

VTT:n arviointi – Esitys julkistustilaisuudessa 31.1.2019

Gaia Consulting Oy

Mari Hjelt, Solveig Roschier, Tuomas Raivio, Susanna Sepponen, Diane Palmintera, Jenni Mikkola

31.1.2019

SUSTAINABLE
GROWTH IN GDP
AND WELL-BEING

PUBLIC FUNDING

INNOVATIONS

IMPACT CYCLE

SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL
KNOWLEDGE CREATION AND
POLICY ADVICE

COMPETENCIES, INFRA AND IPR

NEXT GENERATION **VTT**

CO-DEVELOPMENT WITH FINNISH
AND INTERNATIONAL CUSTOMERS

LEARNING AND PRIVATE FUNDING

EXCELLENCE CYCLE

SCIENTIFIC PUBLICATIONS
AND RESEARCH NETWORKS

COMPLEMENTARY
COMPETENCIES

PARTNERSHIPS WITH
THE TOP UNIVERSITIES
AND RTO'S

 CLIMATE ACTION

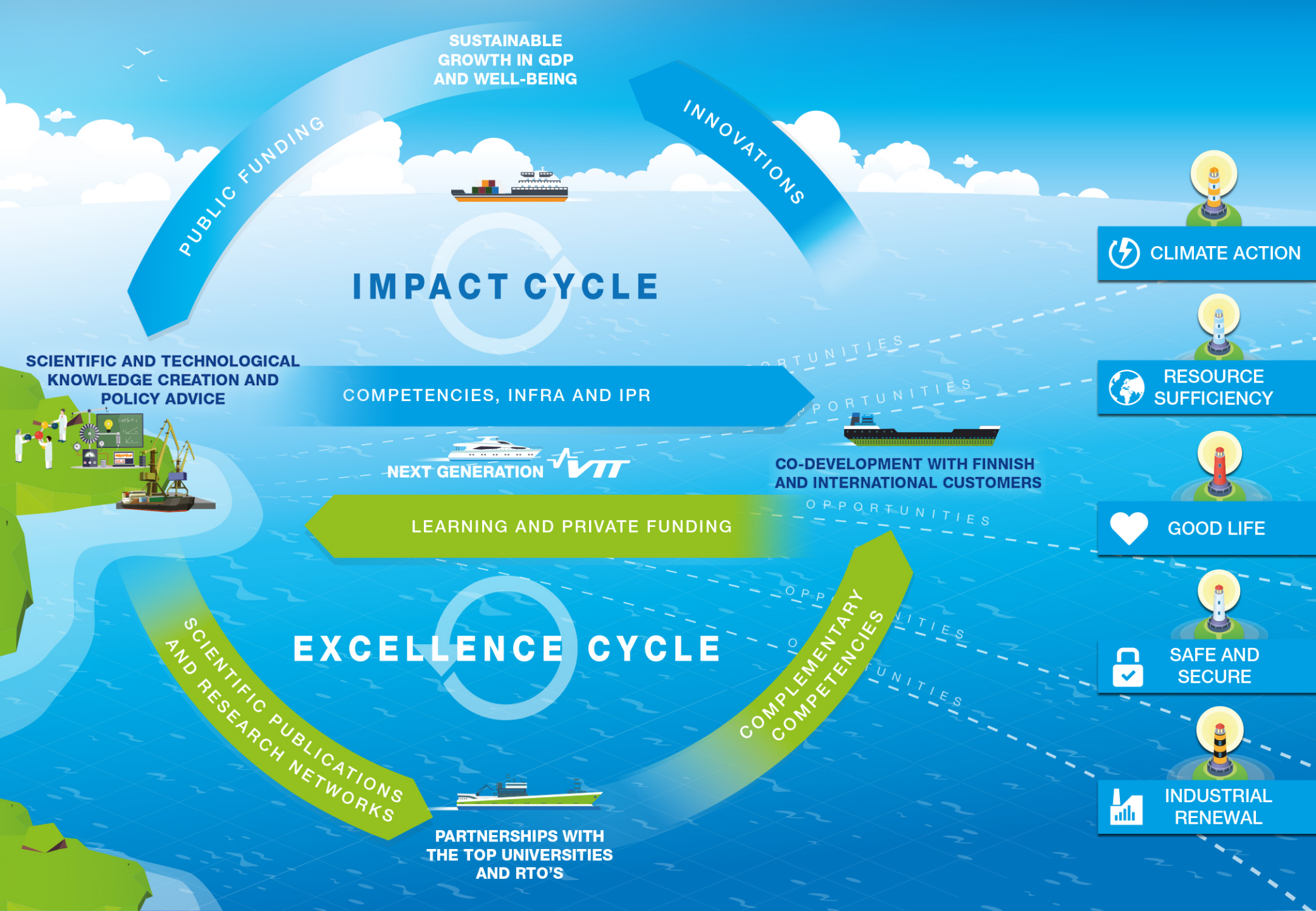
 RESOURCE
SUFFICIENCY

 GOOD LIFE

 SAFE AND
SECURE

 INDUSTRIAL
RENEWAL

OPPORTUNITIES
OPPORTUNITIES
OPPORTUNITIES
OPPORTUNITIES
OPPORTUNITIES



Arvioinnin päähuomioita VTT:n lähtökohdista



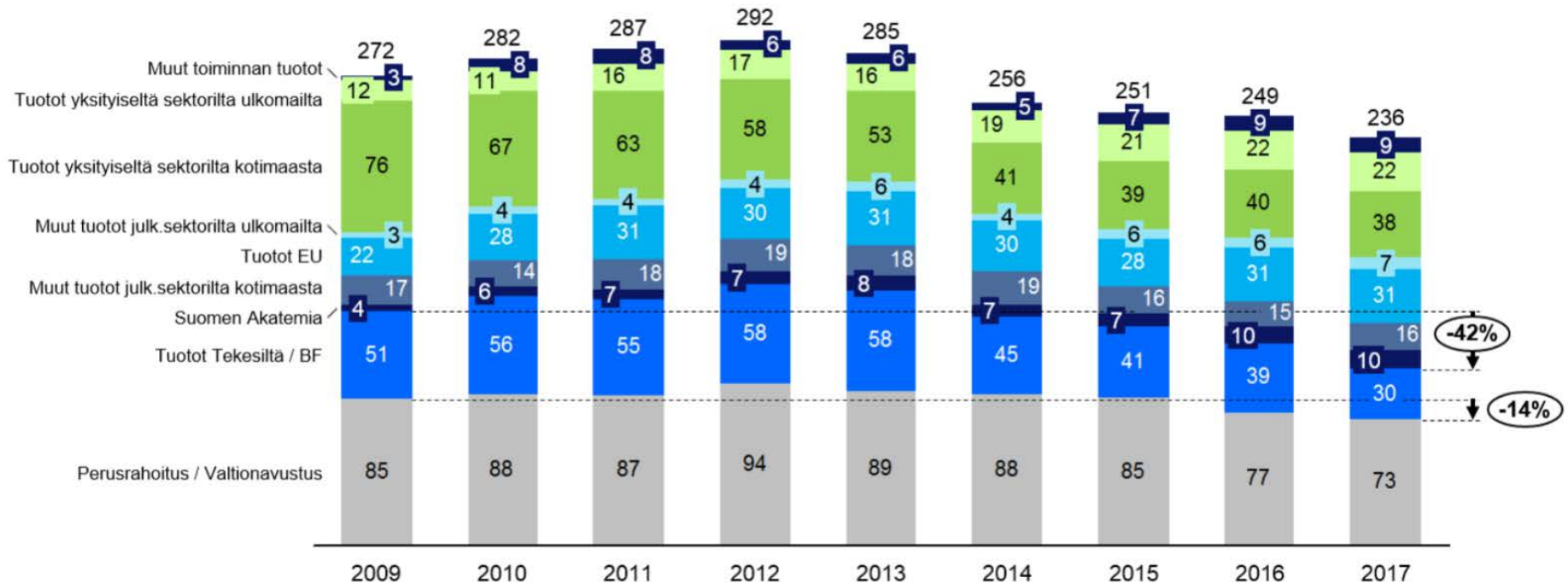
- VTT on Suomen ja Euroopan mittakaavassa merkittävä teknologian tutkimuslaitos ja kansallinen voimavara.
- VTT:n tutkimuksen laatu ja kilpailukyky on pidettävä korkeana sekä kriittinen koko riittävänä.
- VTT:n uusi strategia koetaan yleisesti positiivisena ja oikean suuntaisena.
- Majakoiden ja haastelähtöisyyden avulla VTT käy aiempaa syvempää keskustelua yritysten kanssa – hankkeista kumppanuuksiin.
- Välttämättömien erityistehtävien sijoittuminen VTT:lle on perusteltua toiminnan jatkuvuuden, yhteiskunnan, valtionhallinnon että osin VTT:n näkökulmista.

Pysyykö kilpailukyky vahvana resurssien vähentyessä?



VTT:n tuotot rahoituslähteittäin

- vuodet 2009-2014 virasto-VTT, vuodet 2015-2017 VTT Oy, M€



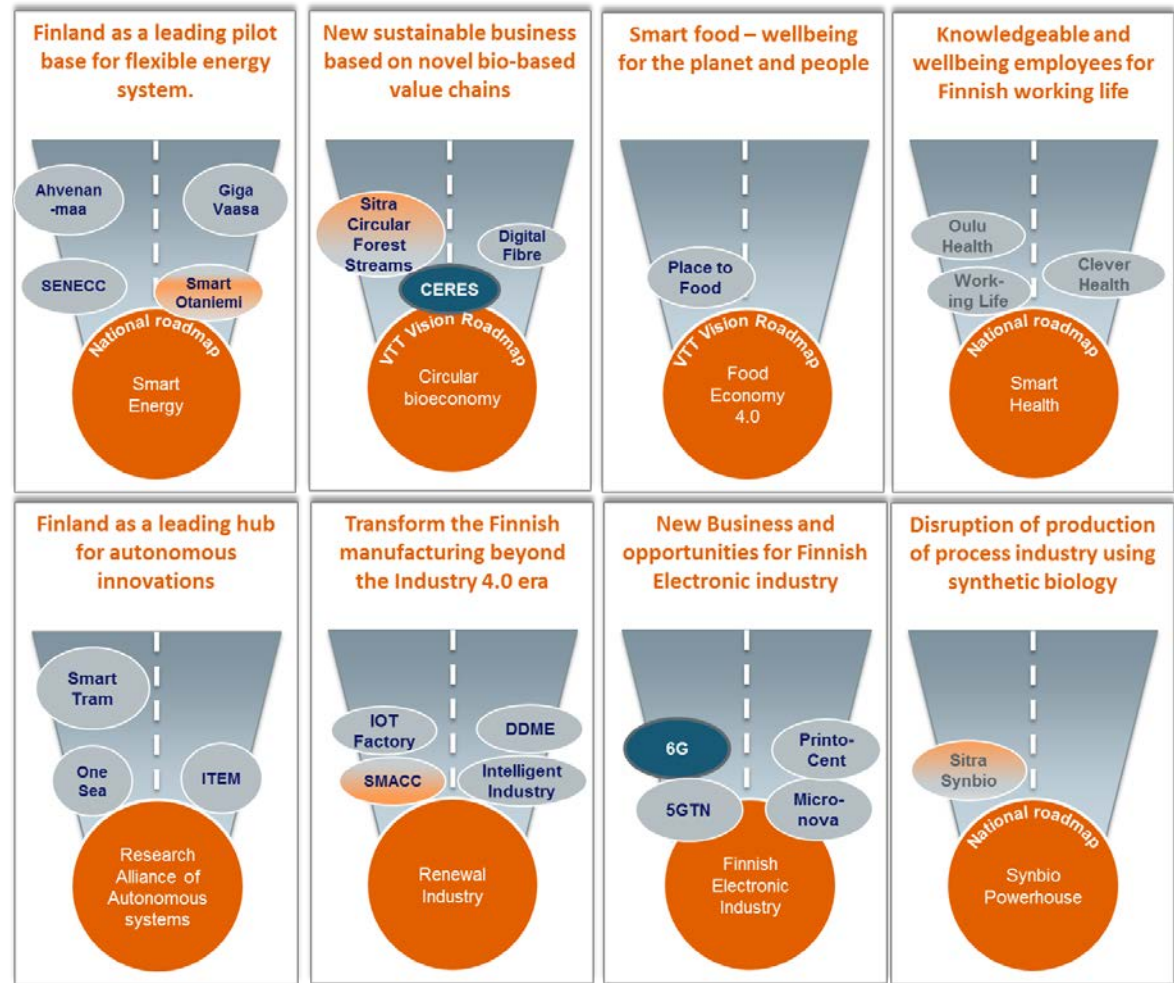
- I. **Osaaminen ja kyvykkyydet** - Osaamisen ylläpitäminen, kasvattaminen, päivittäminen ja uusien osaajien rekrytointi on jatkuva haaste. Strategian toteuttaminen vaatii myös uusia osaamisia. Mitä kaikkea osaamista VTT:n tulee ylläpitää ja miten VTT pitää kiinni parhaista osaajista?
- II. **Asiakkaat ja asiakasajattelu** - Asiakaslähtöisyyden vakiinnuttaminen toimintatavaksi läpi koko organisaation on strategian jalkautuksen haastavin kohta ja vaatii vielä paljon työtä.
- III. **VTT:n rooli suhteessa muihin toimijoihin** – Tutkimustahojen työnjaossa ja roolituksessa on epäselvyyksiä. Miten taataan pienessä maassa yhteistyön toimivuus?
- IV. **Infrat** - VTT:n ylläpitämät, arvokkaaksi koetut ja kansainvälisesti houkuttelevat infrat nostavat väistämättä VTT:n kustannusrakennetta. Miten näiden ylläpidon investoinnit hoidetaan? Mitkä ovat näiden käytön uusia toimintamalleja ja miten käyttöä vahvistetaan?
- V. **Kaupallistaminen** – Tutkimustulosten kaupallistaminen eri polkuja pitkin on VTT:n yksi ydintehtävä. Oma tutkimuksen kaupallistaminen on VTT:llä viime vuosina jäänyt taka-alalle suhteessa tutkimukseen ja yritysten kanssa tehtävään tilaustutkimukseen. Tulossa oleva kansallinen tutkimuksen kaupallistamisen rahasto ja kaupallistamisen toimintamallit VTT:llä ovat juuri nyt etsimässä muotoaan.



Miltä tulevaisuus näyttää?

Ekosysteemityössä kulminoituvat monet VTT:n toiminnan ydinelementit ja vahvuudet

- Strategian mukainen yhteiskunnallisten haasteiden ratkaiseminen
- Strateginen pitkän aikavälin tutkimus ja yhteistyön rakentaminen erityisesti tutkimus-yritys rajapintaan
- Tutkimusinfrastruktuurien hyödyntäminen ja yhteiskäyttö



Arvioinnin suosituksia VTT:lle ja jatkokysymyksiä



- VTT:n tulee edetä määrätietoisesti kohti strategian määrittelemää suuntaa – ekosysteemien rakentaminen vaatii pitkäjänteisyyttä, mutta myös ketteryyttä ja uusia toimintatapoja
- VTT:n tulee määritellä selkeämmin roolinsa ja omat tehtävänsä erilaisissa ekosysteemeissä.
- VTT:n tulee selkeästi priorisoida tutkimusinfrastruktuureja niiden käyttötarkoituksen mukaan, perustella julkisen rahoituksen tarve tärkeimpien ylläpitoon ja kehittää uusia toimintamalleja.
- Miten VTT osaltaan vahvistaa ekosysteemien kansainvälistä kilpailukykyä ja houkuttelevuutta?
- Miten innovaatioekosysteemeihin kytketään parhaiten tutkimustulosten kaupallistaminen? (kytkentä liiketoimintaekosysteemien kanssa, uudet tutkimuslähtöiset yritykset, tutkimustulosten hyödyntäminen pk-yrityksissä?)

Arvioinnin suosituksia TEM:ile ja muille toimijoille



- VTT:n merkittävä kansallinen rahoitus on turvattava jatkossa. VTT:n toimintaa ei pidä liian vahvasti ohjata markkinaehtoisen yritysmäisen liiketoiminnan suuntaan.
- TEM:in ja VTT:n on osoitettava selkeästi VTT:n kansallinen vaikuttavuus ja erityinen rooli tutkimus- ja innovaatiojärjestelmässä.
- Ekosysteemien kehittymistä ja syntyneitä vaikutuksia seurataan ja arvioidaan kansallisesti.
- Merkittävien kokonaisuuksien luomiseen tähtäävien kansallisten toimenpiteiden tulee olla keskenään koherentteja ja samoihin tavoitteisiin pyrkiviä.
- Julkisen soveltavan tutkimuksen rahoituksen tulisi asettaa selkeät kannusteet ja tukea tutkimustahojen yhteistyötä.
- Tutkimuksen kaupallistamisen toimintamalleja tulee rakentaa yhteistyössä korkeakoulujen, yrityskiihdyttämöiden ja rahoittajien kanssa kansallisesti ja kansainvälisesti

Suomessa on
kansainvälisesti
kilpailukykyisiä innovaatio-
ja
liiketoimintaekosysteemejä

- Miten VTT kehittää näitä yhteistyössä muiden kanssa?
- Miten taataan kansallisesti näiden kehittyminen ja toimiva yhteistyö?