

Kohti seuraavaa sataa

Pääministeri Juha Sipilä ja Vaasan yliopistoyhteisö 24.4.2018



- Rehtori Jari Kuusiston tervehdys
- Pääministeri Juha Sipilän tervehdys
- Paneeli
 - Towards sustainable economic growth and inclusiveness in 2020, professorit Adam Smale (pj.), Marko Kohtamäki, Tommi Lehtonen sekä tutkijatohtori Susanna Kultalahti
 - Suomen talouden kilpailukyky, professorit Panu Kalmi (pj.) Marko Järvenpää ja Timo Rothovius sekä tohtorikoulutettava Siru Lönnblad
 - Yritysten tulos nousuun markkinointi- ja viestintäosaamisella, professorit Pirjo Laaksonen (pj.) ja Merja Koskela sekä tutkijatohtorit Tiina Leposky ja Henna Syrjälä
 - Sähköverkon tulevaisuuden haasteet, professorit Kimmo Kauhaniemi (pj.), Lauri Kumpulainen ja Hannu Laaksonen
- Tilaisuuden yhteenveto, InnoLab-johtaja Mari K. Niemi, VYY hallituksen pj. Kim Kujala, pääministeri Sipilä



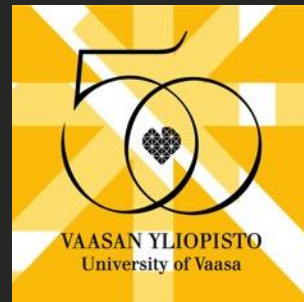


Vaasan yliopisto
UNIVERSITY OF VAASA

SCHOOL OF MANAGEMENT

Towards sustainable economic growth and inclusiveness in 2020

Policy, strategy, and leadership
solutions

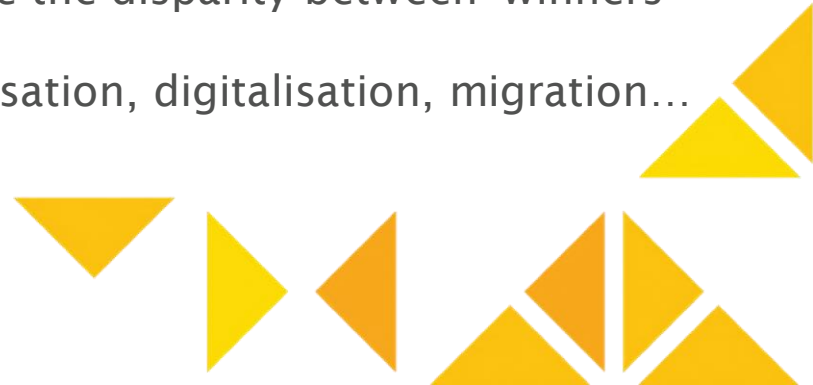


*Suomi
Finland*
100

CHALLENGES

Dean, prof. Adam Smale

- Finland's successes over last 100 years have been rooted in the co-evolution of economic growth and an inclusive society
- Difficult 'tension' to manage, but becoming more difficult given global developments that may increase the disparity between 'winners' and 'losers'
 - Globalisation, digitalisation, migration...



2020: CHANGE & OPENNESS

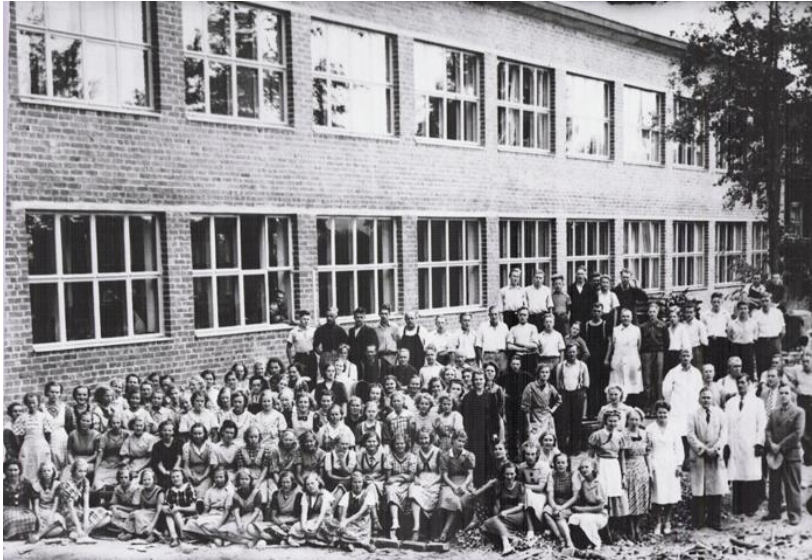
- CONTINUAL CHANGE

- Disruptive innovation, platform wars
- Fragmentation of work – and, i) time, ii) place, iii) employment
- Public sector reform
- GenX -> GenY -> Digital Natives

- OPENNESS

- Open platforms, open innovation, open government, open data, open borders...
- Open not the same as equal!
- Open world, but closed minds?





RATKAISU #1: TKI-TOIMINTA + PERUSTULO





prof. Tommi Lehtonen

- Panostetaan tutkimus- ja innovaatiotoimintaan
- Otetaan käyttöön vastikkeellinen perustulo: perusteena palkaton hoivatyö
- Deliberatiivisella demokratialla



RATKAISU #2: REAALIAIKAINEN STRATEGIA

prof. Marko Kohtamäki

Tavoitteet	VÄESTÖNKASVU >100 000 asukasta / 2021 	VEROKERTYMÄ TOP 6 kaupungin joukossa 	TYÖLLISYYS >75% 	TALouden TASAPAINO Kertynyt ylijäämä suurten kaupunkien keskitasoa 
Asiakasarvot	KUNTALAINEN Ylikiva Vaasa Monikielinen Vaasa Hyvinvointia juniorista senioriin Turvallinen Vaasa	YRITYKSET Osaajien kehto Logistinen lippulaiva Pohjolan energiaveturi Tontti tunnissa	YHTEISÖT Sun ja Mun Vaasa Aktiivinen kumppani Nopeat kokeilut	
Prosessit	Laadukas peruspalvelutuotanto Sähköiset palvelut Aktiivinen markkinointi Yli hallintorajojen Vaasa Events	Ennakoiva tonttipolitiikka Nopea päätöksenteko Investoi, uskalla, toimi Yritysten suora haku Panostukset energiaan Kokeilu-kulttuuri	Osallisuus Yhdistysfoorumi Yhdistysverkoston koordinointi Sähköinen alusta Esteetön yhteistyö	
Resurssit ja osaaminen	Vapaa-ajan mahdollisuudet Monipuoliset, asiakaslähtöiset palvelut Osaava henkilöstö Tehokas palveluverkko	Vahva yliopistokaupunki 20 000 opiskelijaa Startup-toiminta Maaomaisuus	Luottamus Erinomaiset puitteet tapahtumille Yhteisö energia Proaktiiviset järjestöt	

- Strateginen priorisointi
- Voittavan logiikan tunnistaminen ja visualisointi yhdessä
- Reaaliaikainen seuranta ja johtaminen
- Investoinnit parempaan johtamiseen

RATKAISU #3: YRITYKSET KYKYHAUTOMOIKSI

KTT Susanna Kultalahti

Työmarkkinakelpoisuuden säilyttäminen ja
kehittäminen työuralla

Haaste esimiestyölle: Esimiehet jatkuvan oppimisen valmentajina

- Esimiesten koulutukseen panostaminen
- Esimiesten työkalujen ja systemaattisen esimiestyön varmistaminen organisaatioissa
- Standardoitu esimiestsertifikaatti





YHTEENVETO

SUSTAINABLE ECONOMIC GROWTH & INCLUSIVENESS IN 2020

- How can Finland manage to achieve both amidst continual change and openness?

Ratkaisu #1: **Työn tarjonta, jako, perustulo** (Tommi)

- Tutkimus- & innovaatiotoiminta, perustulo & palkaton hoivatyö, deliberatiivinen demokratia

Ratkaisu #2: **Reaaliaikainen strategia** (Marko)

- Strategian terävöittäminen, yksinkertaistaminen, osallistaminen, reaaliaikainen johtaminen

Ratkaisu #3: **Yritykset kykyhautomoiksi** (Susanna)

- Esimiehet jatkuvan oppimisen valmentajina





Vaasan yliopisto
UNIVERSITY OF VAASA

Laskentatoimen ja rahoituksen akateeminen yksikkö

- ▶ Suomen talouden
kilpailukyky





Suomen talouden haasteet

- ▶ Tuottavuuden heikko kehitys, innovaatioiden väheneminen
- ▶ Korkea verotus ja siitä johtuvat kannustinongelmat
- ▶ Miten pitää yritykset Suomessa ja saada niille riskipääomaa?
- ▶ Väestön ikääntyminen, heikentyvä huoltosuhde ja kestävyysvaje



#1. TULEVAISUUDEN TALOUSJOHTAMINEN JA KILPAILUKYKY.

Prof. Marko Järvenpää

- Yritysten tuottavuus, kilpailukyky ja uusiutuminen.
- Talousjohtamisen välttämättömyys: rahan aina riitettävä ja toiminnan oltava kannattavaa.
- Tehokkaampaa liiketoimintatiedon hyödyntämistä johtamisessa.
- Oikeat strategiat, toiminnan optimointi, kannustava suoritusmittaus ja palkitseminen, (radikaalien) innovaatioiden tukeminen.
- Rutiinien automatisointi ja panokset lisäarvoa tuottavaan talousjohtamiseen. Lisäarvotyö tehdään Suomessa.
- Ennakkoluulotonta professioiden yhteistyötä ja uusien ammattien kehittymistä.
- Verotuksen ja omistajapolitiikan merkitys kilpailukyvyn kannalta: verotuloja Suomeen ja päätösvalta kotimaassa.



#2. VEROTUS TULEVAISUUDEN KILPAILUTEKIJÄNÄ

Yliopisto-opettaja, tohtoriopiskelija Siru Lönnblad

- **Verotuksen ennustettavuus ja verovarmuus valintatilanteissa**
 - toisinaan jopa verotuksen tasoa tärkeämpi tekijä
 - epävarmuuden negatiiviset vaikutukset sijoittautumispäätöksiin ja investointeihin
- **Yhteisöverokanta ja veropohja kilpailutekijöinä**
 - haasteena erityisesti verotuskohteiden kansainvälinen liikkumisherkkyys
 - tavoitteena tulisi olla matala yhteisöverokanta ja laaja veropohja
 - tulisiko tutkimus- ja kehittämistoimintaa tukea erityisillä verokannustimilla?
- **Työn verotus**
 - korkeasti koulutettu työvoima on keskeinen tekijä tuottavuuden kehityksessä
 - haasteena on erityisesti suurten ansiotulojen korkea rajaveroaste (85 000 €/v. → 59,8 %)

#3. PÄÄOMAN SAATAVUUS KILPAILUTEKIJÄNÄ

Professori Timo Rothovius

- **Riskipääoman saatavuus pullonkaula**
 - Yritysten perustamispäätöksissä, sijoittumispäätöksissä ja investointipäätöksissä
- **Verotus ohjaa sijoitusvirtoja**
 - Pääoma hakeutuu alhaisen verotuksen maihin, tuotteisiin ja kohteisiin
 - Institutionaaliset sijoittajat voivat toimia verotehokkaasti
 - Kotitaloudet maksavat verot (esim. pörssiosingoista yli 40%)
- **Toimiva pääomamarkkina tarvitsee kaiken kokoisia sijoittajia**
 - Kotitaloudet samalle viivalle instituutioiden kanssa
 - Osakesäästötili käyttöön





Yhteenveto: Suomen kilpailukyky



- **#1 : Tulevaisuuden talousjohtaminen ja kilpailukyky**
- ▶ Yritysten tuottavuuden parantaminen kehittyneen taloustiedon ja kannustavan ohjauksen avulla.
 - Yritysten kilpailukykyyn parantaminen kehittyneen liiketoiminta-analytiikan ja yhteistyön avulla.
- **#2 Verotus tulevaisuuden kilpailutekijänä:**
 - Huolehdittava ennustettavuudesta ja veropohjasta
 - Rajaveroasteen laskeminen 50 %:iin
- **#3 Pääoman saatavuus:**
 - Riskipääoma pullonkaula
 - Osakesäästötili



MARKKINOINNIN JA VIESTINNÄN AKATEEMINEN YKSIKKÖ

“
*Yritysten tulos nousuun
markkinointi- ja
viestintäosaamisella*

dekaani Pirjo Laaksonen
tutkijatohtori Tiina Leposky
professori Merja Koskela
tutkijatohtori Henna Syrjälä



Innovaatiovahvuus

(asteikko 1-7)

1.	Sveitsi	5,8
2.	USA	5,8
3.	Israel	5,8
4.	Suomi	5,7
5.	Saksa	5,6
6.	Hollanti	5,6
7.	Ruotsi	5,5
8.	Japani	5,4
9.	Singapore	5,3
10.	Tanska	5,1

Markkinoinnin käyttö tuotteiden ja palveluiden erilaistamiseksi

(asteikko 1-7)

1.	USA	6,0
2.	Iso-Britannia	5,8
3.	Sveitsi	5,8
4.	Hollanti	5,6
5.	Arabiemiirikunnat	5,5
6.	Saksa	5,5
7.	Guinea	5,5
8.	Ruotsi	5,5
	:	
16.	Norja	5,2
26.	Tanska	5,0
	:	
87.	Suomi	4,2





Haaste: Miten kasvattaa tuotteen ja palvelun kaupallista arvoa?



Kaupallistaminen ei ole ”kakun kuorruttamista”, vaan se alkaa jo siinä vaiheessa, kun mietitään millainen kakku tehdään





Muuttuva globaali liiketoimintaympäristö

Kehittyneiden markkinoiden
lisääntyvät institutionaaliset
vaatimukset

(esim. terveys ja ympäristö, protektionismi,
yksityisyysensuoja)

- ▶ Nopea sopeutuminen ja ketterät liiketoimintamallit
- ▶ Yhteiskunnan, liiketoiminnan ja tieteen yhteistoiminta avoimissa ekosysteemeissä

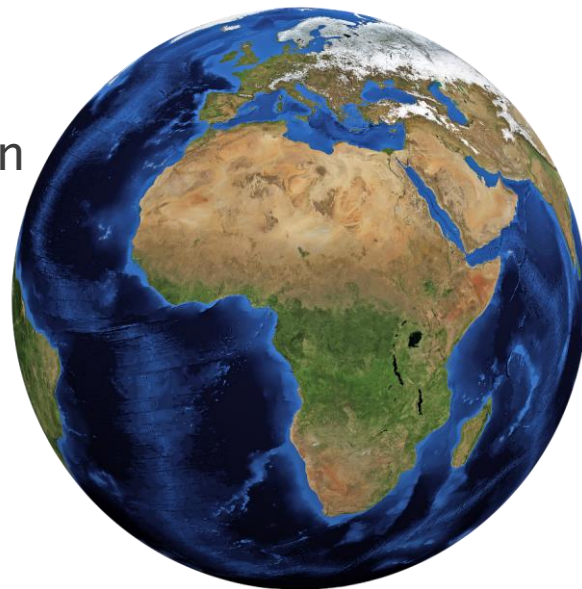




Muuttuva globaali liiketoimintaympäristö

Kasvu kehittyviltä ja köyhyysasteen alittavilta markkinoilta

- ▶ Kasvatetaan ymmärrystä puutteenaisten ihmisten kokemuksista, rooleista, tarpeista ja hyvinvoinnista
- ▶ Luodaan yhdessä kestäviä ratkaisuja, joilla parannetaan elämänlaatua
- ▶ Käytetään isoja tietovarantoja (big data) tunnistamaan ongelmia ja kehittämään kohdennettuja ratkaisuja

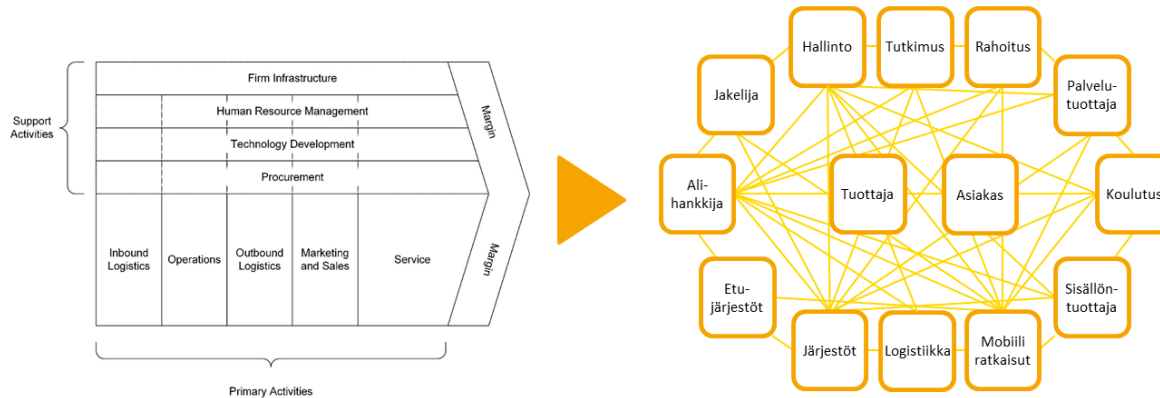




Muuttuvat globaalit arvoketjut

Murretaan käytäntöjä

- ▶ Liikkumalla jäykistä teollisuusrakenteista asiakaslähtöisiin palvelutoimintoihin
- ▶ Osallistamalla kumppanit ja asiakkaat tuote- ja palvelukehitykseen
- ▶ Käyttämällä Industry 4.0 sovelluksia globaalissa toiminnassa



PKT-yritysten pienet kotimarkkinat ja rajatut resurssit



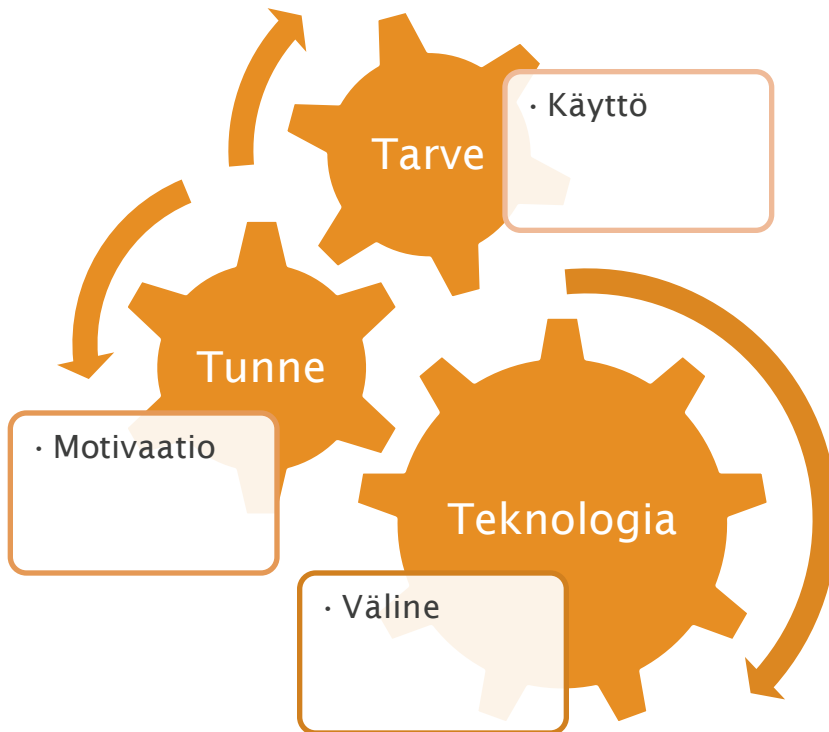
Nopea kasvu globaaleille markkinoille

- ▶ Soveltamalla *yrittäjämäistä markkinointia*
- ▶ Rakentamalla vahvoja brandeja
- ▶ Käyttämällä digitaalisia työkaluja



Miten arvo syntyy uusilla tavoilla?

*Suomi
Finland*
100



Arvon tekevät ihmiset





Miksi mustikka ei ole vain mustikka, vaan mahdollisuus...

(epä)onnistuneeseen kaupallistamiseen?



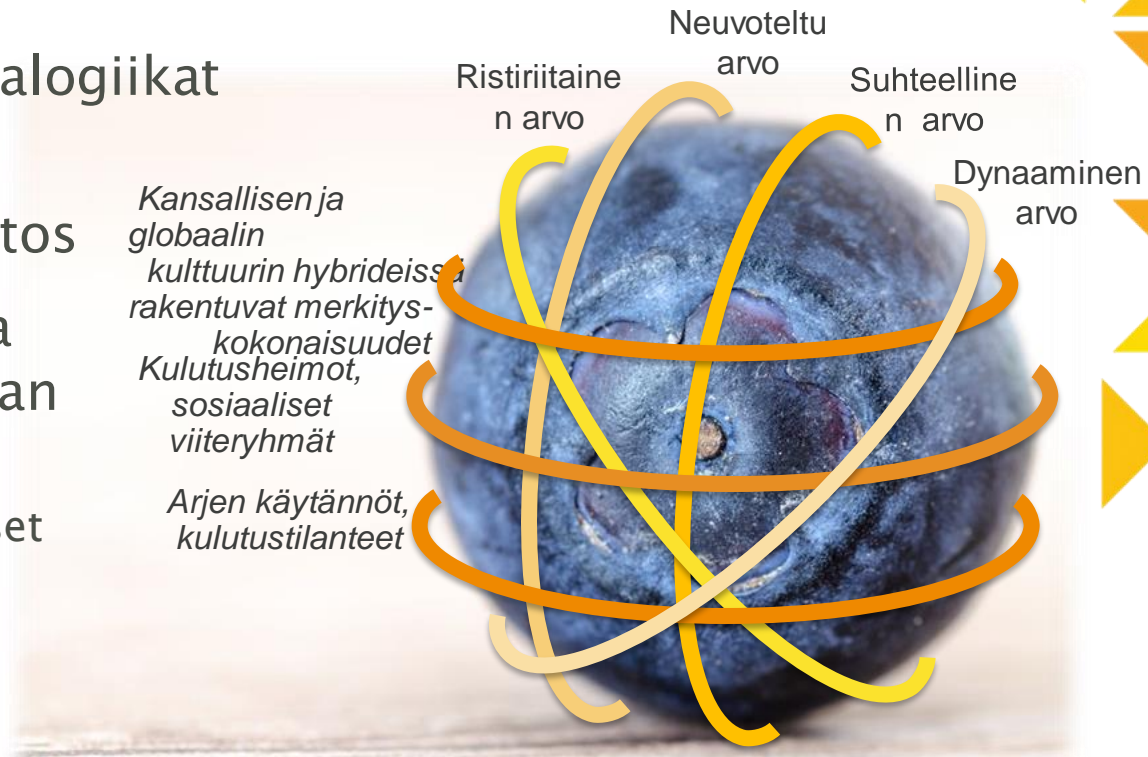
Vastauksia

Uudet liiketoimintalogiikat

Lähtökohtainen ajattelutavan muutos

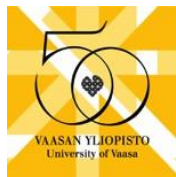
Käsin kosketettava ymmärrys asiakkaan arjesta

- Monipuoliset empiiriset aineistot
- Digitalisaation valjastaminen





Vaasan yliopisto
UNIVERSITY OF VAASA





Kaupallistamisessa onnistuminen edellyttää, että

- ▶ **Asiakas on kumppani**
 - ▶ arvon luonnin uuden logiikan säätelevät asiakas, käyttäjä ja kuluttaja
 - ▶ B2B markkinoilla, kuluttajamarkkinoilla, globaaleilla-, lokaaleilla-, digitaalisilla- jne. markkinoilla
- ▶ **Kulutus ja talous nähdään kulttuurisina**
 - ▶ kulutus ja talous ilmentävät ja kantavat kulttuurista pääomaa
 - ▶ tämän pääoman kasvattaminen edellyttää sen aseman vahvistamista myös koulutuksessa
- ▶ **Siirrytään ilmiölähtöisyydestä ratkaisua etsivään tarkasteluun**
 - ▶ jokainen tuote ja palvelu on ratkaisu asiakkaan kokemaan haasteeseen
 - ▶ ratkaisun oivaltaminen yhteisnimitää arvoa luovan (kumppanuus)verkoston toimintaa





Vaasan yliopisto
UNIVERSITY OF VAASA

Kaupallisen arvon kasvattaminen edellyttää dikotomioiden murtamista ja tieteiden välistä yhteistyötä

- muulloinkin kuin tutkimushankkeissa



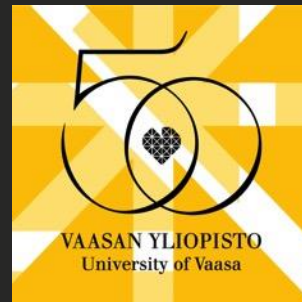


Vaasan yliopisto
UNIVERSITY OF VAASA

TEKNIikka JA INNOVAATIOJOHTAMINEN

Sähköverkon tulevaisuuden haasteet

Valoa kansalle ja kilpailukykyä
vientiteollisuudelle



HAASTEET

Prof. Kimmo Kauhaniemi

Competitiveness

Smart infrastructure

Competitive markets

Diversified supply

Energy efficiency

Renewable sources

Security of
supply

Sustainability



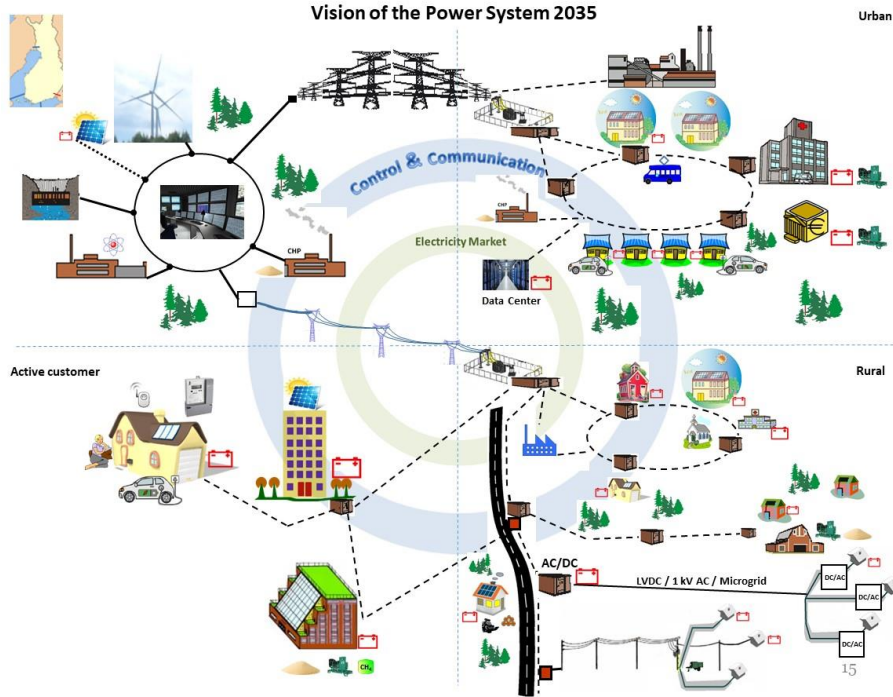
Kehityksen ajureita:

- ▶ Energia- ja ilmastopolitiikka
- ▶ Digitalisaatio

HORIZON 2020



Vision of the Power System 2035



ROADMAP 2025 HANKE (2015)

- ▶ Tavoitteena oli luoda vuoteen 2035 ulottuva sähköverkko- ja sähkömarkkinavisio sekä pää-tavoitteena tuottaa vuoteen 2025 ulottuva kehityspolku
- ▶ Mukana laajasti alan toimijoita ja tutkimustahoja

























Kuva: www.mtv.fi

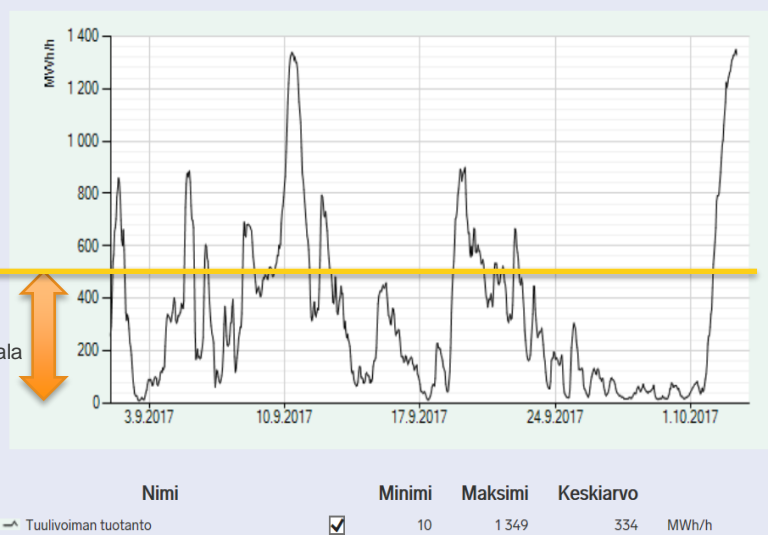
#1 SÄHKÖNJAKELUN LUOTETTAVUUS

- ▶ Nyky-yhteiskunta entistä riippuvaisempi sähköstä
- ▶ Sähköverkot alttiita sään ääri-ilmiöille



Tuulivoiman tuotanto Suomessa

Ajanjakso: 1.9.2017 - 3.10.2017



Lähde: Fingrid

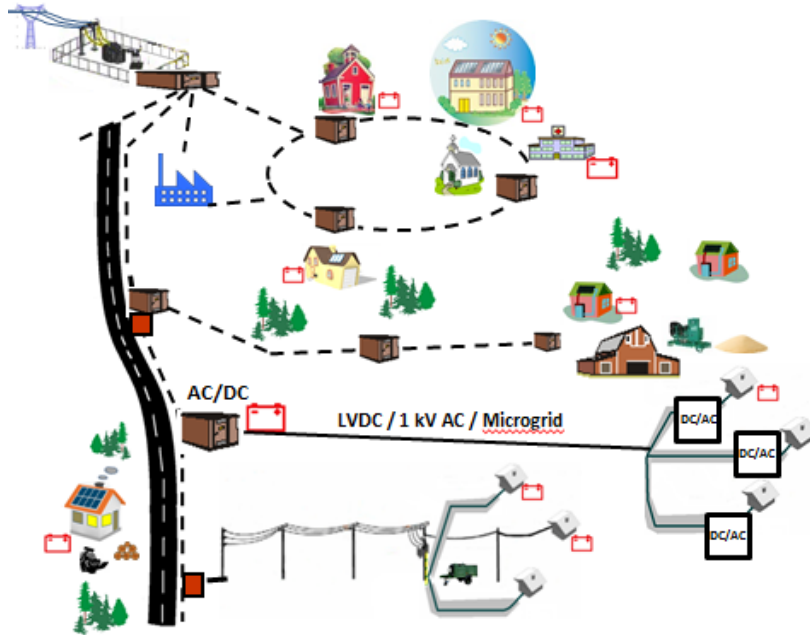
#2 VAIHTELEVA SÄHKÖN TUOTANTO

- ▶ Tuuli- ja aurinkovoimaan perustuva tuotanto lisääntyy
 - ▶ tuotanto riippuu säästä ja vuorokaudenajasta



RATKAISU #1

Prof. Lauri Kumpulainen

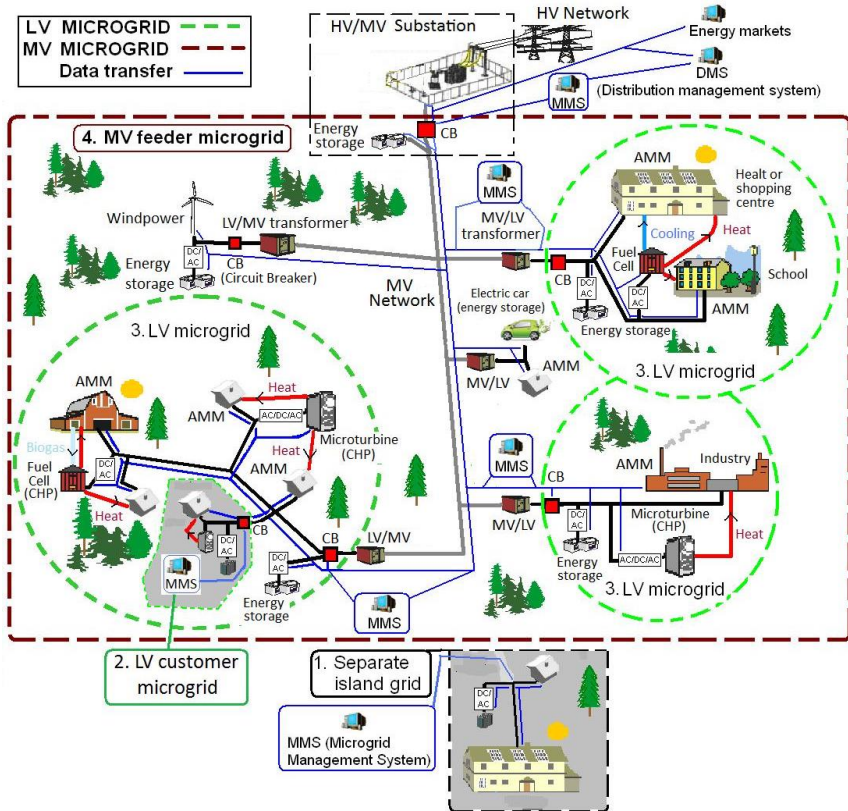


- ▶ Kaapeloinnilla suuri osa verkosta säävarmaksi
- ▶ Varavoima, energiavarastot
- ▶ Älykäs suojaus ja automaatio, vikojen paikannus ja ennakointi - vaasalaisella tekniikalla



RATKAISU #2

Prof. Hannu Laaksonen



- **Microgrid-konsepti:** Hajautettuja, joustavia energiareсурsseja (tuotantoyksiköt, energiavarastot, ohjattava kulutus) ja mahdollisesti myös eri energiamuotoja (sähkö, lämpö, kaas) sisältävä sähköverkon osakokonaisuus

- Tulevaisuuden joustavan älyverkon 'rakennuspalikoita'
- Erilaisia, erikokoisia, sisäkkäisiä jne.
- Tyypillisesti kaksi eri toimintamoodia:
 - 1. yleisen sähköverkon rinnalla tai
 - 2. saarekkeessa eli erillään muusta sähköverkosta

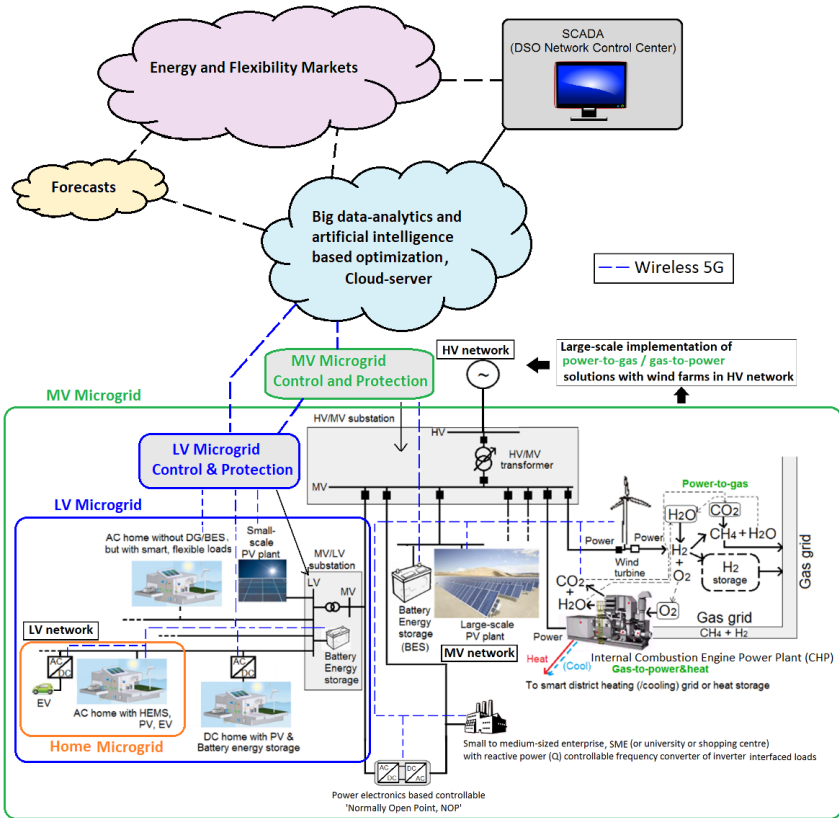
Vastaa haasteisiin:

- *Luotettavuuden parantaminen* (mm. toimimalla saarekkeessa yleisen sähköverkon vikatilanteiden aikana esim. myrskyjen, kyberhyökkäysten tai laitevikojen seurauksena)
- *Energiaomavaraisuuden parantaminen*
- *Uusiutuvan (vaihtelevan) tuotannon integroinnin ja energiatehokkuuden parantaminen*

RATKAISU #2

Prof. Hannu Laaksonen

- **Digitalisaatio:** Tulevaisuudessa kehittyvä ICT-teknologia (5G, big data-analytiikka, tekoäly) mahdollistaa microgrid-ratkaisuiden optimaalisen toiminnan sekä paikallisen että koko sähköverkon näkökulmasta
- **Vientipotentiaali:** Microgrid-ratkaisuilla jatkuvasti kasvavat markkinat, lähivuosina kymmeniä miljardeja euroja
- **Energiapolitiikan rooli:** On merkittävä siinä miten esim. luotettavuuden parantaminen halutaan toteuttaa (sähköverkon maakaapelointi ei aina kokonaisuuden kannalta älykkäin vaihtoehto, hyvä myös huomioida erilaisten ratkaisuiden muut hyödyt ja mahdollinen vientipotentiaali)
- **Tutkimus Vaasan yliopistossa:** Vaasan yliopistossa tutkittu vuodesta 2005 alkaen, keskeinen fokusalue myös tulevaisuudessa poikkitieteellisyyttä ja systeemitason näkökulmaa korostaen



YHTEENVETO

- ▶ Haasteena luotettava ja joustava sähköjärjestelmä
- ▶ Ratkaisu #1 (Lauri)
 - ▶ Älykkäät ratkaisut
- ▶ Ratkaisu #2 (Hannu)
 - ▶ Microgrid-konsepti

