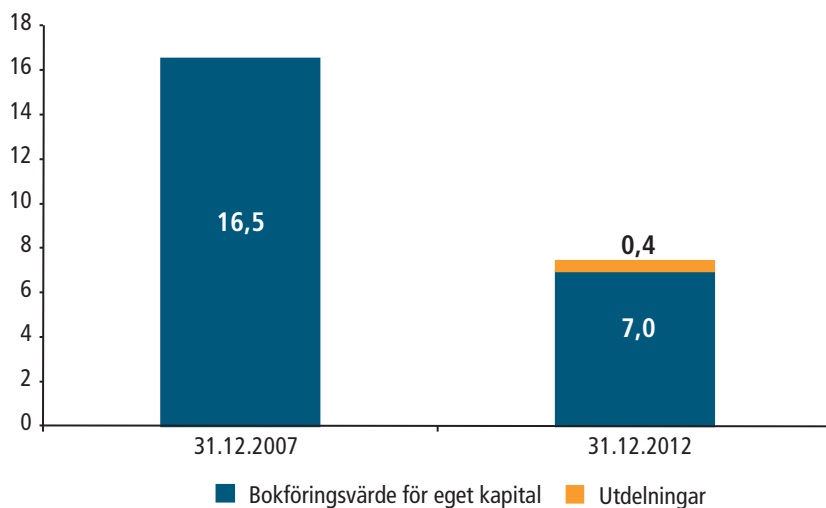
Miljöansvar är det centrala temat för företagsansvaret i Raskone. Bolagets miljöledningssystem uppfyller kraven i standarden ISO 14001 och verkstäderna har förbundit sig att fortlöpande utveckla sin verksamhet med beaktande av miljöeffekterna. Ett annat viktigt tema är kundnöjdheten som systematiskt följs upp av bolaget. När det gäller socialt ansvar har chefsarbetet lyfts fram som ett utvecklingsobjekt.



## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	100,2	101,5
Rörelsevinst	M€	-2,0	-3,8
Rörelsevinst %	%	-2,0	-3,7
Balansomslutning	M€	41,1	41,2
Soliditet	%	20,0	24,5
Nettoskuldsättningsgrad	%	140,1	107,2
Avkastning på eget kapital	%	-19,4	-28,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-6,9	-13,4
Antal anställda totalt (i genomsnitt)		801	804
Antal anställda i Finland		801	804
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Investeringar	M€	3,6	1,5
Betalda skatter	M€	0,1	0,3

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till -14,8 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)



## FINLANDS FÄRJETRAFIK AB

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: säkerställa färjetjänster som en del av det allmänna vägnätet

Styrelseordförande: Pertti Saarela

Styrelseledamöter: Lauri Ojala, Virpi Paasonen, Matti Pajula, Minna Pajumaa

Verkställande direktör: Mats Rosin

Bransch: färje- och vattentrafiktjänster

Huvudorter i Finland: Åbo, Nyslott och 45 färjeställen runt om i Finland

Finlands Färjetrafik svarar för statens trafik med förbindelsebåtar och färjor. Arctia Skärgårdsrederi blev 2012 Finlands Skärgårdsrederi Ab och dotterbolag till Finlands Färjetrafik. Finlands Färjetrafiks marknadsandel är 80 procent. I Insjö-Finland har Finlands Färjetrafik med undantag för en färjeplatz skött samtliga färjplatser som hör till det allmänna vägnätet.

### EKONOMISK UTVECKLING

År 2012 ökade omsättningen med 18,3 procent från året innan. Till ökningen bidrog köpet av Arctia Skärgårdsrederi i maj. Rörelsevinsten minskade med 17,4 procent till följd av extra avskrivningar som bolaget hade gjort. Förskottsbetalningarna av de nya färjorna och köpet av Skärgårdsrederiet ökade balansomslutningen betydligt. Bolagets finansiella ställning var fortsatt stark. Omsättningen beräknas hålla sig på samma nivå som 2012 eller öka något. Bolaget har en stark orderstock ända fram till slutet av 2014. Bolaget satsar på en effektivisering av den operativa verksamheten.

År 2012 uppgick investeringarna till sammanlagt 19,0 miljoner euro. År 2013 kommer investeringarna att stanna avsevärt under föregående års nivå.

Finlands Färjetrafiks största kund är NMT-centralen i Egentliga Finland och bland övriga kunder kan nämnas privata väglag. NMT-centralen har som mål att få nya serviceproducenter att etablera sig och skapa konkurrens i branschen. När det gäller förbindelsebåtar kommer ett betydande antal färjeställen att konkurransutsättas före utgången av 2015.

Till de största riskerna i bolaget hör utöver den åldrande materielen också den åldrande personalen. Bolagets verksamhet påverkas av konkurransutsättningar och av statens brobyggnadsprogram.

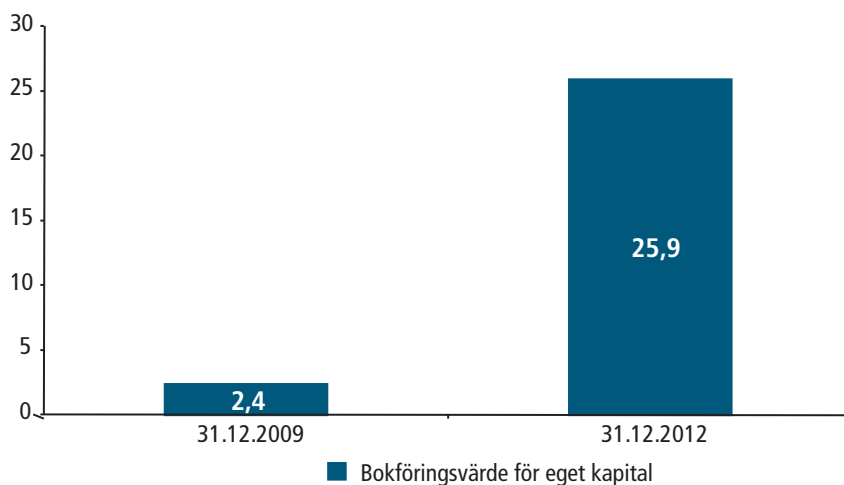
### FÖRETAGSANSVAR

Nivån på Finlands Färjetrafiks hantering av företagsansvaret är hög. Bolagets verksamhet styrs av omsorg om säkerheten och miljön.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	46,1	39,0
Rörelsevinst	M€	9,4	11,4
Rörelsevinst %	%	20	29,4
Balansomslutning	M€	40,0	25,5
Soliditet	%	65	70
Nettoskuldsättningsgrad	%	-52,0	6,5
Avkastning på eget kapital	%	26	63
Avkastning på sysselsatt kapital	%	82,4	40,0
Antal anställda totalt		335	290
Antal anställda i Finland		335	290
Utdelning totalt	M€	1,5	0,0
Utdelning till staten	M€	1,5	0,0
Investeringar	M€	19,0	4,1
Betalda skatter	M€	1,8	4,0

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2009–31.12.2012 uppgick till 122 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## AB MYNTVERKET I FINLAND

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: sköta den allmänna myntförsörjningen och säkerställa att det finns en tillräcklig mängd bruksmynt i omlopp

Styrelseordförande: Pentti Kivinen

Styrelseledamöter: Kalevi Alestalo, Harry Linnarinne, Riitta Mynttinen, Anssi Pihkala, Hanna Sievinen, Anna Maija Vessman

Verkställande direktör: Paul Gustafsson

Bransch: metallindustri

Huvudort i Finland: Vanda

Koncernen Myntverket i Finland är en av de största exportörerna av metallmynt i världen och en stark aktör på euroområdet. Myntverket formger, marknadsför och präglar mynt. Till produkterna hör förutom bruksmynt också jubileums- och specialmynt, myntserier och myntämnen. Myntverket är en av de få aktörer i branschen som kan erbjuda sina kunder kompletta tjänster inom allt från tillverkning av myntämnen till redskapstillverkning och prägning av mynt. Förutom i Finland har bolaget verksamhet i Tyskland och Norge, och 87 (90) procent av dess omsättning härrör från export. Produktutveckling hör till bolagets främsta konkurrensfaktorer. År 2012 introducerade Myntverket en ny teknik på marknaden som gör det möjligt att tillföra mynten digitala säkerhetsegenskaper.

### EKONOMISK UTVECKLING

För Myntverket var 2012 ett svårt år med svag efterfrågan på mynt och hård konkurrens på grund av överkapacitet. Koncernens omsättning sjönk med över 13 procent och rörelseresultatet var negativt. Orsaken till det negativa resultatet var förutom den dåliga försäljningen också betydande förluster i samband med ett projekt i Argentina samt kostnader för investeringar. Räkenskapsperiodens resultat var -7,2 (2,0) miljoner euro.

Myntverket har inlett ett effektiviseringsprogram för att förbättra konkurrenskraften och lönsamheten. Bolaget fördjupade integrationen med det tyska dotterbolaget, koncentrerade försäljningen till Finland och beslutade göra nedskärningar i försäljningen av samlarprodukter och inrikta sig på inhemska jubileumsmynt. För att öka flexibiliteten lade man ut vissa funktioner på utomstående företag.

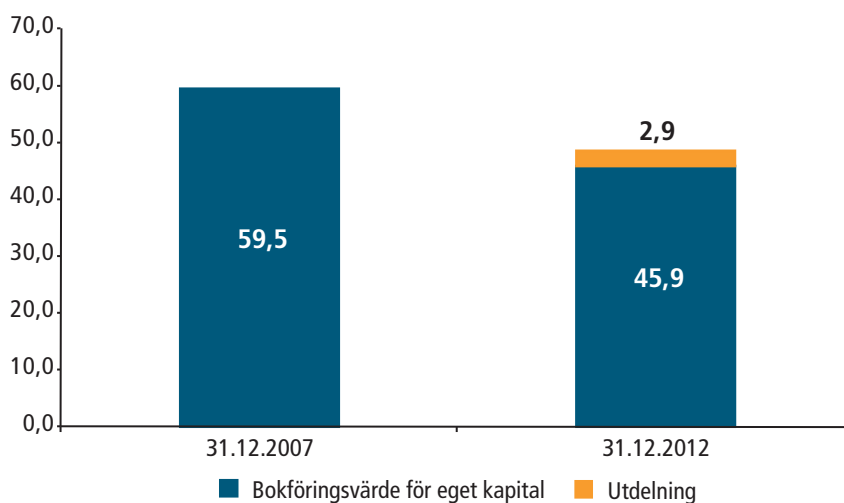
### FÖRETAGSANSVAR

Myntverket har som mål att bli den mest ansedda aktören i myntvärlden, och ansvarsfull verksamhet ses som en viktig del av affärsstrategin. I fråga om miljöansvaret försöker bolaget minska mängden blandavfall och spill och öka återvinningen. Bolagets ambition är att kunna identifiera miljöeffekterna av myntets hela livscykel. Tanken är att man så noggrant som möjligt ska kunna ta reda på ursprunget för de material som har använts. Betydelsefulla teman är också frågor som gäller personalpolitik och ledning av personalen samt utveckling av personalens kompetens, arbetshälsa och säkerhet i arbetet.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	118,9	137,1
Rörelsevinst	M€	-5,4	2,6
Rörelsevinst %	%	-4,5	1,9
Balansomslutning	M€	92,5	100,7
Soliditet	%	50,3	53,5
Nettoskultsättningsgrad	%	56,6	24,7
Avkastning på eget kapital	%	-14,5	3,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-6,8	4,9
Antal anställda totalt (i genomsnitt)		235	231
Antal anställda i Finland		76	65
Utdelning totalt	M€	0	1,1
Utdelning till staten	M€	0	1,1
Investeringar	M€	4,4	2,2
Betalda skatter	M€	0	0,5

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till -3,9 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## FINSKA CENTRALEN FÖR UTSÄDESPOTATIS AB

Statens ägarandel: 22 %

Strategiskt intresse i innehavet: försörjningsberedskap och växthälsa

Styrelseordförande: Reijo Moilanen

Styrelseledamöter: Kauko Matinlauri, Jouko Lähteenoja, Ossi Paakki, Antti Lavonen, Jorma Mäkelä

Verkställande direktör: Lauri Juola

Bransch: bevarande, produktion och marknadsföring av potatissorter

Huvudort i Finland: Tyrnävä

Finska Centralen för Utsädespotatis Ab är ett företag som producerar inhemsk utsädespotatis. Verksamheten går ut på att säkra produktionen av utsädespotatis så att den inte drabbas av sjukdomar samt att producera, förpacka och marknadsföra basutsäde och certifierad utsädespotatis. Sortunderhållet och produktionen av basutsäde grundar sig på kontrakt som centralen har ingått med de finländska ägarna eller sortrepresentanterna. Dessutom underhåller centralen och producerar potatisutsäde av s.k. fria sorter. Under räkenskapsperioden hade bolaget sammanlagt 32 potatissorter i produktion för den inhemska marknaden av vilka 26 sorter underhölls av centralen själv eller var i växthusproduktion. Dessutom fanns det 20 sorter i växthusproduktion avsedda för exportmarknaden.

### EKONOMISK UTVECKLING

År 2012 sjönk bolagets omsättning med cirka 17 procent jämfört med året innan och uppgick till 3,5 miljoner euro. Rörelsevinsten sjönk från föregående år till 0,07 miljoner euro. Den minskade omsättningen och rörelsevinsten orsakades främst av problem med kvaliteten på partier som hade beställts av utomstående instanser och den låga prisnivån på partier som såldes som matpotatis. Bolagets soliditet ökade dock i någon mån. För första gången under sin historia gav bolaget utdelning för räkenskapsperioden 2012.

Hösten 2011 introducerade bolaget en ny aeroponisk metod för produktion av utsädespotatis. Med hjälp av metoden ökar antalet knölar per växt upp till tio gånger jämfört med tidigare. Tack vare den nya metoden kan nya, lovande potatissorter från inhemska utsädesstammar snabbare fås in på marknaden i Finland och beroendet av utländska stamutsäden minskar. Också produktionskostnaderna per enhet sjunker betydligt. Bolaget fortsätter utveckla metoden.

Bolaget deltar också i regionala och rikstäckande undersökningar om potatisodling och växtsjukdomar.

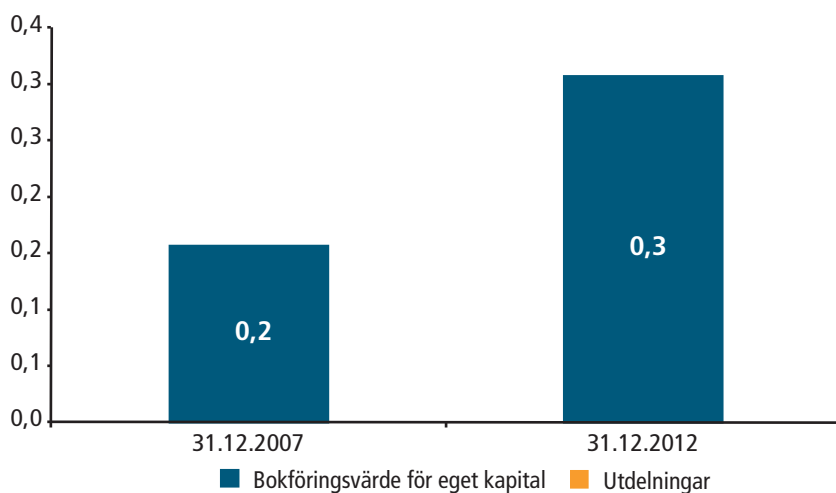
### FÖRETAGSANSVAR

Finska Centralen för Utsädespotatis har hittills inte lämnat några egentliga ansvarsrapporter. Det kan anses att bolaget indirekt bidrar till en stark realisering av företagsansvaret genom att förebygga växtsjukdomar och främja försörjningsberedskapen.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	3,5	4,2
Rörelsevinst	M€	0,07	0,5
Rörelsevinst %	%	2,0	11,0
Balansomslutning	M€	3,4	3,3
Soliditet	%	43,0	41,0
Nettoskuldsättningsgrad	%	55,2	54,0
Avkastning på eget kapital	%	3,3	26,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,2	26,0
Antal anställda totalt		13	13
Antal anställda i Finland		13	13
Utdelning totalt	M€	0,075	-
Utdelning till staten	M€	0,017	-
Investeringar	M€	0,06	0,4
Betalda skatter	M€	0,015	0,116

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 14,5 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)



## SUOMEN VILJAVA OY

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: medverka till en fungerande marknad för lagring och hantering av spannmål och säkerställa att de uppgifter som gäller försörjningsberedskapen och

EU:s interventioner fungerar störningsfritt

Styrelseordförande: Kari Kolu

Styrelseledamöter: Michael Hornborg, Pekka Kettunen, Helena Tammi, Taina Vesanto

Verkställande direktör: Kari Nurmentaus

Bransch: lagring och hantering av spannmål

Huvudorter i Finland: Vanda, Nådendal, Raumo, Kumo, Turenki

Suomen Viljovas huvudsakliga verksamhetsområde är att behandla och lagra spannmål och råvaror av spannmålstyp. Bolaget har verksamhet på 21 orter i Finland. I fråga om spannmålsbehandlingen var 2012 ett mycket typiskt år. De mottagna och levererade partier som behandlades av bolaget uppgick till sammanlagt 2,2 miljoner ton. I slutet av 2012 hade bolaget sammanlagt 770 000 ton spannmål i lager. Behandlingen av interventionsspannmål avslutades under förra delen av 2012, vilket påverkade lager- och behandlingsvolymen. Merparten av Finlands säkerhetslager av spannmål finns i bolagets silor.

### EKONOMISK UTVECKLING

Omsättningen för 2012 uppgick till 17,7 (20,1) miljoner euro. Omsättningen sjönk betydligt från året innan som med tanke på spannmålslagringen var ett exceptionellt gott år. Den försämrade omsättningen drog också ner lönsamheten. Bolagets rörelsevinst sjönk till 2,9 (7,8) miljoner euro. Försäljningsvinsten på 2,8 miljoner euro från försäljningen av lagret i Kotka höjde rörelsevinsten för 2011. Soliditeten sjönk jämfört med året innan, men var fortfarande utmärkt.

Bolagets investeringar utgjordes närmast av renoveringar och ombyggnader. Bolaget har satsat på automatisering av styrtekniken för silor och tillvaratagande av spannmålsdamm.

### FÖRETAGSANSVAR

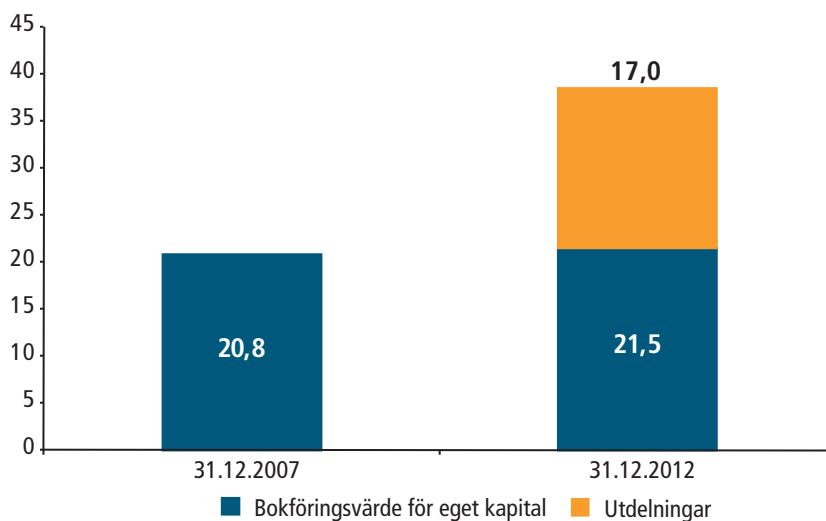
Viktiga frågor för Suomen Viljovas företagsansvar är personal- och miljöfrågor. Bolaget har åtagit sig att spara energi och finna miljövänliga lösningar som stöder en hållbar användning av naturresurser i verksamheten. Bolaget har tagit fram lösningar som gör att det kan ta till vara spannmålsdammet i stället för att föra dammet till deponi. Bolaget har som ambition att ytterligare förbättra energieffektiviteten och öka användningen av förnybar energi. Beträffande det sociala ansvaret ligger fokus på att utveckla personalens kompetens och bevara arbetsförmågan.



## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	17,7	20,1
Rörelsevinst	M€	2,9	7,8
Rörelsevinst %	%	16,6	38,9
Balansomslutning	M€	27,2	27,1
Soliditet	%	79,1	89,6
Nettoskuldsättningsgrad	%	7,6	-8,7
Avkastning på eget kapital	%	9,0	24,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	11,9	32,7
Antal anställda totalt		90	90
Antal anställda i Finland		90	90
Utdelning totalt	M€	3,0	5,0
Utdelning till staten	M€	3,0	5,0
Investeringar	M€	3,2	3,9
Betalda skatter	M€	2,2	1,5

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 13,1 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)



## VAPO OY

Statens ägarandel: 50,1 %

Strategiskt intresse i innehavet: mångsidig inhemsk energiproduktion

Styrelseordförande: Juho Lipsanen

Styrelseledamöter: Risto Kantola, Minna Pajumaa, Perttu Rinta, Arto Sutinen, Marja Tuderman

Verkställande direktör: Tomi Yli-Kyyny

Bransch: energiproduktion, sågindustri, miljöverksamhet

Huvudorter i Finland: Jyväskylä, Hankasalmi, Nurmes

I Vapos verksamhet ingår produktion av torv och träbränsle, produktion av fjärrvärme samt sågar och miljöverksamhet.

Vapo inriktar sig särskilt på att minska torvproduktionens belastning på vattendrag och bolaget kommer under tre års tid att investera 30 miljoner euro i vattenbehandling och hållbar torvproduktion. Målet är att alla torvproduktionsmyrar omfattas av den bästa vattenbehandlingstekniken vid utgången av 2014.

Vapo har grundat ett dotterbolag, Forest BtL, som har för avsikt att bygga en andra generationens fabrik för trafikbränslen i Finland. Fabriken ska utnyttja trä som råvara. Projektet har beviljats ett EU-stöd på 88,5 miljoner euro (NER 300) för produktionsfasen. Avsikten är att senare genomföra flera fabriksprojekt utan EU-stöd.

## EKONOMISK UTVECKLING

För torvproduktionens del var 2012 det andra dåliga året i rad. På grund av regnen uppgick torvproduktionen sommaren 2012 till bara 47 procent av det planerade. Detta belastade Vapos resultat för 2012. Också sågindustrins lönsamhet var fortsatt dålig, vilket även det belastade resultatet. Stängningen av flera pelletfabriker minskade pelletproduktionens negativa utveckling. Än så länge har inte heller Vapos träbaserade energiproduktion nått tillfredsställande lönsamhet.

Den ökade efterfrågan på biobränslen i Finland beräknas framöver inrikta sig på skogsenergi. Däremot förväntas användningen av torv minska från de senaste årens 23 TWh i genomsnitt till en nivå på cirka 11–13 TWh. För att utjämna väderriskerna skulle det behövas ett lager av fjolårstorv på cirka 6–8 TWh.

När det gäller pellet förväntas överutbudet i Europa att fortsätta ännu i flera år, och därför har Vapo slutat exportera pellet. Den finska pelletproduktionens lönsamhet förbättrades till följd av att Vapo stängde tre små pelletfabriker.

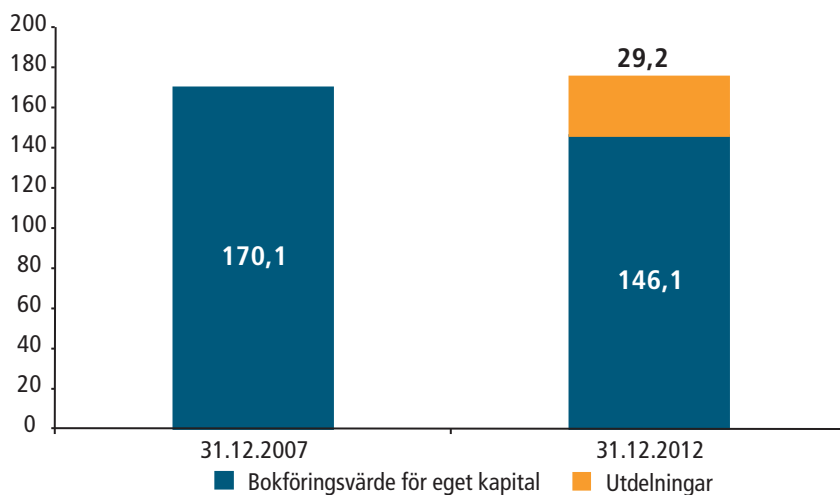
## FÖRETAGSANSVAR

I december 2012 offentliggjorde Vapo nya åtaganden för bolagets miljöansvar. För det första ska nya torvtäkter förläggas bara till i huvudsak utdikade myrar eller myrar vars naturliga tillstånd redan har förändrats betydligt. För det andra ska de nya torvtäkterna jämfört med situationen innan torvutvinningen inleddes minska belastningen på vattendragen i form av fasta partiklar och humus. För det tredje ska utsläppen från alla torvtäkter kontrolleras under produktionsperioden och vid hälften av täkterna ska utsläppen kontrolleras året runt.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	652,9	705,0
Rörelsevinst	M€	5,8	-41,9
Rörelsevinst %	%	0,9	-5,9
Balansomslutning	M€	804,8	869,3
Soliditet	%	37,1	33,8
Nettoskulsättningsgrad	%	122,0	145,8
Avkastning på eget kapital	%	0,9	-11,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	0,9	-5,8
Antal anställda totalt		1154	1226
Antal anställda i Finland		770	783
Utdelning totalt	M€	10,0	0
Utdelning till staten	M€	5,01	0
Investeringar	M€	48,0	94,5
Betalda skatter	M€	-3,6	4,4

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 0,6 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## VR-GROUP AB

Statens ägarandel: 100 %

Strategiskt intresse i innehavet: främja spårbunden trafik och säkerställa att den fungerar

Förvaltningsrådets ordförande: Kari Rajamäki

Styrelseordförande: Hannu Syrjänen

Styrelseledamöter: Riku Aalto, Christer Granskog, Maaret Heiskari, Jarmo Kilpelä, Antti Mäkelä,

Liisa Rohweder, Tuija Soanjärvi

Verkställande direktör: Mikael Aro

Bransch: järnvägs- och landsvägstrafik samt byggande och underhåll av banor

Huvudorter i Finland: Helsingfors, Kouvola, Uleåborg och Tammerfors

VR Group Ab har verksamhet på tre affärsområden. VR bedriver passagerartrafik på järnväg och Pohjolan Liikenne bedriver busstrafik. VR Transpoint tillhandahåller logistik tjänster. VR Track svarar för infrastrukturområdet. Till koncernen hör dessutom Avecra Oy som sköter restaurangverksamheten samt Corenet Oy som är specialiserat på teletjänster. VR:s huvudsakliga verksamhetsområde är Finland, men inom godstrafiken är en stor del av transporterna internationella. Närmare hälften av omsättningen härrör från järnvägstrafiken.

### EKONOMISK UTVECKLING

År 2012 ökade VR:s jämförbara omsättning med 3,9 procent jämfört med året innan. Omsättningen ökade inom passagerartrafiken och infrastrukturbyggandet. Den jämförbara omsättningen inom logistiken stannade på samma nivå som föregående år. År 2013 beräknas omsättningen stanna något under nivån 2012.

VR:s rörelsevinst utvecklades positivt. Rörelsevinsten förbättrades inom passagerartrafiken och logistiken. Inom infrastrukturbyggandet minskade rörelseförlusten. Den jämförbara rörelsevinsten för 2013 förväntas stiga från nivån året innan.

År 2013 kommer bolaget att fatta beslut om anskaffningen av nya ellok. Det är fråga om den största enskilda investeringen i VR:s historia. Investeringsprogrammet, som sträcker sig till 2025, uppgår till 700–900 miljoner euro.

Den osäkra ekonomiska situationen återspeglas framför allt på logistikfunktionerna. Såväl logistiken som passagerartrafiken på Ryssland förväntas fortsätta växa, vilket medför att risknivån i Ryssland får större betydelse.

När det gäller infrastrukturbyggande förutspås marknadsställningen i Finland förbli oförändrad. Inom landet gäller riskerna minskade marknader och ökad konkurrens.

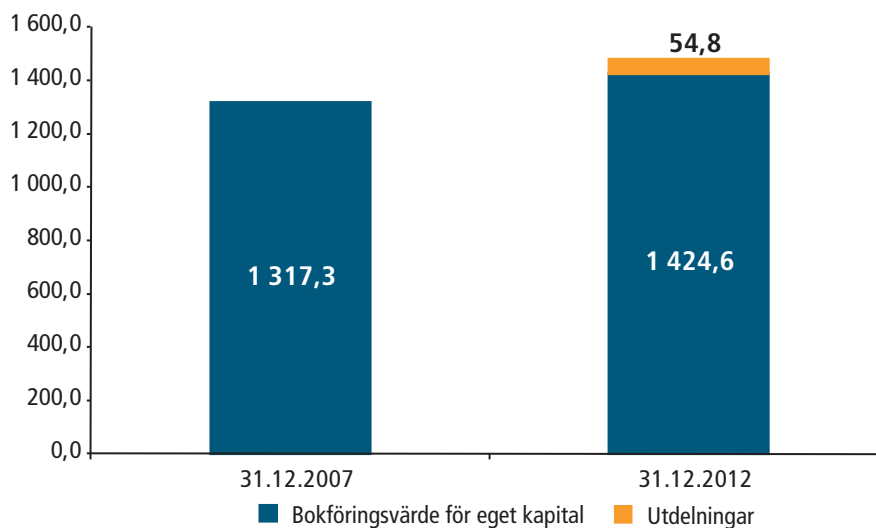
### FÖRETAGSANSVAR

Vid VR är ansvarsfullheten en integrerad del av koncernstrategin. VR:s viktigaste mål gäller en minskning av koldioxidutsläppen och energiförbrukningen. VR kan erbjuda trafik tjänster som är miljövänligare än andra trafikformer.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	1 437,8	1 437,2
Rörelsevinst	M€	52,4	20,9
Rörelsevinst %	%	3,6	1,5
Balansomslutning	M€	1 773,7	1 748,1
Soliditet	%	82,2	81,0
Nettoskuldsättningsgrad	%	-14,3	-12,3
Avkastning på eget kapital	%	2,9	1,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,9	1,7
Antal anställda totalt		11 080	11 391
Antal anställda i Finland		10 582	10 874
Utdelning totalt	M€	0	0
Utdelning till staten	M€	0	0
Bruttoinvesteringar	M€	122	163
Betalda skatter	M€	1,7	2,7

## AVKASTNING TILL STATEN, M€



Avkastningen till staten 31.12.2007–31.12.2012 uppgick till 2,3 % p.a. (CAGR, Compound annual growth rate)

## 4.4 Bolag med specialuppgifter Governia Oy, Solidium Oy och Suomen Erillisverkot Oy



### GOVERNIA OY

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift: ett bolag som har hand om statens placeringsverksamhet och vars kapacitet kan användas i samband med särskilda ägararrangemang

Styrelseordförande: Jarmo Kilpelä

Styrelseledamöter: Rita Linna, Aija Tasa, Petri Vihervuori

Verkställande direktör: Raimo Korpinen

Bransch: placeringar

Huvudort i Finland: Helsingfors

Governia Oy grundades år 2009 då Solidium Oy, som tidigare hade skött Governias uppgifter, delades upp i Solidium Oy som förvaltar statens aktieplaceringar i icke-strategiska börsbolag och Governia som bedriver fastighetsverksamhet. Governia är ett holdingbolag vars mest betydande dotterbolag är Kruunuasunnot Oy och Easy KM Oy. Governia Oy förvaltar och utvecklar sin egendom med sikte på avkastning och sköter riskhanteringen på ett professionellt sätt. Bolaget eftersträvar en ökning av ägarvärdet och avkastning på likvida tillgångar samt styr utvecklingen av dotterbolagens affärsverksamhet. Kruunuasunnot Oy äger omkring 190 bostadshus med cirka 2 890 hyresbostäder på 29 orter. I slutet av 2012 var 1 666 (1 738) bostäder i bostadsbeståndet uthyrda till Försvarsmakten. I slutet av 2012 ingick 7 778 fordon i Easy KM:s fordonspark.

### EKONOMISK UTVECKLING

Governia-koncernens omsättning låg på så gott som samma nivå som året innan, dvs. 121,3 (122,4) miljoner euro. Easy KM:s omsättning var 92,6 (92,4) miljoner euro och Kruunuasunnots 28,7 (30,7) miljoner euro. Koncernens resultat för räkenskapsperioden uppgick till 0,7 (2,4) miljoner euro. Resultatet drogs ner av Easy KM:s försvagade resultat som i första hand påverkades av den dåliga lönsamheten i serviceverksamheten. Omorganiseringen av återfinansieringen har för sin del förbättrat den finansiella verksamhetens lönsamhet. Lönsamheten för Kruunuasunnot stannade på nästan samma nivå som föregående år. Bolagets resultat belastas fortfarande av ombyggnads- och renoveringsprojekt. Efterfrågan på ägarbostäder var svagare än under de bästa åren. Intäkterna från bostadsförsäljningen uppgick till 5,6 miljoner euro.

### FÖRETAGSANSVAR

På koncernnivå styrs verksamheten av etiska regler. Frågorna om företagsansvar är integrerade i koncernbolagens ledningssystem. Viktiga ansvarsfrågor för Kruunuasunnot är socialt ansvar, framför allt en säker och sund boendemiljö, samt energi- och materialeffektivitet. Energikostnaderna är en betydande del av bolagets kostnader, och genom att förbättra energieffektiviteten kan bolaget uppnå ytterligare kostnadsbesparingar. Inom investeringarna betonar bolaget energieffektivitet samt miljömässigt hållbara lösningar av hög kvalitet när det gäller material och husteknik. Bolaget

har också satsat på att förbättra boendetrivseln. I byggbranschen innebär bekämpningen av den svarta ekonomin utmaningar för bolagen och för underleverantörskedjorna blir ansvarsfrågorna allt viktigare.

För Easy KM som finansieringsbolag betonas det ekonomiska ansvaret. Easy KM:s miljöpåverkan är indirekt och tar sig konkreta uttryck i koldioxidutsläppen från de fordon som kunderna väljer. Som finansjär kan kunskaper om beräkningen av koldioxidutsläpp ge bolaget en konkurrensfördel. I fråga om personalfrågor utvecklar bolaget i synnerhet chefsarbetet.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	121,3	122,4
Rörelsevinst	M€	5,4	5,9
Rörelsevinst %	%	4,5	4,9
Balansomslutning	M€	380,6	324,9
Soliditet	%	34,2	39,7
Nettoskuldsättningsgrad	%	129,5	90,7
Avkastning på eget kapital	%	0,7	1,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,0	2,8
Antal anställda totalt		63	59
Antal anställda i Finland		63	59
Utdelning totalt	M€	-	-
Utdelning till staten	M€	-	-
Investeringar	M€	88,6	81,6
Betalda skatter	M€	1,3	1,4

## SOLIDIUM OY

Statens ägarandel: 100 %

Särskilt intresse i innehavet: stärka och stabilisera det inhemska ägandet i nationellt viktiga företag och på lång sikt öka innehavens ekonomiska värde

Styrelseordförande: Pekka Ala-Pietilä

Styrelseledamöter: Eija Ailasmaa, Antti Herlin, Markku Hyvärinen, Marketta Kokkonen, Anni Vepsäläinen, Jarmo Väisänen

Verkställande direktör: Kari Järvinen

Bransch: placeringsverksamhet

Huvudort i Finland: Helsingfors

Solidium Oy är ett av finska staten helägt placeringsbolag vars uppgift är att stärka och stabilisera det inhemska ägandet i nationellt viktiga företag och på lång sikt öka det ekonomiska värdet av innehaven. Solidiums placeringsverksamhet baseras på ekonomiska analyser. Grunden och den centrala målsättningen för Solidiums placeringsstrategi är att ta väl hand om den nuvarande portföljen och öka dess värde. I Solidiums aktieportfölj ingår 11 börsnoterade bolag. Solidium är minoritetsägare i alla dessa bolag.

Solidiums räkenskapsperiod är 1.7–30.6. Under pågående räkenskapsperiod (2012–2013) godkände Europeiska kommissionen ett företagsköp genom vilket Outokumpu förvärvade ThyssenKrupp AG:s enhet Inoxum med verksamhet inom rostfritt stål. Det nya bolaget inledde sin verksamhet den 29 december 2012. Efter en riktad aktieemission blev ThyssenKrupp den största ägaren i Outokumpu med 29,9 procent av aktierna. Solidiums ägarandel är 21,8 procent. Villkoret för att företagsförvärvet skulle godkännas var att Outokumpu sålde fabriken i Terni i Italien.

Under det första halvåret av pågående räkenskapsperiod köpte Solidium aktier för omkring 26 miljoner euro och höjde sin ägarandel i Outotec från 6,8 procent till 8,3 procent. Den 21 mars 2013 meddelade Solidium att bolagets ägarandel i Outotec stigit till 10 procent.

Under det första halvåret av pågående räkenskapsperiod sålde Solidium aktier för omkring 148 miljoner euro då bolaget sålde alla sina aktier i Sponda till en inhemsk ägargrupp. Före försäljningen var Solidiums ägarandel i Sponda 14,9 procent. Vinsten av aktieförsäljningen före skatt var cirka 71 miljoner euro.

Den 15 april 2013 meddelade Solidium att bolaget efter en nyemission med företrädesrätt för aktieägarna är den största ägaren i Talvivaara med en ägarandel på 16,7 procent. Före emissionen var Solidiums ägarandel i bolaget 8,9 procent. Vid den primära emissionen tecknade Solidium nya aktier för cirka 23 miljoner euro och vid en sekundär emission tecknade bolaget nya aktier för cirka 24 miljoner euro, dvs. för sammanlagt cirka 47 miljoner euro.

Under halvårsperioden betalade Solidium 800 miljoner euro i utdelning till staten. Till följd av utdelningen sjönk Solidiums substansvärde med 307 miljoner euro och landade på 6 550 miljoner euro.

I slutet av förra räkenskapsperioden skrev Solidium ner Rautaruukkis aktier med -403 miljoner euro. Under halvårsperioden gjorde bolaget en nedskrivning på 16 miljoner euro av vilket -72 miljoner euro gäller Talvivaaras aktier och 55 miljoner euro är återföring av en tidigare nedskrivning av Rautaruukkis aktier.



## FÖRETAGSANSVAR

Effekterna av Solidiums ansvarsarbete omsätts i praktiken via bolagets uppgift som ägare och placerare. Solidiums mål på lång sikt är att öka det ekonomiska mervärdet av sina innehav. Bolaget bör ha klart för sig vilka frågor om företagsansvar som är viktiga i de bolag som det äger och känna till eventuella effekter av ansvarsfrågorna. Detta gäller såväl riskhanteringen i samband med ansvarsfrågor som tillvaratagande av nya affärsmöjligheter. Solidiums verksamhetsmodell när det gäller frågor om företagsansvar grundar sig på en omfattande analys av portföljbolagen. I analysen försöker bolaget bedöma vilka ansvarsfrågor som är väsentliga i portföljbolagen, deras effekter på affärsverksamheten, hur ansvarsfrågorna har skötts och nivån på utförandet. Bedömningen av ansvarsfrågorna handlar om att som ägare agera aktivt och långsiktigt. Att avstå från ägandet på grund av eventuella utmaningar som rör företagsansvaret är inte en naturlig del av bolagets metodurval.

Målet för Solidiums ansvarsrapportering är att beskriva vilken betydelse ansvarsarbetet har och hur det yttrar sig i bolagets verksamhet och redogöra för bolagets mål för ansvarsarbetet och utfallet av det. Frågor som gäller företagsansvar granskas från dels ägarens och placerarens perspektiv, dels företagens och arbetsgivarens perspektiv.

## NYCKELTAL

		1.7.–31.12.2012	1.7.–31.12.2011	1.7.2011– 30.6.2012
Omsättning	M€	0,0	0,0	0,0
Rörelsevinst	M€	69,6	-1,7	132,0
Periodens vinst	M€	36,0	7,4	131,2
Avkastning på placeringarna till verkligt värde	%	8,7	-14,9	-14,6
Erhållna utdelningar och åter- betalningar av kapital	M€	0,0	6,7	398,8
Verksamhetens förvaltningskostnads- förhållande	%	0,05	0,04	0,05
Substansvärde	M€	6 550,0	6 728,5	6 856,6
Eget kapital	M€	5 019,1	5 659,2	5 783,1
Räntebärande skulder	M€	600,0	0,0	600,0
Soliditet	%	89,0	100,0	90,6
Antal anställda sammanlagt		11	11	11
Antal anställda i Finland		11	11	11
Utdelningar sammanlagt	M€	800	660	660
Utdelning till staten	M€	800	660	660

Fördelningen av Solidiums aktieportfölj 31.12.2012:

Alla placeringar sammanlagt			Aktieplaceringar sammanlagt		
	euro	vikt		euro	vikt
Elisa	281 080 730	4 %	Elisa	281 080 730	4 %
Kemira	395 732 676	4 %	Kemira	305 832 787	4 %
Metso	534 916 995	7 %	Metso	534 916 995	7 %
Outokumpu	360 318 976	5 %	Outokumpu	360 318 976	5 %
Outotec	161 064 174	2 %	Outotec	161 064 174	2 %
Rautaruukki	331 435 047	4 %	Rautaruukki	331 435 047	5 %
Sampo	1 929 677 147	26 %	Sampo	1 929 677 147	27 %
Sponda	0	0 %	Sponda	0	0 %
Stora Enso	534 477 804	7 %	Stora Enso	534 477 804	7 %
Stora Enso A	316 896 841		Stora Enso A	316 896 841	
Stora Enso R	217 580 963		Stora Enso R	217 580 963	
Talvivaara	30 068 886	1 %	Talvivaara	30 068 886	0 %
TeliaSonera	2 596 335 520	35 %	TeliaSonera	2 596 335 520	36 %
Tieto	110 415 574	1 %	Tieto	110 415 574	2 %
<b>Aktieplaceringar smlgt</b>	<b>7 175 623 640</b>	<b>95 %</b>	<b>Aktieplaceringar smlgt</b>	<b>7 175 623 640</b>	<b>100 %</b>
<b>Penningmarknadsplaceringar</b>	<b>349 734 937</b>	<b>5 %</b>			
<b>Alla placeringar sammanlagt</b>	<b>7 525 358 577</b>	<b>100 %</b>			

Solidiums placeringsportfölj består huvudsakligen av aktieplaceringar. Vid granskningsperiodens utgång den 31 december 2012 var deras andel av hela portföljen cirka 95 procent. Bland aktieplaceringarna har TeliaSonera den största vikten med en andel av hela portföljen på cirka 35 procent. I Solidiums portfölj har TeliaSonera och Sampo hög vikt.

Den 31 december 2012 uppgick Solidiums penningmarknadsplaceringar till 350 miljoner euro (30.6.2012: 1 029 miljoner euro). Penningmarknadsplaceringarnas belopp påverkades under perioden av utdelningar, skatter och förvärv och försäljning av aktier.

Totalavkastningen på Solidiums portfölj stannade under totalavkastningen för det viktbegränsade OMX Helsinki Cap GI -avkastningsindexet både under halvårsperioden och under de senaste 12 månaderna.

Avkastning på placeringarna	1.7.–31.12.2012	1.1.–31.12.2012
Aktieportföljens totalavkastning	9,9 %	9,3 %
Penningmarknadsplaceringar	0,3 %	0,6 %
Avkastning på placeringarna	8,7 %	9,2 %
OMX Helsinki CAP GI-avkastningsindex	15,2 %	15,5 %

## Avkastning på aktierna 1.1.–31.12.2012

Tieto	42 %
Kemira	36 %
Sampo	35 %
Stora Enso	19 %
Metso	18 %
Outotec	17 %
Elisa	12 %
TeliaSonera	4 %
Rautaruukki	-12 %
Outokumpu	-36 %
Talvivaara	-50 %

## SUOMEN ERILLISVERKOT OY

Statens ägarandel: 100 %

Specialuppgift: nätverksbaserade operationer som är nödvändiga för att säkerställa säkerheten i samhället

Styrelseordförande: Jarmo Väisänen

Styrelseledamöter: Lea Jokinen, Harri Martikainen, Harri Ohra-Aho, Sohvi Rajamäki, Esa Rautalinko, Elina Selinheimo, Anni Vepsäläinen

Verkställande direktör: Timo Lehtimäki

Bransch: nätverksbaserade operationer

Huvudort i Finland: Helsingfors

Koncernen Suomen Erillisverkot är ett statligt specialuppgiftsbolag som är operatör för förvaltningens säkerhetsnät och teleproduktionslokaler samt producerar anknypande tjänster. Koncernens moderbolag Suomen Erillisverkot Oy är ett icke-vinstdrivande bolag. Via sitt dotterbolag Leijonaverkot Oy äger och driver bolaget en betydande del av de teleproduktionslokaler som betjänar teletrafiken i Finland. I början av 2012 grundade bolaget dotterbolaget Suomen Turvallisuusverkko Oy. Under 2012 har bolaget förberett starten av säkerhetsnätsverksamheten genom att rekrytera nyckelpersoner, upprätta en affärsplan, börja bygga upp kompetensen hos nätverksoperatörerna och förbereda överföringen av affärsverksamheten. Säkerhetsnätsverksamheten, som överförs till bolaget under 2014, innebär en betydande ökning av koncernens personalstyrka och omsättning. Senast i slutet av 2014 ska bolaget ta över operatörsansvaret för det säkerhetsnät och de tillhörande tjänster som avses i lagen om den offentliga förvaltningens säkerhetsnätsverksamhet som håller på att beredas. När säkerhetsnätet är klart har den statliga ledningen och 30 000 användare vid säkerhetsmyndigheterna tillgång till ett gemensamt och säkert informationsnät som stöder hög beredskap.

### EKONOMISK UTVECKLING

Koncernens omsättning 2012 var 37,7 (31,6) miljoner euro. Koncernens rörelsevinst var 3,0 (0,9) miljoner euro. Leijonaverkots affärsverksamhet bidrog till en höjning av koncernens omsättning och rörelsevinst. Koncernens resultat belastades av förberedelserna inför starten av säkerhetsnätsverksamheten. Leijonaverkots omsättning steg till 9,4 miljoner euro från 6,1 miljoner euro året innan. Resultatnivån i alla dotterbolag var fortsatt stabil. Moderbolagets rörelsevinst var 2,4 (-3,3) miljoner euro negativ. Bolaget fick 6,6 (6,1) miljoner euro i prisstöd 2012. Erillisverkot kapitaliserades 2012 med en miljon euro i samband med inledningen av säkerhetsnätsverksamheten.

För utvecklingen av nätverket Virve har under 2008–2012 använts sammanlagt 36 miljoner euro. Leijonaverkots investeringar i lokaler för teleproduktion och teleanläggningar samt underhålls- och utvecklingsinvesteringar uppgick till sammanlagt 6,1 miljoner euro.

### FÖRETAGSANSVAR

Ambitionen att producera driftssäkra nätverksbaserade tjänster styr Suomen Erillisverkots affärsverksamhet och ansvarsarbete. Andra viktiga ansvarsteman är personal, ekonomiskt ansvar, etiska principer för affärsverksamheten och miljö. Bolaget utvecklar och följer fortlöpande upp tjänsternas driftssäkerhet och i verksamheten framhålls vikten av beredskap inför exceptionella situationer, informationssäkerhet och bättre kundnöjdhet. Att beakta miljöfrågor ingår i bolagets verksamhets-

principer. I bolagets verksamhet betonas energieffektivitet och bolaget har försökt förbättra den bland annat genom att förnya basstationerna i nätverket.

## NYCKELTAL

		2012	2011
Omsättning	M€	37,7	31,6
Rörelsevinst	M€	3,0	0,9
Rörelsevinst %	%	7,9	2,9
Balansomslutning	M€	125,8	120,0
Soliditet	%	87,8	89,4
Nettoskuldsättningsgrad	%	-16,7	-12,4
Avkastning på eget kapital	%	2,0	0,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	2,8	1,4
Antal anställda totalt		91	82
Antal anställda i Finland		91	82
Utdelning totalt	M€	-	-
Utdelning till staten	M€	-	-
Investeringar	M€	13,5	57,4
Betalda skatter	M€	0,3	0,1

## BILAGA 1 Informationskällor och beräkningsformler för nyckeltalen

Uppgifterna i denna berättelse är baserade på offentligt material. För årsberättelsen har man valt ut sådana uppgifter om statens aktieportfölj och bolag som enligt ägarstyrningsavdelningens uppfattning är relevanta. Ägarstyrningsavdelningen analyserar bolagen självständigt och anlägger egna synpunkter på varje bolags situation. För analyserna används Valuatum Oy:s system för företagsanalyser. Ägarstyrningsavdelningen har räknat ut nyckeltalen enligt beräkningsformlerna nedan. Nyckeltalen kan avvika från dem som bolagen själva räknat ut. Skillnaderna beror bland annat på vilka poster som i det enskilda fallet räknas in i bolagets jämförbara vinst.

Rörelsevinst, % =

$$\frac{\text{rörelsevinst}}{\text{omsättning}} \times 100$$

Soliditet, % =

$$\frac{\text{eget kapital} + \text{minoritetsandel}}{\text{balansomslutning} - \text{erhållna förskott}} \times 100$$

Avkastning på sysselsatt kapital, % =

$$\frac{\text{vinst före skatt} + \text{ränta} - \text{övriga finansiella kostnader}}{\text{sysselsatt kapital i genomsnitt}} \times 100$$

Avkastning på eget kapital, % =

$$\frac{\text{nettoresultat}}{\text{eget kapital (räkenskapsperiodens genomsnitt)}} \times 100$$

Nettoskulsättningsgrad, % =

$$\frac{\text{räntebärande nettoskulder}}{\text{eget kapital}} \times 100$$

Utdelning, % =

$$\frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{aktiekurs}} \times 100$$

Utdelningsrelation, % =

$$\frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{nettoresultat/aktie}} \times 100$$

### **AVKASTNINGAR**

#### **Compound aggregate growth rate**

$$\text{CAGR} = \left( \frac{\text{KA}_{t+n} + \sum \text{kassaflöden}_{n\dots t}}{\text{KA}_t} \right)^{1/n} - 1$$

där,

KA= statens andel av det egna kapitalets bokförda värde

### **Portföljavgkastning**

$$\text{dagsavgkastning } d = \frac{MA_e - MA_b - C}{MA_b}$$

$$\text{kumulativ avgkastning} = ((1+d_1) \times (1+d_2) \times (1+d_3) \dots (1+d_t) - 1)$$

där ,

$MA_e$  = portföljens marknadsvärde vid dagens slut

$MA_b$  = portföljens värde vid föregående dags slut

C = kassaflöden under dagen

### **JÄMFÖRELSEINDEX SOM ANVÄNTS I FIGUR 3**

Finnair	Bloomberg EMEA Airlines Index
Fortum	STOXX 600 Utilities Index
Neste Oil	STOXX 600 Oil&Gas Index

## BILAGA 2 Statens ägarandelar och riksdagsfullmakter 31.12.2012

Börsbolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Elisa Abp	Solidium	1a	10,1 %	0,0 %
Finnair Abp	SRK	1b	55,8 %	50,1 %
Fortum Abp	SRK	1b	50,8 %	50,1 %
Kemira Oyj	Solidium	1a	16,7 %	0,0 %
Metso Abp	Solidium	1a	11,1 %	0,0 %
Neste Oil Abp	SRK	1b	50,1 %	50,1 %
Outokumpu Oyj	Solidium	1a	31,2 %	0,0 %
Outotec Oyj	Solidium	1a	8,3 %	0,0 %
Rautaruukki Abp	Solidium	1a	39,7 %	0,0 %
Sampo Abp	Solidium	1a	14,2 %	0,0 %
Stora Enso Oyj	Solidium	1a	12,3 %	0,0 %
Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj	Solidium	1a	8,9 %	0,0 %
Telia Sonera AB	Solidium	1a	11,7 %	0,0 %
Tieto Abp	Solidium	1a	10,3 %	0,0 %
<b>Totalt</b>		<b>14</b>		

Icke-noterade kommersiella bolag	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Altia Abp	VNK	1a	100,0 %	50,1 %
Arctia Shipping Ab	VNK	1b	100,0 %	100,0 %
Arek Oy	VNK	1a	9,0 %	0,0 %
Art and Design City Helsinki Oy Ab	VNK	1a	35,2 %	0,0 %
Boreal Växtförädling Ab	VNK	1b	60,8 %	50,1 %
Destia Ab	VNK	1a	100,0 %	0,0 %
Edita Abp	VNK	1a	100,0 %	0,0 %
Ekokem Ab	VNK	1b	34,1 %	0,0 %
Finlands Färjetrafik Ab	VNK	1b	24,0 %	0,0 %
Finska Centralen för Utsädespotatis AB	VNK	1b	100,0 %	100,0 %
Gasum Oy	VNK	1a	50,1 %	50,1 %
Itella Abp	VNK	1b	100,0 %	100,0 %
Kemijoki Oy	VNK	1b	100,0 %	100,0 %
Leijona Catering Oy	VNK	1b	100,0 %	100,0 %
Meritaito Ab	VNK	1b	73,2 %	50,1 %
Motiva Oy	VNK	1a	85,0 %	0,0 %
Myntverket i Finland Ab	VNK	1b	100,0 %	100,0 %
Patria Abp	VNK	1b	100,0 %	50,1 %
Raskone Ab	VNK	1b	22,0 %	0,0 %
Suomen Viljava Oy	VNK	1b	100,0 %	100,0 %
Vapo Oy	VNK	1b	50,1 %	50,1 %
VR-Group Ab	VNK	1b	100,0 %	100,0 %
<b>Totalt</b>		<b>22</b>		
<b>Kommersiella bolag totalt</b>		<b>36</b>		



Bolag som sköter specialuppgifter	Ägarstyrning	Grupp	Statens innehav	Nedre gräns för innehavet
Aalto Universitetsfastigheter Ab	FM	2	33,3 %	...
Alko Ab	SHM	2	100,0 %	100,0 %
Arsenal Ab <sup>1)</sup>	FM	2	100,0 %	0,0 %
CSC-tieteellinen laskenta Oy	UKM	2	100,0 %	100,0 %
Finavia Abp	KM	2	100,0 %	100,0 %
Fingrid Oyj	FM	2	53,1 %*	0,0 %
Finlands Industriinvestering Ab	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Finlands Universitetsfastigheter Ab	FM	2	100,0 %	100,0 %
Finnpilot Pilotage Ab	KM	2	100,0 %	100,0 %
Finnvera Abp	ANM	2	100,0 %	100,0 %
Fonden för industriellt samarbete Ab	UM	2	100,0 %	100,0 %
Governia Oy	SRK	2	33,3 %	...
Hansel Ab	FM	2	25,0 %	0,0 %
HAUS Kehittämiskeskus Oy	SRK	2	16,0 %	0,0 %
Helsingfors Universitetsfastigheter Ab	FM	2	100,0 %	100,0 %
Hästinstitut Ab	UKM	2	100,0 %	100,0 %
Kommunfinans Abp	MM	2	49,5 %	0,0 %
Solidium Oy	SRK	2	100,0 %	100,0 %
Suomen Erillisverkot Oy	SRK	2	33,3 %	...
Suomen Ilmailuopisto Oy	UKM	2	90,4 %	50,1 %
Tietokarhu Oy	FM	2	20,0 <sup>2)</sup> %	50,1 %
Veikkaus Ab	UKM	2	100,0 %	100,0 %
Yleisradio Oy	KM	2	100,0 %	100,0 %
Yrityspankki Skop Oyj <sup>1)</sup>	FM	2	95,2 %	0,0 %
<b>Totalt</b>		<b>24</b>		
<b>Totalt (antal)</b>		<b>60</b>		

\* andel av rösterna 70,9 %

1) likvidisationstillstånd

2) andel av rösterna 80 %

3) likvidisationstillstånd

ANM	= Arbets- och näringsministeriet
FM	= Finansministeriet
KM	= Kommunikationsministeriet
MM	= Miljöministeriet
SHM	= Social- och hälsovårdsministeriet
SRK	= Statsrådets kansli
UM	= Utrikesministeriet
UKM	= Undervisnings- och kulturministeriet

**Bolagsgrupp 1 a:** Som ägare har staten endast eller nästan enbart ett starkt placerarintresse.

**Bolagsgrupp 1 b:** Utöver ett starkt placerarintresse hänför sig till bolaget också strategiska intressen, till följd av vilka det är skäl för staten att tills vidare kvarstå som en stark ägare eller på ett annat sätt säkerställa ifrågavarande strategiska intressen, om ägarandelen minskas eller om man avstår från ägandet.

**Bolagsgrupp 2:** Som ägare har staten ett specialintresse som anknyter till regleringen eller till myndighetsuppgifter: bolaget har en närings- eller samhällsuppgift eller en annan politisk uppgift eller en annan specialroll som staten har fastställt.







STATSRÅDETS KANSLI

SNELLMANSGATAN 1, HELSINGFORS  
PB 23, 00023 STATSRÅDET  
tfn 0295 16001  
fax 09 1602 2165  
julkaisut@vnk.fi  
www.vnk.fi/julkaisut



ISBN Tryck 978-952-287-041-4  
ISBN PDF 978-952-287-042-1  
ISSN 1799-7828