



STATENS  
ÄGARSTYRNING  
ÅRSBERÄTTELSE  
2016

*Suomi*  
*Finland*  
**100**

*Grattis*  
*Finland!*



# INNEHÅLL

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| Nyckeltal                                                 | 2  |
| Ministerns hälsning                                       | 4  |
| Överdirektörens översikt                                  | 6  |
| 2016 händelser                                            | 8  |
| Statens ägarstyrning                                      | 10 |
| Premiering                                                | 12 |
| Styrelseval                                               | 13 |
| Företagsansvar och samhällelig effekt                     | 14 |
| Statsägda bolag                                           | 16 |
| Grunduppgifter om bolagen                                 | 18 |
| Aktieportföljens utveckling                               | 22 |
| Statens direkta börsinnehav                               | 26 |
| Onoterade kommersiella bolag                              | 29 |
| Statsrådets kanslis specialuppgiftsbolag                  | 49 |
| Andra ministeriers specialuppgiftsbolag                   | 54 |
| Statens innehavsandelar samt riksdagsfullmakterna         | 66 |
| Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen | 68 |

Statsrådet kansli, avdelningen för ägarstyrning  
PB 23, 00023 Statsrådet

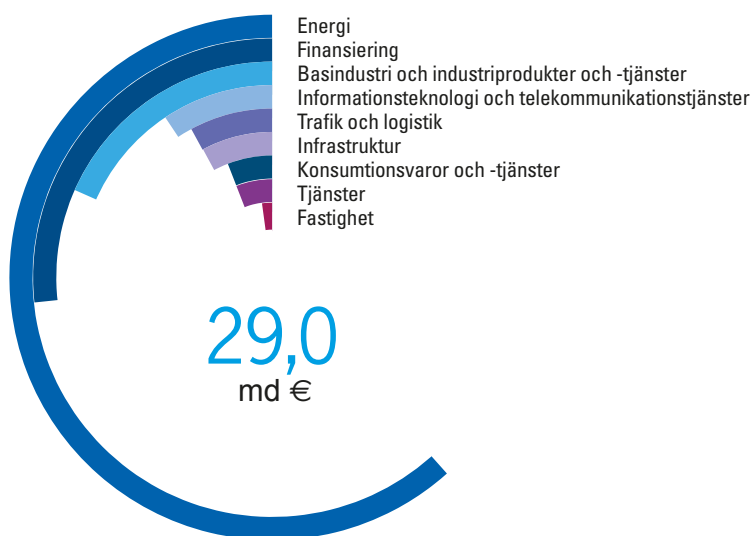
ISBN 978-952-287-424-5 hft  
ISBN 978-952-287-425-2 pdf

Layout: Mainostoimisto Visuviestintä Oy, Taina Ståhl  
Tryckeri: Lönnberg Print & Promo, Helsingfors 2017



# Nyckeltal

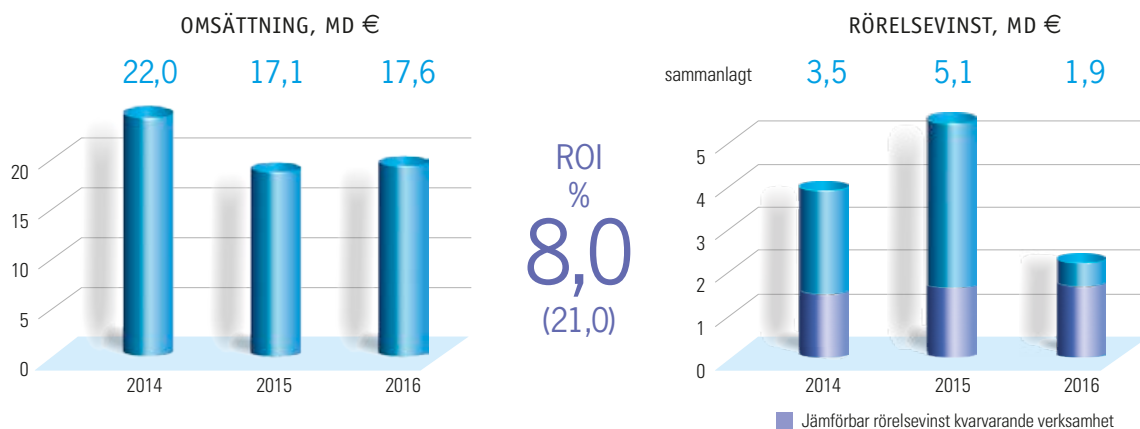
## VÄRDET AV STATENS BOLAGSINNEHAV



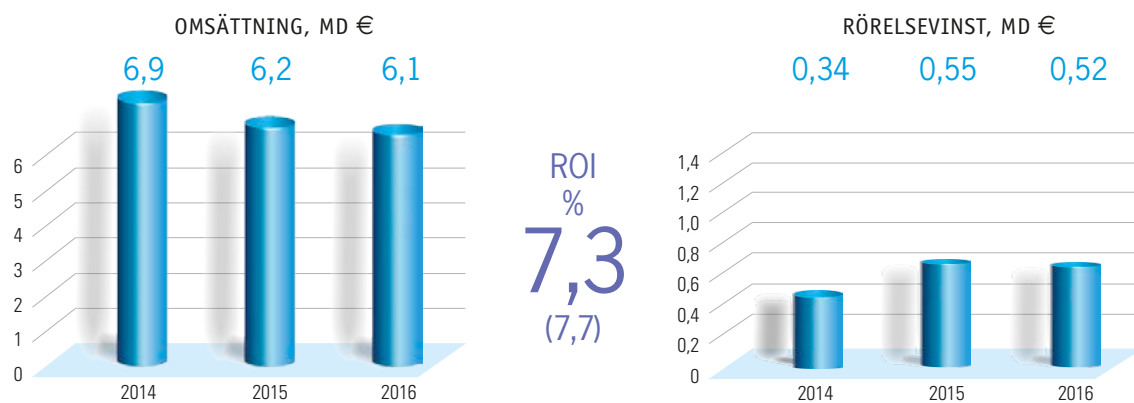
## NYCKELTAL



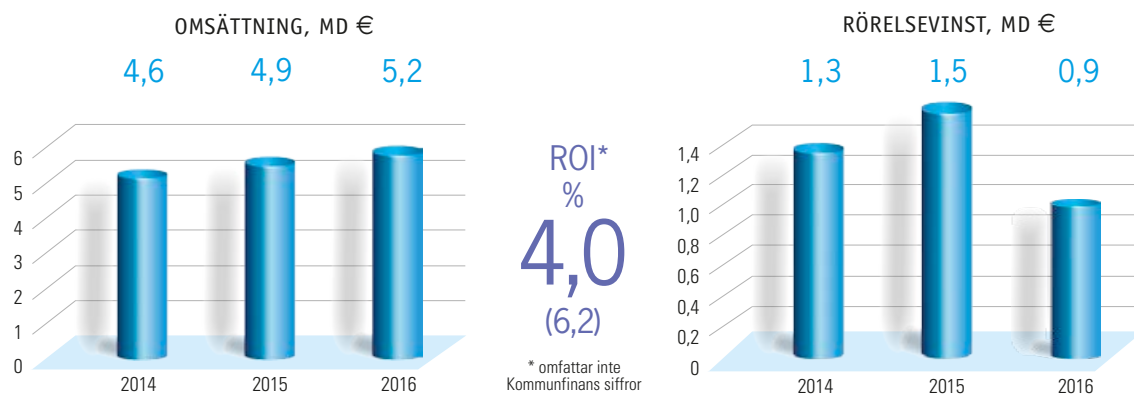
## MAJORITETSÄGDA BÖRSBOLAG



## ONOTERADE KOMMERSIELLA BOLAG



## SPECIALUPPGIFTSBOLAG



# Nya principbeslutet omsattes i praktiken

Året 2016 var betydande för statens ägarstyrning ur ett nyskapande perspektiv. Statsrådet offentliggjorde det nya ägarpolitiska principbeslutet 13.5.2016. I det ingår regeringens riktlinje om att bolagsinnehavets balansräkning måste fås att bättre tjäna tillväxten och sysselsättningen än den gör i dag. Det statliga ägandet är samhällets verktyg för aktivt ägande, där användningen av kapital är effektiv och skapar ny ekonomisk aktivitet i Finland.

**Med hjälp av det statliga innehavet** kan man utöka investeringarna och stödja en snabbare utveckling av ny företagsverksamhet. Det statliga ägandet kan vara till särskild nytta i det tidiga skedet i en marknads uppkomst eller då en bransch genomgår en omvälvning och man behöver testa nya sätt att agera på marknaden. Som ägare kan staten också påverka tillkomsten av sådana bolagsstrukturer som har förutsättningar att nå framgång och utvecklas i den nya miljö som uppstår efter omvälvningarna och som präglas av starka nätverk och global konkurrens.

Regeringen strävar efter att genom sina egna åtgärder stärka det finska ägandet. Statens ägande är ett medel för att trygga det finska ägandet. Ägandet tar sikte på att företa-

gens värde ska öka på lång sikt, inte på att optimera kortsiktiga vinster.

**Principbeslutet som offentliggjordes** i maj omsattes till väsentliga delar i praktiken under återstoden av året. I augusti grundades statens utvecklingsbolag Valtion kehitysyhtiö Vake Oy. Det är ett verktyg som gör det möjligt att använda frigjort kapital för att skapa ny företagsverksamhet, stärka kapitalstrukturen i de bolag som ingår i utvecklingsbolagets portfölj och genomföra effektiva företagsarrangemang. I slutet av året utfärdade statsrådet ett handlingsdirektiv för Vake med närmare anvisningar om bolagets verksamhet och grunderna för dess beslutsfattande.

Den första fastslagna bolagsöverföringen till Vake var Ekokem Abp. Före överföringen såldes bolaget dock till Fortum Abp, men i enlighet med sin roll slutförde Vake försäljningen. Senare kommer man med separata statsrådsbeslut att föra över statliga innehav till bolaget från Altia Abp, Arctia Ab, Kemijoki Oy, Neste Abp, Nordic Morning Abp, Posti Group Abp, Raskone Ab och Vapo Ab.

**Lagen om statens bolagsinnehav** och ägarstyrning reviderades i slutet av verksamhetsåret så att de tidigare gränserna för bolagsinnehav, 100 och

50,1 procent, kompletterades med en gräns på 33,4 procent. Med den nya innehavsgränsen på en tredjedel skapas bättre möjligheter att utnyttja bolagsinnehavets balansräkning till att skapa ny tillväxt och utveckling, men samtidigt trygga det strategiska intresset i innehaven. Det här kommer man att utnyttja i sänkningen av innehavsgränserna i Vapo och Neste från 50,1 till 33,4 procent. Det är riksdagen som bestämmer om innehavsgränserna och ändringarna av dem.

Staten har ett betydande innehav i bolag för vilka det finns ett strategiskt intresse. Att säkerställa strategiska intressen är kritiskt för hela samhället, eftersom de i typiska fall bygger på försörjningsberedskap eller annan samhällsverksam-







het som måste tryggas. I samband med beredningen av principbeslutet gjordes en genomgång av alla strategiska intressen och de uppdaterades för att bättre svara mot behoven i dagens situation.

I december inrättades en parlamentarisk delegation som stöd för statens ägarstyrning och för att stärka riksdagens roll. Statens ägarpolitik är en långsiktig verksamhet som kräver ett engagemang som sträcker sig över valperioderna. Delegationens uppgift är att vara ett rådgivande organ som behandlar verksamhetspolitiken för statens bolagsinnehav och verksamhetsprinciperna för ägarstyrningen och frågor som gäller gränserna för riksdagsfullmakterna på ett allmänt plan. Bolagsspecifika

ärenden hör inte till delegationens ansvarsområde.

**I principbeslutet drog den statliga ägaren** också upp riktlinjer för företagsansvar och skärpte sin syn på premiering. Från och med våren 2017 har de företag som staten äger helt eller är majoritetsägare i på sina bolagsstämmor rapporterat om hur de uppnått sina omfattande företagsansvarsmål och om de åtgärder som vidtagits för att uppnå målen. På bolagsstämmorna har bolagen också rapporterat om premieringspolitiken och grunderna för rörlig ersättning. Den statliga ägarens riktlinjer bottenar både i direktiven på området och i statens egen vilja att vara föregångare. Vi vill handla som en ansvarsfull ägare också i de här frågorna.

Även placeringsbolaget Solidium Ab fick ett nytt handlingsdirektiv som slår fast bland annat samarbetet mellan bolagets styrelse och den statliga ägaren, statens förväntningar på avkastning, innehavsandelar i portföljbolagen och styrelseval. De bolag som innehas av Solidium spelar en viktig roll för hela Finlands ekonomi. Ett aktivt ägande tar sikte på att utveckla bolagen och påverkar därmed samhällsekonomin, samskötningen och bolagens tillväxt positivt. Solidium är en finsk ankarägare som har ett nationellt intresse i sin verksamhet men som ändå alltid handlar på marknadsvillkor.

Utgående från det som hänt under det gångna året kan jag uppriktigt konstatera att det statliga ägandet i enlighet med visionen i regeringsprogrammet gjordes till ett verktyg för aktiv samhällsförnyelse. Bland annat Vake, innehavsgränsen på en tredjedel, den parlamentariska delegationen och de nya riktlinjerna för företagsansvar och premiering betonar den statliga ägarens ansvar och roll som föregångare. Året var inte lätt, den allmänna ekonomiska situationen innebar utmaningar för såväl bolagen som ägaren, men ändå lyckades vi skapa en väg och ta fasta steg på den. Vändningen mot det bättre har redan skett och nu måste vi målmedvetet fortsätta framåt längs samma väg.

**Mika Lintilä**  
näringsminister

# Den statliga ägaren i framkant

Det som under redovisningsåret fick störst publicitet var det ägarpolitiska principbeslutet som offentliggjordes i maj och som dominerade mediesfären till betydande delar under hela återstoden av året. Alla våra andra prestationer nådde offentligheten mera sällan, trots att de sysselsatte vår avdelning mer än beredningen av principbeslutet. De ärenden som får mindre publicitet döljer det verkliga arbetet i statens innehav; att med ägarens medel stödja bolagens tillväxt och utveckling, att utöka ägarvärdet och stärka det inhemska ägandet.

**Under början av året slutförde vi** en lång process, där hela innehavet i Gasum förvärvades till staten. Det sista skedet var att köpa de aktier som ägdes av Gazprom. Nu kan Gasum bättre utvecklas till att bli en del Finlands och Nordeuropas gasmarknad. Ett annat långvarigt företag blev färdigt på senvåren. Redan tidigare hade staten förvärvat Airbus minoritetsinnehav i Patria, varefter 49 procent av Patria såldes till norska Kongsberg. Affären var en framgång i ekonomiskt avseende och genom den skapades också förutsättningar för ett industriellt samarbete. Staten var dessutom i färd att med de andra ägarna introducera Ekokem på börsen. Fortum lade dock ett sådant bud på aktierna

att alla huvudvägare sålde sina aktier till Fortum på förhösten. Året kulminerade i att det nya Veikkaus blev till den sista dagen i december, efter att det långvariga arbetet för att slå samman Fintoto, Penningautomatföreningen och Veikkaus blev klart.

**Staten strävar ofta efter att vara i framkant** när nya saker tillämpas. De väcker å ena sidan förändringsmotstånd och ger å andra sidan ägarskapet en skjuts framåt. Statens senaste riktlinje var att med tanke på ett kommande EU-direktiv på bolagsstämman ta med presentationen av grunderna för bolagets premieringspolitik och den rörliga ersättningen. Även om det hör till bolagsstyrelsens befogenheter att premiera ledningen har det visat sig att det sannerligen ligger i ägarens intresse. Fokus ligger på att motivera ledningen i rätt riktning för att utöka ägarvärdet.

Under de senaste åren har vi målmedvetet luckrat upp kapitalstrukturerna i våra kommersiellt verksamma onoterade bolag och gjort användningen av kapital mer effektiv. År 2016 fortsatte arbetet på samma sätt som under tidigare år och målet uppnåddes bra, vilket syntes i att de här bolagens utdelning ökade klart på våren under redovisningsåret. Den sammanlagda

utdelningen gick upp till 255 miljoner euro från 174 miljoner året innan. Mycket arbete återstår men utvecklingen går hela tiden i rätt riktning.

I offentliga sektorn pågår en veritabel bolagiseringsvåg. Den har till stor del att göra med statsrådets tydliga vilja att utöka privata sektorns möjligheter att delta i sådana uppgifter som tidigare sköts av offentliga sektorn. Statsrådet vill genom att utnyttja bolagisering skapa klarhet i



bland annat social- och hälsovårds-lösningen samt många projekt som rör organiseringen av trafik och logistik. Å andra sidan föreställer man sig att bolagiseringen redan i sig skulle lösa strukturella problem.

#### **Människorna är det allra viktigaste.**

Varje vår utnämner ägarstyrningen cirka 150 styrelseledamöter. Av dem var drygt tjugo helt nya medlemmar. Det här är ett stort uppdrag, för det är ett skräddararbete att hitta lämpliga styrelseledamöter. Var och en av dem ska skapa värde för bolaget och därför behandlas varje kandidat individuellt. I praktiken tar processen nästan ett år. Utöver det här byttes sammanlagt 10 verkställande direktörer av olika orsaker ut under året. Det är viktigt att vi säkerställer en tillräcklig rotation och förnyelse och på så sätt ser till att de statsägda bolagen hänger med sin tid.

Något som inte syns i offentligheten är ägarstyrningens verksamhet inom statsrådet. Det handlar om att hantera en helhet, där avdelningen för ägarstyrning är ålagd att leda och samordna en så likadan ägarstyrning som möjligt över ministeriegränserna. Utöver statsrådets kansli har sju ministerier hand om ägarstyrningen av specialuppgiftsbolag. Få är intresserade av vilket ministerium som styr vilket bolag. Det som däremot är intressant är att studera bolagsinnehavet som helhet. Följaktligen är målet för de närmaste åren att skapa en enhetlig analys av och aggregerad balansräkning för de statsägda bolagen.

Allt som allt ökar uppgifter och vikten av dem i statens bolagsformade ägande. En klok stat skulle avdela avsevärt större intellektuella resur-

ser för att förvalta den här balansräkningen på 30 miljarder euro än vad fallet är i dag.

#### **En god ägarstyrning bygger på**

lagstiftning, OECD:s riktlinjer och Värdepappersmarknadsföreningens kod för bolagsstyrning. I de här frågorna har vi varit föregångare i Europa tillsammans med Sverige och Norge. Det hör till våra centrala principer att konkurrensneutraliteten behålls och att regleringen hålls åtskild från ägandet. Dessutom anser vi att det är mycket viktigt att styrelserna i de olika bolagen består av enbart sakkunniga på affärsverksamhet. De här principerna arbetar vi hårt för på vår avdelning. Det ska också kunna ifrågasättas varför kommersiella företag såsom till exempel Posti har ett förvaltningsråd. I fråga om Veikkaus och Alko är det ännu förståeligt på grund av deras samhällseliga uppgift men för kommersiella bolag är organet i fråga inte lämpat. Det förvränger konkurrensneutraliteten. Alla bolag har inte lagstiftare i sina förvaltningsorgan.

Året 2016 var arbetsfyllt och kunde slutföras bra. År 2017 ser ut att fortsätta i livliga och intressant tecken. Jag vill tacka speciellt mina kolleger på avdelningen för ägarstyrning för att de har gjort ett utomordentligt arbete med små resurser i ett starkt föränderligt läge och under ständig press. Likaledes vill jag tacka alla andra intressentgrupper för ett gott samarbete och önska alla en resultatrik framtid.

#### **Eero Heliövaara**

överdirektör, kanslichef



# 2016 händelser

## DET NYA INHEMSKA SPELBOLAGET VEIKKAUS UPPSTOD

Veikkaus Ab, Penningautomatföreningen och Fintoto Ab slogs samman till ett nytt penningsspelsbolag som fick namnet Veikkaus Ab och inledde sin verksamhet i början av 2017. Fusionen resulterade i det största onoterade bolaget i statens portfölj av bolagsinnehav och ett av Finlands största onoterade bolag med en omsättning på cirka 3,5 miljarder euro. Omkring en miljard euro delas ut om året i understöd. Bakgrunden till fusionen var ett behov att utveckla penningsspelsystemet i Finland på ett sätt som gör det möjligt att alltmer effektivt förebygga de negativa följderna av penningsspel och att upprätthålla monopolsystemet. Beslutet om sammanslagningen grundade sig på en enhällig utredning som gjordes under föregående regeringsperiod och hade ett parlamentariskt stöd.

Med avkastningen från spelen erbjuder Veikkaus möjligheter till ett bättre liv. Med hjälp av understöden ges finländare möjligheter till fritids-

intressen, motion och till att hålla sig friska och att tillfriskna. Många former av frivilligverksamhet får understöd. Spelavkastningen bidrar också till hjälp i krissituationer i vardagen, stöd till specialgrupper och till vetenskap och hästsport. Utan understöden skulle också mången kulturupplevelse bli oupplevd.

## STATEN SÅLDE SITT INNEHAV I EKOKEM TILL FORTUM

I maj sålde finska staten sitt innehav på 34,08 procent i återvinningsekonombolaget Ekokem Abp till Fortum Abp. Staten anser att fusionen stöder bolagens förmåga att kommersialisera nya produkter och tjänster eftersom den förenar Forums starka kompetens i el- och värmeproduktion och Ekokems specialkunnande i fråga om processer för avfallshantering och materialströmmar. Samtidigt gör det möjligt att hitta nya innovationer och affärsverksamheter. En pådriven internationell tillväxt får stöd i synnerhet av Fortums internationella verksamhetsnät och kompetens samt starka finansiella ställning.

För Finlands del var lösningen ypperlig eftersom en sammanslagning av de båda bolagens toppexpertis skapade utsikter för ett sådant tillväxtspår som en ansvarsfull ägare ska möjliggöra. Den helhet som uppstod genom affären resulterade i en stark nordisk föregångare som förmår tillhandahålla tjänster på bred front såväl i hemlandet som på exportsektorn. Energisektorn har en stor samhällselig betydelse, som i framtiden kommer att växa ytterligare.

## UTVECKLINGSBOLAGET VAKE GRUNDADES

Statens utvecklingsbolag Valtion kehitysyhtiö Vake Oy grundades i augusti. Bolagets uppgift är att sätta det kapital som staten investerat i bolagen i kraftigare omlopp än i dag. Arrangemanget gör det möjligt att använda frigjort kapital, inleda ny företagsverksamhet, stärka kapitalstrukturen i de bolag som ingår i utvecklingsbolagets portfölj och genomföra effektiva företagsarrangemang. Intäkterna från försäljningen av innehavet i Ekokem Abp till Fortum Abp intäktsfördes till Vake. Senare ska statliga innehav i Altia Abp, Arctia Ab, Kemijoki Oy, Neste Abp,

Nordic Morning Abp, Posti Group Abp, Raskone Ab och Vapo Ab flyttas över till Vake.

I slutet av året utfärdade statsrådet ett handlingsdirektiv för Vake. Bolaget kan göra investeringar i sådan företagsverksamhet som ses som viktig för förnyelsen av näringsstrukturen och samhällets övriga utveckling som helhet. Bolaget har dessutom i uppgift att erbjuda statsägda bolag en naturlig utvecklingsbana för att reformera dem och utveckla deras ägarstruktur.

### **SOLIDIUM FICK NYTT HANDLINGSDIREKTIV**

Statsrådets finanspolitiska ministerutskott behandlade i september det nya handlingsdirektivet för placeringsbolaget Solidium Ab. Enligt det är bolaget en finsk ankarägare som har ett nationellt intresse i sin verksamhet. Bolaget har både en rättighet och en skyldighet att utveckla sina innehav och såväl placeringsbesluten som överlåtelseerna ska vara ekonomiskt motiverade. De medel som kommer in vid försäljning av aktier används huvudsakligen till nya objekt eller till att förstärka nuva-

rande innehav. Dessutom ska Solidium ha beredskap om sådana beslut fattas att ansvara för tillskottet av kapital i de bolag Solidium äger och att delta i bolagens aktieemissioner och övriga finansieringsarrangemang i enlighet med sin ägarandel. I handlingsdirektivet fastslås också samarbetet mellan Solidiums styrelse och den statliga ägaren, statens förväntningar på avkastning, innehavsandelar i portföljbolagen och styrelseval.

### **FÖRSÄLJNINGEN AV MINORITETSSINNEHAV I PATRIA TILL KONGSBERG KLAR PÅ SOMMAREN**

Den försäljning av innehavet på 49,9 procent i försvarsindustri-bolaget Patria Abp till Kongsberg Defence & Aerospace AS som avtalades i mars slutfördes under det andra kvartalet. Affären förbättrar Patrias konkurrenskraft och stöder en lönsam tillväxt såväl i hemlandet som på exportmarknaden. Kongsberg är ett internationellt högkompetensbolag som tillhandahåller högteknologiska system och lösningar för försvars-, luftfarts- och rymd-, olje- och gasindustrin samt handelsflottorna.

Bolaget har ett världsomspännande marknadsföringsnät och är verksamt i över 25 länder. Patria, Kongsberg och Patrias norska samföretag Nammo bildar en ledande nordisk helhet i försvarsindustrin. Finska staten äger 50,1 procent av Patria.

### **FÖRVARVET AV GASUM-AKTIER AV GAZPROM KLART I BÖRJAN AV ÅRET**

Det i december 2015 avtalade köpet av en 25 procents andel i Gasum Ab av PJSC Gazprom slutfördes i början av 2016. Till följd av affären blev Gasum ett inhemskt bolag, helägt av finska staten.

Staten köpte aktierna eftersom gasen i dess olika former spelar en viktig roll i den finska energihelheten och i den kostnadseffektiva övergången mot ett koldioxidneutralt samhälle. Satsningarna på gas gör det möjligt att minska bruket av stenkol och oljebaserade produkter i framtiden och ersätta dem med gas, som är ett betydligt mer utsläppsfattigt alternativ för såväl industrin, den kombinerade el- och värmeproduktionen som trafiken och sjöfarten.

# Statens ägarstyrning

Statens ägarstyrning och -politik grundar sig på regeringsprogrammet som innehåller riktlinjer för de centrala målen och principerna för regeringsperioden. Principbeslutet om statens ägarpolitik anger i sin tur principerna och förfarandena för ägarstyrningens dagliga arbete. Statsminister Juha Sipiläs regering offentliggjorde ett nytt principbeslut 13.5.2016 med rubriken "Bolagsinnehavet i arbete – En tillväxtskapande ägarpolitik". I enlighet med beslutet är det statliga ägandet ett verktyg för aktiv samhällsförnyelse.

**Statens aktivitet som ägare bygger** på lagen om statens bolagsinnehav och ägarstyrning (L 1368/2007, "ägarstyrningslagen"), som ursprungligen trädde i kraft 2008. Lagen uppdaterades i slutet av 2016. Då kompletterades de tidigare minimigränserna för bolagsinnehav, 100 och 50,1 procent, med en gräns på 33,4 procent. Ägarstyrningslagen rör statens verksamhet som ägare i alla bolag. Den innehåller inga undantag från aktiebolagslagen eller annan bolagslagstiftning.

Statens bolagsinnehav är uppdelat i bolag som verkar på kommersiella villkor och bolag som har hand om någon viss specialuppgift. En del av specialuppgifterna är inskrivna i lagen. De

senare bolagen strävar efter att sköta sin specialuppgift så bra och effektivt som möjligt. Bolagen som verkar på kommersiella villkor konkurrerar självständigt på sin marknad och strävar efter ett så gott ekonomiskt resultat som möjligt och till att öka ägarvärdet. En del av de kommersiella bolagsinnehaven har tilldelats ett strategiskt intresse i olika ministerier, vilket kan hänga samman med till exempel försörjningsberedskap, infrastruktur eller motsvarande samhällsverksamhet.

Statens ägarstyrning efterlyser att bolaget orubbligt följer corporate governance, det vill säga god förvaltnings sed. Regleringen ska hållas åtskild från ägandet i de kommersiella bolagen och gränserna för bolagsägarens, styrelsens och den operativa ledningens ansvar och rättigheter får inte grumlas.

**Den statliga ägaren betonar öppenhet** i företagets alla verksamheter, respekt för personalens ställning samt en ansvarsfull verksamhet. Jämställdhetsmålen beaktas i utnämningen av bolagens styrelser och ledning så att representanter för bägge könen har lika möjligheter att avancera i karriären. Utgångspunkten för premiering av ledningen är bolagens konkurrens- och resultatförmåga.

I finanspolitiska ministerutskottets ställningstaganden ingår också bland annat ställningstaganden om premiering i statsägda bolag. Ställningstagandet iaktas i bolag som staten har bestämmanderätt i och man försöker tillämpa det också i intressebolag. Bolagets styrelse ansvarar för tillämpningen av ställningstagandet och även gentemot staten att det åtföljs. Det senaste premieringsställningstagandet bifogades till det nyaste ägarpolitiska principbeslutet som offentliggjordes 13.5.2016.

**I förvaltningen av sin egendom** strävar den statliga ägaren efter ett så gott ekonomiskt och samhälleligt helhetsresultat som möjligt. Det ekonomiska resultatet består av bolagens utdelning samt möjliga utvidgade ägarbaser. Det samhälleliga resultatet består av den statliga ägarens agerande som en del av samhället och en ständig hänsyn till föränderliga samhällsbehov.

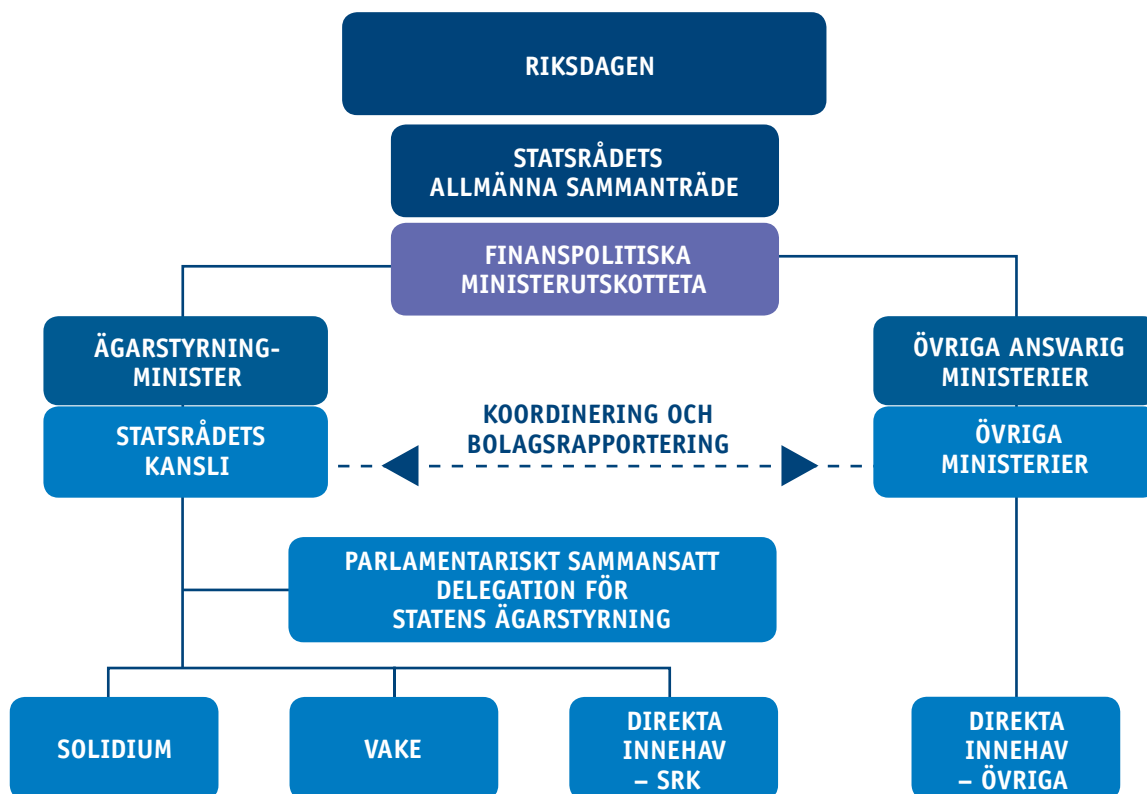
Statens bolagsinnehav ska förvaltas så att det kan kontrolleras och har det allmännas förtroende. Utgångspunkten för det här är att staten är konsekvent och förutsägbar som ägare och främjar en långsiktig utveckling av bolagen och en ökning av ägarvärdet. De viktigaste instrumenten för

ägarstyrningen är styrelseval, ägarens satsningar på bolagens ledningsresurser och ledningens engagemang, utveckling av god förvaltningssed samt oberoende bolagsanalyser och beredning av en ägarstrategi som också beaktar företagsansvaret. Den statliga ägarens verksamhet ska vara så öppen och ansvarsfull som möjligt. Man ska kunna lita på att ägarens verksamhetsprinciper på värdepappersmarknaden är sådana att staten som betydande ägare inte sänker värderingsnivån för de börsbolag som

ingår i dess portfölj. Affärspartner och konkurrenter till de kommersiellt verksamma bolagen ska i sin tur kunna lita på att bolagen inte står i någon som helst särställning på grund av det statliga ägandet.

**Statens bolagsinnehav fördelar sig** på 63 bolag, av vilka 27 är specialuppgiftsbolag och 36 är kommersiellt verksamma bolag. Statsrådets kansli ansvarar för ägarstyrningen av 31 bolag och de andra ministerierna har hand om ägarstyrningen av 20 bolag.

Placeringsbolaget Solidium ansvarar för ägarstyrningen av minoritetsinnehaven i 12 börsbolag. Statsrådets kansli ansvarar i första hand om ägarstyrningen av de kommersiella bolagen medan ministerierna sköter bolagen med specialuppgifter. I samband med principbeslutet som offentliggjordes i maj 2016 grundades statens utvecklingsbolag Valtion kehitysyhtiö Vake Oy som kommer att ta över ägarstyrningen av bolagsinnehav bland de helt eller delvis kommersiella bolagen. Överföringarna väntas ske inom 2017.



# Premiering

I sitt ägarpolitiska principbeslut i maj 2016 drog den statliga ägaren upp en ny riktlinje för premiering av ledningen. Finanspolitiska ministerutskottets ställningstagande till premiering, som tidigare var separat, bifogades nu som en del av det nya ägarpolitiska principbeslutet.

**Premieringen av ledningen och personalen är ett** verktyg med vilket bolagets styrelse försöker uppnå en värdeökning för bolaget. När bolagets ledning och anställda premieras för att ha uppnått av mål som ökar bolagets värde på lång sikt, har de och ägaren ett gemensamt intresse. Välplanerad premiering grundar sig på för bolagets del väsentliga mätare och styr verksamheten i önskad riktning.

Statsägda bolag ska kunna anställa ledning och personal med konkurrenskraftiga villkor. Det statliga ägarskapet kan inte skapa olika rättigheter eller förmåner för bolag, och heller inte ställa extra krav eller begränsningar jämfört med privata företag. Staten förutsätter alltid som ägare att premieringen är skälig och rättvis. Bolagets styrelse fattar besluten om premiering av ledning och personal. Som ägare fattar staten inga beslut som rör premiering.

**Den statliga ägaren förväntar sig att bolagens styrelser** på bolagsstämmorna beskriver den bolagsspecifika premieringspolitiken och motiverar den förverkligade resultatpremiering av den verkställande direktören samt som en helhet den förverkligade resultatpremieringen av ledningsgruppen. Den statliga ägaren anser att det finns en övre gräns för ledningens sammanräknade rör-

liga ersättning, inom vilken bolagets styrelse beslutar om premiering på kort och på lång sikt. Ägarens syn på gränserna ingår i det ägarpolitiska principbeslutet.

Den statliga ägaren uppmuntrar ledningen i börsnoterade bolag att i både rekryteringssituationer och i övrigt investera egna tillgångar i aktier i det bolag de leder. Staten anser att sådana premieringssystem är bra där en del av resultatpremien betalas som aktier i bolaget. Staten godkänner inte premieringsprogram som innefattar optioner eller andra instrument som förutsätter emittering av att nya aktier.

Staten anser att summan av lönen under uppsägningstiden och avgångsvederlaget i nya chefsavtal i börsbolag och med dem jämförbara onoterade bolag inte får överstiga den fasta lönen för 12 månader. I övriga onoterade bolag ska ersättningen i fråga inte överstiga den fasta lönen för 6 månader. Det ligger på bolagsstyrelsernas ansvar att bolagen offentliggör informationen om premiering i enlighet med aktiebolags- och värdepappersmarknadslagen och Värdepappersmarknadsförningens kod för bolagsstyrning.

**Under 2016 utvecklades premieringen av ledningen** på det hela taget måttfullt på marknaden. Den totala ekonomins allmänna återhämtning hade en positiv inverkan på bolagens resultatutveckling och därmed börsbolagens kursutveckling som helhet betraktad. Premieringen av ledningen i de statsägda bolagen följde i huvudsak den allmänna marknadsutvecklingen.



# Styrelseval

Under 2016 föreslog ägarstyrningen styrelsekandidater för 30 bolags bolagsstämmor eller nomineringsutskott. De tillsatta styrelserna hade sammanlagt 178 ledamöter, av vilka staten hade utnämnt 156. Kvinnornas andel av alla de ledamöter som staten hade rätt att utnämna 2016 var cirka 43 procent. År 2017 har ägarstyrningen föreslagit eller kommer att föreslå styrelsekandidater för bolagsstämmorna eller nomineringsutskotten i 31 bolag. Antalet ledamöter i de här styrelserna är sammanlagt 187, av vilka staten har rätt att utnämna 166. Av de utnämnda ledamöterna inleder 25 sin första period i styrelsen i ett statsägt bolag, 12 kvinnor och 13 män. Statens helägda placeringsbolag Solidium Ab verkar aktivt i nomineringsutskotten i sina egna portföljbolag och är inte inkluderat inte siffrorna ovan.

**En bra styrelse är mångsidig såväl till expertis och struktur.** Den har lika delar män och kvinnor, och medlemmar i olika åldrar. Staten har som mål att de kvinnliga respektive manliga styrelsemedlemmar som staten utnämnt i inget bolag utgör mindre än 40 procent. Om målet inte uppnås beror avvikelserna oftast på antalet styrelsemedlemmar eller till exempel på det antal styrelsemedlemmar som staten enligt delägaravtalet har rätt att utnämna.

Centrala grunder för styrelsemedlemskapen är att kandidaterna har erfarenhet och sakkunskap, att styrelsernas samarbetsförmåga och mångsidiga kompetens säkerställs och att statsrådets mål för jämställdhet iakttas.

Staten eftersträvar att mandatperioderna för de styrelseledamöter som väljs på förslag av staten ska vara 5–7 år.

**Bolagsstämman, där staten representeras av antingen ministern med ansvar för ägarstyrningen eller en av ministern utsedd person,** väljer styrelsens medlemmar och i allmänhet också styrelsens ordförande. I bolag som ägs helt av staten nominerar avdelningen för ägarstyrning kandidaterna direkt för bolagsstämman. När staten kartlägger styrelseledamöter har den tillgång till en resursbank som upprätthålls av en utomstående expert. Många sådana bolag, där staten inte är den enda ägaren, har ett nomineringsutskott bestående av representanter för de största ägarna, som bereder de ärenden som rör samsättningen och premieringen av styrelsen och nominerar styrelsekandidaterna för bolagsstämman.

Genom styrelseposter kan den statliga ägaren se till att dess mål uppnås på bästa möjliga sätt. När tjänstemän som ansvarar för statens ägarstyrning utnämns till styrelseledamöter i statsägda bolag bör det säkerställas att de inte bli jäviga i beredningen av beslut som rör statens bolagsinnehav eller vid annan utövning eller styrning av ägarmakten.

Bolagets styrelse ska med betydande ägare diskutera frågor som rör ägarvärdets utveckling och andra betydande frågor som rör ägarna. I egenskap av ägare diskuterar staten aktivt med bolagen inom lagens gränser och med beaktande av de övriga ägarna.

# Företagsansvar och samhällelig effekt

Den samhällelige effekt som uppstår genom statens bolagsinnehav är betydande eftersom staten äger över 60 bolag helt eller delvis. En väsentlig aspekt är också statens roll att möjliggöra utveckling i de fall där privata sektorn inte ensam sätter igång eller på annat sätt genomför samhälleligt viktiga projekt. Trots den stora samhällelige betydelsen är staten i kommersiella företag bara en ägare bland andra. Staten leder inte företagen, och regleringen ska inte förväxlas med ägarskap.

Omsättningen för alla bolag ägda av staten och av Solidium var sammanslagt cirka 77 miljarder euro 2016. Tillsammans sysselsatte de 199 000 anställda, av vilka 89 000 i Finland. På sina resultat 2016 betalade de 1,4 miljarder euro i utdelning och kapitalåterbäring till staten och Solidium. De bolag som står under statsrådets kanslis ägarstyrning betalade och redovisade sammanlagt 6,3 miljarder euro i skatter. Intäkterna av försäljning av aktier i portföljen av statens direktägda innehav uppgick till totalt cirka 412 miljoner euro 2010–2016. Solidiums intäkter av aktieförsäljning var sammanlagt cirka 3,6 miljarder euro 2010–2016.

## PRINCIPBESLUTETS NYA KRAV

Företagsansvarsanalysen har integrerats till en del av ägarstyrningens ekonomiska analys och ägarstrategiska arbete. Nivån på ledningen och hanteringen av bolagens företagsansvar analyseras. De risker och möjligheter i fråga om företagsansvaret som är relevanta för företaget ska identifieras, liksom också nivån på hanteringen av dem. Analysens resultat fungerar som grund för dialogen med bolagen.

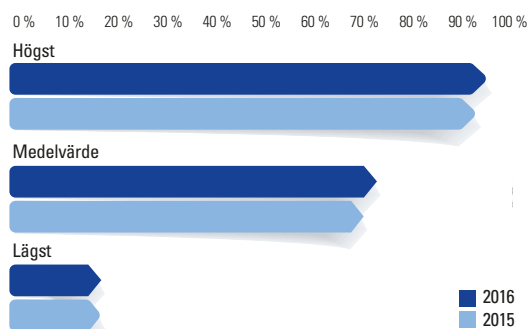
I principbeslutet om statens ägarpolitik som offentliggjordes våren 2016 skärpte den statliga ägaren ytterligare sina förväntningar i fråga om företagsansvaret. Jämfört med det föregående principbeslutet har förväntningarna utvecklats från enbart rapporteringskrav till krav på ett alltmer strategiskt företagsansvar. Det här återspeglar hur samhället och intressentgruppernas förväntningar har utvecklats. Föregångarföretag satsar alltmer på ansvar och har lyckats integrera det till en del av sin dagliga affärsverksamhet. Endast ett ansvarsfullt företag kan skapa en hållbar konkurrensfördel. Därför är främjandet av företagsansvaret en viktig del av den aktiva ägarens uppsättning av medel för att öka ägarvärdet.

I enlighet med principbeslutet förväntar sig ägaren att varje bolag ställer upp mätbara mål för företagsansvaret och på bolagsstämmorna rapporterar om hur de utfaller, vilka vidtagna åtgärder och om målen för de kommande åren. Ägaren kommer att följa företagsansvarets utveckling allt mer i ljuset av hur de här målen framskrider. Våren 2017 behandlades företagsansvarsfrågor på alla de bolags bolagsstämmor, vilka lyder under statsrådets kanslis ägarstyrning.

Företagsansvarets roll har vuxit klart i de statsägda bolagen och nivån på ledningen och hanteringen av det har förbättrats år för år. Fokus har legat särskilt på målinriktad ledning, vilket också principbeslutet tog fasta på genom att kräva uppställning av mål för företagsansvaret. Följaktligen väntar vi oss att det här perspektivet ska utvecklas ytterligare under de närmaste åren. Det viktigaste är dock att den målinriktade ledningen inriktas på företagsansvarsfrågor som är relevanta och värdeskapande för varje företag.

## UTVECKLING AV NIVÅN PÅ LEDNINGEN OCH HANTERINGEN AV FÖRETAGSANSVARET<sup>1</sup>

Nivån på ledningen och hanteringen av företagsansvaret bedöms enligt olika kriterier som rör bland annat ledningssystemet och nivån på strategimässighet, företagsansvarsresurser och -kompetens, målen för företagsansvaret, affärsmöjligheter som skapas av företagsansvaret, riskhantering samt rapportering. I figuren nedan återges utvecklingen av portföljbolagens genomsnittliga resultat 2015–2016.



## DET SAMMANLAGDA BESKATTNINGSAUTFALLET ÖKADE

Stora, internationellt verksamma koncerner kommer att bli skyldiga att offentligt rapportera sina landvisa inkomstskatteuppgifter. Det här blir verklighet när EU-kommissionens förslag om ändring av redovisningsdirektivet som gavs våren 2016 framskrider. Det ser dock mycket osannolikt ut att den här processen skulle avancera fort.

De statsägda bolagen offentliggjorde nu redan för andra gången sina skatteuppgifter och förbättrade samtidigt nivån på sin rapportering. I praktiken offentliggjorde alla bolag i statsrådets kansli sin portfölj sitt skatteavtryck.

Organiseringen och ledningen av skattefrågor beskrevs mer ingående än tidigare, liksom också de tillämpade principerna för rapportering och väsentlighet. Bolagen utökade rapporteringen enligt land och skatteslag, även om många bolag kombinerade sina landvisa skatteuppgif-

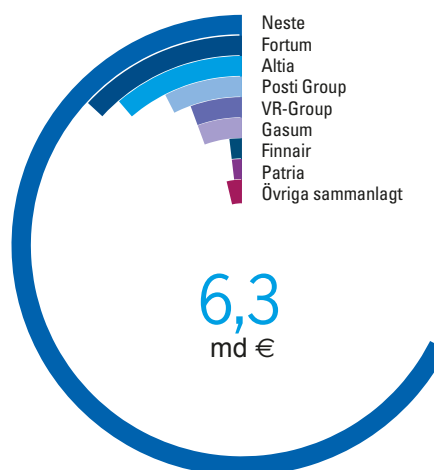
ter. Finlands andel redovisades dock nästan utan undantag. I fall där uppgifter utelämnats hänvisade bolagen till verksamhetens ringa omfattning, konkurrensskäl och uppgifternas konfidentialitet.

Det sammanlagda beskattningsutfallet för 2016 var cirka 6,3 (5,8) miljarder euro. Av det var Finlands andel omkring 4,7 (4,5) miljarder. Acciserna stod för de största beskattningsutfallen. Mervärdesskatterna (netto), skatterna på löner samt arbetsgivaravgifter utgjorde de näst största posterna.

Samtliga bolags sammanräknade resultat före skatter var 1,8 (0,81) miljarder euro. I Finland uppvisades ett beskattningsbart resultat på 0,8 (1,0) miljarder euro. Av bolagens sammantagna omsättning kom 69 (70) procent från Finland och 73 (73) procent av de anställda arbetade i Finland.

Av det sammanräknade beskattningsutfallet från samtliga bolag stod sådana länder som inte rapporteras separat för 12 (7) procent. I de här länderna uppvisades 45 (77) procent av resultatet före skatter. De här ländernas andel av alla inkomstskatter var 12 (19) procent. Av samtliga bolags sammantagna omsättning uppkom 21 (22) procent i länder som inte rapporteras separat. Av de anställda arbetade 8 (7) procent i de här länderna.

Totalt skatteavtryck per bolag



<sup>1</sup> portföljens sammansättning har förändrats, uppgifterna för 2015 har justerats

# Statsägda bolag

(efter överföringar)

## STATSRÅDETS KANSLI

### KOMMERSIELLA BOLAG

#### PLACERAR- INTRESSE

##### Valtion kehitysyhtiö Vake

- Altia
- Arctia (49,9%)
- Kemijoki
- Neste (16,7 %)
- Nordic Morning
- Posti Group (49,9 %)
- Raskone
- Vapo (16,7 %)

##### Solidium

- Elisa
- Kemira
- Metso
- Outokumpu
- Outotec
- Sampo
- SSAB
- Stora Enso
- Talvivaaran Kaivososakeyhtiö
- Telia Company
- Tieto
- Valmet

#### STRATEGISKT INTRESSE

- Arctia (50,1 %)
- Boreal Växtförädling
- Finavia
- Finnair
- Fortum
- Gasum
- Leijona Catering
- Meritaito
- Motiva
- Neste (33,4 %)
- Patria
- Posti Group (50,1 %)
- Suomen Färjetrafik
- Myntverket i Finland
- Finska Centralen för Utsädespotatis
- Suomen Viljava
- Tapio
- Vapo (33,4 %)
- VR-Group

## ÖVRIGA MINISTERIER

BOLAG SOM SKÖTER  
SPECIALUPPGIFTER

- Finnpilot Pilotage
- Gasonia
- Governia
- Solidium
- Suomen Erillisverkot
- Suomen Ilmailuopisto
- Valtion kehitysyhtiö Vake
- Veikkaus

BOLAG SOM SKÖTER  
SPECIALUPPGIFTER

- Air Navigation Services Finland Oy KM
- Finrail KM
- Rundradion KM
- CSC – Tieteen tietotekniikan keskus UKM
- Hästinstitut UKM
- Alko SHM
- Baltic Connector ANM
- Finnvera ANM
- Finpro ANM
- Finlands Industri-investering ANM
- Teknologiska forskningscentralen VTT ANM
- Terrafame Group ANM
- Fonden för industriellt samarbete UM
- Fingrid\* FM
- Hansel FM
- Haus Kehittämiskeskus FM
- Finlands Universitets-fastigheter FM
- Tietokarhu FM
- A-Kruunu MM
- Kommunfinans MM

\* Obs: Kommersiellt bolag och strategiskt intresse

# Grunduppgifter om bolagen

## STATSRÅDETS KANSLI

| BÖRSBOLAG                              | Omsättning,<br>mn € | Rörelsevinst,<br>mn € | Rörelsevinst<br>-% |
|----------------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|
| Finnair Abp                            | 2317                | 116,2                 | 5                  |
| Fortum Abp                             | 3632                | 633                   | 17,4               |
| Neste Abp                              | 11689               | 1155                  | 9,9                |
| ONOTERADE<br>KOMMERSIELLA BOLAG        | Omsättning,<br>mn € | Rörelsevinst,<br>mn € | Rörelsevinst<br>-% |
| Altia Abp                              | 356,6               | 46,3                  | 13                 |
| Arctia Ab                              | 60,7                | 12,9                  | 21,2               |
| Boreal Växtförädling Ab                | 9,8                 | 0,7                   | 7,2                |
| Fingrid Oyj                            | 586,1               | 192                   | 32,8               |
| Finlands Färjetrafik Ab                | 50,8                | 9,4                   | 18,5               |
| Finska Centralen för Utsädespotatis AB | 2,8                 | 0,1                   | 3,7                |
| Gasum Oy                               | 843,4               | 124,8                 | 14,8               |
| Kemijoki Oy                            | 43,5                | -5,3                  | -12,1              |
| Leijona Catering Oy                    | 71,1                | 2,5                   | 3,6                |
| Meritaito Ab                           | 28,3                | -5                    | -17,6              |
| Motiva Oy                              | 6,5                 | -0,2                  | -2,8               |
| Myntverket i Finland Ab                | 66,6                | -1,6                  | -2,5               |
| Nordic Morning Abp                     | 103,4               | -14,3                 | -13,8              |
| Patria Abp                             | 489,9               | 74,6                  | 15,2               |
| Posti Group Abp                        | 1607,6              | 30,7                  | 1,9                |
| Raskone Ab                             | 65,5                | 0,1                   | 0,1                |
| Suomen Viljava                         | 17,5                | 4                     | 23                 |
| Tapio Oy                               | 9                   | -0,4                  | -4,5               |
| Vapo Oy                                | 459,8               | 8,6                   | 1,9                |
| VR-Group Ab                            | 1187                | 43,3                  | 3,6                |



| Balans-<br>omslutning, mn € | Soliditet % | Nettoskuld-<br>sättningsgrad % | Avkastning på<br>eget kapital % | Avkastning på<br>sysselsatt kapital % | Anställda |
|-----------------------------|-------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-----------|
| 2529                        | 33,9        | 80,2                           | 10,7                            | 8,9                                   | 4937      |
| 21964                       | 62          | -0,4                           | 3,6                             | 4,0                                   | 8108      |
| 7443                        | 50,6        | 18,2                           | 27,6                            | 22,7                                  | 5001      |
| Balans-<br>omslutning, mn € | Soliditet % | Nettoskuld-<br>sättningsgrad % | Avkastning på<br>eget kapital % | Avkastning på<br>sysselsatt kapital % | Anställda |
| 438,6                       | 43,8        | 5                              | 19                              | 17,3                                  | 797       |
| 287,4                       | 49,9        | 62,5                           | 6,4                             | 5,8                                   | 265       |
| 11                          | 74,2        | -22,9                          | 5,4                             | 9                                     | 62        |
| 2102                        | 36,4        | 134,2                          | 18,8                            | 10,4                                  | 334       |
| 58,9                        | 76,4        | -34,3                          | 17,9                            | 22                                    | 304       |
| 3,3                         | 66,5        | 41,4                           | 3,8                             | 3,3                                   | 14        |
| 1461,5                      | 40,8        | 102,2                          | 19,2                            | 11,4                                  | 375       |
| 477                         | 14          | 603                            | 1                               | -1                                    | 40        |
| 28,7                        | 73,6        | -82,6                          | 13,1                            | 10                                    | 457       |
| 34,7                        | 39,1        | 109,2                          | -32,1                           | -18,8                                 | 232       |
| 3,6                         | 54,1        | -84,2                          | -9,1                            | -7,9                                  | 67        |
| 64,8                        | 45          | 79,5                           | -7,4                            | -2,9                                  | 173       |
| 54,6                        | 36,3        | 30,9                           | -54,3                           | -37,7                                 | 653       |
| 491,7                       | 58,3        | 8,8                            | 28                              | 27,3                                  | 2750      |
| 1185,6                      | 54,9        | -13,6                          | 3,9                             | 5,4                                   | 20497     |
| 21,7                        | 15,4        | 145,9                          | 0,4                             | 0,7                                   | 482       |
| 25,2                        | 78,4        | 0,1                            | 16,6                            | 17,9                                  | 60        |
| 14,7                        | 62          | -39,8                          | -4,9                            | -3,9                                  | 56        |
| 795                         | 36,8        | 130,1                          | -1,5                            | 2,2                                   | 803       |
| 2002                        | 72          | 5,9                            | 3,4                             | 2,7                                   | 7691      |

# Grunduppgifter om bolagen

## ÖVRIGA MINISTERIER

| BOLAGEN MED SPECIALUPPGIFTER            | Omsättning,<br>mn € | Rörelsevinst,<br>mn € | Rörelsevinst<br>-% |
|-----------------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|
| A-Kruunu Oy                             | 1,9                 | 0,2                   | 10,1               |
| Alko Ab                                 | 1162,8              | 47,3                  | 4,1                |
| Baltic Connector Ab                     | 0                   | -0,4                  |                    |
| CSC tieteellinen laskenta Ab            | 36,8                | 0,3                   | 0,7                |
| Finavia Abp                             | 380,9               | 42,3                  | 11,1               |
| Finlands Industriinvestering Ab         |                     | 55,2                  |                    |
| Finlands Universitetsfastigheter Ab     | 148,2               | 39,9                  | 26,9               |
| Finnfund Ab                             |                     | -9                    |                    |
| Finnpilot Pilotage Ab                   | 36,5                | 1,5                   | 4,2                |
| Finnvera Ab                             |                     | 69,3                  |                    |
| Finpro Ab                               | 5,1                 | 0,3                   | 5,7                |
| Finrail Ab                              | 36,6                | 1,9                   | 5,3                |
| Governia Ab                             | 90,6                | 8                     | 8,8                |
| Hansel Ab                               | 9,6                 | 0,5                   | 4,7                |
| HAUS Kehittämiskeskus Oy                | 6                   | 0,3                   | 5,3                |
| Hästinstitut Ab                         | 8,1                 | -0,5                  | -6,3               |
| Kommunfinans Abp                        | 183,7               | 174,2                 | 94,8               |
| Rundradion Ab                           | 470,9               | -2,9                  | -0,6               |
| Solidium Ab                             | 0                   | -3,5                  |                    |
| Suomen Erillisverkot Ab                 | 93,2                | 7,2                   | 7,7                |
| Suomen Ilmailuopisto Oy                 | 8,8                 | 0,2                   | 2,2                |
| Teknologiska forskningscentralen VTT Ab | 188,4               | -0,2                  | -0,1               |
| Terrafame Oy                            | 101                 | -136,7                | -135,3             |
| Tietokarhu Ab                           | 29                  | 3,8                   | 13,2               |
| Veikkaus Ab                             | 2204,5              | 582,3                 | 26,4               |

## GRUNDUPPGIFTER OM BOLAGEN

| Balans-<br>omslutning, mn € | Soliditet % | Nettoskuld-<br>sättningsgrad % | Avkastning på<br>eget kapital % | Avkastning på<br>sysselsatt kapital % | Anställda |
|-----------------------------|-------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-----------|
| 87,9                        | 34,8        | 85,9                           | 0,5                             | 0,3                                   | 6         |
| 258,4                       | 29,4        | -143,5                         | 50,8                            | 63,4                                  | 2655      |
| 31,2                        | 76,3        | -167,5                         | -2,7                            | -2,7                                  | 10        |
| 17,4                        | 27,9        | -301,5                         | 8                               | 10,7                                  | 289       |
| 1000,9                      | 58,9        | 38,8                           | 4,9                             | 5,1                                   | 2995      |
| 943                         | 97,9        | -44,9                          | 5                               | 6,2                                   | 34        |
| 1226,8                      | 48,8        | 96,2                           | 3,9                             | 3,4                                   | 32        |
| 406                         | 57,4        | 50,9                           | 0,1                             | 2,7                                   | 64        |
| 29,6                        | 70,9        | -34                            | 6,3                             | 7,1                                   | 327       |
| 9497,8                      | 12,7        |                                | 6                               | 0,8                                   | 381       |
| 23,6                        | 92,9        | -55,4                          | 5,5                             | 2,5                                   | 228       |
| 9,3                         | 33          | -246                           | 60,5                            | 74,8                                  | 406       |
| 314,4                       | 49,9        | 51,9                           | 1,1                             | 1,9                                   | 234       |
| 19,1                        | 83,8        | 98,1                           | 2,6                             | 3,3                                   | 75        |
| 5,4                         | 52,6        | -180                           | 37,2                            | 29,7                                  | 31        |
| 5,1                         | 68,8        | -36,6                          | -9,3                            | -7,8                                  | 96        |
| 34052                       | 3,48        |                                | 12,5                            | 0,4*                                  | 106       |
| 250,5                       | 51,1        | 13,2                           | -2,3                            | -1,6                                  | 2951      |
| 4186,2                      | 91,6        | -8                             | 0,3                             | -0,4                                  | 12        |
| 247                         | 89,6        | -13,4                          | 2,5                             | 3,3                                   | 313       |
| 18,8                        | 94,3        | -34,8                          | 1,2                             | 1,1                                   | 40        |
| 224,4                       | 63,5        | -51,1                          | 0,9                             | -0,2                                  | 2414      |
| 377                         | 45,4        | -29                            | -88,5                           | -93,6                                 | 629       |
| 16,2                        | 21,5        | 0                              | 83,9                            | 105,8                                 | 199       |
| 712,5                       | 83,4        | -9,9                           | 98,7                            | 98,7                                  | 369       |

# Aktieportföljens utveckling

## DIREKTÄGDA BÖRSBOLAG

Marknadsvärdet av statens aktieportfölj steg med 13 procent 2016, delvis tack vare Nesteaktiens goda kursutveckling. Aktiekursen gick upp med 32 procent men vände ändå neråt i årets slut som reaktion på osäkerheten om den amerikanska biobränslemarknaden oförutsebarhet. Även Fortums kurs gick upp med 4,7 procent. Finnairs kurs gick ner med 25 procent.

Totalavkastningen på portföljen var 21 procent. Helsingforsbörsens generalindex steg med 3,6 procent och avkastningsindex med 8,5 procent, varmed statens portfölj utvecklades bra jämfört med den allmänna utvecklingen på börsen. Under en

femårsperiod hade dock alla bolag utom Neste hamnat på efterkälken jämfört med avkastningsutvecklingen för sina jämförelseindex. Nestes utveckling har varit utomordentlig i förhållande till jämförelseindex.

År 2016 hade den statliga ägaren som mål att fortsätta luckra upp kapitalstrukturerna i de kommersiellt verksamma onoterade bolagen och göra användningen av kapital mer effektiv. Målet uppnåddes bra, vilket syntes i att de här bolagens utdelning ökade klart under redovisningsåret. Utdelningen som bolagen betalade gick upp till 255 (174) miljoner euro. Utdelningen från direktägda börsbolag våren 2016 minskade

|                            | Avkastning<br>% 1 år | Jäm-<br>förelse-<br>index 1 år | Avkastning<br>% 5 år* | Jäm-<br>förelse-<br>index 5 år* |
|----------------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------------------|
| Finnair Abp                | -25,7                | -26,2                          | 12,7                  | 18,7                            |
| Fortum Abp                 | 15,0                 | -5,0                           | 4,7                   | 5,8                             |
| Neste Abp                  | 36,7                 | 29,6                           | 40,9                  | 4,0                             |
| <b>Portfölj sammanlagt</b> | <b>21</b>            | <b>8,5</b>                     | <b>12</b>             | <b>15,8</b>                     |

\* annualiserad

|                                  | Ägaran-<br>del % | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016          |
|----------------------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Finnair Abp                      | 55,8             | 170           | 198           | 177           | 388           | 288           |
| Fortum Abp                       | 50,8             | 6 381         | 7 499         | 8 103         | 6 277         | 6 570         |
| Neste Abp                        | 50,1             | 1 255         | 1 846         | 2 577         | 3 549         | 4 689         |
| <b>Sammanlagt</b>                |                  | <b>7 806</b>  | <b>9 543</b>  | <b>10 858</b> | <b>10 215</b> | <b>11 547</b> |
| Solidium Ab:s innehav sammanlagt |                  | 7 176         | 8 172         | 7 616         | 6 835         | 7 848         |
| <b>Sammanlagt</b>                |                  | <b>14 982</b> | <b>17 715</b> | <b>18 474</b> | <b>17 050</b> | <b>19 395</b> |

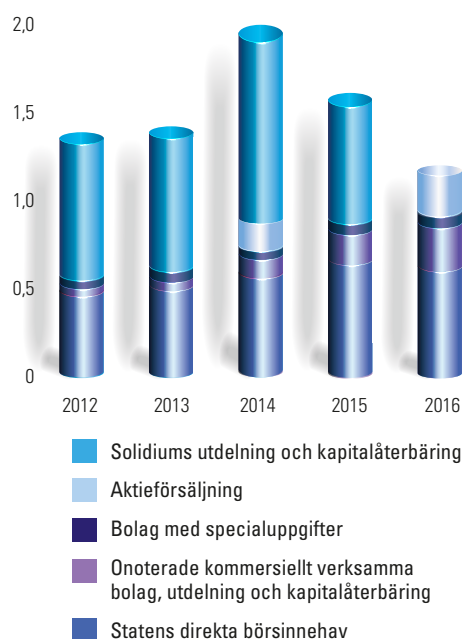
till 625 (670) miljoner euro, vilket berodde på att Fortum Abp:s utdelning minskade.

Utgående från resultaten 2016 kommer utdelningen till staten från de direktägda börsbolagen däremot att växa till 670 miljoner euro våren 2017 efter att Neste Abp och Finnair Abp höjt sin utdelning för räkenskapsperioden 2016. Fortums utdelning för räkenskapsperioden 2016 ändrades inte.

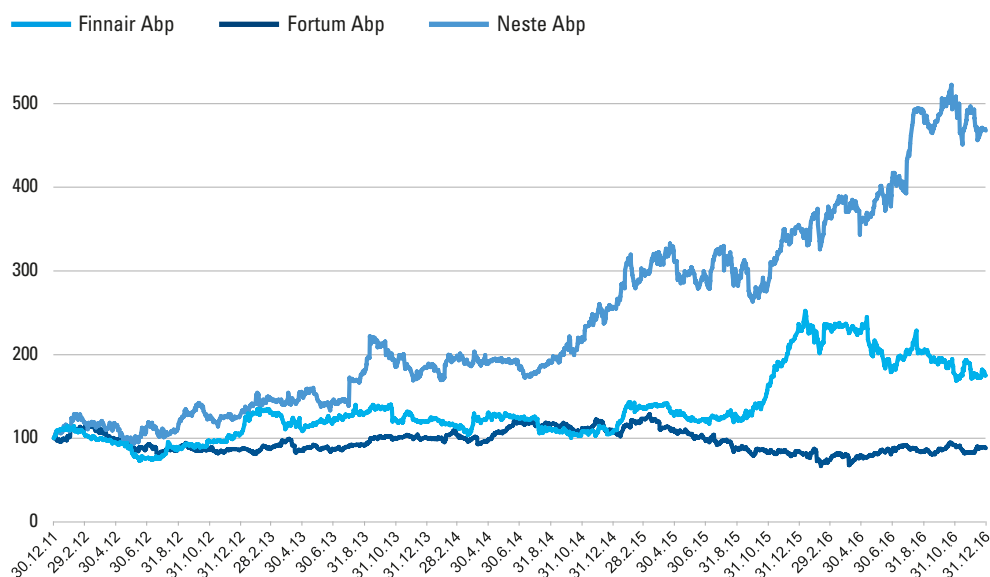
Som helhet och kassabaserat minskade de intäkter som staten fick av sitt bolagsinnehav till 1 194 (1 603) miljoner euro. Solidiums utdelning för räkenskapsperioden 2015–2016 minskade till 278 (706) miljoner euro. Solidium Abp betalade sin utdelning till staten först på 2017 års sida och därför syns den inte i den kassabaserade översikten för 2016.

Den intäkt på 198 miljoner euro som staten fick av försäljningen av innehavet i Ekokem Abp intäktsfördes till statens utvecklingsbolag Valtion kehitysyhtiö Vake Oy, och syns följaktligen inte som en intäkt för staten under verksamhetsåret.

*Statens kassabaserade intäkter av bolagsinnehavet 2012–2016, md €*



*Utvecklingen av bolagens marknadsvärde 2012–2016*



Utdelningsavkastningen på statens direktägda portfölj minskade till 5,8 (6,1) procent. Jämfört med Helsingforsbörsens nivå var avkastningen fortsatt god. Utdelningsavkastningen på bolagen på Helsingforsbörsen var 4,4 (4,9).

## BOLAGSINNEHAVEN VIA SOLIDIUM

Fördelningen i Solidiums placeringsportfölj 31.12.2016:

| Solidium – alla aktieplaceringar           | Mn €         | % av bolaget | % av aktieportföljen |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|
| Sampo                                      | 2 839        | 11,9 %       | 36 %                 |
| Stora Enso                                 | 1 002        | 12,3 %       | 13 %                 |
| Outokumpu                                  | 928          | 26,2 %       | 12 %                 |
| Metso                                      | 606          | 14,9 %       | 8 %                  |
| SSAB                                       | 543          | 17,1 %       | 7 %                  |
| Telia Company                              | 526          | 3,2 %        | 7 %                  |
| Elisa                                      | 520          | 10,0 %       | 7 %                  |
| Kemira                                     | 314          | 16,7 %       | 4 %                  |
| Valmet                                     | 233          | 11,1 %       | 3 %                  |
| Tieto                                      | 192          | 10,0 %       | 2 %                  |
| Outotec                                    | 136          | 14,9 %       | 2 %                  |
| Talvivaara                                 | 10           | 15,1 %       | 0 %                  |
| <b>Solidium – alla aktieplaceringar</b>    | <b>7 848</b> |              | <b>100 %</b>         |
| Fördelning av placeringar                  | Mn €         |              | % av portföljen      |
| <b>Solidium – alla placeringar</b>         | <b>8 536</b> |              | <b>100 %</b>         |
| Solidium – alla aktieplaceringar           | 7 848        |              | 92 %                 |
| Solidium – alla penningmarknadsplaceringar | 688          |              | 8 %                  |

Aktieplaceringarna utgjorde cirka 92 procent av Solidiums placeringsportfölj 31.12.2016. Av aktieplaceringarna vägde Sampo mest, bolagets andel av hela portföljen var 36 (46) procent.

Solidiums placeringar på penningmarknaden var 688 (457) miljoner euro 31.12.2016.

Totalavkastningen på Solidiums portfölj översteg totalavkastningen för det viktberänsade avkastningsindexet OMX Helsinki Cap GI under de senaste 12 månaderna. Avkastningen på aktieportföljen räknad från början av bolagets verksamhet understeg jämförelseindexets avkastning.

|                                         | Avkastning, % 1 år |             | Avkastning (årlig), % från början* |             |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------|------------------------------------|-------------|
|                                         | Bolag              | Index       | Bolag                              | Index       |
| Elisa                                   | -7 %               | -12 %       | 23 %                               | 9 %         |
| Kemira                                  | 17 %               | 4 %         | 21 %                               | 13 %        |
| Metso                                   | 37 %               | 4 %         | 25 %                               | 12 %        |
| Outokumpu                               | 211 %              | 61 %        | -2 %                               | -2 %        |
| Outotec                                 | 47 %               | 4 %         | -8 %                               | 10 %        |
| Sampo                                   | -5 %               | 9 %         | 22 %                               | 21 %        |
| SSAB                                    | 90 %               | 61 %        | -4 %                               | -2 %        |
| Stora Enso                              | 28 %               | 9 %         | 11 %                               | 12 %        |
| Talvivaara                              |                    |             | -52 %                              | -9 %        |
| Telia Company                           | -11 %              | -12 %       | 7 %                                | 8 %         |
| Tieto                                   | 11 %               | 5 %         | 14 %                               | 13 %        |
| Valmet                                  | 63 %               | 4 %         | 32 %                               | 3 %         |
| <b>Aktieportföljens totalavkastning</b> | <b>18 %</b>        | <b>13 %</b> | <b>13 %</b>                        | <b>15 %</b> |
| <b>Penningmarknadsplaceringar</b>       | <b>0,4 %</b>       |             |                                    |             |
| <b>Avkastning på placeringarna</b>      | <b>16 %</b>        |             | <b>13 %</b>                        |             |

\*Från början av verksamheten 11.12.2008, utom Elisa 11.6.2009, Outotec 14.12.2011, Tieto 1.1.2010, Talvivaara 1.6.2011 och Valmet 2.1.2014

Stålbolagen Outokumpus och SSAB:s (Rautaruukki) kursutveckling var ytterst god under året. Samtidigt är deras avkastning för hela den tid de ingått i portföljen alltså negativ.

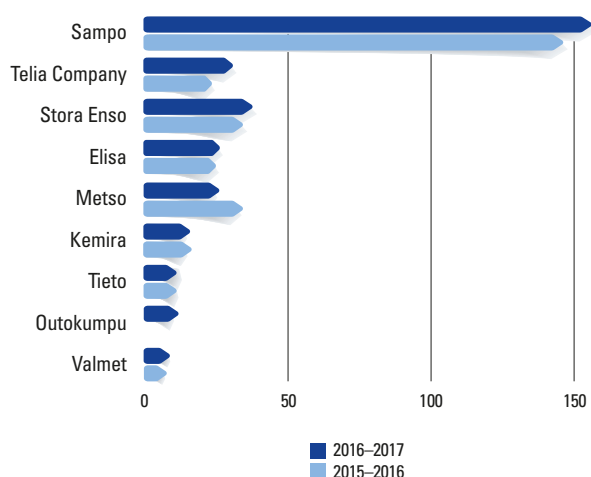
Även för verkstadsbolagen Valmet, Outotec och Metso utvecklades aktiekurserna ytterst gynnsamt 2016. Av dem har Valmet och Metso också gett god avkastning under hela den tid de ingått i portföljen.

I fjol blev avkastningen negativ för Sampo och telebolagen Elisa och Telia Company. Av dem stannade endast Sampos avkastning också under näringsgrensindex. Sampo avkastning har varit god då man betraktar avkastningen för hela den tid bolaget ingått i portföljen.

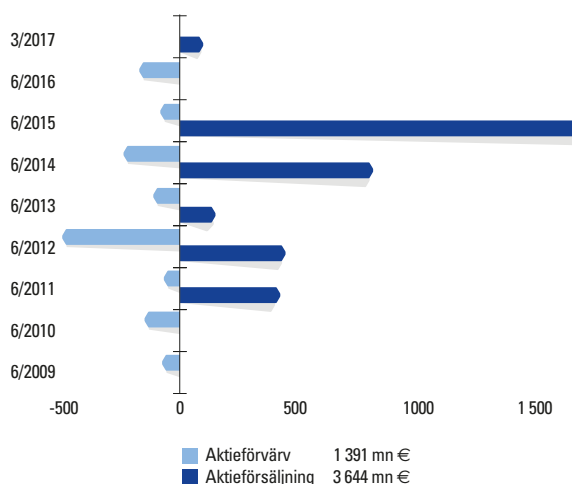
Utdelningsavkastningen på bolagens Solidiums aktieportfölj enligt kurserna i slutet av 2016 är 4,5 (5,5) procent och utdelningsrelationen 95 (81) procent. Enligt samma beräkningssätt var utdelningsavkastningen på Helsingforsbörsen 4,4 (4,9) procent ja och utdelningsrelationen 79 (85) procent.

Solidium har fått cirka 2,8 miljarder euro i utdelning sedan 2008. Staten har för sin del fått cirka 4,7 miljarder euro i kapitalåterbärningar och utdelning från Solidium. Bolaget har således betalat staten cirka 1,9 miljarder mer än vad det själv har erhållit i utdelning. Det här har varit möjligt genom Solidiums aktieförsäljningar som har lett till att bolagets årliga utdelningssumma minskat från cirka 400 miljoner till under 300 miljoner euro.

#### Utdelningen från bolagen under räkenskapsperioden, mn €



#### Aktieförvärv och aktieförsäljning







## Finnair Abp

### STATENS INNEHAV

55,8 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att vidareutveckla Finlands ställning som centrum för internationell flygtrafik.

### STYRELSEN 16.3.2017

Jouko Karvinen (ordf.), Colm Barrington, Mengmeng Du, Maija-Liisa Friman, Jussi Itävuori, Jonas Mårtensson, Jaana Tuominen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Pekka Vauramo

Finnair är ett nätverksflygbolag som är specialiserat på reguljärtrafik mellan Asien och Europa. Reguljärnätet omfattade 17 destinationer i Asien, tre i Nordamerika och cirka 70 i Europa. Passagerarantalet var 10,9 (10,3) miljoner. Bolaget transporterade 145 (131) miljoner kilo frakt.

### STRATEGI FÖR INTENSIFIERAD TILLVÄXT

Trafiken fortsatte att växa i bolagets huvudmarknadsområden, och i takt med det växande antalet passagerare ökade också omsättningen. Över tre fjärdedelar av omsättningen kom från passagerartrafiken. Omsättningen för frakttrafiken minskade trots en rejäl tillväxt i fraktvolymerna.

Under 2016 beslutade Finnair att intensifiera tillväxttakten. Bolaget fick A350-plan, vilket innebar att kapaciteten räknad i personkilometer ökade med 6,5 procent.

Satsningen på tillväxt medförde 23 miljoner i kostnader som är störst i det första skedet. Enhetskostnaderna minskade, till största delen till följd av minskade bränslekostnader tack vare det låga bränslepriset. Det jämförbara rörelseresultatet var 55,2 miljoner euro (23,7). I rörelseresultatet ingår ett flygplansarrangemang, som hade en positiv inverkan motsvarande cirka 40 miljoner euro. Under

jämförelseåret var inverkan av flygplansarrangemangen sammanlagt kring 80 miljoner euro.

Investeringarna gällde främst flygplansflottan. Genom olika arrangemang som rörde flottan samlade Finnair finansiering för över 500 miljoner euro. I det egna kapitalet ingår ett hybridlån på cirka 200 miljoner euro.

### STARK KOPPLING MELLAN ANSVARSSTRATEGI OCH VARUMÄRKE

Företagsansvarets viktigaste verkningar handlar om att säkerställa kundernas och personalens säkerhet, upprätthålla bolagets ekonomiska konkurrenskraft och roll i samhället i Finland samt att kontinuerligt förbättra bränsleeffektiviteten.

Finnair strävar efter att generera klar social och ekonomisk nytta för de samhällen där bolaget är verksam. I fråga om miljöansvar har bolaget som mål att bli ett av de ledande flygbolagen. På grund av den växande trafiken ökade koldioxidutsläppen jämfört med året innan, men mätt per enhet minskade de med fyra procent.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 2 317 | 2 255 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 116,2 | 121,7 |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 5,0   | 5,4   |
| Balansomslutning                 | mn € | 2 529 | 2 050 |
| Soliditet                        | %    | 33,9  | 35,5  |
| Nettoskuldssättningsgrad*        | %    | 80,2  | 45,8  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 10,7  | 14,4  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 8,9   | 11,8  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 4 937 | 4 817 |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 4 322 | 4 333 |
| Utdelning totalt                 | mn € | 12,8  | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 7,2   | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 519   | 330   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 4/5   | 2/5   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/4   | 3/4   |

\*Inkluderar beräknade leasingavgifter för 7 år framåt.



## Fortum Abp

### STATENS ÄGARANDEL

50,8 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att trygga en tillräcklig elproduktion även under exceptionella förhållanden

### STYRELSEN 4.4.2017

Sari Baldauf (ordf.), Hanz-Werner Binzel, Eva Hamilton, Kim Ignatius, Tapio Kuula, Matti Lievonon, Anja McAlister, Veli-Matti Reinikkala

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Pekka Lundmark

Fortum Abp är ett energibolag vars strategi bygger på utsläppsfri produktion i huvudsak i form av vatten- och kärnenergi. Omkring en tredjedel av Fortums årliga elproduktion produceras med vattenkraft. Kärnkraften står för en lika stor andel.

### TILLVÄXT I TVÅ FASER

Marknadsläget var fortsatt svårt 2016. Prisuppgången på nyttigheter återspeglades i elpriset, som steg mot slutet av året från de dystra siffrorna i början av året. Fortums vattenkraftsproduktion var 20 % mindre 2016 än året innan, vilket försämrade lönsamheten för det låga priset på såld el och divisionen Generations lönsamhet. Bolagets jämförbara rörelsevinst var 644 (808) miljoner euro, av vilket divisionen Generations andel var 330 (419) miljoner. Investeringsprogrammet i Ryssland blev färdigt på våren, vilket påverkade siffrorna för Russia-divisionen. Divisionens jämförbara rörelsevinst var 191 (201) miljoner euro, då jämförelsetalet omfattade en upplösning av CSA-reserv på 52 miljoner.

I november 2016 preciserade Fortum sin strategi och dess genomförandeplan som hade lanserats redan i början av året. I det första skedet av tillväxtstrategin försöker bolaget maximera sitt kassaflöde genom att utnyttja konsoli-

deringsutvecklingen i den europeiska energibranschen. Bolaget siktar också på att utöka divisionen City Solutions affärsverksamhet. Kärnkompetensen inom el- och värmeproduktion och Ekokem-företagsaffären intar här en nyckelposition. De satsningar som tar sikte på en produktionsnivå för vind- och solenergi på gigawattnivå infaller huvudsakligen efter tillväxtinvesteringarna i strategins första fas. Bolaget satsar också på nya energiaffärsverksamheter.

### FOR A CLEANER WORLD

I enlighet med sin nya vision åtar Fortum sig att hjälpa sina intressentgrupper att genomföra hållbara lösningar. Visionen konkretiserar utnyttjandet av den cirkulära ekonomins möjligheter vid sidan av bränsle- och resurseffektivitet. Hållbar utveckling är en del av Fortums strategi och hållbara lösningar är en konkurrensfördel för bolaget. Fortum strävar efter att ständigt öka elproduktionen som är fri från koldioxidutsläpp och effektivera och minska de specifika utsläppen från produktionen som bygger på fossila bränslen. Fortum har satt upp tydliga mål för att minska sina växthusgasutsläpp och öka energieffektiviteten och uppnådde de mål som gällde för 2016.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015        |
|----------------------------------|------|-------|-------------|
| Omsättning (kvarvarande)         | mn € | 3632  | 3702 (3459) |
| Rörelsevinst (kvarvarande)       | mn € | 633   | 4245 (-150) |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 17,4  | 115         |
| Balansomslutning                 | mn € | 21964 | 22767       |
| Soliditet                        | %    | 62    | 61          |
| Nettoskulsättningsgrad           | %    | -0,4  | -15,8       |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 3,6   | 33,6        |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 4,0   | 22,7        |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 8108  | 7835        |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 2029  | 1959        |
| Utdelning totalt                 | mn € | 977   | 977         |
| Utdelning till staten            | mn € | 496   | 496         |
| Investeringar                    | mn € | 1435  | 625         |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/9   | 3/9         |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/5   | 3/5         |



## Neste Abp

### STATENS ÄGARANDEL

50,1 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att trygga den rikstäckande bränsleförsörjningen med beaktande av försörjningsberedskapsaspekter

### STYRELSEN 5.4.2017

Jorma Eloranta (ordf.), Martina Flöel, Heike van de Kerkhof, Matti Kähkönen, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber, Marco Wirén

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Matti Lievonon

Neste har tre segment för sin affärsverksamhet: oljeprodukter, Förnybara produkter och Detaljhandel med olja. Från och med februari 2017 heter Detaljhandel med olja Marketing & Services. Bolaget har två strategiska mål: att bli en ledande aktör i Östersjöområdet och att växa på de globala marknaderna för förnybara produkter. Neste är världsledande producent av förnybar diesel och vill utveckla också förnybara produkter utanför trafiken till en betydande affärsverksamhet. Nestes vision är att skapa ansvarsfulla alternativ varje dag. Koncernens raffinaderier i Finland finns i Borgå och Nådendal. Dessutom har bolaget raffinaderier i Singapore och Rotterdam. Raffinaderierna utomlands producerar enbart förnybara produkter.

### DEN EKONOMISKA UTVECKLINGEN 2016

Neste gjorde ett rekordbra resultat 2016. Den jämförbara rörelsevinsten var 983 (925) miljoner euro. Den jämförbara rörelsevinsten för förnybara produkter var (402) miljoner euro, vilket översteg den jämförbara rörelsevinsten för oljeprodukter som var 453 (439) miljoner euro. Den goda resultatutvecklingen har stärkt balansräkningen. Nestes skuld utgjorde 15,4 (29,4) procent av det totala

kapitalet, vilket understiger det strategiska målet på 25–50 procent. Nestes utdelning ökade till 1,30 (1,0) euro per aktie.

### FÖRETAGSANSVARET I NESTE

Ansvarsfullhet är en central del av Nestes strategi och affärsverksamhet. Neste upptogs för elfte gången på Global 100-listan över världens hundra mest ansvarsfulla företag. Neste gick upp till 23 plats (39) och bedömdes vara det bästa bolaget i olje- och gasbranschen. Nestes styrelse godkänner bolagets ansvarspolicyer och övervakar att ansvarsfullheten förverkligas i dess verksamhet. Bolaget anser att ansvarsarbetet möjliggör affärsverksamhetsstrategin och målen för ansvarsfullhet utgör en väsentlig del av affärsfunktionernas mål. År 2016 kartlade Neste genom en vidstäckt internationell dialog sina intressentgruppers förväntningar på bolagets verksamhet. En kontinuerlig växelverkan med intressentgrupperna styr och stöder Nestes ansvarsarbete.

| NYCKELTAL                        |      | 2016     | 2015     |
|----------------------------------|------|----------|----------|
| Omsättning                       | mn € | 11 689,0 | 11 130,6 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 1 155,0  | 698,7    |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 9,9      | 6,3      |
| Balansomslutning                 | mn € | 7443,0   | 6793,0   |
| Soliditet                        | %    | 50,6     | 46,1     |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | 18,2     | 41,6     |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 27,6     | 19,5     |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 22,7     | 15,1     |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 5 001    | 4 856    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 3 399    | 3 279    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 332,0    | 256,0    |
| Utdelning till staten            | mn € | 167,0    | 128,5    |
| Investeringar                    | mn € | 422,0    | 536,0    |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/8      | 2/8      |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/4      | 3/4      |

# ALTIA

— YOUR 1<sup>ST</sup> CHOICE —

## Altia Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET  
inget strategiskt intresse

### STYRELSEN 21.3.2017

Sanna Suvanto-Harsaae (ordf.), Kim Henriksson,  
Annikka Hurme, Jarmo Kilpelä, Tiina Lencioni,  
Kasper Madsen, Kai Telanne

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Pekka Tennilä

Altia är Nordens och Baltikums ledande alkoholdrycksföretag som tillverkar, importerar och exporterar högklassiga viner och starka alkoholdrycker.

### DEN RELATIVA LÖNSAMHETEN FÖRBÄTTRADES FRÅN 3,7 % TILL 7,4 % UNDER STRATEGIPERIODEN 2014–2016

Nedgången i omsättning på 6,3 % 2016 berodde främst på att avtalstjänsterna i Danmark upphörde och produktportföljen fokuserades. I Finland fortsatte den långsamma nedgången i den totala alkoholförsäljningen medan tillväxttenden i Sverige fortsatte och den totala försäljningen i Norge vände uppåt. År 2017 väntas nedgången i omsättning för alkohol och andra drycker jämna ut sig eller i stället sakta börja växa.

Det jämförbara rörelseresultatet förbättrades till 7,4 (6,2) % och var det högsta i bolagets historia. Rörelseresultatets andel av omsättningen enligt IFRS var 13,0 %. Personalkostnaderna var 36,6 (54,7) miljoner euro. Nedgången berodde i huvudsak på förändringar i den kalkylmässiga tilläggspensionsplikten. Genom att effektivisera kostnadsstrukturen uppnåddes kostnadsbesparingar på 20 miljoner euro under strategiperioden. År 2017 väntas det jämförbara rörelseresultatet och den relativa lönsamheten bli bättre än 2016.

År 2016 sålde Altia Koskenkorva-fabrikens foderförelingsverksamhet till A-rehu och omorganiserade energiproduktionen samt -distributionen på fabriken i Rajamäki.

Den helhetsreform av alkohollagen som är under beredning i Finland väntas göra regleringen av branschen tydligare. De genomförda och planerade höjningarna av alkoholacciserna i Estland har öppnat en betydande marknad för Lettland. Gränshandeln mellan Danmark, Sverige och Tyskland bedöms ha minskat något efter att det infördes gränskontroller.

### EN CENTRAL FRAMGÅNGSFAKTOR

Altia vill vara med och utveckla en ny slags, ansvarsfull dryckeskultur i de länder där företaget är verksamt i Norden och Baltikum. Ansvarsfullhet är en central strategisk prioritet för Altia. Miljöansvaret utövas bland annat med ett eget biokraftverk vid destilleriet i Koskenkorva.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 356,6 | 380,7 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 46,3  | 25,3  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 13,0  | 6,6   |
| Balansomslutning                 | mn € | 438,6 | 466,7 |
| Soliditet                        | %    | 43,8  | 36,6  |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | 5,0   | 12,2  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 19,0  | 13,2  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 17,3  | 10,7  |
| Antal anställda totalt 31.12     |      | 797   | 842   |
| Antal anställda i Finland 31.12  |      | 448   | 470   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 10,4  | 10,4  |
| Utdelning till staten            | mn € | 10,4  | 10,4  |
| Investeringar                    | mn € | 8,7   | 11,3  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/4   | 1/6   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/4   | 3/4   |



## Arctia Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att säkerställa vintersjöfarten för transportbehoven hos Finlands näringsliv

### STYRELSEN 3.4.2017

Pertti Saarela (ordf.), Hanna Masala,  
Ilpo Nuutinen, Antti Pankakoski,  
Päivi Söderholm

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Tero Vauraste

Arctia är ett specialrederi som tillhandahåller isbrytar-tjänster samt specialtjänster med kombiisbrytare i Finland och utomlands.

### FLOTTAN FÖRNYADES OCH UPPDATERADES

Bolaget gjorde ett fortsatt starkt resultat, även om det blev lägre än det föregående årets rekordresultat. Isvintern var mild men det blev ändå klart fler isbrytningsdagar på Östersjön än året innan. Bolaget noterade 385 aktiva dagar (175) i Östersjön. Bolaget uppnådde sitt tjänstmål i Östersjön. Polarisbrytaren Otso var verksam på Grönland under sommarsäsongen. Arctias långvariga avtal om ice management-tjänster i Alaska löpte ut vid årsskiftet. Därför inriktade sig bolaget i enlighet med sin strategi på nya marknadsområden och nya kundgrupper för att behålla en hög nyttjandegrad också framöver. I slutet av året ingick Arctia avtal med en rysk kund.

Arctias flotta utökades med den nya isbrytaren Polaris i slutet av året. Investeringen förändrade Arctias ställning enligt balansräkningen betydligt. Vidare förlängdes livscykeln för flottans äldsta fartyg Voima och det kommer att

kunna verka i flottan i ytterligare tio år. Bolagets balansräkning var dock fortsatt stark och finansiella ställning god.

### SJÖFARTENS RENA FRAMTID

Arctias mest betydande miljöverknings uppgår av de utsläpp som bränslena orsakar. Arctia gör upp utsläpps-observations- och rapporteringsplaner för fartygen under 2017 och har satt som mål att minska koldioxidutsläppen med 20 % jämfört med 1990 års nivå under de fyra följande åren. Den nya isbrytaren Polaris är mycket miljövänlig och drivs med ultralågsavlig diesel och flytande naturgas. Genom sin affärsverksamhet tryggar Arctia miljösäkerheten i känsliga havsområden. Därför är säkerheten, såväl arbetarskyddet som miljösäkerheten, utgångspunkten för all verksamhet. Arctia fortsatte sina insatser för att förbättra arbetarskyddet. Olycksfrekvensen ökade dock något jämfört med året innan.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 60,7  | 64,4  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 12,9  | 18,1  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 21,2  | 28,1  |
| Balansomslutning                 | mn € | 287,4 | 193,9 |
| Soliditet                        | %    | 49,9  | 73,1  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 62,5  | -16,9 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 6,4   | 10,6  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 5,8   | 11,8  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 265   | 273   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 265   | 273   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 4,6   | 7,5   |
| Utdelning till staten            | mn € | 4,6   | 7,5   |
| Investeringar                    | mn € | 131,6 | 14,8  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/6   | 1/7   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3   | 2/3   |



## Boreal Växtförädling Abp

### STATENS ÄGARANDEL

60,75 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att säkerställa förädlingen av de växtsorter som lämpar sig för produktion i de nordliga klimatområdena samt bevarandet av äganderätten till förädlingsmaterialet för att marknaden ska fungera. Tillgången till sorterna är också viktig med tanke på försörjningsberedskapen

### STYRELSEN 29.3.2017

Riitta Mynttinen (ordf.), Jaakko Halkilahti, Pekka Hurtola, Jyrki Lepistö, Birgitta Vainio-Mattila

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Markku Äijälä

Boreal Växtförädling Abp äger, förädlar och marknadsför jordbruksgrödor av hög kvalitet och med god avkastning för yrkesodlare som verkar i nordliga förhållanden.

### TILLVÄXT OCH UTVECKLING I FOKUS

Boreal är marknadsledare i sin bransch i Finland. Marknadsandelen för sädeslag uppgick till 55 procent och för vallväxter till kring 70 procent. Utbudet av utländska sorter har fortsatt att växa och konkurrensen har skärpts. Målet är ändå att ytterligare stärka marknadsställningen i hemlandet och även växa på exportmarknaden, i synnerhet i Finlands närområden.

Omsättningen minskade med 5,2 procent från året innan. Nedgången berodde på att både försäljningen av utsäde och betalningarna för rätt att använda gårdens eget utsäde minskade. Det här var i sin tur en följd av lantbrukens svaga ekonomiska situation och krympande odlingsarealer. Royaltvintäkterna av certifierat utsäde gick däremot upp, särskilt på exportmarknaderna.

Rörelsevinsten förbättrades jämfört med året innan och var 0,7 (0,5) miljoner euro, vilket var 7,2 (4,8) procent av omsättningen. Soliditetet var fortsatt hög.

Boreal har moderniserat sina växthus och övergått till jordvärme som energikälla. Fram till slutet av 2017 kommer också resten av växthusen att anslutas till jordvärmesystemet. Bolaget har också i betydande utsträckning förvärvat åkermark som behövs för växtförädlingen.

Betydelsen av bioteknik, genomverktg, metoder som främjar resistensen mot växtsjukdomar, och datahanteringsmetoder växer snabbt och kräver satsningar. Växtförädlingsarbetet är produktutveckling. Merparten av personalen, 77 %, arbetar inom produktutvecklingen.

### OMVÄRLDEN FÖRÄNDRAS – FÖRUTSÄTTNINGARNA FÖR MATPRODUKTION SKA SÄKERSTÄLLAS GLOBALT

Under 2016 genomfördes en väsentlighetsanalys vid Boreal. Växtförädlingen spelar en central roll i anpassningen till klimatförändringen. Vikten av lokal sortförädling växer särskilt i yttre områden som Finland. Boreal har en avgörande roll också då prioriteringarna i lantbruksproduktionen ändras och man till exempel börjar utöka odlingsarealerna för ärt och bondböna för att höja självförsörjningen av protein.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 9,8   | 10,4  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 0,7   | 0,5   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 7,2   | 4,8   |
| Balansomslutning                 | mn € | 11,0  | 10,5  |
| Soliditet                        | %    | 74,2  | 79,3  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | -22,9 | -17,3 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 5,4   | 5,6   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 9,0   | 6,2   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 62    | 68    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 62    | 68    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0,3   | 0,2   |
| Utdelning till staten            | mn € | 0,2   | 0,1   |
| Investeringar                    | mn € | 0,6   | 1,7   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 3/3   | 4/3   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3   | 1/4   |

# Gasum

## Gasum Ab

### STATENS ÄGARANDEL

**26,5 %** **50,2 %**

A-aktierna

Av rösträtt

Gasonia Oy 73,5 % av A-aktierna, 49,8 % av rösträtten

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att säkerställa att överföringen av gas och gassystemet fungerar under alla förhållanden

### STYRELSEN 23.3.2017

Juha Rantanen (ordf.), Stein Dale, Elina Engman, Timo Koponen, Charlotte Loid, Päivi Pesola, Jarmo Väisänen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Johanna Lamminen

Gasum är ett energibolag som importerar naturgas till Finland för energiproduktion, industri, hushåll och land- och sjötrafik samt producerar och förädlar biogas. Tack vare sitt nät av biogasverk är bolaget Nordens största hanterare av bionedbrytbart avfall. Gasum bygger ett gasekosystem i Norden kring naturgas, flytande naturgas (LNG) och biogas.

Gasonia Oy är ett specialuppgiftsbolag som ägs av statsrådets kansli och inte har några andra uppgifter än att äga aktierna i Gasum.

### GASENS ANVÄNDNINGSMÖJLIGHETER VÄXER

Gasums omsättning minskade eftersom försäljningspriserna på naturgas och LNG var lägre än året innan. Efterfrågan på naturgas led av det låga elpriset och förmånliga stenkolet samt den skärpta beskattningen. Försäljningen av naturgas i överföringsnätsområdet uppgick till 24 TWh (26). LNG- och biogasmarknaden utvecklades bra och speciellt försäljningen av biogas ökade kraftigt. Biogasleveranserna är dock blygsamma i förhållande till gasens totala volymer.

Bolaget investerade för att utvidga gasens geografiska användningsmöjligheter. Merparten av investeringarna

gällde Finlands första LNG-terminal som togs i bruk på hösten. Nätet av tankställen för gas byggdes ut.

Bolagets rörelsevinst förbättrades klart. I rörelsevinsten för jämförelseåret ingår vinsten av försäljningen av det lokala distributionsnätet. Företagsförvärv ökade bolagets balansomslutning. Den långfristiga skulden ökade men bolagets balansräkningsstruktur var fortfarande tillräckligt stark.

### EFFEKTIVITET GENOM DIGITALISERING

Gasums företagsansvar är uppdelat på fyra teman: en koldioxidneutral framtid och innovationer, ett bättre samhälle tillsammans med intressentgrupperna, en föregångare i fråga om framtiden och driftsäkerheten samt förståelse för livscykeffekter. Bolagets energilösningar hjälper att minska på energibranschens utsläpp. Bolaget satsar på produktion av biogas och siktar på effektivisering och nyskapande med hjälp av digitalisering.

Säkerhetskulturen förbättrades med förebyggande medel, vilket tog sig uttryck i ett stort antal säkerhetsobservationer. Framsteg gjordes i fråga om långsiktismålet att få ner metanutsläppen från gasnätet, och utsläppen minskade med 32 ton.

| NYCKELTAL                        |      | 2016    | 2015    |
|----------------------------------|------|---------|---------|
| Omsättning                       | mn € | 843,4   | 915,5   |
| Rörelsevinst                     | mn € | 124,8   | 126,4   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 14,8    | 13,8    |
| Balansomslutning                 | mn € | 1 461,5 | 1 425,5 |
| Soliditet                        | %    | 40,8    | 39,4    |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | 102,2   | 116,0   |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 19,2    | 22,0    |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 11,4    | 10,6    |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 375     | 310     |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 309     | 264     |
| Utdelning totalt                 | mn € | 50,0    | 70,0    |
| Utdelning till staten            | mn € | 50,0    | 70,0    |
| Investeringar                    | mn € | 147,2   | 49,6    |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 3/6     | 2/2     |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3     | 2/2     |





## Kemijoki Ab

### STATENS ÄGARANDEL

50,1 %

### STYRELSEN 6.4.2017

Tiina Tuomela (ordf.), Risto Andsten, Elina Engman, Tapio Jalonen, Tapio Korpeinen, Pekka Manninen, Jukka Ohtola

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Tuomas Timonen

Kemijoki Ab bedriver produktion av vattenkraft och har 20 kraftverk i Kemi älv, Kymmene älv och Lieksa älv. Kraftverkseffekten är cirka 1150 MW. Bolaget har inlett den detaljerade beredningen av bygget av ett kraftverk i Siirilä. Bolaget får dessutom hyresinkomster och inkomster av försäljningen av frekvensstyrda reserver. En omläggning av bolagets verksamhetsmodell blev klar under verksamhetsåret. Flyttningen av kontrollrumsfunktionerna från Rovaniemi till Fortum i Esbo genomfördes stegvis.

### REKORDÅR FÖR VATTENKRAFTPRODUKTION

Kemijoki Ab:s produktion av vattenkraft uppgick till 5,74 GWh 2016, vilket är den största produktionsvolymen i bolagets historia. Cirka 94 procent av elen producerades av kraftverket i Kemi älv och kring 6 procent av kraftverken i Kymmene älv och Lieksa älv. Bolaget är för närvarande Finlands mest betydande producent av vatten- och regleringskraft. Den totala nyttjandegraden för kraftverken

var fortsatt god, cirka 96 procent, under 2016. Bolagets resultat motsvarade den utdelning som bolagsordningen förutsätter.

### BOLAGET SATSAR PÅ MILJÖVÅRD

Kemijoki Ab:s miljöverkningar orsakas av bygget av nya kraftverk, reglerad användning av de nuvarande kraftverken och av regleringen av vattendrag. År 2016 använde bolaget 3,6 miljoner euro till vattenvård. Av det var fiskevårdsskyldigheternas andel 2,4 miljoner euro.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 43,5  | 38,7  |
| Rörelsevinst                     | mn € | -5,3  | 2,7   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | -12,1 | 7,0   |
| Balansomslutning                 | mn € | 477,0 | 474,2 |
| Soliditet                        | %    | 14    | 14    |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | 603   | 481   |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 1     | 1     |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -1    | 1     |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 40    | 44    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 40    | 44    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0,8   | 0,8   |
| Utdelning till staten            | mn € | 0,4   | 0,4   |
| Investeringar                    | mn € | 16,5  | 33,3  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 1/6   | 1/6   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 1/6   | 1/6   |





## Leijona Catering Oy

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att trygga försvarsmaktens verksamhet genom att producera nödvändiga kosthållningstjänster under alla förhållanden

### STYRELSEN 17.3.2017

Riitta Laitasalo (ordf.), Anne Gullsten, Hannu Kuusela, Sinikka Mustakari, Teemu Penttilä, Juha Rannikko

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Ritva Paavonsalo

Leijona Catering Oy svarar för kosthållningstjänsterna för sin största kund Försvarsmakten. En av huvuduppgifterna är att svara för Försvarsmaktens matförsörjning under undantagsförhållanden. Bolagets andra affärsverksamhet är personal- och studentrestauranger. I slutet av 2016 var verksamhetsställena över 50.

### FOKUS PÅ STRATEGISKT PARTNERSKAP MED FÖRSVARSMAKTEN OCH MATTJÄNSTER

Leijona Caterings affärsverksamhet var lönsam 2016, trots att omsättningen och rörelsevinsten minskade från året innan. Bolaget öppnade fyra nya personalrestauranger. I enlighet med Leijona Caterings nya riktlinjer avstår bolaget från sin affärsverksamhet på den privata marknaden.

Bolaget förutspår att omsättningen kommer att minska under innevarande räkenskapsperiod, bland annat till följd av att man avstår från restaurangerna på den privata marknaden. Lönsamheten för den fortsatta affärsverksamheten

beräknas alltså vara god. Att förbättra kostnadseffektiviteten är ett huvudtema för 2017.

I december 2016 inledde bolaget samarbetsförhandlingar, som leder till personalneddragningar under våren 2017.

### ANSVARSFULLA FÖRFARANEN

Ansvarsfullhet är ett av Leijona Caterings värderingar och en integrerad del av bolagets strategi och ledning av affärsverksamheten. I ansvarsarbetet ingår socialt och ekonomiskt ansvar samt miljöansvar. Bolaget gjorde betydande framsteg i synnerhet i fråga om att minska den miljöbelastning som verksamheten orsakar. Bolaget fortsatte också sitt långsiktiga arbete för att förbättra kundorienteringen och effektiviteten samt utveckla kompetensen. Såväl personalens arbetstillfredsställelse som kundnöjdheten blev fortsatt bättre. År 2016 inträffade inte en enda allvarlig arbetsolycka.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 71,1  | 73,5  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 2,5   | 5,0   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 3,6   | 6,8   |
| Balansomslutning                 | mn € | 28,7  | 27,0  |
| Soliditet                        | %    | 73,6  | 76,4  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | -82,6 | -73,7 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 13,1  | 26,8  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 10,0  | 20,8  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 457   | 462   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 457   | 462   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 5,0   | 5,0   |
| Utdelning till staten            | mn € | 5,0   | 5,0   |
| Investeringar                    | mn € | 1,3   | 1,4   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/3   | 6/2   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/3   | 3/3   |



## Meritaito Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att producera sjömätningstjänster för marinens beredskap under alla förhållanden

### STYRELSEN 23.3.2017

Mats Rosin (ordf.), Taru Keronen, Heikki Martela, Jukka Ohtola, Sanna Sonninen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

fram till 16.1.2017 Jari Partanen, fr.o.m. 13.2.2017

Akif Ali, tillfällig direktör med ansvar för den operativa verksamheten Tauno Maksniemi

Meritaitos verksamhetsområde omfattar farledshållning, drift och underhåll av kanaler, uppgifter för att förebygga och bekämpa miljöskador, vattenbyggande, planerings- och experttjänster, sjömätning samt andra uppgifter i anslutning till farleder och vattenbyggande. I Finland är Meritaito marknadsledande i sin bransch. Trafikverket och Finlands miljöcentral är Meritaitos största kunder.

## LÖNSAMHETEN MÅSTE VÄNDA

År 2016 ökade omsättningen med 3 procent, tack vare framgångar i anbudsförfaranden för Trafikverkets underhållsentreprenader av farleder samt en uppgång i försäljningen av expertis till utlandet. Volymerna i sjömätningen i Finland minskade i likhet med året innan. Den internationella (Mareano) entreprenaden för fartyget Pohjanmeri kompenserade för nedgången i Trafikverkets beställningar. Bolagets lönsamhet försämrades dock trots den ökade omsättningen. Rörelseförlusten fördubblades jämfört med året innan.

Investeringarna ökade på grund av köpet av farledsfartyget Letto och sjömätningsskutan Pohjanmeri och utrustandet av dem för det norska sjömätningsskutan Mareano. Den förlustbringande affärsverksamheten och de stora investeringarna försvagade bolagets ställning enligt balansräkningen och dess likviditet.

I fortsättningen är det speciellt viktigt att vända omsättningstrenden och uppnå betydande effektiviseringsfördelar. Tonvikten i bolagets strategi ligger på den internationella tillväxtens betydelse i synnerhet i expertverksamheten. Ett effektiviseringsprogram har inletts för att sanera affärsverksamheten. Verkställande direktören lämnade bolaget i början av året och processen för att rekrytera en ny är i gång. Fartygsstöd i samband med internationell verksamhet trädde i kraft i Finland i början av 2017, vilket väntas avsevärt förbättra Meritaitos konkurrenskraft i fråga om internationella sjömätningsskuten.

## TILLVÄXT GENOM CLEANTECH

Meritaito strävar efter att skilja sig från konkurrenterna genom hög kvalitet och satsar på säkra och miljövänliga arbetsprestationer. Meritaito har satt upp mål i fråga om säkerhet, kvalitet, etik och miljö. Bolaget uppnådde sina kvalitetsmål men säkerhetsmålen nåddes bara i fråga om allvarliga arbetsolyckor. Affärsverksamheten SeaHow bygger på de affärsmöjligheter som en ansvarsfull verksamhet för med sig. Den grundar sig på behovet att skydda miljön och hantera miljörisker. När den internationella affärsverksamheten växer kräver också företagsansvarsrisker – och hanteringen av dem – kontinuerliga insatser.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 28,3  | 27,5  |
| Rörelsevinst                     | mn € | -5,0  | -2,2  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | -17,6 | -8,0  |
| Balansomslutning                 | mn € | 34,7  | 29,8  |
| Soliditet                        | %    | 39,1  | 61,7  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 109,2 | 27,1  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | -32,1 | -11,6 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -18,8 | -8,9  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 232   | 226   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 232   | 226   |
| Utdelning totalt                 | mn € | -     | -     |
| Utdelning till staten            | mn € | -     | -     |
| Investeringar                    | mn € | 6,1   | 4,2   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 0/6   | 0/6   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3   | 2/3   |



## Motiva Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att säkerställa opartiska experttjänster för att främja energieffektivitet, förnybar energi och resurseffektivitet.

### STYRELSEN 28.3.2017

Salla Vainio (ordf.), Anja Kahri, Petteri Kuuva, Jarmo Muurman, Jukka Ohtola

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Hille Hyttiä

Motiva är ett expertföretag som uppmuntrar till effektiv och hållbar användning av energi och material. Med hjälp av kunskap, lösningar och tjänster som Motiva tillhandahåller kan den offentliga förvaltningen, företag, kommuner och konsumenter träffa resurseffektiva, verkningsfulla och hållbara val. Resurseffektivitet innebär effektiv användning av energi, material, vatten och förnybar energi så att de genererar så mycket mervärde och välfärd som möjligt på ett hållbart sätt med hänsyn till miljö, ekonomi och sociala aspekter.

Motiva fick en ny verkställande direktör i oktober 2016 då Hille Hyttiä tillträdde vd-posten.

### DEN EKONOMISKA UTVECKLINGEN 2016

Motivakoncernens omsättning minskade med cirka 21 procent under räkenskapsperioden 2016 till 6,5 (8,2) miljoner euro. Nedgången berodde på att beställningarna från såväl staten som kunder som beställer marknadsbaserat arbete minskade jämfört med året innan. Trots anpassning av verksamheten uppvisade rörelseresultatet en förlust på -0,2 (0,2) miljoner euro. Bolagets balansräkning var dock fortsatt stark. Koncernens soliditet var 54,1 (56,3) procent. Bolaget betalar inte utdelning för den avslutade räkenskapsperioden.

### FÖRETAGSANSVARET I MOTIVA

Samhälls- och företagsansvaret utgör en väsentlig del av Motivas tjänster. I enlighet med sin strategi leder och utvecklar Motiva sin företagsverksamhet på ett ansvarsfullt sätt för att främja hållbar utveckling. Företagsansvaret i Motivas affärsverksamhet är betydelsefullt också med tanke på kundernas mål eftersom syftet är att minska miljöskadorna och att förbättra resurseffektiviteten.

Energi- och materialeffektivitet är centrala medel för att dämpa klimatförändringen i samhällsekonomin, företagen och hushållen. Energi- och materialeffektivitetens betydelse växer ständigt i miljöskyddet, sparandet av naturresurser och som konkurrensfaktor. Motiva spelar en central roll i att förbättra samhällets resurseffektivitet och den vägen företagens konkurrenskraft.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 6,5   | 8,2   |
| Rörelsevinst                     | mn € | -0,2  | 0,2   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | -2,8  | 2,3   |
| Balansomslutning                 | mn € | 3,6   | 4,3   |
| Soliditet                        | %    | 54,1  | 56,3  |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | -84,2 | -47,4 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | -9,1  | 6,3   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -7,9  | 8,9   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 67    | 74    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 67    | 74    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0,3   |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0,3   |
| Investeringar                    | mn € | 0,008 | 0,06  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 6/0   | 5/1   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3   | 2/3   |



## Nordic Morning Abp

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Inget strategiskt intresse

### STYRELSEN 21.3.2017

Per Sjödel (ordf.), Ingrid Jonasson Blank,  
Maritta Iso-Aho, Anni Ronkainen, Jukka Ruuska,  
Petri Vihervuori

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Anne Årneby

Nordic Morning är ett företag som fokuserar på marknads-kommunikation, vars nuvarande hemmamarknader är Finland och Sverige. I koncernens tjänster ingår såväl förlags-som tryckeriverksamhet men tillväxten är koncentrerad till den digitala omsättningen.

I de digitala tjänsterna ingår strategisk konsultation och planering av tjänster med också datahantering och digitala marknadsföringstekniker. Nordic Morning tillhandahåller datadrivna tjänster som förenar strategiskt innehåll, användarorienterad design, optimal synlighet och kunddialog. I mars 2016 köpte Nordic Morning CountQuest Interactive AB som specialiserar sig på dataanalyser.

Bolaget utnämnde den nya verkställande direktören Anne Årneby i oktober 2016.

### DEN EKONOMISKA UTVECKLINGEN 2016

Koncernens omsättning minskade med 1,4 procent 2016 till 103,4 (104,9) miljoner euro. Av omsättningen kom 40 (39) procent från Finland och 60 (61) procent från Sverige. Omsättningen minskade till följd av arrangemang i tryckeriverksamheten i Sverige samt minskningen av affärsverksamheten Content.

Koncernens rapporterade rörelsevinst var -14,3 (-0,2) miljoner euro. I resultatet ingår poster av engångskaraktär

för sammanlagt -12,4 (-0,2) miljoner euro. Koncernens rörelseresultat utan poster av engångskaraktär var -1,9 (-0,1) miljoner euro. Förlustresultatet försvagade koncernens balansräkning. Soliditeten minskade till 36,3 (48,6) procent. Bolaget betalade 2,0 miljoner euro i utdelning till staten, det vill säga lika mycket som föregående räkenskapsperiod.

### FÖRETAGSANSVARET I NORDIC MORNING

Koncernens företagsansvar baserar sig på tre grundläggande faktorer människorna, resultatet och planeten. I strategin för företagsansvaret motsvaras de av socialt ansvar, ekonomiskt ansvar och miljöansvar. Företagsansvaret har integrerats i koncernens strategi. År 2016 beslutade bolaget om följande KPI-indikatorer med vilka man strävar efter att följa upp hur de tre ovan nämna grundläggande faktorerna utvecklas. KPI-indikatorerna är mervärde per anställd, den anställdas vilja att rekommendera bolaget som arbetsgivare samt en minskning av bolagets koldioxidavtryck.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 103,4 | 104,9 |
| Rörelsevinst                     | mn € | -14,3 | -0,2  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | -13,8 | -0,2  |
| Balansomslutning                 | mn € | 54,6  | 75,7  |
| Soliditet                        | %    | 36,3  | 48,6  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 30,9  | 27,6  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | -54,3 | -0,6  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -37,7 | -0,3  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 653   | 709   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 263   | 271   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 2,0   | 2,0   |
| Utdelning till staten            | mn € | 2,0   | 2,0   |
| Investeringar                    | mn € | 5,3   | 7,8   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 4/7   | 3/7   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/3   | 3/3   |

# Patria

## Patria Abp

### STATENS ÄGARANDEL

50,1 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att trygga Försvarsmaktens verksamhet genom att producera nödvändig försvarsmateriel och nödvändiga tjänster under alla förhållanden

### STYRELSEN 8.5.2017

Christer Granskog (ordf.), Harald Aarø, Marko Hyvärinen, Geir Håøy, Eirik Lie, Päivi Marttila, Ari Puheloinen, Janne Sølvi Weseth

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Olli Isotalo

Patria Abp är en internationell leverantör av livscykelstöd-tjänster och teknologilösningar i försvars-, säkerhets- och flygbranschen. Bland bolagets kunder finns olika länders försvarsmakter, myndigheter och aktörer på den civila sektorn. Till Patrias produkter hör bland annat bepansrade hjulfordon, system för granatkastare och systemintegrationer. Försvarsmaterielens och underhållets andel av omsättningen 2016 utgjorde 95 (93) procent och produkterna för civilsektorn stod för fem (7) procent.

### LIVSCYKELPROJEKTEN ÖKADE OMSÄTTNINGEN

Det förändrade världspolitiska säkerhetsläget satte fart på försvarsindustrimarknaden, men samtidigt skärptes konkurrensen. Patrias omsättning ökade då flera pågående projekt kring hanteringen av livscykelstöd för materiel framskred planenligt och Millogis verksamhet utvidgades. Till de centrala projekten hörde till exempel enheten Aviations livscykeluppdatering av Hornet-jaktplanen för Finlands flygvapen som avslutades vid årets slut. Affärsenheten Land fick i sin tur en betydande beställning av hjulfordon av Förenade arabemiratens försvarsmakt. Av koncernens omsättning kom 41 (31) procent från utlan-

det. Tack vare omsättningsökningen förbättrades också koncernens relativa lönsamhet. Koncernens ställning enligt balansräkningen blev fortsatt starkare och koncernen är nästan nettoskuldfri.

Aktieaffären mellan finska staten och norska Kongsberg Defence & Aerospace AS:n slutfördes i maj 2016. Genom affären blev Kongsberg minoritetsägare i Patria med en andel på 49,9 procent. Den nya ägarstrukturen kan öppna nya marknader och affärsmöjligheter för Patria.

### SAMARBETE MED KONGSBERG

#### I UTVECKLING AV ETISKA FÖRFARANEN

Patrias verksamhet bygger på etik. Den etiska verksamheten utvecklades i samarbete med den nya minoritetsägaren genom att dela bästa praxis. I fråga om det sociala ansvaret ligger tonvikten på att säkerställa personalens arbetsförmåga. Genom aktiva åtgärder lyckades man få ner olycksfrekvensen.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 489,9 | 427,7 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 74,6  | 46,8  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 15,2  | 10,9  |
| Balansomslutning                 | mn € | 491,7 | 475,8 |
| Soliditet                        | %    | 58,3  | 49,7  |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | 8,8   | 15,9  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 28,0  | 17,7  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 27,3  | 18,5  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 2 750 | 2 754 |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 2 631 | 2 634 |
| Utdelning totalt                 | mn € | 31,2  | 13,9  |
| Utdelning till staten            | mn € | 15,6  | 13,9  |
| Investeringar                    | mn € | 16,5  | 23,9  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/7   | 2/6   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/6   | 2/3   |



## Posti Group Abp

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att tillhandahålla posttjänster i hela Finland

### STYRELSEN 27.3.2017

Markku Pohjola (ordf.), Eero Hautaniemi,  
Petri Järvinen, Petri Kokko, Kirsi Nuotto,  
Marja Pokela, Suvi-Anne Siimes, Arja Talma

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Heikki Malinen

Posti-koncernen är ett serviceföretag som levererar post- och logistiklösningar. Bolaget har som mål att vara kundernas förstahandsval när det gäller post och logistik. Posti siktar på förnyelse i sin strategi och tillväxt i alla nya tjänster.

I augusti 2016 köpte Posti bolaget Veine Group som är specialiserat på värmereglerad logistik och i oktober förvärdades livsmedelstransportbolaget Kuljetus Kovalainen Oy. I Ryssland köpte Posti kurirbolaget OOO Maxipost i mars och i Tyskland köpte OpusCapita programvarubolaget Catalog Software AG.

Postbefordran via nationella posten upphörde för paket inom Finland 31.10.2016, men gäller fortfarande för postpaket på högst 10 kilo som skickas från Finland (utom Åland) till utlandet.

### DEN EKONOMISKA UTVECKLINGEN 2016

Koncernens omsättning minskade med 2,6 procent 2016. Under årets sista kvartal ökade den med 5,4 procent. Av omsättningen kommer 96 procent från företag och sammanlutningar. De viktigaste kundsektorerna är handeln, tjänster och medier.

Koncernens rapporterade rörelsevinst minskade till 30,7 (54,8) miljoner euro. Den justerade rörelsevinsten, 47,1

(47,6) miljoner euro, var nästan på samma nivå som året innan. Posterna av engångskaraktär utgjorde 10,6 (40,8) miljoner euro 2016.

Koncernens balansräkning stärktes och soliditeten steg till 54,9 (46,9) procent. Nettoskuldssättningsgraden gick ner till -13,6 (-10,8) procent. Posti betalar 60 (18) miljoner euro i utdelning till staten för räkenskapsperioden 2016.

### FÖRETAGSANSVARET I POSTI

Posti har delat upp företagsansvaret i fyra delområden: samhällsansvar, personalansvar, miljöansvar och ekonomiskt ansvar. Utgående från koncernens väsentlighetsanalys har Posti som viktigaste delområden slagit fast att verka som ansvarsfull tjänstleverantör, en hållbar affärsverksamhet, att generera värde för kunderna samt engagerade multiprofessionella. Delområdena är inte åtskilda utan har också beröringspunkter sinsemellan. Koncernen har satt upp omfattande mål för varje delområde, som är sammanlänkade med koncernens strategi.

| NYCKELTAL                        |      | 2016    | 2015    |
|----------------------------------|------|---------|---------|
| Omsättning                       | mn € | 1 607,6 | 1 650,3 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 30,7    | 54,8    |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 1,9     | 3,3     |
| Balansomslutning                 | mn € | 1 185,6 | 1 311,9 |
| Soliditet                        | %    | 54,9    | 46,9    |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | -13,6   | -10,8   |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 3,9     | 6,2     |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 5,4     | 8,0     |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 20 497  | 21 598  |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 16 052  | 16 874  |
| Utdelning totalt                 | mn € | 60,0    | 18,0    |
| Utdelning till staten            | mn € | 60,0    | 18,0    |
| Investeringar                    | mn € | 100,4   | 66,8    |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 3/7     | 3/5     |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 4/4     | 4/4     |

# RASKONE

## Raskone Ab

### STATENS ÄGARANDEL

85 %

Governia Ab 15 %

### STYRELSEN 13.3.2017

Kai-Petteri Purhonen (ordf.), Sinikka Mustakari,  
Ilpo Nuutinen, Anu Ora, Klaus Sundström

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Timo Seppä

Raskone producerar livscykeljänster för sina kunders nyttofordon. Raskone är det största företaget i Finland som är specialiserat på underhåll av nyttofordon. Företagets verkstäder finns på 19 orter och bildar ett nätverk som täcker hela landet. Bolaget är inriktat på underhåll av tunga fordon, släpvagnar, arbetsmaskiner, person- och skåpbilar samt påbyggnader. Verksamheten är baserad på mångsidig märkeskompetens och bolaget är märkesoberoende.

## OMSÄTTNINGEN VÄNDE UPPÅT

Raskones verksamhetsområde visade tecken på återhämtning 2016. Transportprestationerna i landsvägstrafiken, som är en väsentlig indikator för affärsverksamheten, gick upp med cirka 15 procent under året. Även försäljningen av nyttofordon ökade. Efter många förlustår uppvisade Raskones omsättning en tillväxt på nio procent. Bolaget satsade på aktivt försäljningsarbete och nya servicekoncept. Rörelseresultatet förbättrades med cirka 1,4 miljoner euro och innebar en knapp vinst. Bolaget effektiviserade sina processer och gallrade bland fastighetskostnaderna. I rörelseresultatet ingår personalrelaterade anpassningskostnader och avsättningar för kostnader av engångskaraktär.

Raskones affärsverksamhet på Helsingfors-Vanda flygplats övergick till reparationsverkstadens största kund,

Swissport Oy, som tog över verkstadsverksamheten från början av 2017.

## FRAMSTEG I ARBETARSKYDDET

Personalens yrkesskicklighet är en central konkurrensfaktor för Raskone och bolaget satsar på att upprätthålla mekanikernas kunnande. Bolagets arbetsklimat utvecklades positivt. För att bejaka det satsar bolaget på chefsutbildningar och träning för utvecklingssamtal. Arbetarskyddsriskerna kartlades på varje verksamhetsställe och särskild uppmärksamhet ägnades åt användningen av skyddsglasögon. Tack vare de förändringar som gjorts i arbetssätten under tidigare år fortsatte olycksfrekvensen att minska. Bolagets energiförbrukning minskade genom att fastigheterna började användas effektivare och att en del av verkstäderna övergick till ledlampor. Graden av avfallsåtervinning ökade. En mer stabil ekonomisk situation ger bolaget möjlighet att satsa på utveckling av företagsansvaret.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 65,5  | 60,3  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 0,1   | -1,3  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 0,1   | -2,1  |
| Balansomslutning                 | mn € | 21,7  | 20,8  |
| Soliditet                        | %    | 15,4  | 16,0  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 145,9 | 159,6 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 0,4   | -52,8 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 0,7   | -9,8  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 482   | 482   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 482   | 482   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 0,7   | 0,6   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 1/4   | 1/4   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3   | 2/3   |





## Finlands Färjetrafik Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att säkerställa färjetjänster som en del av det allmänna vägnätet

### STYRELSEN 23.3.2017

Juha Heikinheimo (ordf.), Pekka Hurtola,  
Kati Niemelä, Matti Pajula, Annika Parkkonen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Mats Rosin

Finlands Färjetrafik ansvarar för statens färjetjänster på sammanlagt 44 ruttor som en del av det allmänna vägnätet. Bolagets största kund är NTM-centralen i Egentliga Finland. Koncernens färjor transporterar miljoner fordon och passagerare årligen.

### EN STABIL RESULTATUTVECKLING

Bolagets marknadsställning var fortsatt stark och såväl omsättning som resultat låg kvar på en stabil och god nivå 2016. Sommaren 2017 sätter bolaget i trafik Finlands första hybridfärja. Fartyget är eldrivet och kommer att förbättra trafikförbindelsen på rutten Pargas-Nagu. Investeringarna ökade klart jämfört med året innan. Ändå var bolagets balansräkning fortsatt stark och dess finansiella ställning utmärkt. Bolaget fortsätter att uppdatera sina färjor även under de närmaste åren.

Den skärpta konkurrensen utgör en utmaning för Finlands Färjetrafik. NTM-centralen i Egentliga Finland är bolagets största kund och andra kunder är privata väglag och aktörer som hyr fartygsmateriel. NTM-centralen har som mål att det ska uppstå nya tjänsteleverantörer och konkurrens på området. Situationen kräver att bolaget ständigt förbättrar sin kostnadseffektivitet och kontinuerligt utvecklar

sin verksamhet också i fortsättningen. Bolaget har därför satsat på att effektivisera underhållet och digitalisera processerna. I synnerhet digitaliseringen av sjöfarten och innovativa informationstekniska lösningar kommer att forma framtiden.

### UPPDATERING AV FLOTTAN STÖDER MÅLEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

I Finlands Färjetrafiks företagsansvar betonas fartygens och passagerarnas säkerhet, en hög kvalitet och driftsäkerhet samt miljöansvar; såväl miljösäkerhet som en minskning av de utsläpp som beror på bränslen. När flottan uppdateras spelar de nya färjorna som byggs enligt principerna för hållbar utveckling en nyckelroll även här. Bolaget siktar på att minska sitt koldioxidavtryck avsevärt under de kommande åren. Kundnöjdheten är på utomordentlig nivå. Olycksfrekvensen ökade jämfört med året innan, vilket kräver säkerhetsinsatser också framöver.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 50,8  | 49,6  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 9,4   | 9,5   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 18,5  | 19,2  |
| Balansomslutning                 | mn € | 58,9  | 57,2  |
| Soliditet                        | %    | 76,4  | 74,4  |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | -34,3 | -47,9 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 17,9  | 18,5  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 22,0  | 23,2  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 304   | 298   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 304   | 298   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 6,0   | 6,0   |
| Utdelning till staten            | mn € | 6,0   | 6,0   |
| Investeringar                    | mn € | 10,4  | 0,5   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/6   | 2/7   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3   | 2/3   |



MINT OF  
FINLAND

## Myntverket i Finland Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Inget strategiskt intresse

### STYRELSEN 28.3.2017

Hanna Maria Sievinen (ordf.), Pekka Hurtola,  
Pekka Leskinen, Riitta Mynttinen, Ari Viinikkala,  
Anna Maija Wessman

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Jonne Hankimaa

Koncernen Myntverket i Finland formger, marknadsför och präglar mynt och myntämnen, samlings- och jubileumsmynt samt myntserier. Bolaget är det starkaste myntverket i euroområdet och en av världens största myntexportörer, inriktat på marknaderna i Europa, Asien, Afrika och Latinamerika. Köparna av bolagets bruksmynt och myntämnen är olika ländernas centralbanker, finansministerier och myntverk. I fråga om jubileumsmynt betjänar bolaget såväl konsument- som återförsäljarkunder.

Myntverket i Finland fick en ny verkställande direktör när Jonne Hankimaa tillträdde posten i augusti 2016.

### DEN EKONOMISKA UTVECKLINGEN 2016

Koncernen Myntverket i Finlands omsättning minskade med 25 procent till 66,6 (88,2) miljoner euro under räkenskapsperioden 2016. En betydande orsak till nedgången var den minskade produktionsvolymen av myntämnen, vilket delvis berodde på att en del viktiga anbudsförfaranden sköts fram till 2017. Volymerna av såväl bruksmynt som samlingsprodukter ökade jämfört med året innan. Exporten står för 95 procent av omsättningen. Koncernens rörelseförlust minskade till -1,6 (-3,7) miljoner euro.

Koncernens soliditet var 45,0 (47,7) procent. Bolaget betalar ingen utdelning för räkenskapsperioden.

### FÖRETAGSANSVARET I MYNTVERKET I FINLAND

År 2016 fastslog Myntverket i Finland företagsansvaret som en av hörnstenarna för en långsiktig affärsverksamhet. Koncernen har sju kärnteman i ansvaret mänskliga rättigheter, rättvisa förfaranden, sättet att förvalta organisationen, miljö, konsumentfrågor, deltagande i samhällets verksamhet och utveckling av samhället och arbetslivspraxis. Målet är att fram till början av 2017 göra en självvärdering av respektive tema i fråga om ansvarsnivån och dess betydelse med tanke på bolagets verksamhet. Därefter involveras centrala intressentgrupper i en prioritering av ansvaret och de nyckeltal som är viktiga för intressentgrupperna bedöms utgående från en väsentlighetsanalys. Ansvarsfullheten och pålitligheten framträder i synnerhet i kundernas krav.

| NYCKELTAL                        |      | 2016 | 2015  |
|----------------------------------|------|------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 66,6 | 88,2  |
| Rörelsevinst                     | mn € | -1,6 | -3,7  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | -2,5 | -4,2  |
| Balansomslutning                 | mn € | 64,8 | 67,5  |
| Soliditet                        | %    | 45,0 | 47,7  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 79,5 | 78,2  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | -7,4 | -12,8 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -2,9 | -5,8  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 173  | 181   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 65   | 63    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0    | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0    | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 2,2  | 1,6   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 4/2  | 4/2   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/3  | 3/3   |



## Finska Centralen för Utsädespotatis Ab

### STATENS ÄGARANDEL

22 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att främja växternas sundhet och upprätthålla försörjningsberedskapen genom att producera frisk utsädespotatis som lämpar sig för Finlands förhållanden.

### STYRELSEN 19.10.2016

Ossi Paakki (ordf.), Kauko Matinlauri,  
Antti Lavonen, Jouko Lähteenoja,  
Alf-Håkan Romar, Jyrki Siira

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Paula Ilola

Finska Centralen för Utsädespotatis Ab (SPK) är ett företag som producerar inhemsk utsädespotatis, vars verksamhetsområde är att rengöra och upprätthålla utsäde av olika potatissorter och producera, förpacka och marknadsföra basutsäde och certifierad utsädespotatis.

### ATT KOMMERSIALISERA NYA METODER

Omsättningen för bolagets räkenskapsperiod 1.12.2015–31.7.2016, 2,8 (3,2) miljoner euro, var lägre än perioden innan på grund av en kortare räkenskapsperiod. Rörelseresultatet vände och uppvisade en vinst på 0,1 (-0,4) miljoner euro, efter att man skurit ner kostnaderna i samma förhållande som omsättningen minskade.

Bolagets utsikter är stabila men marginalerna små. Bolagets resultat är fullständigt beroende av potatisens växtperiod och marknadspris. Finska Centralen för Utsädespotatis strävar efter att öka omsättningen och förbättra lönsamheten med hjälp av nya metoder.

Uppskrivningen av värdet på åkermark under den förra räkenskapsperioden förbättrade soliditeten till 66,5 (47,9) %.

Bolaget har fortsatt att utveckla och kommersialisera den aeroponiska metoden för produktion av utsädespotatis. Den aeroponiska metoden tiofaldigar antalet potatisknölar. Metoden är dessutom kostnadseffektiv och gör det möjligt att snabbt lansera nya sorter på marknaden. Metoden har också väckt mycket uppmärksamhet internationellt. Våren 2016 utvidgades den aeroponiska produktionen till det dubbla. Det är meningen att fortsätta expansionen på sensommaren 2017.

### FÖREBYGGANDE AV VÄXTSJUKDOMAR

SPK axlar sitt företagsansvar genom att förebygga växtsjukdomar och främja försörjningsberedskapen. Bolaget deltar i regionala och riksomfattande undersökningar om potatisodling och växtsjukdomar samt i ett internationellt projekt i Tunisien.

| NYCKELTAL                        |      | 2016 | 2015  |
|----------------------------------|------|------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 2,8  | 3,3   |
| Rörelsevinst                     | mn € | 0,1  | -0,4  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 3,7  | -11,1 |
| Balansomslutning                 | mn € | 3,3  | 4,3   |
| Soliditet                        | %    | 66,5 | 47,9  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 41,4 | 50,8  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 3,8  | -19,7 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 3,3  | -13,5 |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 14   | 13    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 14   | 13    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0,0  | 0,0   |
| Utdelning till staten            | mn € | 0,0  | 0,0   |
| Investeringar                    | mn € | 0,0  | 0,1   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 4/3  | 4/2   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 0/6  | 0/6   |



## Suomen Viljava Oy

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att på ett konkurrensneutralt sätt säkerställa en fungerande marknad för lagring och hantering av spannmål och säkerställa att de uppgifter som gäller försörjningsberedskapen inom livsmedelskedjan och EU:s interventioner fungerar störningsfritt.

### STYRELSEN 27.3.2017

Petri Alava (ordf.), Thomas Isaksson,  
Esko Pyykkönen, Helena Tammi, Tanja Viljanen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Pasi Lähdetie

Suomen Viljava Oy är ett bolag som specialiserat sig på lagring och hantering av spannmål och andra produkter av spannmålstyp.

i Turenki för pelletlagring och -hantering. Till Raumo skaffades en ny transportörlinje och en fartygslastare.

År 2017 söker bolaget omsättningstillväxt genom att utveckla spannmålsaffärsverksamheten med riktade investeringar. I den övriga lagrings- och hanteringsverksamheten söks tillväxt genom en höjning av utnyttjandegraden av befintliga lagerlokaler, nya lagervaror, försäljning av bioenergi samt en ökning av underleveransvolymerna.

### FÖRETAGSANSVARET SOM EN DEL AV BOLAGETS STRATEGIGENOMFÖRANDE OCH LEDNINGSSYSTEM

För att företaget också ska vara lönsamt, konkurrenskraftigt, livskraftigt och framgångsrikt på lång sikt måste det verka på ett sätt som är ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbart. Bolaget har tagit i bruk mätare för hur det ansvariga ledarskapet utfaller i fråga om tjänsteproduktion, människor, miljö och lokalitet.

### VILJAVA SÖKER OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

År 2016 fanns det klart mindre spannmål på marknaden än under tidigare år, trots att även Försörjningsberedskapscentralen minskade sina beredskapslager av spannmål. Hösten 2016 var spannmålsexporten dock livlig med tanke på spannmålsskördens storlek. De hanterade spannmålsvolymerna under hela året var drygt 20 % mindre, den genomsnittliga lagernivån 5 % lägre och lagren vid årets slut 10 % mindre än 2015. Däremot växte volymerna av mjölkpulver i interventionslager.

Under 2016 gjordes handlingsmodellerna och organisationsstrukturen om och personalstyrkan minskades med en fjärdedel. Bolaget gjorde också betydande investeringar för att utveckla affärsverksamheten, såsom en biovärmeanläggning i Koria som använder spannmålsdamm. Man inledde lagring av träpellet i Kumo och en ombyggnad av nivålagret

| NYCKELTAL                        |      | 2016 | 2015 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Omsättning                       | mn € | 17,5 | 19,7 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 4,0  | 3,6  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 23,0 | 18,2 |
| Balansomslutning                 | mn € | 25,2 | 22,1 |
| Soliditet                        | %    | 78,4 | 89,6 |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 0,1  | 2,5  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 16,6 | 12,8 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 17,9 | 16,5 |
| Antal anställda totalt 31.12     |      | 60   | 87   |
| Antal anställda i Finland 31.12  |      | 60   | 87   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 3,3  | 3,3  |
| Utdelning till staten            | mn € | 3,3  | 3,3  |
| Investeringar                    | mn € | 4,2  | 2,9  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 1/2  | 1/6  |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3  | 2/3  |



## Tapio Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE

Att med beaktande av försörjningsberedskapen på lång sikt säkerställa att det inom skogsbruket finns tillgång till lämpligt skogsträdsfrömaterial av god kvalitet som lämpar sig för finska förhållanden

### STYRELSEN 30.3.2017

Anne Ilola (ordf.), Tuula-Riitta Markkanen, Matti Mäkelä, Timo Piekkari, Marja Pokela

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Panu Kallio från och med 2.5.2016

Till Tapio-koncernen hör förutom moderbolaget som producerar experttjänster för staten även Metsäkustannus Oy samt Tapio Silva Ab, vars affärsverksamhetshelhet omfattar även fröproduktion utöver experttjänster. Jord- och skogsbruksministeriet är Tapio Ab:s största kund.

### EN LÖNSAM TILLVÄXT UTGÖR DEN UPPDATERADE STRATEGINS KÄRNA

År 2016 var koncernens andra år som aktiebolag. Årets präglades i likhet med det föregående året av produktifiering och digitalisering av tjänsterna. Bolaget uppdaterade sin strategi som tar sikte på lönsam tillväxt och en alltmer enhetlig Tapio-koncern. Insatser gjordes för att tillvarata koncernsynergier men arbetet kommer att fortsätta också i framtiden. Bolaget avstod från sitt innehav av intressebolaget Pohjan-Taimi vilket underlättade fokuseringen av affärsverksamheten. Moderbolaget tillhandahåller konsulttjänster för i huvudsak jord- och skogsbruksministeriet som in-house-bolag. Konsultverksamhetens andel av hela koncernens omsättning var 22 %. Merparten av omsättningen kom från affärsverksamheten Media, som stod för 43 %.

Konkurrenssituationen var fortsatt hårt och bolagets omsättning minskade något från nivån året innan. Lönsam-

heten drogs ner av posterna av engångskaraktär i samband med omorganiseringen av affärsverksamheten samt den nedskrivning som rörde försäljningen av intressebolaget. Det operativa resultatet var positivt. För Tapio är det i fortsättningen viktigt att utnyttja koncernsynergier och ytterligare förbättra kostnadseffektiviteten och konkurrensförmågan vid sidan av att söka lönsam tillväxt.

### HÅLLBAR ANVÄNDNING AV SKOGARNA OCH SKOGSVÅRD GER TILLVÄXT

Bolaget tillhandahåller lösningar för att säkerställa en hållbar skogsbioekonomi. Tapios affärsverksamhet baserar sig följaktligen på de affärsmöjligheter som bioekonomi och en hållbar och ansvarsfull användning av skogarna ger samt på att hitta hållbara lösningar för kunderna. De nya energi- och klimatmålen kommer att öka användningen av virke. Därför torde behovet att säkerställa en hållbar användning och vård av skogarna att bli mer påtagligt i framtiden. I en expertorganisation framträder personalens kompetens och välbefinnande av naturliga skäl som nyckelfaktorer för att garantera konkurrenskraften.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 9,0   | 9,1   |
| Rörelsevinest                    | mn € | -0,4  | 0,1   |
| Rörelsevinestprocent             | %    | -4,5  | 0,6   |
| Balansomslutning                 | mn € | 14,7  | 15,4  |
| Soliditet                        | %    | 62    | 63    |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | -39,8 | -54,7 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | -4,9  | 0,1   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -3,9  | 1,6   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 56    | 54    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 56    | 54    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0,01  |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0,01  |
| Investeringar                    | mn € | 0,3   | 1,1   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 3/3   | 3/3   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/1   | 3/1   |



## Vapo Ab

### STATENS ÄGARANDEL

50,1 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att säkerställa tillgången till inhemskt bränsle för energiproduktion under alla förhållanden.

### STYRELSEN 22.9.2016

Jan Lång (ordf.), Tuomas Hyyryläinen, Risto Kantola, Hannu Linna, Pirita Mikkonen, Minna Pajumaa, Minna Smedsten, Markus Tykkyläinen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Tomi Yli-Kyyry

Vapo levererar torv och träbränsle till sina energikunder och producerar värme och el av lokala råvaror. I produktsortimentet ingår också trädgårdsartiklar och lösningar för miljöaffärsverksamhet.

Vapo har som mål att före sommaren genomföra ett ägararrangemang, där bolaget avstår från nästan allt sitt markinnehav så att det som arrendator bättre kan fortsätta utnyttja sina tidigare ägda marker. Syftet är att uppnå effektivitet i råvaruansaffningen och användningen av balansräkningen och frigöra kapital för utveckling av den övriga affärsverksamheten. Redan nu är cirka en tredjedel av markområdena i torvproduktionen arrenderade av utomstående markägare.

### ANSVARFULLHET UTGÖR GRUNDEN FÖR PRODUKTIV AFFÄRSVERKSAMHET

Betoningen i Vapos ansvarsfullhet ligger på miljöansvar och åtgärder för att minimera bolagets verkningar på miljön och vattendragen. De fyra huvudprioriteringarna i ansvarsfullheten är leveranssäkerhet, förnybarhet och inhemskhet, miljöverkningar, lokal effektivitet och ansvar för personalen.

### FÖRBÄTTRING AV LÖNSAMHETEN LYCKADES

Omsättningen för maj-december 2016 minskade från föregående räkenskapsperiod till följd av försäljningen av sågaffärsverksamheten i början av 2016. Rörelseresultat förbättrades dock i synnerhet tack vare kostnadsbesparingar och minskade lagernivåer. Bolaget sålde sitt innehav på 45 procent i virkesansaffningsbolaget Harvestia 2.1.2017. De nya affärsverksamheterna genererar ännu inte någon betydande omsättning under innevarande räkenskapsperiod.

De ännu inte avslutade förhandlingarna på EU-nivå om hållbarhetskriterierna för energianvändningen av trä utgör ett hot för torvens konkurrenskraft i förhållande till importerade bränslen. Gränsvärdena för utsläppen vid förbränning av biomassa och torv torde skäras väsentligt medan utsläppsgrensarna för kolet torde bli lindrigare.

| NYCKELTAL                        |      | 5/2015<br>-4/2016 | 5/2014<br>-4/2015 |
|----------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Omsättning                       | mn € | 459,8             | 486,9             |
| Rörelsevinst                     | mn € | 8,6               | 36,9              |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 1,9               | 7,6               |
| Balansomslutning                 | mn € | 795,0             | 838,2             |
| Soliditet                        | %    | 36,8              | 37,3              |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 130,1             | 132,3             |
| Avkastning på eget kapital       | %    | -1,5              | 6,6               |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 2,2               | 6,2               |
| Antal anställda totalt 30.4.     |      | 803               | 928               |
| Antal anställda i Finland 30.4.  |      | 545               | 692               |
| Utdelning totalt                 | mn € | 4,0               | 12,0              |
| Utdelning till staten            | mn € | 2,0               | 6,0               |
| Investeringar                    | mn € | 38,5              | 88,4              |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/11              | 3/9               |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/4               | 2/4               |



## VR-Group Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att garantera tillräckligt kontinuitet i järnvägstrafiken

### STYRELSEN 24.3.2017

Hannu Syrjänen (ordf.), Heikki Allonen, Marko Hyvärinen, Roberto Lencioni, Tuija Soanjärvi, Kirsi Sormunen, Maija Strandberg

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Rolf Jansson

VR är ett tjänsteföretag inom passagerartrafik, logistik och infrastruktur, som verkar i Finland och dessutom bl.a. i Sverige och Ryssland. Bolagets affärsverksamheter består av VR, som har hand om passagerartrafiken, VR Transpoint som bedriver logistik och VR Track som är specialiserat på att bygga infrastruktur. Passagerartrafiken omfattar också busstrafik.

### RESULTATFÖRBÄTTRING I PASSAGERARTRAFIKEN

VR-koncernens omsättning minskade, för marknadsläget var fortsatt krävande. Nedgången var kraftigast i passagerartrafiken, där omsättningen för tågtrafiken minskade med 7,9 procent. Omsättningen påverkades av den förnyade prissättningen i fjärrtrafiken. Biljettpiserna sänktes permanent för att tåget ska vara ett konkurrenskraftigt alternativ till andra former av kollektivtrafik och privatbilm. Även kommunikationsministeriets nedskärningar av den köpta trafiken sänkte omsättningen. Tack vare de lägre priserna ökade antalet resor och beläggningen i den marknadsbaserade trafiken. Omsättningen för VR Transpoint förändrades inte trots en klar ökning i transportvolymerna. VR Tracks omsättning som helhet gick ner något men omsättningen för enhetens verksamheter i Finland ökade med över 10 procent.

Koncernens rörelsevinst minskade men rörelseresultatet var starkt för alla affärsverksamheterna i Finland. Resultatet för passagerartrafiken ökade då fjärrtrafikens konkurrenskraft förbättrades genom en gallring av kostnader för över 40 miljoner euro. VR Tracks affärsverksamheter i Sverige gjorde ansemliga förluster vilket ledde till att enhetens rörelseresultat uppvisade en förlust på 14 miljoner euro.

### KUNDNÖJDHETEN FÖRBÄTTRADES

Koncernens teman för sitt företagsansvar är Kunden, Säkerheten, Miljön, Personalens välbefinnande och Verksamhetens transparens. De viktiga indikatorerna, koldioxidutsläpp och olycksfrekvens, utvecklades i rätt riktning. De minskade utsläppen berodde också på att den eldrivna trafikens andel ökade i godstrafiken. I fråga om olyckor ledde det målmedvetna säkerhetsarbetet till resultat. Viljan av rekommendera bolaget, vilken mäter tågresenärernas kundnöjdhet, gick upp med 24 procent. För att göra resandet smidigare bygger bolaget resekedjor som täcker hela landet.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 1 187 | 1 231 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 43,3  | 65,4  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 3,6   | 5,3   |
| Balansomslutning*                | mn € | 2 002 | 2 029 |
| Soliditet                        | %    | 72,0  | 71,1  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 5,9   | -5,3  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 3,4   | 1,5   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 2,7   | 4,3   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 7 691 | 8 221 |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 7 204 | 7 789 |
| Utdelning totalt                 | mn € | 90    | 100   |
| Utdelning till staten            | mn € | 90    | 100   |
| Investeringar                    | mn € | 123,1 | 119,8 |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 3/7   | 3/7   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/5   | 3/5   |

\* Jämförelseårets balansräkning och dess nyckeltal har justerats rörande derivat och avtal om finansieringsleasingavtal.

# FINGRID

## Fingrid Abp

### STATENS ÄGARANDEL

28,2 % 24,9 %

Staten (under  
finansministeriets  
ägarstyrning)

Försörjnings-  
beredskaps-  
centralen

### STRATEGISKT INTRESSE I INNEHAVET

Att säkerställa att elöverföringen och elsystemen fungerar och är störningsfria under alla förhållanden

### STYRELSEN 24.5.2017

Juhani Järvi (ordf.), Anu Hämmäläinen,  
Juha Majanen, Sanna Syri, Esko Torsti

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Jukka Ruusunen

Fingrids mest centrala strategiska mål är att säkerställa en säker eltillgång och en fungerande elmarknad för samhället och att förmånligt tillhandahålla de tjänster som kunderna behöver.

## ETT OPERATIVT OCH EKONOMISKT YTTERST GOTT ÅR

År 2016 var både operativt och ekonomiskt ytterst bra för bolaget ur såväl samhällets, kundernas, ekonomins och ägarnas, de inre processernas och personalens synvinkel. I en europeisk jämförelse mellan bolag med motsvarande infrastruktur hörde Fingrids prissättning av stamnätet till de förmånligaste. Stamnätets överföringssäkerhet var 99,9998 % och störningarna orsakade en ellös tid på i medeltal 2,1 minuter till anslutningspunkterna. Gränsöverföringsförbindelserna hade färre störningar och de var kortvarigare än tidigare. Den uppmätta kundnöjdheten var 4,0 (på skalan 1–5) och även markägarnas respons på verksamheten var på en god nivå. I en global jämförelsestudie av stamnätsbolag placerade sig bolagen åter i klassen "top performer".

## ANSVARFULLHET ÄR EN AV BOLAGETS VÄRDERINGAR OCH SYNS I ALL VERKSAMHET

Företagsansvaret leds som en integrerad del i Fingrids ledningssystem. Bolaget gjorde på sina byggplatser 15 auditeringar av beställaransvar, arbetarskydd och hantering av miljöfrågor samt 7 auditeringar i den internationella underleverantörskedjan i anslutning till bolagets inköp. Några miljöavvikelser av betydelse förekom inte. Inga risker av betydelse realiserades. Under verksamhetsåret undertecknade Fingrid näringslivets energieffektivitetsavtal 2017–2025 och åtog sig energisparmålet på sex procent fram till 2025. Tack vare att personalen orkar utmärkt i sitt arbete och går sent i pension var bolaget i den lägsta klassen för arbetspensionsavgifter. Även den uppmätta arbetstillfredsställelsen var på utmärkt nivå. Bolaget kom på andra platsen i en mätning som rangordnar Finlands mest inspirerande arbetsplatser. Den kombinerade olycksfrekvensen (egen personal och varuleverantörer) var 8. En allmän utvärdering av människorättsverkningarna gjordes i enlighet med processen för omsorgsplikt i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och bolaget åtog sig FN-initiativet Global Compact 2016. Företagsansvarets tillstånd är som helhet utmärkt.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 586,1 | 600,2 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 192,0 | 162,6 |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 32,8  | 27,1  |
| Balansomslutning                 | mn € | 2102  | 2124  |
| Soliditet                        | %    | 36,4  | 33,5  |
| Nettoskultsättningsgrad          | %    | 134,2 | 144,4 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 18,8  | 15,0  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 10,4  | 8,7   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 334   | 315   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 334   | 315   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 98    | 90    |
| Utdelning till staten            | mn € | 35,3  | 31,6  |
| Investeringar                    | mn € | 146,7 | 147,5 |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/6   | 1/7   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3   | 2/3   |





## Finnpilot Pilotage Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Att på de vattenområden som anges i lotsningslagen sörja för utbudet av sådana lotsningstjänster som avses i lotsningslagen samt att fullgöra övriga i lotsningslagen angivna lotsningsrelaterade uppgifter och skyldigheter

### STYRELSEN 22.3.2017

Seija Turunen (ordf.), Ville Haapasalo, Pekka Hurtola, Johanna Karppi, Tuula-Riitta Markkanen. Personalrepresentant Jouni Rätty, ersättare Aki Saartia

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Kari Kosonen, fram till 1.4.2017 Matti Pajula

Finnpilot Pilotage tillhandahåller lotsningstjänster som säkerställer en säker och fungerande sjöfart samt minskar risken för miljöskador till följd av sjöfarten

### FORTSATT STABIL RESULTAT- OCH SERVICENIVÅ

Antalet lotsningar minskade med 2,2 % och de lotsade sjömilerna med 4,4 % jämfört med året innan. Anlitandet av linjelotsning blev lite vanligare och bolagets marknadsandel minskade till 31,9 (32,9) procent. Efterfrågan på lotsning påverkades också av växande fartygsstorlekar, högre beläggningar och den fortsatta lågkonjunkturen. Bolaget höjde lotsningsavgifterna med 1 %. Trots det sjönk bolagets omsättning något och var 36,5 (36,8) miljoner euro. Bolaget lyckades sänka sina kostnader men den minskade omsättningen pressade ändå ner rörelsevinsten en aning från fjolårets nivå. Rörelsevinsten var 1,5 (1,7) miljoner euro. De fortsatt låga bränslebriserna bidrog till att hålla kostnaderna under kontroll. Ändå ökade kostnaden/lotsning och transportkostnaden/lotsning med cirka 2 %. Av alla lotsningar genomfördes 99,8 % (99,9 %) inom de väntetider som slagits fast i målen för servicenivån, då målet var 99 %. Bolaget fortsatte att satsa på att utnyttja digitali-

seringen i att utveckla affärsverksamheten och effektivera processerna.

Penningflödet i bolagets affärsverksamhet var stark, 5,1 (3,4) miljoner euro, medan investeringsnivån sjönk något till 2,5 (2,7) miljoner euro, vilket förstärkte bolagets kassaläge. Bolaget är nettoskuldfrött och dess finansiella ställning är ytterst stark. Bolaget betalade ut 4,0 (0,3) miljoner euro i utdelning för räkenskapsperioden 2016.

### LOTSNINGEN FÖRHINDRADE 29 MÖJLIGA ALLVARLIGA OLYCKOR

Det viktigaste med tanke på FinnpiLOTS företagsansvar är att garantera en säker och smidig sjöfart. Lotsningen förhindrade 29 möjliga allvarliga olyckor 2016. Såväl kundnöjdheten som personalens välbefinnande utvecklades gynnsamt. Bolaget fortsätter att satsa på framförhållning i fråga om lotsbeställningar, vilket väntas förbättra resultaten ytterligare. De krävande arbetsförhållandena och personalens åldrande förutsätter ständiga insatser för att upprätthålla de anställdas arbetsförmåga. Även arbetarskyddet får en framträdande ställning i lotsarbetet, som utövas i svåra förhållanden, och i främjandet av sjöfartens säkerhet. År 2016 ökade dock olycksfrekvensen jämfört med året innan.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 36,5  | 36,8  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 1,5   | 1,7   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 4,2   | 4,5   |
| Balansomslutning                 | mn € | 29,6  | 28,7  |
| Soliditet                        | %    | 70,9  | 70,1  |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | -34,0 | -23,6 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 6,3   | 7,6   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 7,1   | 7,9   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 327   | 335   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 327   | 335   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 4,0   | 0,3   |
| Utdelning till staten            | mn € | 4,0   | 0,3   |
| Investeringar                    | mn € | 2,5   | 2,7   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 1/4   | 1/4   |
| Könsfördelning i styrelsen*      | k/m  | 3/3   | 3/4   |

\* inkluderar en personalrepresentant





## Governia Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Att verka som bolag som utövar statlig placeringsverksamhet, som kan användas för ägarmässiga specialarrangemang.

### STYRELSEN 29.3.2017

Jarmo Kilpelä (ordf.), Ilkka Salonen,  
Taina Susiluoto, Helena Tarkka, Petri Vihervuori

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Timo Kankuri

Governia är ett av staten helägt specialuppgiftsbolag vars balansräkning används aktivt för ägarmässiga specialarrangemang utanför börsen. Bolaget har dessutom i uppgift att utveckla bolagen i sin ägo. Governias viktigaste dotterbolag är Kruunuasunnot Oy, Cinia Group Oy, Turun Telakka-kiinteistö Oy samt GoK Oy. Governia sålde hela aktiestocken i Pajakulma Oy i september 2016.

### POSITIV UTVECKLING I KONCERNBOLAGEN

Kruunuasunnot sålde sina objekt i Sandhamn och Obbnäs till Senatfastigheter för 21,5 miljoner euro. Tack vare affären steg försäljningsintäkterna och Governia-koncernens omsättning ökade till 90,6 (71,3) miljoner euro. Kruunuasunnot fortsatte att utveckla sitt bostadsbestånd. Cinia lyckades vända resultatutvecklingen och noterade en vinst på 0,5 (-0,6) miljoner euro. Sjukabelprojektet blev färdigt i början av året och fungerar som tillväxtmotor för den internationella affärsverksamheten kring förbindelsetjänster under kommande år. År 2016 var affärsverksamheten ännu i start- och tillväxtskedet. Den starka efterfrågan på programvarutjänster stödde Cinias resultatutveckling. Bolaget satsade dessutom på att skapa ny affärsverksamhet i fråga om förbindelsetjänster och i molntjänstverksamheten.

Governias helägda dotterbolag GoK Oy grundades och bolaget köpte av Nordic Morning bostadsbyggnadsmark för utveckling i Kungseken i Helsingfors.

Den viktigaste faktorn som höjde Governiakoncernens rörelsevinst var Kruunuasunnots poster av engångskaraktär, som rörde ändringen av avskrivningsplanen och koncern tekniska bokföringsposter. Koncernens nettoresultat var 1,7 (-6,4) miljoner euro. Resultatet försämrades av nedskrivningar för 2,0 (2,3) miljoner euro. Governia använde intäkterna från Kruunuasunnots fastighetsförsäljning till att amortera på statens kapitallån. Governias finansiella ställning var fortsatt god.

### LEDNINGSMODELLEN FÖR KONCERNBOLAGENS FÖRETAGSANSVAR UTVECKLADES

Under 2016 började Governia ta i bruk en ledningsmodell för hållbar affärsverksamhet i sina operativa dotterbolag. Med hjälp av modellen kan dotterbolagen integrera företagsansvaret till en del av ledningen, strategin och den operativa affärsverksamheten samt identifiera affärsverksamhetens väsentliga företagsansvarsteman.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 90,6  | 71,3  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 8,0   | -2,8  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 8,8   | -3,9  |
| Balansomslutning                 | mn € | 314,4 | 320,5 |
| Soliditet                        | %    | 49,9  | 48,6  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 51,9  | 55,8  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 1,1   | -4,3  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 1,9   | -1,5  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 234   | 330   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 234   | 330   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 30,4  | 75,3  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | n/a   | n/a   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3   | 2/3   |



## Solidium Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### INNEHAVETS SPECIALUPPGIFT

Att stärka och stabilisera det inhemska ägandet i nationellt viktiga börsnoterade företag och på lång sikt öka innehavens ekonomiska värde

### STYRELSEN 7.9.2016

Harri Sailas (ordf.), Eija Ailasmaa, Aaro Cantell, Markku Hyvärinen, Paula Lehtomäki, Marjo Miettinen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Kari Järvinen fram till 31.1.2017

Antti Mäkinen utnämnd 27.1.2017

Solidium är ett av finska staten helägt aktiebolag. Solidium är en aktör som står utanför budgetekonomin och har i uppgift att stärka och stabilisera det inhemska ägandet i nationellt viktiga företag och på lång sikt öka innehavens ekonomiska värde. Solidium förvaltar statens icke strategiska minoritetsandelar i börsbolag. Solidiums centrala påverkningssmedel i sina bolag är ett aktivt deltagande i styrelsevalen.

### DEN EKONOMISKA UTVECKLINGEN 2016

Solidiums räkenskapsperiod är 1.7–30.6. Bolaget genererar ingen omsättning. Rörelsevinsten för halvåret bestod av kostnader på 1,6 miljoner euro och en försäljningsvinst på 1,6 miljoner euro för försäljningen av SSAB-aktier. I den avslutade halvårsperiodens finansnetto bokfördes en värdeåterbäring på 705 miljoner euro, av vilket 449 miljoner gäller Outokumpu-aktier, 26 miljoner Outotec-aktier och 231 miljoner SSAB-aktier. Året innan omfattade de finansiella kostnaderna en nedskrivning på 446 miljoner euro, av vilket 195 miljoner hade samband med Outokumpus, 60 miljoner med Outotecs och 191 miljoner med SSAB:s

värdeförändringar. I juni 2016 bokfördes en motsvarande värdeåterföring på 145,5 miljoner euro. Solidiums substansvärde ökade med 981,3 miljoner euro under halvårsperioden och med 719,6 miljoner euro under kalenderåret.

### FÖRETAGSANSVARET I SOLIDIUM

Solidium vill genom sina innehav främja en ansvarsfull företagsverksamhet och kräver att företagen starkt integrerar företagsansvaret i affärsverksamheten och leder det på ett målinriktat sätt. Bolagets mål för företagsansvaret 2016–2017 är att utöka och trygga ägarvärdet, en växelverkan som ägare med intressentgrupperna samt en integrerad analys och ansvarsfull egen verksamhet. Portföljbolagens företagsansvarsfrågor kan växa sig så stora att de påverkar ägarvärdet. Det är viktigt för en ansvarsstagande ägare att identifiera portföljbolagens väsentliga företagsansvarsfrågor och deras eventuella verkningar för ägarvärdet, med tanke på såväl risker som möjligheter.

| NYCKELTAL                                       |      | 1.7–31.12<br>2016 | 1.7–31.12<br>2015 | 1.7.2015–<br>30.6.2016 |
|-------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|------------------------|
| Omsättning                                      | mn € | 0,0               | 0,0               | 0,0                    |
| Rörelsevinst                                    | mn € | 0,0               | -1,7              | -3,5                   |
| Periodens vinst                                 | mn € | 643,1             | -439,8            | 11,2                   |
| Avkastning på placeringarna till verkligt värde | %    | 22,4              | -2,5              | -7,4                   |
| Erhållna utdelningar och kapitalåterbäringar    | mn € | 20,9              | 7,9               | 282                    |
| Verksamhetens förvaltnings-kostnadsprocent      | %    | 0,05              | 0,05              | 0,05                   |
| Substansvärde                                   | mn € | 7 109,2           | 6 389,6           | 6 127,9                |
| Eget kapital                                    | mn € | 4 200,6           | 3 384,4           | 3 835,5                |
| Finansiella skulder                             | mn € | 350,0             | 350,0             | 350,0                  |
| Soliditet                                       | %    | 85,6              | 90,6              | 91,6                   |
| Antal anställda totalt                          |      | 10                | 12                | 12                     |
| Antal anställda i Finland                       |      | 10                | 12                | 12                     |
| Utdelning                                       | mn € |                   |                   | 278                    |
| Utdelning till staten                           | mn € |                   |                   | 278                    |
| Könsfördelning i ledningsgruppen                | k/m  | 1/3               | 2/3               | 1/3                    |
| Könsfördelning i styrelsen                      | k/m  | 3/3               | 1/2               | 1/2                    |



## Suomen Erillisverkot Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Att bygga och administrera telekommunikationsnät och andra säkerhetsnätverk som används av myndigheter inom den offentliga förvaltningen och som är nödvändiga för säkerheten i samhället samt tillhandahålla anknyttande tjänster och konsultationer

### STYRELSEN 29.3.2017

Jarmo Väisänen (ordf.), Teemu Anttila, Lea Jokinen, Päivi Nerg, Maria Nikkilä, Sohvi Rajamäki, Esa Rautalinko

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Timo Lehtimäki

Koncernen Suomen Erillisverkot är ett statligt specialuppgiftsbolag med uppgift att säkerställa den kritiska ledningen av vårt samhälle och informationssamhällets tjänster under alla förhållanden. Till koncernen hör förutom moderbolaget Suomen Erillisverkot Ab också dotterbolagen Suomen Virveverkko Oy, Virve tuotteet ja palvelut Oy, Suomen Turvallisuusverkko Oy, Leijonaverkot Oy samt Johtotieto Oy.

### AFFÄRSVERKSAMHETENS STRUKTUR FÖRTYDLIGADES OCH VERKSAMHETEN ETABLERADES

År 2016 var bolagets första hela verksamhetsår som operatör av säkerhetsnätet. Det som betonades i arbetet var särskilt att fortsätta utvecklingen av en egen handlingsmodell och att etablera verksamheten. Bolaget lyckades bra med att etablera säkerhetsnätverksamheten och den uppnådde full kapacitet. I fortsättningen satsar bolaget på att utveckla processerna i säkerhetsnätverksamheten. Bolaget lade om sina förfaranden och sitt varumärke i en allt mer kund- och affärsorienterad riktning. Organisationsstrukturen ändrades genom att gruppera tjänsterna i tre sektorer maskinhalls-, datakommunikations- och lägesbildstjänster. Bolaget är i en bra ställning när säkerhetsaktörernas krävande användarbehov växer i framtiden.

Radionätet för myndigheter, VIRVE, fick fler användare i synnerhet i social- och hälsovårdssektorn. Den utökade användningen och kostnadsbesparingarna hjälpte upp VIRVES ekonomiska situation. Det prisstöd som VIRVE erhåller av staten minskade till 4,9 (6,5) miljoner euro. Maskinhallstjänsternas operativa utveckling var fortsatt god och bolaget kunde effektivisera användningen av lokalerna. Maskinhallstjänsterna står för den mest betydande delen av koncernens resultat. Hela koncernens omsättning ökade med 9 procent och driftsbidraget ökade till 23,3 (22,4) miljoner euro. Rörelsevinsten pressades ner av en växande avskrivningsbelastning. Bolagets balansräkning är stark och finansiella ställning utmärkt.

### ANSVAR HÖR TILL VERKSAMHETEN VARJE DAG

Företagsansvar är en del av Erillisverkots strategi och värderingar. Säkra och driftsäkra tjänster hör till de viktigaste elementen i bolagets företagsansvar. De utmaningar som anknyter till informationssamhällets säkerhet, digitaliseringen och skapandet av nätverk för samhällsfunktioner kommer att framhäva det här perspektivet även i framtiden. Bolaget förtydligade sina mål för företagsansvaret för 2017 och fastslog också indikatorer för dem. Bolaget har även utvecklat sin växelverkan med intressentgrupperna och satsat på att utveckla personalens kompetens samt ledningen.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 93,2  | 85,6  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 7,2   | 8,5   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 7,7   | 10    |
| Balansomslutning                 | mn € | 247   | 243   |
| Soliditet                        | %    | 89,6  | 88,9  |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | -13,4 | -10,8 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 2,5   | 4,5   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 3,3   | 5,2   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 313   | 294   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 313   | 294   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 20,3  | 9,9   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 0/7   | 0/6   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/4   | 3/4   |



## Suomen Ilmailuopisto Oy

### STATENS ÄGARANDEL

49,5 %

### INNEHAVETS SPECIALUPPGIFT

Att upprätthålla en läroinrättning för utbildning i flygbranschen

### STYRELSEN 15.5.2017

Kai-Petteri Purhonen (ordf.),

Ari Kuutschin, Rita Linna, Tommi Vänskä

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Juha Siivonen

Suomen Ilmailuopisto är en särskild yrkesläroanstalt som utbildar yrkespiloter för trafikflygets behov i Finland och utvecklar utbildningen i flygbranschen. Dessutom säljer bolaget flygutbildningstjänster och andra tjänster som rör luftfart. Bolaget strävar efter att tillmötesgå det nuvarande och framtida behovet av piloter hos de flygbolag och helikopteroperatörer som är verksamma i Finland. Bolagets ekonomiska mål är att generera ett tillräckligt driftsbidrag för att finansiera de investeringar som behövs.

### BEHOVET AV PILOTER VÄXER

Finnair Abp:s tillväxtstrategi har lett till att behovet av piloter har vuxit i Finland; i dag behövs ett hundratal nya piloter per år. Ilmailuopisto inledde en offentlig upphandling i slutet av året för en extra kurs för 20 elever 2017. Elevantagningen startades i samarbete med Finnair.

Under 2016 utexaminerades sammanlagt 47 (32) elever från tre olika kurser. Det genomsnittliga antalet elever var cirka en femtedel större än året innan. Bolagets omsättning ökade något, då den statsandel som betalas utgående från elevarbetsdagar ökade med omkring sju

procent. Statsandelen är den viktigaste formen av intern finansiering för bolaget, och den står för cirka 75 procent av omsättningen. Försäljningen av tjänster gav kundintäkter på 1,6 (1,4) miljoner euro.

Bolagets rörelsevinst försvagades. Personalkostnaderna växte då bolaget var tvunget att anställa tillfälliga flyglärare som komplement till dess egna lärarresurser.

### SIMULATORER MINSKAR MILJÖBELASTNING

I Ilmailuopistos företagsansvar betonas säkerhets- och miljöaspekter. Bolaget använder ett system för säkerhetsledning som bygger på internationella bestämmelser som förutom flygverksamheten också gäller arbetarskydds- och miljörisker. Den mest betydande miljöverknings är utsläppen som orsakas av pilotutbildningen. Bolaget har uppdaterat sin utbildningsmateriel och därmed minskat bränsleförbrukningen. Merparten av utbildningen sker i simulatorer som praktiskt taget inte har några miljöverkningsall.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 8,8   | 8,7   |
| Rörelsevinst                     | mn € | 0,2   | 0,8   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 2,2   | 8,9   |
| Balansomslutning                 | mn € | 18,8  | 18,2  |
| Soliditet                        | %    | 94,3  | 96,2  |
| Nettoskudsättningsgrad           | %    | -34,8 | -30,8 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 1,2   | 5,0   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 1,1   | 4,6   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 40    | 38    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 40    | 38    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 1,1   | 0,7   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 1/6   | 1/6   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 1/3   | 1/3   |

## FINAVIA

## Finavia Abp

## STATENS ÄGARANDEL

100 %

## SPECIALUPPGIFT

Efter redovisningsperioden omvandlades bolaget till kommersiellt bolag.

## STYRELSEN 17.3.2017

Harri Sailas (ordf.), Katja Keitaanniemi, Annaleena Kiikonen, Jarmo Kilpelä, Nina Kiviranta, Erkkä Valkila, Stefan Wentjärvi

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Kari Savolainen

Finavias bransch är flygplatsaffärsverksamhet och tjänster som rör flygplatser samt övrig affärsverksamhet som anknyter till flygplatser och flygtrafik. Bolaget har utövat sin samhällseliga serviceuppgift på ett effektivt och affärsekoniskt ändamålsenligt sätt. Med tanke på Finavias samhällseliga serviceuppgift ligger bolagets lönsamhet på en god nivå. Finavias ägarstyrning överfördes till statsrådets kansli 1.4.2017.

Flygtrafiktjänstverksamheten bolagiserades 1.4.2017. Air Navigation Services Finland Oy verkar som ett specialuppgiftsbolag under kommunikationsministeriet.

| NYCKELTAL                        |      | 2016    | 2015  |
|----------------------------------|------|---------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 380,9   | 353,1 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 42,3    | 56,3  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 11,1    | 15,6  |
| Balansomslutning                 | mn € | 1 000,9 | 941,1 |
| Soliditet                        | %    | 58,9    | 60,5  |
| Nettoskudsättningsgrad           | %    | 38,8    | 24,8  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 4,9     | 7,3   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 5,1     | 7,1   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 2 995   | 2 963 |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 2 995   | 2 963 |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0       | 6,5*  |
| Utdelning till staten            | mn € | 8,3     | 6,5*  |
| Investeringar                    | mn € | 182,8   | 169,9 |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 1/9     | 1/9   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/4     | 1/3   |

\* av vilket 1,9 mn € var kapitalåterbäring

## FINRAIL

## Finrail Ab

## STATENS ÄGARANDEL

100 %

## SPECIALUPPGIFT

Att säkerställa trafikledningstjänster för alla järnvägsaktörer på jämlik grund

## STYRELSEN 6.3.2017

Kimmo Mäki (ordf.), Pia Björk, Yrjö Poutiainen, Kaija Sellman, Pekka Timonen

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Pertti Saarela

Finrails affärsverksamheter består av ledningstjänster för järnvägstrafiken, passagerarinformationstjänster, samordning av banarbeten och trafik, elbanans driftcentralsverksamhet samt mervärdestjänster som rör hanteringen av järnvägstrafiken. Bolagets specialuppgift är att garantera likvärdiga ledningstjänster för järnvägstrafiken. I bolagets tillväxtstrategi ingår bland annat att ta över den trafikledning som sker på bangårdarna från operatörerna som ett led i att säkerställa konkurrensneutraliteten.

| NYCKELTAL                        |      | 2016 | 2015  |
|----------------------------------|------|------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 36,6 | 36,9  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 1,9  | 1,7   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 5,3  | 4,6   |
| Balansomslutning                 | mn € | 9,3  | 11,0  |
| Soliditet                        | %    | 33,0 | 19,1  |
| Nettoskudsättningsgrad           | %    | -246 | -440  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 60,5 | 94,0  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 74,8 | 117,4 |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 406  | 422   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 406  | 422   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0,3  | 0,6   |
| Utdelning till staten            | mn € | 0,3  | 0,6   |
| Investeringar                    | mn € | 0,0  | 1,3   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/5  | 2/5   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3  | 2/3   |



## Rundradion Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Att tillhandhålla ett heltäckande programutbud i tv och radio jämte special- och tilläggstjänster för alla på lika villkor. I enlighet med lagen om Rundradion Ab verkar bolaget inom kommunikationsministeriets förvaltningsområde, men i praktiken har riksdagen och det av riksdagen valda förvaltningsrådet en central roll i att ordna förvaltningen, tillsynen och styrningen av bolaget.

### STYRELSEN 1.1.2017

Thomas Wilhelmsson (ordf.), Carina Geber-Teir, Heikki Hellman, Jussi Karinen, Lauri Kontro, Kirsi-Marja Laitinen, Pauliina Mäkelä, Arto Nieminen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Lauri Kivinen

En parlamentarisk arbetsgrupp som utredde Rundradions public service-uppdrag och finansiering offentliggjorde sin rapport 16.6.2016. Den innehåller bland annat arbetsgruppens syn på en specificering av public service-uppgifterna och en förstärkning av förvaltningsrådets roll. I november 2016 godkände riksdagen en lagändring om att frysa public service-finansieringen för 2017–2019.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 470,9 | 467,8 |
| Rörelsevinst                     | mn € | -2,9  | 3,6   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | -0,6  | 0,8   |
| Balansomslutning                 | mn € | 250,5 | 258,3 |
| Soliditet                        | %    | 51,1  | 50,7  |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | 13,2  | 17,3  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | -2,3  | 1,0   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -1,6  | 1,9   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 2 951 | 3 043 |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 2 951 | 3 043 |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 25,6  | 21,4  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 4/6   | 5/6   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/5   | 3/5   |



## CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Ab

### STATENS ÄGARANDEL

70 %

### SPECIALUPPGIFT

Att i egenskap av statlig anknuten enhet tillhandahålla och utveckla IT-tjänster för forskningens, utbildningens, kulturens och förvaltningens behov.

### STYRELSEN 2.5.2017

Mirjami Laitinen (ordf.), Anu Harkki, Heikki Mannila, Mika Hannula, Pentti Heikkinen, Jouko Paaso, Kaija Pöysti,

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Kimmo Koski

Bolaget CSC – Tieteen tietotekniikan keskus Ab har i uppgift att i egenskap av statlig icke vinstdrivande anknuten enhet utveckla och producera internationellt högklassiga experttjänster inom data- och kommunikationsteknik för forskning, utbildning, kultur och den offentliga förvaltningen. Bolaget upprätthåller och utvecklar riksomfattande nyckeltjänster för kompatibilitet, såsom högskolornas nationella datareserv.

| NYCKELTAL                        |      | 2016   | 2015   |
|----------------------------------|------|--------|--------|
| Omsättning                       | mn € | 36,8   | 35,7   |
| Rörelsevinst                     | mn € | 0,3    | 0,4    |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 0,7    | 1      |
| Balansomslutning                 | mn € | 17,4   | 19,8   |
| Soliditet                        | %    | 27,9   | 28,2   |
| Nettoskudsättningsgrad           | %    | -301,5 | -363,4 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 8,0    | 16,1   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 10,7   | 20,7   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 289    | 285    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 289    | 285    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0      | 0      |
| Utdelning till staten            | mn € | 0      | 0      |
| Investeringar                    | mn € | 0,3    | 0,1    |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 3/4    | 2/9    |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/4    | 4/3    |



## Hästinstitut Ab

### STATENS ÄGARANDEL

25 %

### SPECIALUPPGIFT

Att driva en yrkesläroninrättning i hästbranschen, att ordna och utveckla utbildningen på området samt bland annat bedriva rådgivning och informationsservice samt främja hästavel och -uppfödning.

### STYRELSEN 2016

Tapani Peltonen (ordf.), Jouni Kangasniemi, Jarmo Pynnönen, Anu Saltevo, Laura Airaksinen, Vesa Mäkinen, Kirsti Piminäinen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Pauliina Mansikkamäki

Hästinstitut Ab:s specialuppgift är att driva en yrkesläroinrättning i hästbranschen, att ordna och utveckla utbildningen på området samt bl.a. att bedriva rådgivning och informationsservice och främja hästavel och -uppfödning. Hästinstitut Ab:s avgiftsbelagda tjänsteverksamhet tjänar tävlingsidrotten i hästbranschen, amatörer och professionella i form av utbildning och kurser som främjar alla aktörers kunskande.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 8,1   | 8,8   |
| Rörelsevinst                     | mn € | -0,5  | 0,04  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | -6,3  | 0,4   |
| Balansomslutning                 | mn € | 5,1   | 5,3   |
| Soliditet                        | %    | 68,8  | 72,7  |
| Nettoskudsättningsgrad           | %    | -36,6 | -30,3 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | -9,3  | 1,6   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -7,8  | 2,1   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 96    | 99    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 96    | 99    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 0,2   | 0,4   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 5/2   | 1/2   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/4   | 2/4   |



## Veikkaus Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Att bedriva penningspelsverksamhet på ett sätt som garanterar rättsskyddet för dem som deltar i penningspel, att hindra oegentligheter och brott och att förebygga och minska de ekonomiska, sociala och hälsomässiga skadeverkningar som spelandet ger upphov till. (Lotterilagens specialuppgift för Veikkaus Ab som inledde verksamheten 1.2.2017.)

Veikkaus Ab beredde sammanslagningen av tre spelbolag från och med början av 2017, vilket krävde stora resurser av bolaget under redovisningsåret. Bolagets sista verksamhetsår var ändå synnerligen framgångsrikt. Omsättningen och resultatet förbättrades i alla affärsverksamhetsgrupper och antalet kunder ökade.

### STYRELSEN 1.3.2017

Olli-Pekka Kallasvuori (ordf.), Outi Henriksson, Harry Harkimo, Minna Pajumaa, Tuomo Puumala, Hanna Sievinen, Jutta Urpilainen, Raimo Vistbacka

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Olli Sarekoski

| NYCKELTAL                        |      | 2016   | 2015   |
|----------------------------------|------|--------|--------|
| Omsättning                       | mn € | 2204,5 | 2095,3 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 582,3  | 536,7  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 26,4   | 25,6   |
| Balansomslutning                 | mn € | 712,5  | 738,3  |
| Soliditet                        | %    | 83,4   | 83,1   |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | -9,9   | -42,2  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 98,7   | 89,5   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 98,7   | 89,5   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 369    | 350    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 369    | 350    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0      | 0      |
| Utdelning till staten            | mn € | 0      | 0      |
| Investeringar                    | mn € | 10,9   | 15,2   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 1/5    | 1/5    |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/4    | 3/4    |





## Alko Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Att med ensamrätt bedriva detaljhandel med alkoholdrycker, så att syftet är att förebygga de skador som alkoholkonsumtion medför. Specialuppgiften baserar sig på alkohollagen (1143/1994) samt förordningen om alkoholbolagets verksamhet (243/2000).

### STYRELSEN 4.5.2017

Harri Sailas (ordf.), Juhani Eskola, Kristiina Hannula, Kuisma Niemelä, Ulrika Romantschuk, Kirsi Varhila, Jarmo Väisänen, Mikko Eronen (personalrepresentant), Riina Väntsi (personalrepresentant)

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Hille Korhonen (fram till 31.5.2017)

Alko sålde 93,5 miljoner liter alkoholdrycker, vilket var 0,5 miljoner liter eller 0,6 procent mindre än 2015. Omsättningen utan accis för alkoholdrycker ökade och rörelsevinsten minskade. I slutet av 2016 hade Alko 354 affärer och 66 uthämningsplatser. Bolagets årliga alkoholpolitiska mål fastställs av dess förvaltningsråd.

| NYCKELTAL                        |      | 2016   | 2015   |
|----------------------------------|------|--------|--------|
| Omsättning                       | mn € | 1162,8 | 1159,0 |
| Rörelsevinst                     | mn € | 47,3   | 48,8   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 4,1    | 4,2    |
| Balansomslutning                 | mn € | 258,4  | 257,9  |
| Soliditet                        | %    | 29,4   | 29,9   |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | -143,5 | -156,2 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 50,8   | 51,0   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 63,4   | 64,0   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 2655   | 2525   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 2655   | 2525   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 30,0   | 40,0   |
| Utdelning till staten            | mn € | 30,0   | 40,0   |
| Investeringar                    | mn € | 7,4    | 4,7    |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 5/3    | 5/2    |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 4/5    | 4/5    |



## Baltic Connector Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Verksamhetsområdet är att bygga den naturgasledning som ska förena naturgasnäten i Finland och Estland samt bedriva naturgas-distributionsverksamhet i sitt distributionsnät eller hyra ut sitt nät till andra innehavare av distributionsnät.

### STYRELSEN 2017

Esa Härmälä (ordf.), Päivi Janka,  
Antero Jännes, Pekka Kettunen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR Herkko Plit

Gasledningen Balticconnector gör det möjligt att förena de baltiska ländernas och Finlands gasmarknader och integrera dem med EU:s gemensamma energimarknad. Ledningen ökar också energisäkerheten genom att göra rutterna för gasdistribution mer mångsidiga och förbättrar Finlands och Östersjöområdets försörjningsberedskap genom att ge Finland möjlighet att använda Lettlands underjordiska gaslager. Balticconnector ger också Finland möjlighet att öppna gasmarknaden. Gasledningen planeras vara färdig senast 2020.

| NYCKELTAL                        |      | 2016   |
|----------------------------------|------|--------|
| Omsättning                       | mn € | 0,0    |
| Rörelsevinst                     | mn € | -0,4   |
| Rörelsevinstprocent              | %    |        |
| Balansomslutning                 | mn € | 31,2   |
| Soliditet                        | %    | 76,3   |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | -167,5 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | -2,7   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -2,7   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 10     |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 10     |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0      |
| Utdelning till staten            | mn € | 0      |
| Investeringar                    | mn € | -5,0   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 1/3    |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 1/3    |



## Finnvera Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Att genom att tillhandahålla finansieringstjänster främja och utveckla i synnerhet små och medelstora företags verksamhet samt företagens internationalisering och export. I sin verksamhet ska bolaget främja genomförandet av statens regionalpolitiska mål. Bolagets verksamhet ska inrikta sig på att korrigera brister i utbudet av finansieringstjänster. Specialuppgiften grundar sig på lagen om statens specialfinansieringsbolag (443/1998).

### STYRELSEN 7.4.2017

Pentti Hakkarainen (ordf.), Terhi Järvikare,  
Kirsi Komi, Ritva Laukkanen, Pirkko Rantanen-  
Kervinen, Pekka Timonen, Antti Zitting

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR Pauli Heikkilä

Finnvera beviljade finansiering avsedd för små och medelstora företag och midcap-företag till inemot 3 400 nya företag och över 2 100 tillväxtföretag och bidrog därigenom till uppkomsten av över 8 700 nya arbetstillfällen. År 2016 ökade efterfrågan på exportgarantier och specialborgen med 50 % till totalt 14,6 miljarder euro.

| NYCKELTAL                        |      | 2016    | 2015    |
|----------------------------------|------|---------|---------|
| Omsättning                       | mn € |         |         |
| Rörelsevinst                     | mn € | 69,3    | 113,6   |
| Rörelsevinstprocent              | %    |         |         |
| Balansomslutning                 | mn € | 9 497,8 | 8 418,1 |
| Soliditet                        | %    | 12,7    | 13,3    |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    |         |         |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 6,0     | 10,4    |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 0,8     | 1,6     |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 381     | 396     |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 381     | 396     |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0       | 0       |
| Utdelning till staten            | mn € | 0       | 0       |
| Investeringar                    | mn € | -5,1    | -2,3    |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 4/4     | 4/4     |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 4/3     | 3/4     |



## Finpro Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

#### UPPGIFT

Att hjälpa finska små och medelstora företag att bli internationella, locka mera utländska investeringar till Finland och utöka strömmen av utländska turister till Finland.

#### STYRELSEN 2016

Päivi Leiwo (ordf.), Matti Anttonen, Hanna Halme, Jussi Järventaus, Ville Kopra, Janne Känkänen, Timo Lappi, Pekka Soini, Karoliina Sulkakoski, Arja Suominen

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Matti Hietanen

Finpro Ab inledde sin egentliga verksamhet 1.1.2016. Bolaget har som uppgift att hjälpa finska företag att växa och ha framgång på den internationella marknaden, locka utländska investeringar till Finland och öka strömmen av utländska turister till Finland. Verksamheten finansieras så gott som helt med statens allmänna understöd och med programspecifik finansiering som beviljats från statliga medel för tillväxtprogram som administreras av Finpro.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  |
|----------------------------------|------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 5,1   |
| Rörelsevinst                     | mn € | 0,3   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 5,7   |
| Balansomslutning                 | mn € | 23,6  |
| Soliditet                        | %    | 92,9  |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | -55,4 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 5,5   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 2,5   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 228   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      |       |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 0,4   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 3/6   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 4/6   |



## Finlands Industriinvestering Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

#### SPECIALUPPGIFT

Att verka som kapitalinvesteringsbolag som främjar företagsverksamheten, sysselsättningen och ekonomins tillväxt i Finland. Specialuppgiften baserar sig på lagen om statsbolaget Finlands Industriinvestering Ab (1352/1999).

#### STYRELSEN 2017

Esa Lager (ordf.), Urpo Hautala, Kimmo Jyllilä, Johanna Lindroos, Mika Niemelä, Annamarija Paloheimo, Riitta Tiuraniemi

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Från 6.3.2017 Jan Sasse

Industriinvestering Ab ingick under redovisningsåret investeringsförbindelser med kapitalinvesteringsfonder och gjorde direkta investeringar i företag för sammanlagt 165 miljoner euro. Kapitalinvesteringarna som förvaltas av bolaget uppgick i slutet av året till sammanlagt 986 miljoner euro. Investeringsobjekten var 93 fonder och 46 direkta målföretag. Från det internationella partner nätverket kanaliserades totalt 159 miljoner euro i kapital samt internationell affärskompetens till Finland.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € |       |       |
| Rörelsevinst                     | mn € | 55,2  | 108,3 |
| Rörelsevinstprocent              | %    |       |       |
| Balansomslutning                 | mn € | 943,0 | 895,3 |
| Soliditet                        | %    | 97,9  | 96,9  |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | -44,9 | -48,7 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 5,0   | 11,2  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 6,2   | 14,0  |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 34    | 31    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 34    | 31    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0     |
| Investeringar*                   | mn € | 164,6 | 93,0  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/3   | 1/6   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/4   | 3/4   |

\* Nya investeringsförbindelser som ingåtts under räkenskapsperioden



## Teknologiska forskningscentralen VTT Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### UPPGIFT

Att bedriva tillämpande teknologisk forskning och omsätta forskningsresultat till praktisk nytta. Att genom forskning och kunskap producera experttjänster för inhemska och utländska kunder, affärslivet och offentliga sektorn.

### STYRELSEN 21.4.2017

Aaro Cantell (ordf.), Matti Hietanen,  
Kari Knuuttila, Harri Leiviskä, Petra Lundström,  
Kaija Pehu-Lehtonen, Tuija Pulkkinen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Antti Vasara

VTT har inriktat sin forsknings- och innovationsverksamhet på att utveckla branscher som siktar på en betydande ekonomisk tillväxt och fokuserat på helheter som har större genomslag. De strategiska forskningshelheterna bidrar till genomförandet av regeringens prioriterade områden och spetsprojekt (bioekonomi, cleantech, digitalisering och hälsa).

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 188,4 | 184,5 |
| Rörelsevinst                     | mn € | -0,2  | 3,3   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | -0,1  | 1,8   |
| Balansomslutning                 | mn € | 224,4 | 226,5 |
| Soliditet                        | %    | 63,5  | 65,5  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | -51,1 | -61,4 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 0,9   | 2,7   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -0,2  | 2,5   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 2 414 | 2 470 |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 2 414 | 2 470 |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 14,3  | 15,6  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 6/5   | 3/8   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 3/4   | 3/4   |



## TerraFame Group Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Bolaget har som ansvarsområde att förvalta statens innehav och utöva sin ägarmakt i TerraFame Ab. TerraFame Groups uppgift är att skaffa privat kompletterande finansiering till TerraFame samt stödja en balansering och utveckling av gruvbolagets verksamhet.

### STYRELSEN 2017

Janne Känkänen (ordf.), Juha Majanen,  
Minna Pajumaa

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Matti Hietanen

Situationen för miljöhanteringen vid TerraFames gruva förbättrades väsentligt under 2016 och omstarten av driften framskred huvudsakligen enligt planerna. I februari 2017 avtalade TerraFame Group Ab, TerraFame Ab, Trafigura-gruppen och fonden Galena Private Equity Resources om ett finansieringsarrangemang och ett kommersiellt samarbete till värdet av totalt 250 miljoner euro. Sampo Abp verkar som medinvestorer i arrangemanget. Finska staten är alltså majoritetsägare i TerraFame Ab med ett innehav på cirka 85 %.

| NYCKELTAL                        |      | 2016   | 2015     |
|----------------------------------|------|--------|----------|
| Omsättning                       | mn € | 101,1  | 2,5      |
| Rörelsevinst                     | mn € | -136,7 | -93,1    |
| Rörelsevinstprocent              | %    | -135,3 | -3 688,7 |
| Balansomslutning                 | mn € | 377,0  | 309,7    |
| Soliditet                        | %    | 45,4   | 37,5     |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | -29,0  | -100,3   |
| Avkastning på eget kapital       | %    | -88,5  | -80,3    |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | -93,6  | -77,9    |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 629    | 482      |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 629    | 482      |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0      | 0        |
| Utdelning till staten            | mn € | 0      | 0        |
| Investeringar                    | mn € | -74,3  | -8,9     |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 0/1    | 0/1      |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 1/2    | 1/2      |



## Finnfund Ab

### STATENS ÄGARANDEL

93,4 %

### UPPGIFT

Att tillhandahålla företagen långfristig riskfinansiering för lönsamma och ansvarsfulla investeringar i länder i utveckling. Att främja hållbar utveckling och skapa arbetstillfällen och välfärd genom att finansiera företagsverksamhet.

### STYRELSEN 25.4.2017

Ritva Laukkanen (ordf.), Tuukka Andersén, Sinikka Antila, Kristiina Kuvaja-Xanthopoulos, Pirita Mikkonen, Lars-Erik Schöring, Anne af Ursin, Tuula Ylhäinen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Jaakko Kangasniemi

Fonden för industriellt samarbete Ab Oy (Finnfund) främjar ekonomisk och social utveckling i sina målländer genom att finansiera sådana projekt på privata sektorn som är förknippade med ett finskt intresse. Finnfund är en riskfinansiär som kompletterar den kommersiella finansieringen. Finnfund riktar merparten av sin finansiering till utvecklingsländer med låga eller medellåga inkomster, bygger broar mellan finskt kunnande och utvecklingsländernas behov och satsar på att utöka de katalyserade utvecklingseffekterna.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 0,0   | 0,0   |
| Rörelsevinst                     | mn € | -9,0  | -7,5  |
| Rörelsevinstprocent              | %    |       |       |
| Balansomslutning                 | mn € | 406,0 | 377,1 |
| Soliditet                        | %    | 57,4  | 66,5  |
| Nettoskudsättningsgrad           | %    | 50,9  | 30,1  |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 0,1   | 2,1   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 2,7   | 4,2   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 64    | 57    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 64    | 57    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0,0   | 0,0   |
| Utdelning till staten            | mn € | 0,0   | 0,0   |
| Investeringar                    | mn € | 0,2   | 0,2   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 2/3   | 3/5   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 6/2   | 5/3   |



## Hansel Ab

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Att verka som statens upphandlingsenhet.

### STYRELSEN 5.4.2017

Timo Laitinen (ordf.), Anna-Maija Karjalainen, Katariina Kemppainen, Rami Metsäpelto, Panu Kilpinen (personalrepresentant)

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Anssi Pihkala

Hansel Ab är statens upphandlingsenhet som syftar till att spara pengar åt staten genom att konkurrensutsätta och upprätthålla ramaavtal för tjänster och produkter samt tillhandahålla kunderna experttjänster inom upphandling. Avtalen uppnår avsevärda besparingar åt staten i upphandlingspriser och processkostnader. År 2016 deltog Hansel i upphandlingar för över en miljard euro för staten.

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 9,6   | 9,1   |
| Rörelsevinst                     | mn € | 0,5   | 0,4   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 4,7   | 4,3   |
| Balansomslutning                 | mn € | 19,1  | 20,0  |
| Soliditet                        | %    | 83,9  | 78,3  |
| Nettoskudsättningsgrad           | %    | -98,1 | -85,7 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 2,6   | 2,4   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 3,3   | 3,1   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 75    | 74    |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 75    | 74    |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0     | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0     | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 0,07  | 0     |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 3/2   | 3/2   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3   | 2/3   |



## HAUS Kehittämiskeskus Oy

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Att producera utbildnings- och utvecklingstjänster för statsförvaltningen samt exportera experttjänster till förvaltningen i EU och dess medlemsländer samt till internationella organisationer, i vilka Finland är medlem.

### STYRELSEN 8.5.2017

Hannu Mäkinen (ordf.), Pauli Forma, Päivi Nerg, Susanna Niinistö-Sivuranta, Petri Virtanen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Anneli Temmes

HAUS kehittämiskeskus Oy:s utbildnings- och projektverksamhet koncentrerade sig på teman kring ledning i statsförvaltningen och den offentliga förvaltningen. Bolaget deltog i flera projekt för utveckling av förvaltningen och producerade utbildnings- och utvecklingstjänster till stöd för projekten. HAUS har varit en central arrangör av EU:s Twinning-projekt i Finland och har den här vägen också kanaliserat export av finskt förvaltningskunnande. Bolagets kärnkompetens består av beredning och genomförande av utbildnings- och utvecklingsprojekt.

| NYCKELTAL                        |      | 2016 | 2015 |
|----------------------------------|------|------|------|
| Omsättning                       | mn € | 6,0  | 6,0  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 0,3  | 0,2  |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 5,3  | 2,8  |
| Balansomslutning                 | mn € | 5,4  | 4,9  |
| Soliditet                        | %    | 52,6 | 41,5 |
| Nettoskudsättningsgrad           | %    | -180 | -298 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 37,2 | 25,1 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 29,7 | 16,9 |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 31   | 33   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 31   | 33   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0    | 0    |
| Utdelning till staten            | mn € | 0    | 0    |
| Investeringar                    | mn € | 0    | 0    |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 3/0  | 3/0  |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3  | 2/2  |



## Finlands Universitetsfastigheter Ab

### STATENS ÄGARANDEL

33,3 %

### UPPGIFT

Förvaltar universitetens fastighetsegendom.

### STYRELSEN 27.4.2017

Petri Lintunen (ordf.), Essi Kiuru, Päivi Laajala,  
Juha Lemström, Matti Paavonsalo,  
Kalervo Väänänen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Mauno Sievänen



## Tietokarhu Ab

### STATENS ÄGARANDEL

20 % 80 %

Av aktierna

Av rösträtten

### SPECIALUPPGIFT

Att producera IT-lösningar samt utvecklings- och underhållstjänster av informationssystemen för i huvudsak Skatteförvaltningen.

### STYRELSEN 27.3.2017

Tomi Hytönen (ordf.), Patrik Ekström,  
Lasse Heinonen, Arto Pirinen, Elina Pykkänen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Pekka Liutu

Redovisningsåret utföll planenligt och uppvisade ett överskott. Strategin för ekonomin och finansieringen är att trygga en konkurrenskraftig finansiering för investeringar långt in i framtiden. I bolagets nuvarande projekt utnyttjar flera användare samma infrastruktur och tjänster, vilket främjar en hållbar användning av ekonomi, miljö och kompetens.

Kundrelationen till Skatteförvaltningen stod för 96,5 % av Tietokarhu Ab:s omsättning. Bolaget har haft en central roll i att utveckla och underhålla Skatteförvaltningens informationssystem. Trots att systemen är talrika, skattelagstiftningen ytterst komplicerad och föränderlig samt servicevolymerna stora höll tjänsternas kundvänlighet och kvalitet som helhet en fortsatt god nivå.

| NYCKELTAL                        |      | 2016   | 2015   |
|----------------------------------|------|--------|--------|
| Omsättning                       | mn € | 148,2  | 144,9  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 39,9   | 41,6   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 26,9   | 28,7   |
| Balansomslutning                 | mn € | 1226,8 | 1192,6 |
| Soliditet                        | %    | 48,8   | 49,4   |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | 96,2   | 92,1   |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 3,9    | 3,9    |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 3,4    | 3,8    |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 32     | 34     |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 32     | 34     |
| Utdelning totalt                 | mn € | 14,6   | 13,7   |
| Utdelning till staten*           | mn € | 4,9    | 4,6    |
| Investeringar                    | mn € | 95,8   | 126,8  |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 0/4    | 0/4    |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/4    | 2/4    |

\* till Senatfastigheter

| NYCKELTAL                        |      | 2016  | 2015  |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 29    | 33,7  |
| Rörelsevinst                     | mn € | 3,8   | 4,4   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 13,2  | 13,1  |
| Balansomslutning                 | mn € | 16,2  | 17,6  |
| Soliditet                        | %    | 21,5  | 22,2  |
| Nettoskuldsättningsgrad          | %    | 0     | 0     |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 83,9  | 88,9  |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 105,8 | 112,7 |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 199   | 247   |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 199   | 247   |
| Utdelning totalt                 | mn € | 3,1   | 3,5   |
| Utdelning till staten            | mn € | 0,6   | 0,7   |
| Investeringar                    | mn € | 0     | 0     |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 3/6   | 2/5   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 2/3   | 2/3   |



## A-Kruunu Oy

### STATENS ÄGARANDEL

100 %

### SPECIALUPPGIFT

Att i Helsingforsregionen till skäliga kostnader bygga och äga normala statssubventionerade hyresbostäder med skälig hyresnivå som subventioneras av staten.

### STYRELSEN 10.4.2017

Hannu Puttonen (ordf.), Ari Eschner,  
Sinikka Mustakari, Eero Saastamoinen

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Jari Mäkimattila

A-Kruunu Oy är en allmännyttig, icke vinstdrivande aktör med uppgift att bygga och äga skäligt prissatta hyresbostäder i Helsingforsregionen. Vid årets slut ägde bolaget 306 bostäder i Helsingfors, Hyvinge, Mäntsälä, Jakobstad och Åbo. Under verksamhetsåret inledde bolaget bygget av 191 bostäder och planeringen av c. 390 bostäder.

| NYCKELTAL                        |      | 2016 | 2015  |
|----------------------------------|------|------|-------|
| Omsättning                       | mn € | 1,9  | 1,8   |
| Rörelsevinst                     | mn € | 0,2  | 0,0   |
| Rörelsevinstprocent              | %    | 10,1 | 1,6   |
| Balansomslutning                 | mn € | 87,9 | 50,4  |
| Soliditet                        | %    | 34,8 | 60,3  |
| Nettoskuldssättningsgrad         | %    | 85,9 | -44,0 |
| Avkastning på eget kapital       | %    | 0,5  | 0,0   |
| Avkastning på sysselsatt kapital | %    | 0,3  | 0,1   |
| Antal anställda totalt 31.12.    |      | 6    | 4     |
| Antal anställda i Finland 31.12. |      | 6    | 4     |
| Utdelning totalt                 | mn € | 0    | 0     |
| Utdelning till staten            | mn € | 0    | 0     |
| Investeringar                    | mn € | 43,4 | 8,2   |
| Könsfördelning i ledningsgruppen | k/m  | 1/2  | 1/2   |
| Könsfördelning i styrelsen       | k/m  | 1/3  | 1/3   |



## Kommunfinans Abp

### STATENS ÄGARANDEL

16 %

### SPECIALUPPGIFT

Att säkerställa förmånlig finansiering av nyproduktion och grundläggande renovering av bostäder som subventioneras av staten.

### STYRELSEN 23.3.2017

Helena Walldén (ordf.), Fredrik Forssell,  
Tapani Hellstén, Minna Helppi, Teppo Koivisto,  
Jari Koskinen, Vivi Marttila, Tuula Saxholm

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Pekka Averio

Kommunfinans Abp har som specialuppgift att till ett skäligt pris bevilja finansiering till bostadsproduktion som subventioneras av staten. År 2016 var Kommunfinans finansieringsandel av statens räntestödslångivning fortfarande cirka 75 procent. Ett nytt initiativ är grön finansiering och gröna obligationer, som uppmuntrar kunder och investerare till verksamhet som tar ansvar för miljön.

| NYCKELTAL                                                 |      | 2016   | 2015   |
|-----------------------------------------------------------|------|--------|--------|
| Omsättning                                                | mn € | 183,7  | 204,1  |
| Rörelsevinst                                              | mn € | 174,2  | 151,8  |
| Rörelsevinstprocent                                       | %    | 94,8   | 74,4   |
| Balansomslutning                                          | mn € | 34 052 | 33 889 |
| Soliditet                                                 | %    | 3,48   | 3,08   |
| Sammanlagd kapitalbas i förhållande till riskvägda poster | %    | 66,89  | 64,61  |
| Avkastning på eget kapital                                | %    | 12,51  | 14,84  |
| Avkastning på totalt kapital                              | %    | 0,41   | 0,38   |
| Antal anställda totalt 31.12.                             |      | 106    | 95     |
| Antal anställda i Finland 31.12.                          |      | 106    | 95     |
| Utdelning totalt                                          | mn € | 0      | 0      |
| Utdelning till staten                                     | mn € | 0      | 0      |
| Könsfördelning i ledningsgruppen                          | k/m  | 2/4    | 2/4    |
| Könsfördelning i styrelsen                                | k/m  | 4/4    | 4/4    |



# Statens innehavsandelar samt riksdagsfullmakterna

| BÖRSBOLAG                        | Ägarstyrning | Grupp     | Statens innehav | Nedre gräns för innehavet |
|----------------------------------|--------------|-----------|-----------------|---------------------------|
| Elisa Abp                        | Solidium     | 1a        | 10,0 %          | 0,0 %                     |
| Finnair Abp                      | SRK          | 1b        | 55,8 %          | 50,1 %                    |
| Fortum Abp                       | SRK          | 1b        | 50,8 %          | 50,1 %                    |
| Kemira Oyj                       | Solidium     | 1a        | 16,7 %          | 0,0 %                     |
| Metso Abp                        | Solidium     | 1a        | 14,9 %          | 0,0 %                     |
| Neste Abp                        | SRK          | 1b        | 50,1 %          | 50,1 %                    |
| Outokumpu Oyj                    | Solidium     | 1a        | 26,2 %          | 0,0 %                     |
| Outotec Oyj                      | Solidium     | 1a        | 14,9 %          | 0,0 %                     |
| Sampo Abp                        | Solidium     | 1a        | 11,9 %          | 0,0 %                     |
| SSAB                             | Solidium     | 1a        | 17,1 %          | 0,0 %                     |
| Stora Enso Oyj                   | Solidium     | 1a        | 12,3 %          | 0,0 %                     |
| Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj | Solidium     | 1a        | 15,1 %          | 0,0 %                     |
| Telia Company Ab                 | Solidium     | 1a        | 3,2 %           | 0,0 %                     |
| Tieto Abp                        | Solidium     | 1a        | 10,0 %          | 0,0 %                     |
| Valmet Abp                       | Solidium     | 1a        | 11,1 %          | 0,0 %                     |
| <b>Totalt</b>                    |              | <b>15</b> |                 |                           |

| ICKE-NOTERADE<br>KOMMERSIELLA BOLAG    | Ägarstyrning | Grupp     | Statens innehav      | Nedre gräns för innehavet |
|----------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------------------------|
| Altia Abp                              | SRK          | 1a        | 100,0 %              | 0,0 %                     |
| Arctia Ab                              | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Boreal Växtförädling Ab                | SRK          | 1b        | 60,8 %               | 50,1 %                    |
| Fingrid Oyj                            | FM           | 1b        | 53,1 % <sup>1)</sup> | 50,1 %                    |
| Finlands Färjetrafik Ab                | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Finska Centralen för Utsädespotatis AB | SRK          | 1b        | 22,0 %               | 0,0 %                     |
| Gasum Oy                               | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 50,1 %                    |
| Kemijoki Oy                            | SRK          | 1a        | 50,1 %               | 50,1 %                    |
| Leijona Catering Oy                    | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Meritaito Ab                           | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Motiva Oy                              | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Myntverket i Finland Ab                | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 50,1 %                    |
| Nordic Morning Abp                     | SRK          | 1a        | 100,0 %              | 0,0 %                     |
| Patria Abp                             | SRK          | 1b        | 90,4 %               | 50,1 %                    |
| Posti Group Abp                        | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Raskone Ab                             | SRK          | 1a        | 85,0 %               | 0,0 %                     |
| Suomen Viljava Oy                      | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Tapio Oy                               | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Vapo Oy                                | SRK          | 1b        | 50,1 %               | 50,1 %                    |
| VR-Group Ab                            | SRK          | 1b        | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| <b>Totalt</b>                          |              | <b>20</b> |                      |                           |
| <b>Kommersiella bolag totalt</b>       |              | <b>35</b> |                      |                           |

ANM = Arbets- och näringsministeriet  
FM = Finansministeriet  
KM = Kommunikationsministeriet

MM = Miljöministeriet  
SHM = Social- och hälsovårdsministeriet  
SRK = Statsrådets kansli

UM = Utrikesministeriet  
UKM = Undervisnings- och kulturministeriet

| BOLAG SOM SKÖTER SPECIALUPPGIFTER       | Ägarstyrning | Grupp     | Statens innehav      | Nedre gräns för innehavet |
|-----------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|---------------------------|
| A-Kruunu Oy                             | MM           | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Alko Ab                                 | SHM          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Arsenal Ab <sup>2)</sup>                | FM           | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Baltic Connector Oy                     | ANM          | 2         | 100,0 %              | 0,0 %                     |
| CSC-tieteeellinen laskenta Oy           | UKM          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Finavia Abp                             | KM           | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Finlands Industrinvestering Ab          | ANM          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Finlands Universitetsfastigheter Ab     | FM           | 2         | 33,3 %               | ..                        |
| Finnpilot Pilotage Ab                   | KM           | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Finnvera Abp                            | ANM          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Finpro Oy                               | ANM          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Finrail Oy                              | KM           | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| FRV Evo Oy                              | SRK          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Fonden för industriellt samarbete Ab    | UM           | 2         | 93,4 %               | 50,1 %                    |
| Gasonia Oy                              | SRK          | 2         | 99,0 %               | 0,0 %                     |
| Governia Oy                             | SRK          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Hansel Ab                               | FM           | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| HAUS Kehittämiskeskus Oy                | FM           | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Hästinstitut Ab                         | UKM          | 2         | 25,0 %               | 0,0 %                     |
| Kommunfinans Abp                        | MM           | 2         | 16,0 %               | 0,0 %                     |
| Rundradion Oy                           | KM           | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Solidium Oy                             | SRK          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Suomen Erillisverkot Oy                 | SRK          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Suomen Ilmailuopisto Oy                 | SRK          | 2         | 49,5 %               | 0,0 %                     |
| Teknologiska forskningscentralen VTT Ab | ANM          | 2         | 100,0 %              | 0,0 %                     |
| Terrafame Ab                            | ANM          | 2         | 100,0 %              | 0,0 %                     |
| Tietokarhu Oy                           | FM           | 2         | 20,0 % <sup>3)</sup> | 50,1 %                    |
| Valtion kehitysyhtiö Vake Oy            | SRK          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| Veikkaus Ab                             | UKM          | 2         | 100,0 %              | 100,0 %                   |
| <b>Totalt</b>                           |              | <b>29</b> |                      |                           |
| <b>Totalt (antal)</b>                   |              | <b>64</b> |                      |                           |

**Bolagsgrupp 1 a**

Som ägare har staten endast eller nästan enbart ett starkt placerarintresse.

**Bolagsgrupp 1 b**

Utöver ett starkt placerarintresse hänför sig till bolaget också strategiska intressen, till följd av vilka det är skäl för staten att tills vidare kvarstå som en stark ägare eller på ett annat sätt säkerställa ifrågavarande strategiska intressen, om ägarandelen minskas eller om man avstår från ägandet.

**Bolagsgrupp 2**

Som ägare har staten ett specialintresse som anknyter till regleringen eller till myndighetsuppgifter: bolaget har en närings- eller samhällsuppgift eller en annan politisk uppgift eller en annan specialroll som staten har fastställt.

<sup>1)</sup> Andel av rösterna 70,9 %

<sup>2)</sup> Likvidisationstillstånd

<sup>3)</sup> Andel av rösterna 80 %

# Informationskällor samt beräkningsformler för nyckeltalen

Uppgifterna i denna berättelse är baserade på o entligt material. För årsberättelsen har man valt ut sådana uppgi er om statens aktieportfölj och bolag som enligt ägarstyrningsavdelningens uppfattning är relevanta.

Ägarstyrningsavdelningen analyserar bolagen självständigt och anlägger egna synpunkter på varje bolags situation. För analyserna används Valuatium Oy:s system för företagsanalyser. Ägarstyrningsavdelningen har räknat

ut nyckeltalen enligt beräkningsformlerna nedan. Nyckeltalen kan avvika från dem som bolagen själva räknat ut. Skillnaderna beror bland annat på vilka poster som i det enskilda fallet räknas in i bolagets jämförbara vinst.

|                                                                |   |                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Rörelsevinst-%</b>                                          | = | $\frac{\text{rörelsevinst}}{\text{omsättning}} \times 100$                                                                             |
| <b>Soliditet, %</b>                                            | = | $\frac{\text{eget kapital} + \text{minoritetsandel}}{\text{balansomslutning} - \text{erhållna förskott}} \times 100$                   |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>                     | = | $\frac{\text{vinst före skatter} + \text{räntor och övriga finansiella kostnader}}{\text{sysselsatt kapital i genomsnitt}} \times 100$ |
| <b>Avkastning på eget kapital, %</b>                           | = | $\frac{\text{nettoresultat}}{\text{eget kapital (räkenskapsperiodens genomsnitt)}} \times 100$                                         |
| <b>Nettoskuldsättningsgrad, %</b>                              | = | $\frac{\text{räntebärande nettoskulder}}{\text{eget kapital}} \times 100$                                                              |
| <b>Utdelning, %</b>                                            | = | $\frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{aktiekurs}} \times 100$                                                                           |
| <b>Utdelningsrelation, %</b>                                   | = | $\frac{\text{utdelning/aktie}}{\text{nettoresultat/aktie}} \times 100$                                                                 |
| <b>Avkastning på totala tillgångar, %</b>                      | = | $\frac{\text{rörelsevinst} - \text{skatter}}{\text{balansomslutning i genomsnitt}} \times 100$                                         |
| <b>Total kapitalbas i förhållande till riskvägda poster, %</b> | = | $\frac{\text{total kapitalbas}}{\text{riskvägda fordringar}} \times 100$                                                               |

”

Allting blir svårt  
när man vill äga saker!

– Snusmumriken



## STATSRÅDETS KANSLI

Statsrådet kansli  
avdelningen för ägarstyrning  
PB 23, 00023 Statsrådert

julkaisut@vnk.fi  
vnk.fi/sv

ISBN 978-952-287-424-5 hft  
ISBN 978-952-287-425-2 pdf

